

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Finanční řízení letiště
Autor práce: Bc. Dana Hornychová
Oponent: Ing. Jakub Chmelík, Ph.D.

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Přístup diplomantky k zadanému úkolu vychází ze znalosti problematiky finančního řízení, ale je limitován neznalostí prostředí letecké dopravy. V diplomové práci postrádám hlubší analýzu nástrojů používaných pro finanční řízení z pohledu jejich použití právě v odvětví dopravy namísto pohledu výrobních odvětví.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Správná aplikace nástrojů finančního řízení postrádá podrobnější analýzu s ohledem na charakter podniku na nějž byla finanční analýza aplikována. Předložená diplomová práce může sloužit jako faktický základ finanční analýzy společnosti EBA a.s. - provozovatele letiště Pardubice pro její detailnější interpretaci na základě znalosti problematiky dopravy.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Předložená práce odpovídá normám, předpisům a zákonným ustanovením.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Po formální stránce mám k práci minimum připomínek. Výroční zpráva společnosti EBA, na jejímž základě diplomantka prováděla finanční analýzu, by měla být jasně uvedena v seznamu použité literatury.

Seznamy zkratk by bylo vhodné doplnit i o jejich anglické znění.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Diplomová práce neobsahuje originální řešení vhodné pro autorské osvědčení nebo patent.

Připomínky a dotazy k práci:

Předložená diplomová práce ve své první části analyzuje finanční ukazatele jako nástroje finančního řízení z obecného pohledu. Tato část práce je vhodným teoretickým

úvodem do dané problematiky a považuji ji za přínosnou zvláště pro tu část managementu provozovatele letišť, která se příliš neorientuje v otázkách finančního řízení.

Ve druhé části své práce diplomantka analyzuje stav na regionálním letišti Pardubice. V této části bych doporučil striktně oddělovat zvláště letiště Pardubice jako součást dopravní infrastruktury a zvláště jako podnikatelský subjekt, reprezentovaný provozovatelem civilní části letiště - společností EBA. V této části práce se projevuje ne příliš detailní znalost problematiky letecké dopravy. Taktéž by bylo vhodné detailněji analyzovat současnou situaci na trhu letecké dopravy, respektive nabídky letišť.

Ve třetí části pak diplomantka vyhodnocuje finanční ukazatele na příkladu provozovatele regionálního letiště. V této části práce chybí hlubší analýza těchto ukazatelů, stanovení příčin dosažených hodnot a možností jejich změny.

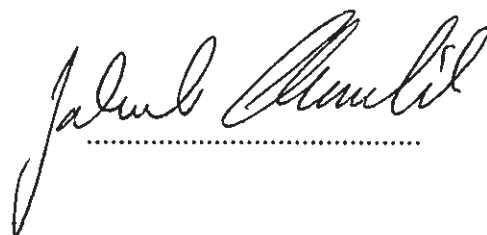
V poslední části navrhuje diplomantka řešení, které je však všeobecné a neakceptuje charakter nevýrobního subjektu působícího v sektoru dopravy.

K předložené diplomové práci bych měl následující dotazy:

- 1) Čím se odlišuje řízení zásob ve výrobním procesu a v procesu služeb a dopravy?
- 2) Vysvětlíte pojem zpětný leasing? Kdo je majitel, kdo pronajímatel a kdo nájemce? Jak se tento nástroj používá? Uveďte příklad.
- 3) Můžete přiblížit, jaké může mít provozovatel letiště pohledávky, které by mohl postoupit forfajtorovi?
- 4) Jak je možné, že jednotlivé ukazatele, Kralickův test a Altmanův model ukazují zdravý stav financí společnosti EBA, respektive se pohybují alespoň v šedé zóně, ale podle Indexu IN95 vychází společnost EBA jako neschopná dostát svým závazkům a podle Taflerova modelu je možné očekávat bankrot?

Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře (2)

V Brně dne 27.5.2012 .



.....