

## Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce: **Možnosti propojování údržbářských činností v podnicích tvořící dodavatelský řetězec**  
Autorka diplomové práce: **Bc. Zdeňka Baroňová**  
Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Lenka Branská, PhD.**

Posuzovaná diplomová práce se zabývá možnostmi propojování údržbářských činností v podnicích tvořící dodavatelský řetězec.

V našem závodě si plně uvědomujeme, že údržba strojů je velice důležitým prvkem ovlivňujícím výrobu. Bezporuchovost výrobního zařízení je základem správného fungování vztahů mezi obchodními partnery – v tomto případě našimi dodavateli i odběrateli. I v současné nelehké ekonomické situaci v celé Evropě se na údržbu strojního zařízení vyčleňují nemalé finanční prostředky. Jejich efektivní vynaložení je velmi důležité pro další rozvoj naší firmy. Myslím si, že zvolené téma slečny Baroňové má v současné době v mnoha podnicích velké opodstatnění a je velmi aktuální.

Obsahová část diplomové práce:

Předložená práce má cca 70 stran textu, tabulek, obrázků a je rozčleněna do pěti kapitol. První a druhá kapitola diplomové práce je věnovaná teoretické části. Je v ní podrobně popsáno, jak by měli spolupracovat jednotlivé subjekty v dodavatelském řetězci. Je zde rozvedeno, jaké jsou možnosti šetření nákladů při užší spolupráci. Nedílnou součástí šetření nákladů je i synchronizace údržby v dodavatelském řetězci. Dále je zde popsána optimalizace údržby s jejími klady i zápory včetně outsourcingu údržbářských prací. Tuto část Zdeňka Baroňová zvládla přehledně a srozumitelně a je velmi zajímavá.

Ve třetí kapitole je velmi přesně popsána naše firma – výrobní program, významní odběratelé, dodavatelé lepenky (vstupní materiál ve výrobě), dodavatelé ostatních vstupních výrobních materiálů. Je zde detailně popsána komunikace mezi našimi odběrateli i dodavateli. Při návštěvách v našem závodě slečna Baroňová detailně sledovala průběh zakázky (a materiálu) na jednotlivých strojích a toto je podrobně popsáno v dalších bodech této kapitoly.

V dalších částech práce se již studentka věnuje údržbě ve firmě Model Obaly a.s. v Hostinném. Stěžejním strojem pro práci byl vybrán tiskový stroj Rapida 105-UV.

Ve čtvrté kapitole je hlavním tématem údržba v našem závodě. V době zpracovávání této diplomové práce docházelo v naší firmě k intenzivní implementaci Model Top (obdoba Kaizenu). Zdeňka Baroňová tak mohla sledovat změny, které v našem závodě probíhají. Myslím si, že právě toto období je na škodu při zpracovávání této práce, protože nemohly být ještě všechny sledované cíle u strojů a v údržbě standardizované. I tak tuto část v práci dobře popsala.

V poslední, páté kapitole, studentka doporučuje možnosti synchronizace údržbářských činností v dodavatelsko-odběratelském řetězci. V našem prostředí je to v současné době velmi obtížné. Je to určitě zajímavá myšlenka, ale pro úspěšné zvládnutí potřebujeme nastavit vnitropodnikovou synchronizaci údržbářských činností. Předpokládám, že se touto myšlenkou v blízké budoucnosti budeme zabývat při hledání dalších úspor – materiálových i časových.

V závěru je popsán velmi přesně současný stav v našem závodě. Je potřeba hledat cestu ke zlepšování a snažit se odbourávat existující bariéry, které nedovolují okamžitou implementaci navrhovaných opatření.

Formální část:

Některé pasáže textu se opakují v různých kapitolách. Někdy je text nejasný (např. v bodě 4.1. nezasvěcený čtenář nepozná, že je popsána vícestupňová údržba právě na tiskovém stroji).

Na závěr musím konstatovat, že diplomová práce Zdeňky Baroňové splnila mé očekávání. Poznanky z této práce se dají částečně aplikovat v našem provozu. Je cennější o to, že v nadcházejícím období se této problematice věnujeme s velkou vážností. I teoretická část je pro nás

velmi přínosná. Je třeba říci, že téma je velmi náročné, rozsáhlé a zaslouží si další rozpracování. Pro slečnu Baroňovou je spolupráce s naší firmou určitě dobrou zkušeností pro příští profesní rozvoj.

Tuto diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm **velmi dobře**.

Otázky k obhajobě:

1. Jakým způsobem přispívá zavedení TPM do našeho podniku?
2. Proč nedochází k synchronizaci údržbářských činností v našem podniku?

V Hostinném 25. května 2012

Ing. Petr Erich  
Vedoucí průběhu zakázky  
Člen představenstva