

**Univerzita Pardubice**  
**Fakulta ekonomicko-správní**

**Svazky obcí a mikroregiony – Mikroregion**  
**Krnovsko**

**Jana Holubářová**

**Bakalářská práce**  
**2011**

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jana HOLUBÁŘOVÁ**  
Osobní číslo: **E07682**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná ekonomika a správa**  
Název tématu: **Svazky obcí a mikroregiony - Mikroregion Krnovsko**  
Zadávající katedra: **Ústav veřejné správy a práva**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Cílem práce je postihnout specifika mikroregionu Krnovsko a jeho přínos pro členské obce.

1. Právní vymezení svazku obcí (mikroregionu)
2. Příklady různých mikroregionů a jednoho euroregionu (i jejich hospodaření)
3. Mikroregion Krnovsko
4. Analýza přínosu pro rozvoj regionů

Rozsah grafických prací: –  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická


Seznam odborné literatury:

- AUGUSTIN, Milan. Vladař : Sdružení obcí Žluticka. [s.l.] : [s.n.], 2004. 34 s. ISBN 80-239-4160-7.
- Euroregion - Šumava [online]. c2001-2009 [cit. 2009-06-29]. Dostupný z WWW:<<http://www.euregio.cz/euregio/index.php>>.
- CHOBOTOVÁ, Monika. Tvorba strategie mikroregionu a její uplatnění v mikroregionu Javornicko: 1. vyd. Opava : [s.n.], 2004. 126 s. ISBN 80-7248-286-6.
- Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory [online]. [cit. 2009-06-29]. Dostupný z WWW:<<http://www.jestrebihory.net/index.php>>.
- Mikroregion Krnovsko [online]. 2004-2009 [cit. 2009-06-29]. Dostupný z WWW:<[www.mikroregionkrnovsko.cz](http://www.mikroregionkrnovsko.cz)>.
- Mikroregion "Svazek obcí 1866" [online]. [cit. 2009-06-29]. Dostupný z WWW:<<http://www.svazekobci1866.cz/index.php>>.
- PEŠTA, Josef. Komparace ekonomických a sociálních charakteristik vybraných mikroregionů. 1. vyd. Pardubice : [s.n.], 2001. 133 s. ISBN 80-7194-323-1.
- Sborník z konference Rozvoj venkova a managementu regionů : Zkušenosti z Olomouckého a Zlínského kraje. [s.l.] : [s.n.], 2005. 20 s. ISBN 80-86902-33-1.

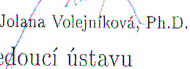
Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Miloš Charbuský, CSc.  
Ústav veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: 29. června 2009

Termín odevzdání bakalářské práce: 30. dubna 2010

  
doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
děkanka

L.S.

  
doc. Ing. Jolana Volejníková, Ph.D.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 17. července 2009

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 25. 6. 2011

Jana Holubářová

## **Poděkování**

Tímto děkuji panu PhDr. Miloši Charbuskému, CSc. za vedení této bakalářské práce, za jeho ochotu a cenné rady.

## **ANOTACE**

Tato bakalářská práce se zabývá problematikou svazků obcí a mikroregionů v České republice. Je popsáno zakotvení v české legislativě a činnosti svazků obcí. Ve druhé kapitole jsou uvedeny čtyři různé svazky na území České republiky (jejich vznik, projekty a hospodaření). Ve třetí kapitole je provedena podrobná analýza pro Mikroregion Krnovsko.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

mikroregiony, svazky obcí, dotace, Krnovsko

## **TITLE**

Alliances of municipalities and microregions – Microregion Krnovsko

## **ANNOTATION**

This bachelor thesis deals with area of alliances of municipalities and microregions in the Czech Republic. Activities of alliances are described as well as relevant regulations in the Czech law. In the second chapter there are described four different alliances of municipalities in the Czech Republic (their creation, projects and financing). In the third chapter detailed analysis for the Mikroregion Krnovsko is done.

## **KEYWORDS**

microregions, alliances of municipalities, grants, Krnovsko

# OBSAH

Úvod.....	8
1 VYMEZENÍ SVAZKU OBCÍ (MIKROREGIONU).....	10
1.1 ZAKOTVENÍ SPOLUPRÁCE OBCÍ V ZÁKONĚ O OBCÍCH.....	10
1.1.1 SVAZEK OBCÍ.....	10
1.1.2 VEŘEJNOPRÁVNÍ SMLOUVA O SPOLUPRÁCI OBCÍ KE SPLNĚNÍ KONKRÉTNÍHO ÚKOLU .....	12
1.2 MIKROREGIONY .....	12
1.2.1 ZÁJMOVÁ SDRUŽENÍ PRÁVNICKÝCH OSOB S PRÁVNÍ SUBJEKTIVITOU .....	14
1.3 ZÁKLADNÍ ČINNOSTI SPOJENÉ SE SPOLUPRACÍ OBCÍ.....	15
1.3.1. PLÁNOVÁNÍ.....	15
1.3.2 FINANCOVÁNÍ .....	16
1.4 EUROREGION.....	17
1.5 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	18
1.5.1 REGIONÁLNÍ POLITIKA EVROSPKÉ UNIE.....	18
1.5.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA ČESKÉ REPUBLIKY.....	19
2 PŘÍKLADY RŮZNÝCH MIKROREGIONŮ .....	20
2.1 MIKROREGION MOŠTĚNKA .....	20
2.1.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI.....	21
2.1.2 HOSPODAŘENÍ.....	21
2.1.3 PROJEKTY.....	23
2.2 SVAZEK OBCÍ JESTŘEBÍ HORY .....	24
2.2.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI.....	25
2.2.2 HOSPODAŘENÍ.....	26
2.2.2.1 ANALÝZA VZTAHU MEZI VÝŠÍ ČLENSKÉHO PŘÍSPĚVKU A POČTEM OBYVATEL OBCE .....	27
2.2.3 PROJEKTY.....	28
2.3 EUROREGION ŠUMAVA .....	29
2.3.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA .....	29
2.3.2 STANOVY.....	30
2.4 SVAZEK OBCÍ 1866.....	30
2.5 POROVNÁNÍ ČTYŘ SVAZKŮ .....	31
3 MIKROREGION KRNOVSKO.....	32
3.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI .....	33
3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MIKROREGIONU.....	35
3.3 PROJEKTY .....	36
3.3.1 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE .....	36
3.3.2 PLÁNY ČINNOSTÍ .....	37
3.3.3 PROJEKTY V JEDNOTLIVÝCH LETECH .....	38
3.4 HOSPODAŘENÍ .....	40
3.4.1 VÝVOJ POLOŽEK V ROZVAZE .....	40
3.5 SHRNUÍ ANALÝZY MIKROREGIONU KRNOVSKO .....	41
Závěr .....	43
SEZNAM LITERATURY: .....	46

## Úvod

Tato bakalářská práce se zabývá svazky obcí a mikroregiony v České republice. Obce se mohou sdružovat a spolupracovat. Tato spolupráce může mít různé formy. V posledních letech mohou obce čerpat finanční prostředky z Evropské unie lépe právě díky sdružování se do větších celků.

**Cílem práce je vymežit fungování svazků obcí v českém právním řádu, jaké jsou povinnosti a práva svazku obcí. Dále je cílem práce uvést příklady konkrétních svazků, jejich fungování, projektů a hospodaření – nejpodrobnější analýza bude provedena pro Mikroregion Krnovsko.**

V první kapitole je popsáno, jak svazek obcí zakotvuje zákon o obcích a jaké jsou další možnosti spolupráce. Jsou vyloženy pojmy jako svazek obcí, mikroregion a euroregion. Některé podkapitoly se zabývají činnostmi svazku obcí – plánování a financování. V závěru první kapitoly je pojednáno o regionální politice Evropské Unie a v České republice. První kapitola je shrnutím teorie o spolupráci obcí, především o svazcích obcí a mikroregionech.

V druhé kapitole jsou uvedeny čtyři konkrétní příklady svazku obcí. Popsán je Mikroregion Moštěnka, Svazek obcí Jestřebí hory, Euroregion Šumava a Svazek obcí 1866. Tyto čtyři svazky byly vybrány jako příklady různých typů svazků v České republice. Mikroregion Moštěnka byl vybrán, protože patří mezi nejmenší svazky obcí. Je příkladem svazku, který vznikl na základě problémů s povodněmi. Euroregion Šumava je v této práci popsán, jelikož je to naopak rozsáhlý svazek obcí, který je založen na přeshraniční spolupráci. Svazek obcí Jestřebí hory je uveden jako příklad průměrného svazku obcí. Svazek obcí 1866 byl do této práce vybrán jako typ svazku, který je založen na základě ovlivnění společnými událostmi v minulosti.



V poslední kapitole je analyzován Mikroregion Krnovsko. Tento mikroregion patří mezi středně velké svazky obcí a svou činností by se dal považovat za typický. Je popsáno území, na kterém se tento mikroregion nachází. Organizační struktura a její jednotlivé prvky jsou popsány také. Je provedena analýza projektů a vývoje některých položek bilance.

# 1 VYMEZENÍ SVAZKU OBCÍ (MIKROREGIONU)

## 1.1 ZAKOTVENÍ SPOLUPRÁCE OBCÍ V ZÁKONĚ O OBCÍCH

V zákoně č. 128/2000 Sb. o obcích, ve znění pozdějších předpisů<sup>1</sup>, je ustanoveno, že obce mohou spolupracovat. Tato spolupráce může mít různé formy:

- smlouva, která je uzavřena za účelem splnění nějakého konkrétního úkolu,
- spolupráce založená na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí,
- založení právnické osoby dle obchodního zákoníku.

### 1.1.1 SVAZEK OBCÍ

Spolupráce založená na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí je upravena v § 49 - § 53 zákoně o obcích. Svazek obcí je právnickou osobou a obce mohou vytvářet svazky obcí, ale také vstupovat i do svazků již vytvořených.

#### Schéma č. 1 – Předmět činnosti svazku obcí

a) školství, sociální péče, zdravotnictví, kultura, požární ochrana, veřejný pořádek, ochrana životního prostředí, cestovní ruch, péče o zvířata
b) čistota obce, správa veřejné zeleně a veřejného osvětlení, shromažďování a odvoz komunálních odpadů, zásobování vodou, odvádění a čištění odpadních vod
c) sítě technického vybavení, systémy veřejné osobní dopravy
d) ochrana ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v objektech ve vlastnictví obce
e) provoz lomů, pískoven a zařízení sloužících k těžbě a úpravě nerostných surovin
f) správa majetku obcí – místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu; sportovních, kulturních zařízení atd.

