

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Logistický a výrobní proces ve firmě Škoda Auto, a.s. Vrchlabí
Autor práce: Bc. Michal Novák
Oponent: Ing. Karel Valenta

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Jako cíl diplomové práce si autor stanovil navrhnout řešení na zdokonalení systému k odstranění možnosti lidské chyby způsobené pracovníky jak v logistickém, tak výrobním procesu. K tomuto cíli je v průběhu práce také jasně postupováno.

Práce je rozdělena do pěti na sebe logicky navazujících částí. V první části se autor zabývá popisem základních pojmů logistiky a výroby po stránce teoretické. Autor zde využil poznatky čerpané z odborné literatury a z interní dokumentace Škoda Auto. Metodicky správně pak postupuje v další části, kde představuje firmu Škoda Auto, od její historie až po současné procesy. Ve třetí části autor popisuje současný stav vychystávání dílů se zaměřením sekvenční vychystávání. Ve čtvrté části práce, autor navrhuje a realizuje konkrétní opatření. Velmi přínosná je pátá část, kde autor ve své práci provedl důkladné ekonomické zhodnocení navrhovaných řešení. Zejména výpočet vytížení personálu a porovnání pracnosti před a po zavedení navrhovaných opatření.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Autor si ve své diplomové práci zvolil jasný cíl, na který dokázal dát konkrétní odpověď. Výsledkem je návrh řešení tří pracovišť v logistice a výrobě včetně ekonomického zhodnocení a stanovení doby návratnosti.

V popsáném řešení zavedení „Pick To Light“ na pracovišti sekvence více nádrží a hadic agregátů se autorovi podařilo nejen navrhnout řešení pro odstranění chybovosti záměn, ale také snížení pracnosti a tím ušetření jednoho pracovníka na směnu. V případě řešení zavedení „Pick To Light“ na pracovišti montážní linky takt 13 nebylo sice dosaženo úspory personálu, ale cílem bylo zamezení chybovosti namontování špatného dílu, což navrhované opatření splňuje. Musím ale doplnit, že i toto snížení chybovosti má ekonomický přínos, protože výměna na repasním pracovišti špatného dílu za správný vyžaduje čas a práci dělníka a to jsou také náklady. Toto autor do ekonomického vyhodnocení neuvedl.

Návrhy řešení uvedené v této diplomové práci jsou technicky možné a v praxi realizovatelné.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Při seznámení s obsahem diplomové práce jsem neshledal žádný rozpor s normami, zákonnými ustanoveními ani s jinými mě známými předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Po formální stránce je práce dobrá. Je rozdělena do pěti logicky na sebe navazujících kapitol doplněná o jasný úvod a shrnující závěr. Použití obrázků, grafů, tabulek a příloh je vyhovující.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1) Je počítáno s náhradním řešením vychystávání dílů při případném výpadku (poruše) systém „Pick To Light“? Pokud ano popište ho.

2) Někdy dochází ke změně čísla dílu, jak je ošetřena tato změna v systému „Pick To Light“ ?

3) Jakým způsobem jsou dopravovány díly ze sekvenčního pracoviště k montážní lince? Vidíte zde nějaké možnosti ke zlepšení procesu?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Hostinném dne 30.5.2012 .

