

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Řízení skladových zásob ve firmě Repromat, a. s.
Autor práce: Bc. Jitka Hájková
Oponent: Ing. Boris Jindra

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Postupy aplikace navrhovaných metod jsou dostatečně vysvětleny a demonstrovány. Návrh komplikovanějšího řešení (např. využití modelového přístupu) by nebyl pro tento případ vhodný s ohledem na specifika oboru podnikání a stávající strukturu firmy.

V teoretické části se autorce podařilo plně vystihnout podstatu problematiky a prokázala tak schopnost kvalitně pracovat s literaturou. Ve druhé kapitole kladně hodnotím závěrečné shrnutí správně vyvozených závěrů.

Při hodnocení navrhovaného řešení se autorka nesoustředila pouze na přínosy z hlediska vázanosti kapitálu, ale pojala celkové hodnocení komplexně s výčtem nároků, které by si změna systému řízení zásob vyžádala.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Vzhledem k současnému stavu řízení zásob u firmy lze návrh na implementaci základních metod řízení zásob označit za vhodný a proveditelný. Návrh akceptuje požadavek na vysokou míru dostupnosti požadovaných skladových zásob a je poměrně dobře propracovaný. Autorka neopomněla zdůraznit vliv lidského činitele na finální výsledek.

Po zavedení změn v řízení zásob by měla být firma schopna lépe reagovat na pozitivní i negativní vývoj na trhu. Snížení vázanosti finančních prostředků realizací navrhovaných opatření a změn v řízení zásob je možné při dodržení všech výchozích podmínek dosáhnout.

Z hlediska praktického využití velmi kladně hodnotím přesnou analýzu stávajícího stavu, která představuje cenný zdroj informací pro management firmy o existujících problémech, a rovněž návrh řešení, který respektuje reálné možnosti firmy.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Navržené metody a postupy jsou v souladu s vnitřními směrnici firmy a umožňují dodržet podmínky stanovené pro dostupnost zásob.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je zpracována velmi přehledně. Jednotlivé kapitoly a podkapitoly na sebe navazují v logickém sledu, složitější pasáže jsou pro lepší pochopení doplněny obrázky a tabulkami, řada příloh ilustruje vzájemné souvislosti. Velmi vhodná byla rovněž volba demonstrovat postupy výpočtu pro jednotlivé metody na konkrétních vybraných skladových položkách.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? ANO

Autorka v práci aplikuje základní metody a postupy řízení zásob v konkrétních podmínkách firmy, netradičně kombinuje plán nákupu s objednacím systémem. Dalším podrobnějším rozpracováním a následnou algoritmizací by mohl být vytvořen základ pro úpravu stávajícího ekonomického systému, resp. jeho doplnění o modul řízení skladových zásob zahrnující funkcionality specifické pro daný obor podnikání.

Připomínky a dotazy k práci:

1. Co vyjadřuje reziduální rozptyl?
2. Existují pro firmu nějaká rizika související s diferenciací zásob?
3. Jaká jsou nevýhody plánu nákupu?
4. Jak časově a finančně náročné by pro firmu bylo zavést navržené změny řízení zásob?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Praze dne 3.1.2012 .

.....
Ing. Boris Jindra