**Zdroj:** Česká republika. Zákon č. 128/2000 Sb. Parlamentu České republiky, o obcích (obecní zřízení). In Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, č. 38, s. str. 1737, *vlastní zpracování*

<sup>1</sup> Česká republika. Zákon č. 128/2000 Sb. ze dne 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 38, s. 1737-

Většina svazků obcí vykazuje předmět činnosti tak, jak je definováno v § 50 zákona o obcích<sup>2</sup> (viz schéma č. 1).

Přílohou smlouvy (která sama o sobě může být velice jednoduchá – stačí účastníci a účel svazku)<sup>3</sup> musí být stanovy a ty musí obsahovat název a sídlo členů svazku obcí a název a sídlo svazku obcí a předmět jeho činnosti. Ve stanovách musí být dále stanoveny orgány svazku obcí, majetek (který je vkládán do svazku), zdroje příjmů svazku, práva a povinnosti členů, způsob rozdělení zisku a podíl na ztrátě, podmínky přistoupení ke svazku a vystoupení z něj a rozsah kontroly.<sup>4</sup> Vložený majetek jednotlivými obcemi zůstává i poté majetkem obcí a svazek s ním může nakládat jen dle stanov. Je tedy vhodné, aby tato problematika byla ve stanovách upravena. Vložený majetek by tedy měl zůstat odlišen od majetku, který svazek obcí získá společnou činností.<sup>5</sup>

Smlouva o vytvoření dobrovolného svazku obcí je účinná ode dne, kdy je její návrh přijat všemi účastníky, pokud smlouva nestanoví jinak. Před účinností smlouvy jsou obce vázány návrhem smlouvy ode dne schválení zastupitelstvem. Toto neplatí, pokud jiná obec návrh odmítne. V oblasti právní způsobilosti svazku obcí, jeho registrace, zrušení a zániku platí občanský zákoník. Procedurální postup většinou probíhá tak, že jedna obec schválí smlouvu o založení svazku obcí a její uzavření navrhne ostatním budoucím členům.

Občané obcí sdružených ve svazku obcí se mohou účastnit zasedání orgánu svazku obcí, nahlížet do zápisů z jednání, podávat orgánu písemné návrhy. K návrhu rozpočtu a k závěrečnému účtu se občané mohou vyjadřovat písemně nebo ústně na zasedání orgánu svazku obcí. Hospodaření svazku obcí musí být přezkoumáno.

Svazky obcí existovaly i před rokem 2000, kdy zákon č. 128/2008 Sb., ve znění pozdějších předpisů, vešel v platnost. Svazky obcí fungovaly formálně jako sdružení právnických osob podle občanského zákoníku. Většina svazků vzniklých před rokem 2000 nezankla, nýbrž se transformovaly do svazku obcí dle zákona o obcích v současném znění.<sup>6</sup>

---

<sup>2</sup> Ministerstvo pro místní rozvoj ČR: Ústav územního rozvoje [online]. Poslední aktualizace stránky 23.2.2011. 2001-2010 [cit. 2011-06-24]. Monitoring mikroregionů 2004. Dostupné z WWW: <<http://www.uur.cz/default.asp?ID=3784>>

<sup>3</sup> Deset kroků procesem komunitního plánování – krok č.10: Přílohy k metodice č.10 [online]. Ústí nad Labem: Centrum komunitní práce Ústí nad Labem, 1111 [cit. 2011-06-24]. Dostupné z WWW: <[http://www.mpsv.cz/files/clanky/6815/10\\_metodika\\_priloha.pdf](http://www.mpsv.cz/files/clanky/6815/10_metodika_priloha.pdf)>

<sup>4</sup> Česká republika. Zákon č. 128/2000 Sb. Parlamentu České republiky, o obcích (obecní zřízení), cit. 1

<sup>5</sup> PAVLAS, Miroslav. PROBLÉMY MIKROREGIONŮ PŘI TVORBĚ SPOLEČNÝCH PROJEKTŮ. Projektová a rozvojová agentura, a.s., Praha [online]. [cit. 2011-06-24]. Dostupný z WWW: <[http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM\\_Problemy%20mikroregionu\\_VS\\_2006.pdf](http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM_Problemy%20mikroregionu_VS_2006.pdf)>.

<sup>6</sup> Deset kroků procesem komunitního plánování – krok č. 10, cit. 3

### **1.1.2 VEŘEJNOPRÁVNÍ SMLOUVA O SPOLUPRÁCI OBCÍ KE SPLNĚNÍ KONKRÉTNÍHO ÚKOLU**

Smlouva mezi dvěma nebo více obcemi ke splnění konkrétního úkolu musí mít písemnou formu. Smlouva může být uzavřena jak na dobu určitou tak na dobu neurčitou. Tuto formu spolupráce musí schválit zastupitelstvo každé obce, která se smlouvy účastní. Smlouva povinně obsahuje: identifikaci účastníků, předmět smlouvy, práva a povinnosti účastníků, způsob odstoupení účastníků od smlouvy. Pokud by předmětem smlouvy byla stavba, musí být určen způsob jejího budoucího využití. Podíl na získaném majetku v průběhu činnosti dle smlouvy je pro každou obci stejný, pokud se smlouvou neurčí jinak. Za závazky ručí účastníci společně a nerozdílně, ale smlouva může stanovit jiný postup.<sup>7</sup>

## **1.2 MIKOREGIONY**

Pojem mikroregion se dá chápat z pohledu geografického nebo z pohledu spolupráce obcí. Mikroregion není zcela jednoznačný pojem. V českém právním řádu není mikroregion zmíněn, není tedy přímo administrativně vymezen. Obecně se používá pro více či méně formalizovanou formu spolupráce – pro méně formální spolupráci stačí souhlas obecních zastupitelstev, ale u formalizované spolupráce má mikroregion formu právnické osoby. Mikroregion většinou představuje územně ucelenou oblast, která je vymezena nějakými pojíci prvky (např. přírodní, technické nebo historické). Mikroregion je území, „kde více obcí propojuje a provazuje své zájmy a záměry jednotlivých akcí a aktivit s cílem vymezení a realizování žádoucích změn ve všech obcích nebo části obcí takto vymezeného území.“<sup>8</sup> Spolupráce je ovlivněna funkčními vazbami mezi obcemi a zvláštnostmi regionu. „Jejím smyslem je především usilování o realizaci politických a ekonomických výhod, iniciace pozitivních růstových trendů či minimalizace dopadů negativních jevů ve vývoji venkovských regionů.“<sup>9</sup>

---

<sup>7</sup> Česká republika. Zákon č. 128/2000 Sb. Parlamentu České republiky, o obcích (obecní zřízení), cit. 1

<sup>8</sup> PAVLAS, Miroslav. cit. 5

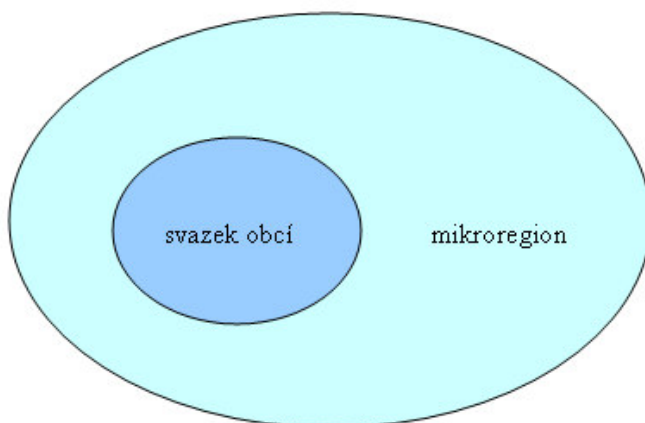
<sup>9</sup> Sborník - Rozvoj venkova a managementu mikroregionů :Ekonomika venkova a problematika nezaměstnanosti. Centrum pro komunitární práci střední Morava: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2006. 32 s. ISBN 80-86902-34-X.

Mikroregionem se nejčastěji myslí dobrovolné sdružení obcí, které může mít různou právní subjektivitu:

- dobrovolný svazek obcí registrovaný dle zákona o obcích č. 128/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů,
- smlouva o sdružení dle § 829 občanského zákoníku,
- volné sdružení založené na prohlášení starostů obcí,
- zájmová sdružení právnických osob dle § 20 občanského zákoníku.

Nejčastěji se pod pojmem mikroregion rozumí dobrovolný svazek obcí založený dle zákona o obcích (tedy první varianta).

### Schéma č. 2 – Vztah pojmů mikroregion a svazek obcí



**Zdroj:** *Obce, kraje, regiony. 2010 [cit. 2011-06-24]. Dostupné z [www: <http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/obce-kraje-regiony>](http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/obce-kraje-regiony), vlastní zpracování*

Obce se ve formě mikroregionů nejčastěji sdružují za účelem realizace nějakého konkrétního projektu, kvůli společnému řešení problémů nebo kvůli propojení aktivit obcí na venkově v územně uceleném prostoru. Mnohdy je spolupráce také vyvolána snahou získat finanční prostředky z fondů EU.<sup>10</sup> Mezi časté projekty, kterými se mikroregiony

---

<sup>10</sup> Obce, kraje, regiony. 2010 [cit. 2011-06-24]. Dostupné z WWW: <http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/obce-kraje-regiony>.

zabývají, jsou: propagace cestovního ruchu, rozvod pitné vody, plynofikace obcí, svoz komunální odpadu atd.<sup>11</sup>

Jejich velikost je různorodá, od svazků, které tvoří jen několik obcí, až po rozsáhlé svazky. Mezi rozsáhlejší svazky obcí patří např. Mikroregion Podralsko, Mikroregion Vsetínsko a euroregiony, které se rozkládají u hranic – jako příklad lze uvést Euroregion Nisa, Euroregion Praděd či Euroregion Šumava. Jako příklady rozlohou menších svazků obcí lze uvést Mikroregion Trmice, Mikroregion Horymír či Mikroregion Moštěnka. Existuje poměrně velký počet obcí, které jsou zapojeny do dvou či tří mikroregionů.<sup>12</sup>

V minulosti byla častější spolupráce za účelem splnění konkrétního projektu a pokud byl projekt dokončen, došlo k ukončení spolupráce. Ukončení spolupráce není vždy nutně formální záležitostí, některé mikroregiony jen přestanou vyvíjet společnou činnost, ale formální spojení obcí zůstává. Důvodem pouze faktické existence mikroregionu a nevyvíjení činnosti tkví v mnohých případech v nejednoznačné právní úpravě či nejednoznačném vymezení předmětu činnosti. Na tyto problémy pak navazuje např. nedostatek lidských zdrojů a absence rozvojových dokumentů. V současné době spíše nastoupil trend komplexní spolupráce, která se zabývá více projekty a počítá s dlouhodobým trváním. Taková spolupráce napomáhá všeobecnému rozvoji sdružených území.<sup>13</sup>

Dle poměru mezi velikostí první a druhé největší obce mikroregionu lze rozlišit dva typy mikroregionů. Pokud je největší obec o hodně větší než všechny ostatní, jedná se o sdružení menších obcí, které obklopují spádové centrum. Toto centrum nemusí být vždy nutně hlavně největší, může být významné i jiným způsobem. Druhým typem mikroregionu je ten, kdy jednotlivé obce jsou přibližně stejné velikosti.

