

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Návrh a aplikace návrhů na zlepšení efektivnosti distribučního systému firmy XYZ
<b>Autor práce:</b> Bc. Michal Jančo
<b>Oponent:</b> Ing. David Tilkeridis

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Diplomant prokázal dobrou úroveň znalostí v oboru z praxe i odborné literatury a analytické schopnosti. Aplikoval vhodně metody pro definici problému a jeho příčin (situační analýza, pozorování a Ishikawův diagram), stanovil vhodně priority pro zlepšení jednotlivých ukazatelů na základě Satyho metody párového porovnávání jednotlivých variant a sestavil model pro efektivní fungování distribuční logistiky v podniku potravinářského průmyslu.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Diplomant kvantifikuje prokazatelné zlepšení jednotlivých ukazatelů efektivnosti logistiky podniku XYZ na základě skutečných údajů před a po změně, předkládá časový snímek rozdělení nákladů na směně po jejím zefektivnění, zvýšení ukazatele celkových projetých km na řidiče za období, předpokládá úsporu času dispečerů, úsporu nákladů na administrativní činnosti z důvodu poklesu počtu zaměstnanců v důsledku zavedení nového konceptu efektivnější logistiky.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce je v souladu s normami a předpisy

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Po formální stránce je práce velmi přehledná a dobře strukturovaná. Diplomant v práci využil velké množství vlastní vizualizace v podobě schémat a obrázků.

#### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

Práce je po odborné stránce na vysoké úrovni a diplomant v ní uplatňuje vhodné metody a postupy řešení a prokazuje dobré analytické schopnosti. Řešení však není natolik specifické a originální/univerzální, aby bylo vhodné pro autorské osvědčení či patent...

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

Pro hlubší analýzu příčin a následků mohl být Ishikawův diagram zpracován do větší hloubky (hledání prapříčiny – vícekrát proč, větší rozvětvení diagramu...).

1. Jakou návratnost investice lze předpokládat při potenciálním zavedení navrhovaného automatického sběru dat pro řízení/vyhodnocování logistických procesů? Jaké ukazatele pro návratnost investice bude vhodné použít?

2. Byla zvážena možnost krátkodobého pronájmu manipulační techniky pro možnost flexibilní reakce na požadavky trhu (tj. pro vykrytí případných dočasných nárůstů poptávky a s tím spojené manipulace)?

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně (1)

V Pardubicích dne 3.1.2012 .

.....  
Ing. David Tilkeridis