

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Návrh systému pro výběr a hodnocení dodavatelů ve společnosti T-CZ, a.s.
<b>Autor práce:</b> Bc. Martin Novák
<b>Oponent:</b> Ing. Vladimír Harbich

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Přístup studenta k řešené problematice lze hodnotit kladně. Práce je přehledná a vhodně strukturovaná od teoretických aspektů problematiky výběru a hodnocení dodavatelů, přes analýzu současného stavu ve zvolené firmě, až po návrh na systém nový, včetně praktických příkladů.

Vedle teoretické části zvolené problematiky, obsahující rozbor vhodné literatury, uvádí autor rovněž množství údajů o zvolené firmě, včetně analýz makrookolí a mikrookolí.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Autor ve své práci označil stávající systém hodnocení dodavatelů ve zvolené firmě jako nevyhovující. Provedl rozdělení souboru dodavatelů do skupin dle jejich významnosti pro podnik, spolu s konkrétními návrhy, postupy a metodami pro nový systém hodnocení, včetně praktického příkladu hodnocení pro zvoleného dodavatele z jednotlivých skupin. Práce rovněž zavádí návrh metodiky pro proces výběru dodavatele, která ve vybrané firmě zcela chyběla, spolu s praktickým příkladem.

Dosažené výsledky a závěry jsou principiálně správné a existuje reálný předpoklad, že jejich implementace do podnikové praxe povede ke dlouhodobému zefektivnění a zkvalitnění zmiňovaných procesů

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce je v souladu s normami a odpovídá zákonným ustanovením a předpisům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce je zpracována do přehledných a vzájemně navazujících kapitol, umožňujících dobrou orientaci pro čtenáře. Obrázky a tabulky vhodně doplňují textovou část. Drobná výhrada je k rozsahu a formě příloh diplomové práce, jejichž převážnou část tvoří stávající interní dokumenty společnosti. Celkově však práce splňuje veškeré formální

náležitosti a až na několik drobných typografických vad (např. spojky na konci řádků) je zpracována na velmi dobré úrovni.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

**Připomínky a dotazy k práci:**

Otázky do diskuze k obhajobě diplomové práce:

1) V kapitole 3.5 jsou uvedena jednotlivá kritéria pro hodnocení strategických dodavatelů. Jakým způsobem došel autor k výši bodového hodnocení u jednotlivých kritérií?

2) Jaké jsou další klíčové procesy, které přímo souvisí s výběrem a hodnocením dodavatelů? Jsou tyto procesy ve firmě T-CZ zavedeny a jsou vyhovující? Navrhujete zavést nové procesy?

**Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)**

V Pardubicích dne 28.5.2012 .



.....  
Ing. Vladimír Harbich