Mikroregion (svazek obcí) funguje na principech dobrovolnosti, solidarity a účelovosti.<sup>14</sup>

### **1.2.1 ZÁJMOVÁ SDRUŽENÍ PRÁVNICKÝCH OSOB S PRÁVNÍ SUBJEKTIVITOU**

Zájmové sdružení je právnická osoba založená za jakýmkoliv účelem – tedy může jít i o podnikatelský subjekt. Jedná vlastním jménem a vlastním majetkem ručí za závazky.

---

<sup>11</sup> Pavlas, Miroslav, cit. 5

<sup>12</sup> Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, cit. 2

<sup>13</sup> Pavlas, Miroslav, cit. 5

<sup>14</sup> Sborník - Rozvoj venkova a managementu mikroregionů, cit. 9

Založit zájmové sdružení se dá formou písemné smlouvy (nutnou přílohou jsou stanovy) nebo také schválením stanov na ustavující schůzi. Registr zájmových sdružení právnických osob není veřejný. Úprava zájmového sdružení je dost volná, což s sebou nese problémy. Krajské úřady k registraci těchto subjektů vydávají metodické pokyny.

## **1.3 ZÁKLADNÍ ČINNOSTI SPOJENÉ SE SPOLUPRACÍ OBCÍ**

### **1.3.1. PLÁNOVÁNÍ**

Svazky obcí musí plánovat svou činnost, aby došlo ke společné dohodě o konkrétní spolupráci a aby se vytvořily základní dokumenty zachycující budoucí činnost. Základní úrovně plánování jsou tři: strategické, ekonomické a stavební. Při plánování je důležité dbát na soulad s plány vyšších územně samosprávných celků, jelikož pokud existuje rozpor, nastává problém se získáváním finančních prostředků. Některé svazky při založení a tvorbě strategických plánů na tento soulad nedbají, někdy je soulad řešen až zpětně.

Aktuální rozvojový dokument má v současné době vypracována drtivá většina mikroregionů. Na jeho zpracování se často podílí soukromé firmy nebo rozvojové agentury.<sup>15</sup>

Strategické plánování je důležité stejně jako u právnických osob založených za účelem podnikání a dosažení zisku. Strategické plánování není jednoznačně zakotveno v legislativě ČR ani EU. Plánování na této úrovni vyúsťuje ve tvorbu strategického dokumentu. Tento dokument může mít různé názvy – program rozvoje svazku obcí, integrovaná strategie rozvoje, strategický plán apod. Strategický rozvojový dokument je koncepční dokument, který je velice užitečný. Jde o dokument koncepční povahy, který napomáhá efektivnímu řízení a organizování. Neměly by v něm chybět tyto aspekty:

- charakteristika území,
- potenciál obcí spojených do mikroregionu,
- slabé a silné stránky oblasti,
- priority a cíle rozvoje,
- opatření vedoucí k realizování cílů.

Na tvorbě dokumentu by se měli podílet odborníci a konzultanti z nejrůznějších oborů, může být přínosné vytvořit pracovní skupiny. V dokumentu by měly být řešeny především

---

<sup>15</sup> Deset kroků procesem komunitního plánování – krok č. 10, cit. 3

oblasti jako hospodářství regionu, zaměstnanost, doprava, technická infrastruktura, regionální marketing a sociální rozvoj.

Ekonomické plánování se provádí pomocí rozpočtu, který plánuje operace na příští rok. Jsou ale také využívány rozpočtové výhledy, které se zabývají střednědobým horizontem.

### 1.3.2 FINANCOVÁNÍ

U svazků obcí jsou základní možnosti financování stejné jako u většiny jiných subjektů.

**Schéma č. 3 – Možnosti financování svazků obcí**

FINANCOVÁNÍ Z VLASTNÍCH ZDROJŮ	FINANCOVÁNÍ SMÍŠENÉ	FINANCOVÁNÍ Z CIZÍCH ZDROJŮ
prostředky sdružené do rozpočtu dobrovolného svazku obcí		úvěrové financování
prostředky z rozpočtů jednotlivých členů		systém Public-Private-Partnership dotace

*Zdroj: PAVLAS, Miroslav. PROBLÉMY MIKROREGIONŮ PŘI TVORBĚ SPOLEČNÝCH PROJEKTŮ. Projektová a rozvojová agentura, a.s., Praha [online]. [cit. 2011-06-24]. Dostupný z WWW: [http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM\\_Problemy%20mikroregionu\\_VS\\_2006.pdf](http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM_Problemy%20mikroregionu_VS_2006.pdf), vlastní zpracování*

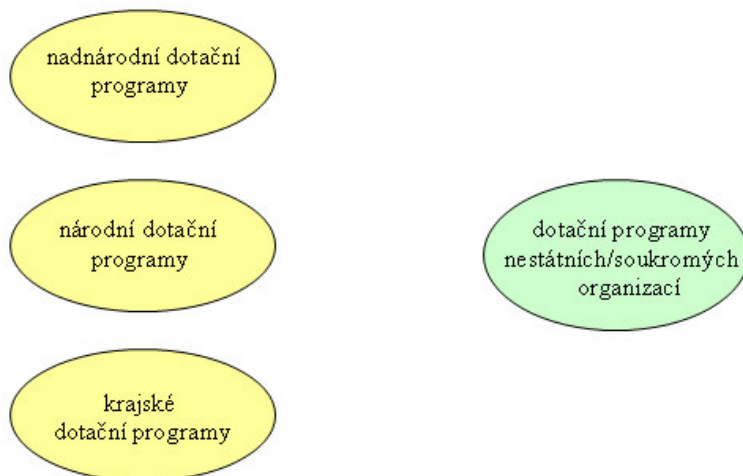
Jelikož se do svazku obcí nejčastěji sdružují obce na venkově, financování z vlastních zdrojů připadá v úvahu především u projektů méně finančně náročných a především tedy neinvestičního charakteru.

Smíšené financování je charakteristické pro většinu projektů. Čisté financování z vlastních zdrojů není možné kvůli nedostatku prostředků. Čistě úvěrové financování je nežádoucí – je třeba, aby se svazek finančně v projektu angažoval. Tím je zajištěna větší tendence k hospodárnému využívání prostředků.

Úvěrové financování je všeobecně známé. Přístup Public-Private-Partnership je ale poměrně nový. Jedná se o spolupráci veřejného a soukromého sektoru. Dotace jsou ve skupině cizích zdrojů financování nejobemnější. Toto je způsobeno faktem, že venkovské obce sdružené do svazku nemůžou realizovat finančně náročné investice.



#### Schéma č. 4 – Různé formy dotací



**Zdroj:** PAVLAS, Miroslav . *PROBLÉMY MIKROREGIONŮ PŘI TVORBĚ SPOLEČNÝCH PROJEKTŮ*. Projektová a rozvojová agentura, a.s., Praha [online]. [cit. 2011-06-24]. Dostupný z WWW: [http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM\\_Problemy%20mikroregionu\\_VS\\_2006.pdf](http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM_Problemy%20mikroregionu_VS_2006.pdf), **vlastní zpracování**

Dotační programy znázorněné na schématu č. 3 se liší v mnoha ohledech – odlišné formy žádosti o dotaci a její náležitosti, administrativní management, subjekty nejčastěji žádající o dotace. Význam nadnárodních dotačních programů vzrostl samozřejmě díky Evropské unii. Problémem, kvůli kterému obce a svazky obcí často nezískají dotaci, je nedostatek vlastních finančních prostředků.<sup>16</sup>

Kromě finančních prostředků určených pro realizaci konkrétních projektů jsou hlavními prostředky pravidelné členské příspěvky.

## 1.4 EUROREGION

Euroregiony je zajišťována přeshraniční spolupráce. Někdy jsou tyto euroregiony velice rozsáhlé.<sup>17</sup> Jde tedy o nadnárodní typ svazku. Mezi hlavní důvody zakládání euroregionů patří odstraňování nerovností mezi oblastmi na různých stranách hranice. Pohraniční regiony patří většinou v každém státě mezi méně vyspělé oblasti. Většina euroregionů je sdružena v Asociaci evropských přeshraničních regionů. Euroregiony

<sup>16</sup> Deset kroků procesem komunitního plánování – krok č. 10, cit. 3

<sup>17</sup> Obce, kraje, regiony. 2010, cit. 10

většinou čerpají hodně peněz z EU, jelikož jde o zanedbané oblasti. Je ale nutné, aby byla jasná organizační struktura spolupráce. Členy euroregiony se mohou stát obce, pokud se zaváží dodržovat usnesení orgánů euroregionu.

