

Posudek oponenta diplomové práce (UPa, FES - Ústav ekonomiky a managementu)

Diplomová práce s názvem „Plánování v malém podniku“

Posluchač (student): Bc. Pavla Kelnerová

Oponent: Ing. Václav Gottwald, technik, Mátl & Bula, spol. s r.o.

Zadání práce bylo splněno dobře. Na základě teoretické analýzy byly správně vyhodnoceny podmínky plánování malého podniku. Správně byly vyhodnoceny možnosti pro zlepšení jeho plánování. Velmi dobře byly zhodnoceny předpoklady pro výrobu a prodej kvalitních výrobků a naopak poukázána rizika prodeje laciné nekvalitní techniky.

Byly vhodně použity teoretické metody. S jejich pomocí se dochází ke stejným výsledkům, jako ve skutečné praxi. Je tím potvrzena správnost teorií, i když se v podmínkách malých podniků nepoužívají teoretické metody a vychází se spíše ze zvyklostí a intuitivních postupů.

Práci hodnotím velmi dobře a jako přínosnou v dnešních složitějších ekonomických podmínkách.

Přesto mám drobné výtky k uvedené práci, i když se týkají spíše formálních informací a ne obsahu vlastní práce. Např. v kap. 1.3.2 Plán výroby by bylo vhodné zmínit velký důraz na analýzu rizik při používání daného výrobku a vypracování návodů k obsluze, které dnes musí být nedílnou součástí jakéhokoliv zařízení. V kap. 1.3.3 Plán odbytu by bylo vhodné upřesnit, že v současné době se spíše preferuje silniční přeprava. Na jednu stranu velmi urychluje přepravu v rámci Evropy (EU), na druhou stranu to má negativní důsledky pro ekologii i stav komunikací. Co se týká kapitoly 2.5 Rozvoj společnosti, je nutné upřesnit, že z internetových stránek společnost Mátl & Bula nevyplývá, že bychom tato přídatná zařízení nenabízeli. Hlavní důraz na uvedených stránkách je kladen na zařízení, o která je největší zájem. Ostatní zařízení se nabízejí také, ale je to v menším měřítku a spíše na poptávku zákazníků. Co se týká výroby kabin pro vysokozdvizné vozíky, je nutné brát v úvahu obtíže technického rázu (velké množství používaných vozíků v současné době – různí výrobci, různé nosnosti vozíků, různé série, složitost výroby).

Práci jako celek hodnotím velmi pozitivně. Ukazuje výchozí teoretické předpoklady i způsob aplikace znalostí v praxi. Na konkrétním příkladu firmy ukazuje možnosti jejího dalšího teoretického rozvoje, i když na druhou stranu je nutné přihlídnout i k některým

technickým problémům, které mohou ovlivňovat ekonomické aspekty plánování a zaměření firmy do budoucnosti a student je na základě teoretických znalostí nemůže předvídat..

Práce by mohla být přínosem pro menší firmy, kde by mohli využívat teoretické analýzy a na jejich základě vypracovávat strategii pro svůj další rozvoj v současných obtížných ekonomických podmínkách. Je jen otázka, jak to použít v praxi. Možná by bylo vhodné publikovat výňatky práce v odborných časopisech, případně na odborných seminářích zaměřených na management menších podniků.

Odborná literatura je velmi dobře použita, posluchačka se dobře orientuje na internetových stránkách při získávání informací.

Formálně a jazykově je daná diplomová práce vypracována dobře.

Doporučuji obhajobu uvedené práce

Práci hodnotím výborně.

Otázky k obhajobě:

- Jak se může nejlépe prosadit menší podnik v konkurenci levného méně kvalitního zboží z jihovýchodní Asie?
- Jak ovlivňuje současná ekonomická situace v EU (kolísání kurzu eura) malé podniky?
Zaměřit se na plánování a stanovování cen.

Datum: 11. 5. 2012

Podpis:

