

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

(UPa, FES – Ústav ekonomiky a managementu)

| | |
|---------------------------------|--|
| Diplomová práce s názvem | Analýza personálního řízení v procesu restrukturalizace společnosti Saint–Gobain Isover CZ, s.r.o. |
| Posluchač | Bc. Vendula Nováková |
| Oponent | Ing. Gabriela Hrubecká, personální manažerka, Saint–Gobain Isover CZ, s.r.o. |

Diplomová práce zcela naplnila a v některých bodech i překročila dané zadání, neboť se zabývá nejen procesem personálního řízení, ale i ostatními procesy ve společnosti Saint-Gobain Isover CZ s.r.o.

Diplomantka postupovala při zpracování práce vhodným a správným způsobem, od sběru informací po vyhodnocení zavedených opatření a závěrečnému doporučení pro další postup.

Diplomová práce je především přínosná pro vedení společnost Saint-Gobain Isover CZ s.r.o. Je jedním z dobrých podkladových materiálů pro stanovení dalšího postupu v rámci restrukturalizace společnosti a také pro vyhodnocení již provedených změn. Určité části diplomové práce mohou být vhodným námětem pro ostatní výrobní společnosti, které stojí před řešením otázky udržení svého postavení na trhu a stabilizace dosažení stanovených cílů. Závěry diplomové práce se dále bude zabývat personální manažerka při stanovení dalších úkolů personálního oddělení. Výhodou diplomové práce je návaznost na bakalářskou práci diplomantky. Zajímavé by bylo pokračování v práci dalším studentem a vyhodnocení zavedení opatření s delším časovým odstupem.

Diplomantka vlastní práci vhodně doplnila informací z teoretické literatury a také informacemi z bakalářské práce, kterou před dvěma lety zpracovala také ve společnosti Saint-Gobain Isover Cz s.r.o.

K formální a jazykové úpravě práce nemám připomínek.

Na základě výše uvedených skutečností doporučuji práci k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm **výborně**.

Otázky k obhajobě:

Co považujete v rámci restrukturalizace společnosti Saint-Gobain Isover CZ s.r.o. za nejobtížnější krok?

V čem byla podle Vás provedená restrukturalizace jedinečná?

Datum: 17. 5. 2011