Na území České republiky existuje třináct euroregionů – Krušné hory, Labe, Nisa, Šumava, Praděd, Beskydy, Bílé Karpaty, Ergensis (Chebsko), Glacensis (severovýchodní Čechy), Silva Nortica (jižní Čechy), Pomoraví, Těšínské Slezsko a Silesia (Opavsko). Pokrývají více jak polovinu území ČR.<sup>18</sup>

**Obrázek č. 1 – Mapa euroregionů v České republice**



*Zdroj:* Evropská komise: Evropská unie v ČR [online]. 23/08/2007 [cit. 2011-06-24]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/euroregions/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/euroregions/index_cs.htm)>

## 1.5 REGIONÁLNÍ POLITIKA

### 1.5.1 REGIONÁLNÍ POLITIKA EVROSPKÉ UNIE

„Regionální politika Evropské unie, nazývaná též politika hospodářské a sociální soudržnosti, je odrazem principu solidarity uvnitř Evropské unie, kdy bohatší státy přispívají na rozvoj chudších států a regionů, aby se zvýšila kvalita života obyvatel celé Evropské Unie. Název Politika hospodářské a sociální soudržnosti v sobě zahrnuje celou

<sup>18</sup> Evropská komise: Evropská unie v ČR [online]. 23/08/2007 [cit. 2011-06-24]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/euroregions/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/euroregions/index_cs.htm)>

regionální politiku, část zemědělské a část sociální politiky EU.“<sup>19</sup> Regionální politika vykazuje znaky komunitární neboli koordinované politiky – hlavní činnost je ponechána na jednotlivých členských státech a Evropská unie pouze koordinuje. Přímo v Maastrichtské smlouvě je zakotven cíl posílení ekonomické a sociální soudržnosti.

Iniciativy Evropské Unie jsou programy řízené EU a slouží k řešení problémů. Iniciativa LEADER slouží k rozvoji venkova. Na období 2007 – 2013 si EU stanovila v oblasti regionální politiky tři cíle:

- cíl 1: Cíl konvergence
- cíl 2: Cíl regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost
- cíl 3: Cíl Evropská územní spolupráce.

Regionální politika EU je založena na principech: programování, koncentrace, partnerství, adicionality a monitorování.

V programovacím období 2007 – 2013 je přístupná iniciativa EU LEADER.<sup>20</sup>

## 1.5.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA ČESKÉ REPUBLIKY

Na státní úrovni dochází k podpoře regionální politiky také. Stát se snaží pomáhat v různých oblastech:

- programy obnovy venkova,
- dotace a granty,
- úvěry pro začínající podnikatele a podpora podnikatelských aktivit na venkově,
- programy na podporu mezisektorového sdružování.<sup>21</sup>

Česká republika se snaží v mnoha ohledech reagovat na politiku Evropské unie. Byl zaveden program LEADER ČR. Tímto programem se stát snaží podpořit subjekty, které spolupracují a snaží se řešit širokou problematiku příslušné venkovské oblasti. Hlavním cílem programu LEADER ČR je příprava na evropskou iniciativu. Do programu se mohou zapojit mikroregiony, které mají právní subjektivitu.<sup>22</sup>

---

<sup>19</sup> MANDYSOVÁ, I. Evropská integrace. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2006

<sup>20</sup> SOUČEK, Milan, et al. *Akcelerační a iniciační scénáře venkovských mikroregionů: Sborník výstupů grantového projektu IG 613025*. Jindřichův Hradec: Fakulta managementu VŠE, 2006. xx s. ISBN 80-245-1080-4.

<sup>21</sup> Sborník - Rozvoj venkova a managementu mikroregionů, cit. 9

<sup>22</sup> MANDYSOVÁ, I. Evropská integrace, cit. 19

## 2 PŘÍKLADY RŮZNÝCH MIKROREGIONŮ

### 2.1 MIKROREGION MOŠTĚNKA

Mikroregion Moštěnka je příkladem svazku, který vznikl ještě před účinností zákona č. 128/2000 Sb., o obcích. Tento mikroregion tedy vznikl 11. listopadu 1999 jako zájmové sdružení dle občanského zákoníku. Spolu se schválením smlouvy došlo ke schválení stanov. Hlavním podnětem ke vzniku byly problémy s povodněmi v letech 1997 a 1998 – mikroregion vznikl na základě jednání, na kterých se řešily odtokové poměry v povodí Moštěnky. Cílem mikroregionu bylo na počátku především řešit problematickou situaci v celém povodí Moštěnky. Mikroregion byl nazván „Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka“.

**Obrázek č. 2 – Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka**



**Zdroj:** <http://www.mostenkajih.cz/>

Do tohoto mikroregionu patřily obce Hýsly, Moravany a Čeloznice. Předmět činnosti byl především formulován ve smlouvě o založení jako řešení problémů s povodím Moštěnky, ale také bylo zmíněno posílení ekonomické stability. V roce 2001 došlo na základě zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ke změně registrace a vznikl dobrovolný svazek

obcí Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka. V této zakladatelské smlouvě u předmětu činnosti přibyla oproti původní zakladatelské smlouvě ochrana a prosazování společných zájmů. Orgány svazku jsou: valná hromada, jednatelé a revizní komise. O způsobu rozdělení zisku nebo úhradě případné ztráty rozhoduje valná hromada. V roce 2002 přistoupila do svazku obec Kostelec.<sup>23</sup>

### 2.1.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI

Svazek obcí se nachází na Moravě, přibližně 30 km od Uherského hradiště. „Moštěnka, území čtyř obcí v podhůří Chřibů, je krásný kousek Slovácka, trochu zapomenutý ruchem civilizace. Obce zde žijí rytmem venkova se svými zvyky a tradicemi.“<sup>24</sup>

Obec Hýsly má 395 obyvatel a rozkládá se na 832 ha. V obci Kostelec žije 820 obyvatel na rozloze 509 ha. První písemná zmínka o obci Hýsly, Kostelec a Čeložnice pochází z roku 1131. Čeložnice má 400 obyvatel a rozloha činí 631 ha. V obci Moravany, která se rozkládá na 1089 ha, žije 752 obyvatel.

### 2.1.2 HOSPODAŘENÍ

V brožurě „Deset let Mikroregionu Moštěnka“ je popsán vývoj až do podzimu roku 2009. Zde jsou i základní informace o financování činnosti mikroregionu.

**Tabulka č. 1 – Příjmy a výdaje Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka**

rok	příjem	z toho od obcí	výdej
2000	18 725,08 Kč	13 610,00 Kč	6 270,40 Kč
2001	15 630,76 Kč		15 211,00 Kč
2002	18 651,38 Kč	18 200,00 Kč	20 543,80 Kč
2003	44 254,29 Kč	23 000,00 Kč	22 075,00 Kč
2004	143 804,82 Kč	23 000,00 Kč	143 009,10 Kč
2005	93 898,00 Kč	23 400,00 Kč	112 933,50 Kč
2006	85 769,40 Kč	23 400,00 Kč	98 459,30 Kč
2007	338 804,14 Kč	151 800,00 Kč	326 242,80 Kč
2008	236 609,97 Kč	78 800,00 Kč	237 913,10 Kč

**Zdroj:** Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: [www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz), *vlastní zpracování*

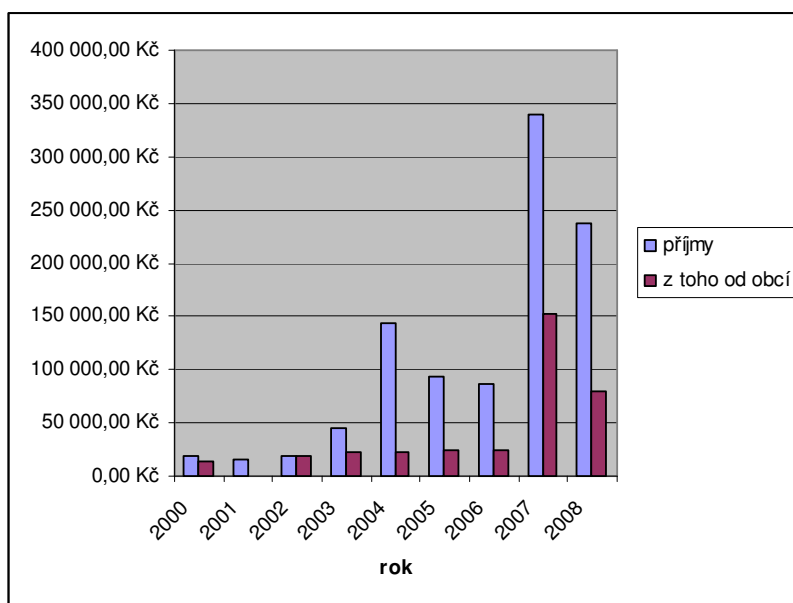
<sup>23</sup> Deset let Mikroregionu Moštěnka. Hýsly : Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka, 2009. 36 s.

<sup>24</sup> Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: <[www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz)>.

Jak je zřejmé z hodnot v tabulce č. 1, podíl financování od obcí na celkových příjmech je za devět sledovaných let hodně různorodý. Pro rok 2001 chybí úplné údaje. V roce 2004 bylo jen 16% finančních prostředků od obcí. V roce 2002 byly příjmy tvořeny z 97,6 % prostředky od obcí. V letech 2005 – 2008 se oproti extrémním hodnotám podíl celkem ustálil – pohyboval se mezi 24,9 % v roce 2005 a 44,8 % v roce 2007. V letech 2003 – 2006 byla absolutní poskytnutá částka od obcí velice podobná.

Dále je z údajů v tabulce možné sledovat, že ve čtyřech z devíti sledovaných let hospodaření v daných letech skončilo vyššími výdaji než příjmy. V tomto směru lze sledovat trend, že se tak dělo v posledních čtyřech sledovaných letech třikrát. Nicméně je třeba zdůraznit, že tyto vyšší výdaje než příjmy byly umožněny nakumulovanými „zisky“ z minulých let. V roce 2005 byly výdaje vyšší než příjmy o víc než 19 tisíc Kč.

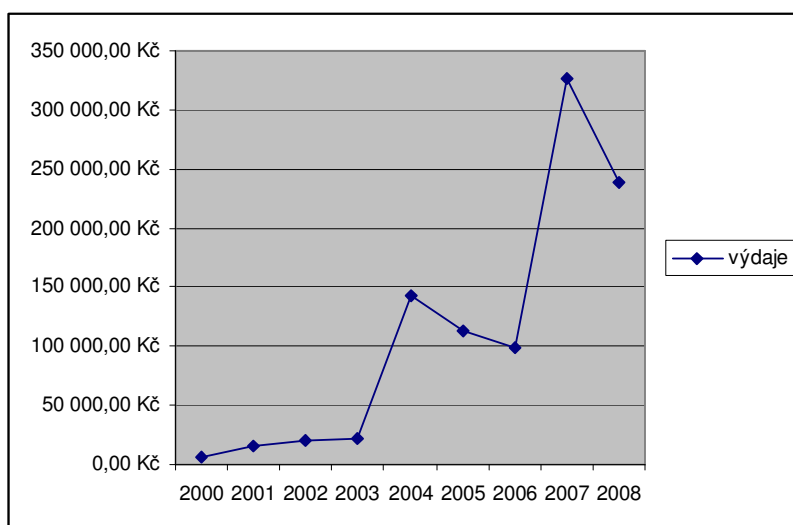
**Graf č. 1 – Příjmy Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka**



**Zdroj:** Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: [www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz), **vlastní zpracování**

Výše příjmů se vyvíjí v jednotlivých letech zatím dost různorodě, jak je vidět z grafu č. 1. V roce 2003 byla příjmy poprvé byly vyšší než 20 000 Kč a pod tuto hranici již nikdy neklesly. V roce 2004 a 2007 příjmy skokově narostly oproti předchozím rokům. Po roce 2004, kdy příjmy dosahovaly 143 805 Kč, se v roce 2005 a 2006 příjmy zase o něco snížily, ale ne až na úroveň běžnou před rokem 2004. Stejně tak po roce 2007, kdy příjmy činily rekordních 338 804 Kč, došlo v roce 2008 ke snížení, ale ne až na úroveň let 2005 a 2006.

**Graf č. 2 – Výdaje Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka**



*Zdroj: Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: [www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz), vlastní zpracování*

Z grafu č. 1 a č. 2 (jejich porovnáním), je zřejmé, že příjmy a výdaje se vyvíjí velice podobně. To jistě souvisí s tím, že svazek realizuje projekty v jednotlivých letech a jejich realizace je závislá na poskytnutých dotacích. Akumulované finanční prostředky vzniklé díky vyšším příjmům ve srovnání s výdaji dosahovaly nejvyšších hodnot v roce 2003 (33 161 Kč) a v roce 2004 (33 957 Kč). V ostatních letech tyto finanční prostředky z minulých let nepřesáhly 15 tisíc Kč.

### 2.1.3 PROJEKTY

Kromě problematiky povodní se mikroregion zabýval i jinými projekty. V roce 2004 uskutečnil projekt „Mikroregionální školství Kyjovska 1“, jehož výstupem byl soubor materiálů a učebnic pro učitele a žáky a dokumentační materiál. V roce 2005 se na projekt navázalo multimedialním CD (vyrobena 400 ks), které pojednávalo o zajímavých místech mikroregionu. V roce 2006 se dále volně pokračovalo v projektu školství a svazek se zaměřil na cestovní ruch – byly vytvořeny letáky, vytyčily se turistické trasy, byly pořízeny orientační mapy a orientační tabulky. V roce 2006 bylo hlavní událostí oprava pomníků obětí I. a II. světové války, která byla završena slavnostním odhalením a doprovodnými akcemi. Obce se dohodly, že každá členská obec na tento projekt přispěje dle míry rozsáhlosti oprav. Rok 2008 byl charakteristický projektem „Moštěnka – oživená krajina“. Byly vytvořeny propagační letáčky, nové webové stránky, bylo uspořádáno

řezbářské sympozium, došlo k zaměření pozemků a vysázelo se 485 stromů a keřů. V roce 2009 se tímto projektem pokračovalo.

**Tabulka č. 2 – Projekty Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka**

rok	projekt	dotace	výdej celkový
2004	Mikroregionální školství Kyjovska 1	91 000,00 Kč	116 025,00 Kč
2005	Multimediální prezentace Mikroregionu Moštěnka	70 000,00 Kč	101 500,00 Kč
2006	Turistický informační systém Mikroregionu Moštěnka	62 000,00 Kč	89 889,00 Kč
2007	Pomníky mikroregionu	126 000,00 Kč	191 000,00 Kč
2007	Projektový manažer	60 000,00 Kč	120 000,00 Kč
2008	Moštěnka oživená krajina	157 000,00 Kč	225 295,10 Kč

*Zdroj: Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: [www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz), vlastní zpracování*

Podíl dotace na celkových výdajích u projektů Sdružení obcí Moštěnka dle tabulky č. 2 nikdy nebyl nižší než 50 % (projekt v roce 2007 – Projektový manažer). V relativním vyjádření byla nejvyšší hned první dotace – na projekt Mikroregionální školství Kyjovska 1. Podíl dotace na výdajích byl 78,43 %. U ostatních čtyřech projektů se podíl pohyboval v rozmezí 65 – 70 %.

## 2.2 SVAZEK OBCÍ JESTŘEBÍ HORY

Dobrovolný svazek obcí Jestřebí hory vznikl 1. 10. 2001 a nahradil tak Sdružení obcí Jestřebí hory. Mezi zakládající obce patří Batňovice, Havlovice, Chvaleč, Jívka, Libňatov, Malé Svatoňovice, Maršov, Radvanice, Rtyně v Podkrkonoší (statut města), Suchovršice, Úpice (statut města) a Velké Svatoňovice.

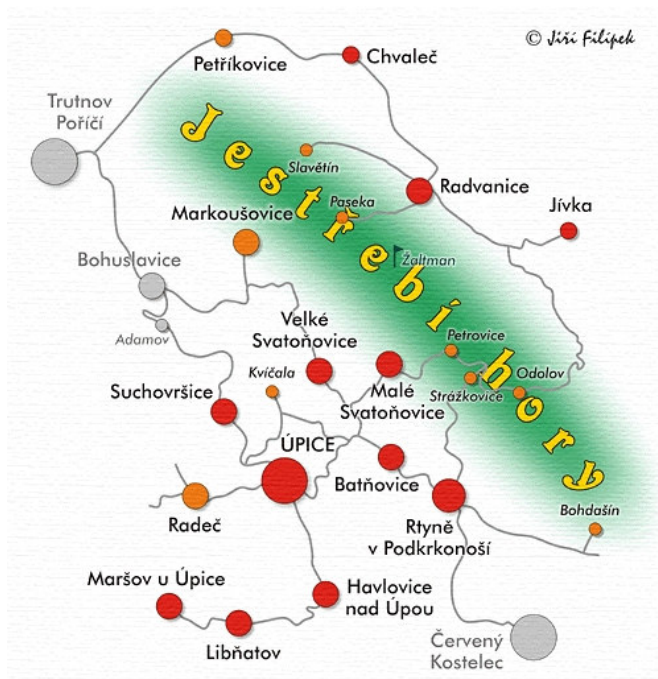
„Předmětem činnosti svazku je ochrana společných zájmů a podpora veškerých aktivit, které povedou k ekonomickému, kulturnímu a sociálnímu rozvoji mikroregionu, tvořeného katastrálními územími všech členů svazku.“<sup>25</sup>

Nejvyšším orgánem je výbor svazku, který je tvořen starosty obcí. Dalším orgánem je tříčlenná kontrolní komise.

<sup>25</sup> Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Strategie rozvoje [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Strategie rozvoje území Svazku obcí Jestřebí hory pro období 2007-2013. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>.



**Obrázek č. 3 – Svazek obcí Jestřebí hory**



**Zdroj:** Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory : *Strategie rozvoje* [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Strategie rozvoje území Svazku obcí Jestřebí hory pro období 2007-2013. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>.

Svazek obcí má zpracovanou Strategii rozvoje území Svazku obcí Jestřebí hory na období 2007 – 2013, která je důležitým podkladem pro získávání finančních prostředků z Evropské Unie. Ale zároveň je dokument vhodným podkladem pro rozvoj regionu.<sup>26</sup>

## 2.2.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI

Region Jestřebích hor se nachází na území dvanácti měst a obcí. Nachází se ve východní části okresu Trutnov na území Královehradeckého kraje. Celková výměra území činí 13 985,85 ha. Oblast je mezi Krkonošemi a Adršpašsko-teplickými skalami.

Mezi silné stránky svazek ve svém strategickém dokumentu uvádí:

- vhodnost pro šetrný cestovní ruch, minimum průmyslu, zachované životní prostředí, množství pamětihodností,

<sup>26</sup> Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Region Jestřebí hory. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/region-jestrebi-hory.php?rid=16>>.

- strategická poloha, pohraniční spojení na Polsko, zdravý patriotismus obyvatel, existence drobných firem a živností,
- turisticky nepřelidněná oblast, dobrá komunikace s místními úřady, napojení na vlakovou dopravu.

Mezi slabé stránky svazek řadí nedostatečnou informovanost a propagaci uvnitř i vně regionu. Počet infocenter není dostatečný. Stav silnic je špatný, na venkově je nedostatek pracovních příležitostí, malé využití alternativních energetických zdrojů, absence zdravotní pohotovosti atd.

## 2.2.2 HOSPODAŘENÍ

V roce 2011 byl rozpočet<sup>27</sup> sestaven s příjmy i výdaji ve výši 660 000 Kč. Téměř celou částku příjmů tvoří členské příspěvky obcí, kromě nichž jsou příjmem už jen úroky z běžného účtu ve výši 1 040 Kč. Výdaje obsahují různorodější výčet položek.

Na granty pro neziskové organizace je vyhrazeno 100 000 Kč, z čehož jde nejvíce na tělovýchovnou činnost (33 000 Kč). Dále budou v roce 2011 poskytnuty granty na hudební činnost, činnost církví, volný čas dětí a mládeže a ostatní zájmovou činnost.

Z ostatních výdajů je nejvyšší položka úprava lyžařských stop, která má v rozpočtu vyhrazenou částku 100 000 Kč. Dalšími významnými položkami jsou:

- propagační materiál – 50 000 Kč,
- tvorba a správa www stránek a úprava dat – 80 000 Kč,
- příspěvek Brance Náchod (členský příspěvek, cyklobusy, noviny) – 75 000 Kč,
- zpravodaj – 90 000 Kč.

Svazek obcí má zpracovat rozpočtový výhled na období 2010 – 2012.<sup>28</sup> Ve všech letech počítal svazek se stejnou výší položek – příjmy i výdaje ve výši 655 000 Kč. Závazky a pohledávky z jiných let tento svazek při zpracování výhledu neměl. Nejsou

---

<sup>27</sup> Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Jednání starostů SOJH [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Rozpočet Svazku obcí Jestřebí hory na rok 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=88>>.

<sup>28</sup> Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Jednání starostů SOJH [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Rozpočtový výhled na období 2010 - 2012. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=88>>.

v něm ale zahrnutý dotace, o které svazek hodlal žádat. Ve stručném rozpočtovém výhledu bylo explicitně uvedeno, že se svazek bude snažit získat prostředky z evropských fondů. Na mezinárodní spolupráci byla v rozpočtovém výhledu odhadována částka 40 000 Kč.

Při porovnání rozpočtu na rok 2011 a rozpočtového výhledu jsou pozorovány pochopitelně rozdíly. Rozpočet počítá s o 30 000 Kč vyšší částkou na granty. Taktéž údržba lyžařských stop je v rozpočtu o 50 000 Kč vyšší než v rozpočtovém výhledu. Naopak výdaje na propagační materiál jsou v rozpočtu o 90 000 Kč nižší.

### 2.2.2.1 ANALÝZA VZTAHU MEZI VÝŠÍ ČLENSKÉHO PŘÍSPĚVKU A POČTEM OBYVATEL OBCE

V tomto svazku obcí je 12 obcí a dohromady činí členské příspěvky v roce 2011 658 960 Kč.<sup>29</sup>

**Tabulka č. 3 – Počet obyvatel a členské příspěvky obcí ve Svazku obcí Jestřebí hory**

Členská obec	Počet obyvatel k 1. 1. 2011	Výše členského příspěvku v roce 2011 (Kč)
Batňovice	748	30 040
Havlovice	932	38 000
Chvaleč	604	25 000
Jívka	597	22 880
Libňatov	363	14 500
Malé Svatoňovice	1 531	62 040
Maršov u Úpice	162	6 400
Radvanice	1 067	42 640
Rtyně v Podkrkonoší	3 024	119 840
Suchovršice	368	14 500
Úpice	5 929	233 840
Velké Svatoňovice	1 232	49 280

**Zdroj:** Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory : Strategie rozvoje [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Strategie rozvoje území Svazku obcí Jestřebí hory pro období 2007-2013. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>, *vlastní zpracování*

Výše členského příspěvku na jednoho obyvatele je v rozmezí 38 Kč a 42 Kč. Korelační koeficient mezi počtem obyvatel a výší členského příspěvku je velice vysoký – 99,99 %. Výrazně vyšší počet obyvatel a tedy členský příspěvek je pozorován u Úpice a

<sup>29</sup> Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Jednání starostů SOJH [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Rozpočet Svazku obcí Jestřebí hory na rok 2011, cit. 27

Rtyně v Podkrkonoší. Členský příspěvek Úpice tvoří 35,5 % z celkových příspěvků. Rtyně v Podkrkonoší se podílí na členských příspěvcích z 18,2 %. Naopak Maršov u Úpice je dle počtu obyvatel nejmenší obcí a její členský příspěvek netvoří ani 1% z celkových příspěvků.

### 2.2.3 PROJEKTY

Tento svazek obcí má na svých webových stránkách uveřejněn několikastránkový dokument „Svazek obcí Jestřebí hory 2007 -2013 – projektové záměry“<sup>30</sup> Na tomto dokumentu je zajímavé, že projekty jsou vyjmenovány jednotlivě pro každou obec. Některé projekty se shodují u několika obcí.

V Úpici jde např. o projekt pomníku T. G. Masaryka na náměstí v Úpici, bezbariérový přístup na polikliniku a vybudování regionálního zemědělského muzea. V Malých Svatoňovicích se chystal mimo jiné projekt rozšíření místního hřbitova a dokončení výměny oken na domě, který figuruje jako zapsaná památka. Ve Rtyni v Podkrkonoší má být např. vybudován městský park a sportovní areál. Ve Velkých Svatoňovicích mělo dojít k postupné rekonstrukci vodovodu a k vybudování dopravního hřiště u tělocvičny. Mezi další projekty v ostatních menších obcích patří: teplofikace, výstavba kompostárny, oprava střechy obecních budov, opravy místních komunikací, vybudování veřejného prostranství a chodníků kolem komunikace a rozšíření veřejného osvětlení.

Obec se zapojila do programu Leader ČR 2007. Svazek prostřednictvím něj získala podporu na sedm projektů. Žadatel o dotaci se musel na projektu finančně podílet – podnikatel z poloviny a neziskový subjekt jen z 20 %.

---

<sup>30</sup> *Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Strategie rozvoje* [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Svazek obcí Jestřebí hory 2007 – 2013 – projektové záměry. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>.

**Tabulka č. 4 – Projekty zapojené do programu Leader ČR 2007**

<b>Žadatel</b>	<b>Projekt</b>	<b>Výše dotace</b>
Občanské sdružení Chalupění	kompletní výměna oken a oprava omítky v zemědělském muzeu v Radči	441 000 Kč
Jaroslav Prouza z Havlovic	oprava areálu na ustájení koní a na rozvoj agroturistiky	577 000 Kč
společnost PoLLOM Malé Svatoňovice	nákup tří strojů pro údržbu turistických tras v regionu	260 000 Kč
obec Suchovršice a Havlovice	oprava 1 km cyklotras	511 000 Kč
město Úpice	nová kuchyně v ubytovacím zařízení v areálu Sparty	186 000 Kč
obec Batřovice	dětský koutek u motorestu Klondayk	254 000 Kč
Království - Jestřebí hory o.p.s.	administrace, poradenství, účetnictví a metodická pomoc pro žadatele	247 900 Kč

*Zdroj: Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Region Jestřebí hory. Dostupné z WWW: <http://www.jestrebihory.net/region-jestrebi-hory.php?rid=16>, vlastní zpracování*

Svazek tedy v programu Leader ČR 2007 získal 2 476 900 Kč, průměrná hodnota dotace byla 353 843 Kč.

## **2.3 EUROREGION ŠUMAVA**

Euroregion Šumava byl založen v roce 1993 v Českém Krumlově<sup>31</sup> a zasahuje do těchto okresů: Domažlice, Klatovy, Prachatice, Český Krumlov, Strakonice. Do tohoto euroregionu v České republice patří přibližně 125 členských měst. Jde o přeshraniční strukturu – zasahuje do tří států: České republiky, Německa a Rakouska.

Hlavními cíly tohoto euroregionu je zkvalitnit a koordinovat přeshraniční spolupráci, reprezentovat region jako celek a v neposlední řadě účast na tvorbě strategií rozvoje a programů Evropské unie.

### **2.3.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA**

Valná hromada je hlavním orgánem<sup>32</sup> a schází se jednou za rok. Valná hromada není společná, nýbrž je pro každou národní část zvlášť. Předseda euroregionu a

<sup>31</sup> Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Euroregion Šumava. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=30&lang=cz&sm=1>>.

<sup>32</sup> Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Organizační struktura. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=31&idp=194&lang=cz&sm=1&task=on>>

předsednictvo jsou voleni na čtyři roky, aby bylo respektováno období volby do obecních zastupitelstev. Předsednictvo má 19 členů. Je tvořeno hejtmanem Jihočeského a Plzeňského kraje, dále jsou zastoupeni starostové Českého Krumlova, Prachatic, Klatov a Domažlic. Národní předsednictva se schází přibližně jednou za dva roky. V České republice má euroregion 2 zaměstnance. V Rakousku a Německu je šestičlenný management, který se zabývá hlavně projektovou agendou. V ČR se projektová agenda řeší externě – je zajišťována Regionální rozvojovou agenturou Šumava. Na úrovni České republiky existují různé komise – např. pro cestovní ruch, hospodářství atd.

### 2.3.2 STANOVY

Oficiální název sdružení je „Euroregion Šumava – Jihozápadní Čechy“. Sdružení vzniklo na základě iniciačních schůzek na jaře 1991 a v prosinci 1992. Založení tohoto sdružení se zakládalo na myšlence, že jde o oblast specifickou svými přírodními, hospodářskými, kulturními a sociálními podmínkami. Vzájemná spolupráce je vnímána jako nutnou podmínkou pro rozvoj a posilování aktivit na daném území.

„Zakládané sdružení se chce stát garantem zachování a zlepšení přirozených životních podmínek celé oblasti, rozvoje hospodářství, posílení vzájemné spolupráce a koordinace činností s dalšími regiony, výstavba infrastruktury přesahující společné hranice regionů, zařazení regionu do aktivit EU. K tomu připravuje a předkládá vládním a územním orgánům státní správy a samosprávy souborné návrhy stanovisek k základním problémům a otázkám komplexního rozvoje dotčeného území.“<sup>33</sup>

## 2.4 SVAZEK OBCÍ 1866

Svazek obcí 1866 je tvořen šesti obcemi – Červená Hora, Provodov – Šonov, Slatina nad Úpou, Studnice, Vysokov a Žernov.<sup>34</sup> Rozloha území, které tvoří svazek, je 4 610 ha. Svazek obcí 1866 se nachází v Královehradeckém kraji, v okrese Náchod. Svazek je zajímavý a odlišný tím, že z názvu je patrný odkaz na události z historie. Tato

---

<sup>33</sup> Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Stanovy Euroregionu Šumava – Jihozápadní Čechy. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=518&lang=cz&sm=1>>.

<sup>34</sup> Mikroregion "Svazek obcí 1866" [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Historie svazku. Dostupné z WWW: <<http://www.svazekobci1866.cz/index.php>>.

oblast byla postižena krutými boji Prusko-rakouské války z roku 1866. V tomto kraji je znatelná větší koncentrace pomníčků. Počet obyvatel svazku je 3 030, je tvořen třinácti katastrálními územími a průměrná hustota osídlení je 67 obyvatel/km<sup>2</sup>. Svazek obcí 1866 je obklopen čtyřmi většími městy – Náchodem, Novým Městem nad Metují, Českou Skalicí a Červeným Kostelcem.

Dne 15. 9. 1999 bylo založeno Sdružení obcí 1866. Vznik sdružení iniciovala obec Studnice. Zakladatelských obcí bylo pět. Na počátku roku 2002 se sdružení transformovalo na svazek obcí, pak došlo k připojení šesté obce (Slatina nad Úpou). Jelikož se svazek nachází blízko hranic s Polskem, byla zahájena v červnu 2001 mezinárodní spolupráce s polskými partnery.

## **2.5 POROVNÁNÍ ČTYŘ SVAZKŮ**

V druhé kapitole byly popsány čtyři svazky obcí, z čehož Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka a Svazek obcí Jestřebí hory byly popsány podrobněji, o Euroregionu Šumava a o Svazku obcí 1866 bylo pojednáno krátce.

Euroregion Šumava patří mezi rozsáhlé svazky obcí, které spolupracují se zahraničím, čímž se odlišují významně od ostatních tří analyzovaných svazků. Sdružení obcí mikroregionu Moštěnka patří mezi velice „malé“ svazky obcí (počet obyvatel přesahuje jen 2000 obyvatel), na počátku spolupráce byl konkrétní cíl řešit problematiku povodní, ale tento svazek realizuje nejrůznější projekty. Svazek obcí Jestřebí hory má přes 16 tisíc obyvatel a tomu odpovídají i vyšší částky v rozpočtu tohoto svazku než u mikroregionu Moštěnka. Svazek obcí 1866 je zajímavý svým odkazem na minulost – to není u mikroregionů časté. I když mnohá území pojí společná minulost, neodkazují na ni přímo v názvu.

V České republice existuje mnoho různých typů svazků obcí, což bylo stručně demonstrováno na uvedených svazcích obcí v této kapitole.

### 3 MIKROREGION KRNOVSKO

Mikroregion Krnovsko je dobrovolným svazkem obcí dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích. Je tvořen 25 obcemi. Území mikroregionu se shoduje se správním územím obce s rozšířenou působností – města Krnova.

Zakládajících obcí bylo dvacet tři – Brantice, Býkov-Láryšov, Čaková, Dívčí Hrad, Hlinka, Holčovice, Hošťálkovy, Janov, Jindřichov, Krasov, Krnov, Lichnov, Liptáň, Albrechtice, Osoblaha, Petrovice, Rusín, Slezské Pavlovice, Slezské Rudoltice, Třemešná, Úvalno, Vysoká, Zátor. Dnes ke svazku patří i Heřmanovice a Bohušov.

Sídlo svazku je v Krnově. Přijetí nových členů musí schválit valná hromada, novým členem může být pouze obec a je povinna platit členské příspěvky od roku, kdy se stala členem. Členství může obec ukončit – výpověď musí být doručena předsedovi svazku obcí a výpovědní lhůta je tři měsíce. Členství zaniká automaticky, pokud není uhrazen členský příspěvek do 13 měsíců od jeho splatnosti (musí být ale obec písemně vyzvána k jeho zaplacení).

Obce se prostřednictvím zástupce účastní jednání orgánů svazku obcí, aby bylo dosaženo co nejefektivnějšího rozvoje území svazku obcí. Členové mohou nahlížet do účetnictví svazku obcí a vznášet dotazy.

Svazek obcí vznikl podpisem smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí (zakladatelská smlouva) a podpisem stanov – v říjnu 2003. Svazek obcí bude zrušen, pokud tak rozhodne valná hromada, klesne-li počet obcí ve svazku pod tři členy, prohlášením konkurzu nebo jeho zamítnutím pro nedostatek majetku či soudním rozhodnutím.

„Předmětem činnosti svazku obcí je realizace strategického plánu trvale udržitelného rozvoje regionu svazku obcí a dalších aktivit v oblasti ekonomického rozvoje, rozvoje venkova, kvality života, rozvoje cestovního ruchu, rozvíjení kulturních a historických hodnot regionu, ochrany životního prostředí, propagace regionu a vytváření příznivých vnitřních a vnějších vztahů, schválených orgány svazku obcí.“<sup>35</sup>

---

<sup>35</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Stanovy svazku obcí Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.



Z iniciativy Mikroregionu Krnovsko vznikla místní akční skupina Rozvoj Krnovska, o.p.s. Tato obecně prospěšná společnost vznikla v červenci 2004. Území místní akční skupina Rozvoj Krnovska, o.p.s. je tvořeno obcemi Mikroregionu Krnovsko kromě města Krnov. Tato místní akční skupina vytvořila Strategický plán LEADER MAS Rozvoj Krnovska, o.p.s.<sup>36</sup>

### 3.1 CHARAKTERISTIKA OBLASTI

Mikroregion Krnovsko<sup>37</sup> se nachází v Moravskoslezském kraji, v severní části okresu Bruntál. Tato oblast je charakteristická horskými a podhorskými podmínkami. Na severu regionu tvoří hranici státní hranice s Polskem.

Nejstarší zmínka o obci v tomto mikroregionu je o obci Býkov – Láryšov z roku 1238. Nejmladší obec vznikla v roce 1502 – obec Krasov. Celkově oblast patří k nejstarším osídlením na území České republiky. S tím souvisí množství hradů, tvrzí a zámků. I množství kostelů je nadprůměrné.

Nejnižší bod mikroregionu je na hranicích s Polskem u hladiny řeky Osoblahy (203 m.n.m.) a nejvyšší bod je Medvědí vrch s nadmořskou výškou 1216 metrů.<sup>38</sup>

K silným stránkám mikroregionu patří kvalitní životní prostředí. V mikroregionu je mnoho různých zachovalých krajinných typů. V podhůří Jeseníků se nachází mnoho lesů. V Osoblažské rovině je naopak mnoho rybníků a remízů.

Více než polovina obcí dané oblasti má méně než 500 trvale bydlících obyvatel. Rozloha mikroregionu činí 582 km<sup>2</sup>, hustota obyvatel je přibližně 74 obyvatel/km<sup>2</sup>. Tři čtvrtiny obcí mají méně než 1 000 obyvatel. Vzdělanostní úroveň obyvatel je podprůměrná, třetina obyvatel má jen základní vzdělání a 45 % je vyučeno. V posledních desetiletích se zlepšila především vzdělanostní úroveň žen. S vysokoškolským vzděláním je situace trvale špatná, což je ale způsobeno tím, že mladí lidé s vysokoškolským diplomem se usazují po dostudování mimo mikroregion.

---

<sup>36</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Strategický plán Leader pro období 2007 - 2013. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.

<sup>37</sup> Mikroregion Krnovsko [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Charakteristika Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <<http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/charakteristika&menu=2>>.

<sup>38</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Strategický plán Leader pro období 2007 – 2013, cit. 36

Obrázek č. 4 – Mikroregion Krnovsko



*Zdroj: Mikroregion Krnovsko [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Charakteristika Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <<http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/charakteristika&&menu=2>>.*

Školy a školky jsou v této oblasti využívány i jako zařízení, která poskytují nabídku aktivit pro volný čas, pro všechny věkové kategorie. S dopravní dostupností je zde problém a ten pochopitelně ovlivňuje rozvoj regionu. Především Osoblažský výběžek je na tom s dostupností hůře – vede zde sice železniční trať, ale pouze úzkorozchodná. Ta je využívána místními obyvateli, ale také je to zajímavá turistická atrakce. Průmysl je koncentrován v Krnově a ve městě Albrechtice. V ostatních oblastech je rozvinuto zemědělství, nejvíce na Osoblažsku.

V mikroregionu jsou velice dobré podmínky pro cestovní ruch. Kulturně-historických památek a přírodních zajímavostí je tu nespočet. Bohužel některé památky již nutně potřebují rekonstrukci. Specifikem oblasti je, že jsou tu dobré podmínky pro honitby a myslivost. Cestovní ruch je zde výrazný hlavně v letním období.

Ve strategickém plánu byla vypracována SWOT analýza mikroregionu. Mezi silné stránky bylo mimo jiné zařazeno:

- existence zvláště chráněných území přírody (CHKO Jeseníky),
- četné vodní plochy,
- relativně levná pracovní síla,
- mnoho dobrovolníků pracujících s mládeží.

Naopak mezi slabé stránky patří například:

- poškozená venkovská architektura sídel,
- skládky k rekultivaci,
- malé využívání regionálních produktů.

### **3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MIKROREGIONU**

Mezi orgány Mikroregionu Krnovsko patří valná hromada, správní rada, předseda svazku obcí, místopředsedové svazku obcí a revizní komise.<sup>39</sup>

Valná hromada je vrcholným orgánem – tvoří jí zástupci jednotlivých členů. Volí a odvolává předsedu a místopředsedy svazku obcí, členy správní rady a členy revizní komise. Valná hromada schvaluje účetní závěrku, rozpočet, výši členského příspěvku a jednotlivá usnesení. Dále rozhoduje o dlouhodobých cílech a změnách zakladatelské smlouvy nebo stanov. Valná hromada se považuje za usnášeníschopnou při přítomnosti alespoň dvou třetin členů. Rozhodnutí jsou přijata, pokud pro ně hlasuje nadpoloviční většina všech členů.

Správní rada je výkonný orgán a má devět členů, včetně předsedy a dvou místopředsedů. Správní rada rozhoduje o konkrétních opatřeních, dává úkoly členům, zabezpečuje hospodaření svazku obcí. Správní rada je usnášeníschopná, pokud se sejde alespoň pět členů a rozhodnutí je přijato, stejně jako u valné hromady, pokud pro něj hlasuje nadpoloviční většina všech členů.

Revizní komise je kontrolní orgán, skládající se ze tří členů. Její členové nesmí být zároveň členy správní rady. Zabývá se kontrolou hospodaření, dohlíží na činnost správní rady a podává nejméně jednou ročně zprávu valné hromadě.

---

<sup>39</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Stanovy svazku obcí Mikroregionu Krnovsko. cit. 35

## 3.3 PROJEKTY

### 3.3.1 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE

Mikroregion Krnovsko má zpracovaný „Strategický plán rozvoje Mikroregionu Krnovska - Akční plány“.<sup>40</sup>

Tento dokument je rozčleněn do šesti kritických oblastí. O každé z oblastí je pojednáno a poté jsou heslovitě zmíněny záměry mikroregionu.

První kritickou oblastí je ekonomika a podnikání. Mikroregion by rád působil směrem ke zmírňování kontrastu mezi rozvinutým průmyslem ve městech a zemědělstvím na venkově. Pro podnikání jsou zde průměrné podmínky. K nevýhodám patří zejména špatná dostupnost, naopak poloha na hranicích s Polskem je velice přínosná. Nízká cena pracovní síly je na jednu stranu výhodou pro podnikatele, ale ve výsledku je třeba si uvědomit z toho plynoucí nízkou kupní sílu obyvatelstva. V této oblasti si mikroregion stanovil dva záměry:

- vytvářet podmínky pro nové investice přípravou podnikatelských ploch a zajištěním komplexních služeb pro investory,
- podpora rozvoje malých a středních podniků.

Druhým okruhem je infrastruktura, která je hodnocena jako velice špatná hlavně v souvislosti se stavem komunikací II. a III. třídy. Dokonce existují i zájmová sdružení, která se tímto problémem zabývají. Rozvoj v této oblasti je pomalý.

Třetí kritickou oblastí jsou stanoveny lidské zdroje. Tato oblast je vyzdvížena jako všeobjímající, všechny záměry vedou ke zkvalitnění života obyvatel. Bohužel je pro toto území charakteristická vysoká nezaměstnanost. Jako jeden ze záměrů je logicky snaha trvale zlepšovat situaci na trhu práce, např. prostřednictvím veřejně prospěšných prací, programů pro nezaměstnané a rekvalifikačních programů. Dalším záměrem v oblasti lidských zdrojů je optimalizování sítě zdravotnických služeb.

Životní prostředí je čtvrtou kritickou oblastí. Jeho dobrý stav je vhodným předpokladem pro cestovní ruch a vysokou kvalitu života. V některých oblastech je problém s odpady.

---

<sup>40</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Strategický plán rozvoje Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.

Pro cestovní ruch jsou podmínky dobré, nevýhody jsou spatřovány v nízké kapacitě ubytovacích a stravovacích zařízení. Nedostatečné finanční služby v současné době také mohou být brzdou rozvoje cestovního ruchu. Jedním ze záměrů je obnovit a posílit technickou infrastrukturu cestovního ruchu. Mikroregion bude také pořádat různé semináře pro osoby pracující v této oblasti.

Poslední zmíněnou oblastí je zemědělství a venkov. Pro rostlinnou i živočišnou výrobu jsou v regionu dobré podmínky. Ale v poslední době dochází trochu k úpadku. Problémem jsou zastaralé stroje. V této kritické oblasti se chce mikroregion zaměřit především na vzdělávání zemědělců a praxi učňů.

### 3.3.2 PLÁNY ČINNOSTÍ

Mikroregion Krnovsko si každý rok vytváří stručný plán činnosti.<sup>41</sup> Některé položky v plánu se pravidelně opakují, některé se obměňují (ale se stejným základem) a některé jsou zcela jedinečné a neopakují se.

Od roku 2005 se pravidelně opakuje spolupráce s obecně prospěšnou společností Rozvoj Krnovska při realizaci programů LEADER. Již od roku 2004 se též pravidelně opakuje udržování a navazování kontaktů s veřejností v regionu, s orgány kraje i státu, spolupráce s ostatními mikroregiony atd. Dalšími opakujícími se činnostmi v každém plánu je zajištění poradenství členskými obcemi a zajištění řádného chodu mikroregionu (včetně provozování webových stránek). Od roku 2006 se pravidelně objevuje v plánu činností též zajištění informovanosti obcí o dotacích a možnostech získávání finančních prostředků jak z domácích tak evropských zdrojů.

Pravidelně se opakuje hned na začátku každého plánu příprava projektů z programů Moravskoslezského kraje a každý rok jde o jiné projekty, v plánu činností nemusí být uvedeny všechny. V roce 2005 - 2007 se mikroregion účastnil veletrhu cestovního ruchu Regiontour v Brně. V roce 2010 a 2011 plány obsahovaly organizační zajištění Hokejové ligy Mikroregionu Krnovsko.

Zajímavou položkou v plánu činností na rok 2010 je uskutečnění společného poznávacího zájezdu. V roce 2009 se připravoval v rámci přeshraniční spolupráce s regionem Praděd česko-polský workshop.

---

<sup>41</sup> Mikroregion Krnovsko: Plán činnosti [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011. Dostupné z WWW:  
<[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/plany\\_cinnosti&menu=3&podmenu=31](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/plany_cinnosti&menu=3&podmenu=31)>.

### 3.3.3 PROJEKTY V JEDNOTLIVÝCH LETECH

O projektech Mikroregionu Krnovsko jsou informace přímo na webových stránkách tohoto regionu<sup>42</sup> a v jednotlivých výročních zprávách.<sup>43</sup>

**Tabulka č. 5 – Projekty v Mikroregionu Krnovsko s poskytnutou dotací**

projekty s přidělenou dotací	celkové náklady projektu	dotace
<b>2010</b>		
Poradenství a podpora společných akcí Mikroregionu Krnovsko	700 000 Kč	383 800 Kč
Veřejná prostranství Mikroregionu Krnovsko (MK)	6 143 104 Kč	5 397 465 Kč
<b>2009</b>		
Poradenství a podpora občanských aktivit v MK	568 000 Kč	312 400 Kč
Modernizace veřejných prostranství	920 000 Kč	500 000 Kč
<b>2008</b>		
Služby pro rozvoj venkova MK	640 000 Kč	350 000 Kč
Víceúčelová hřiště MK I.	7 981 439 Kč	7 293 198 Kč
Víceúčelová hřiště MK II.	7 927 233 Kč	7 249 348 Kč
Hasičské zbrojnice MK	470 000 Kč	235 000 Kč
Obnova místních komunikací MK	220 000 Kč	110 000 Kč
Příprava projektů v MK	348 800 Kč	257 150 Kč
Cesta za poklady Evropy	4 435 EUR	3 769 EUR
<b>2007</b>		
Intenzifikace systému separovaného sběru vyříděných složek komunálního odpadu v MRK	594 000 Kč	594 000 Kč
Obnova veřejného osvětlení obcí MK - II. etapa	1 000 000 Kč	500 000 Kč
Vzdělávání a poradenství pro rozvoj aktivit MK	265 000 Kč	170 000 Kč
<b>2006</b>		
Rozšíření poradenství - rozvoj činnosti venkovského mikroregionu	520 000 Kč	320 000 Kč
Obnova veřejného osvětlení obcí MK - I. etapa	900 000 Kč	500 000 Kč
Komplexní řešení pro nakládání s odpady pro MK	239 309 Kč	179 480 Kč
Informační systém MK	983 801 Kč	885 421 Kč
<b>2005</b>		
Poradenství v oblasti rozvoje MK - manažer mikroregionu	189 000 Kč	118 000 Kč
Zimní olympiáda MK	165 000 Kč	115 000 Kč
<b>2004</b>		
Komplexní propagace a medializace turistické nabídky MK	186 000 Kč	105 000 Kč

<sup>42</sup> Mikroregion Krnovsko: Projekty a akce [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011. Dostupné z WWW:

<[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty\\_akce&menu=4](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty_akce&menu=4)>.

<sup>43</sup> Mikroregion Krnovsko: Výroční zprávy [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2010. Dostupné z WWW:

<[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/vyrocní\\_zpravy&menu=3&podmenu=32](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/vyrocní_zpravy&menu=3&podmenu=32)>

Vzájemná komunikace a dostupnost informací v obcích MK - veřejně přístupné internetové stanice	429 000 Kč	300 000 Kč
--	------------	------------

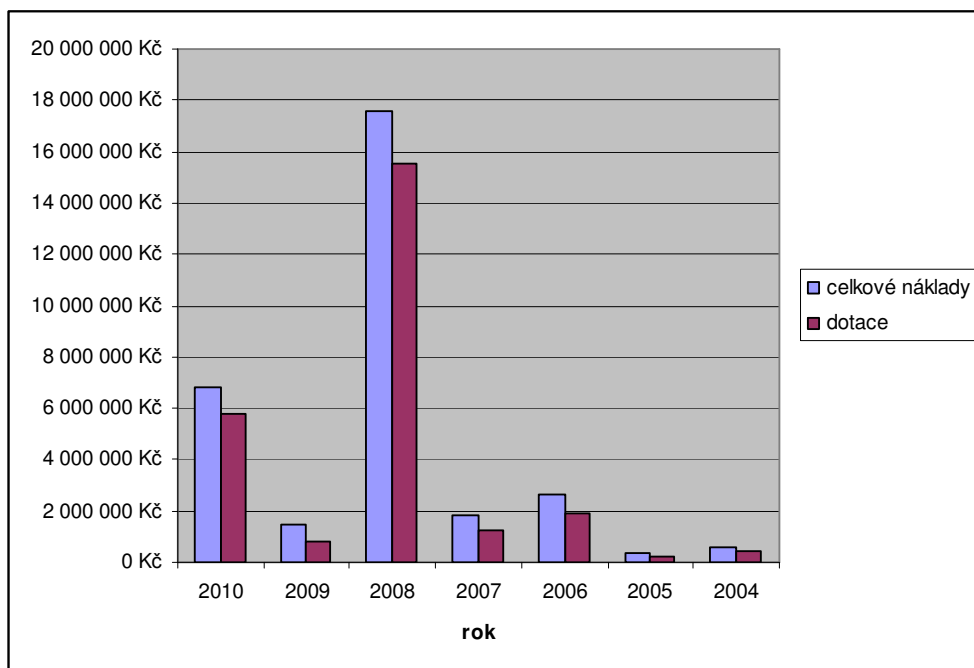
*Zdroj: Mikroregion Krnovsko: Projekty a akce [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011.*

*Dostupné z WWW:*

*[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty\\_akce&menu=4](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty_akce&menu=4), vlastní zpracování*

Poskytnutá dotace vždy financovala projekt alespoň z 50 %. V jednom případě – projekt „Intenzifikace systému separovaného sběru vytríděných složek komunálního odpadu v MRK“ byla dotace poskytnuta ve výši 100 % nákladů. V případě hasičských zbrojnic, obnovy místních komunikací a obnovy veřejného osvětlení (II. etapa) byla dotace poskytnuta ve výši 50 %. Na víceúčelová hřiště a informační systém kryla dotace náklady z více jak 90 %.

**Graf č. 3 – Vývoj celkových nákladů projektů a dotací za jednotlivé roky**



*Zdroj: Mikroregion Krnovsko: Projekty a akce [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011.*

*Dostupné z WWW:*

*[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty\\_akce&menu=4](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty_akce&menu=4), vlastní zpracování*

Jak je vidět z grafu č. 3, celkové roční náklady na projekty a celkové dotace za jednotlivé roky jsou hodně variabilní. V roce 2010 byly tyto hodnoty větší kvůli projektu veřejných prostranství. Nesrovnatelně vyšší náklady na projekty v roce 2008 byly způsobeny projekty na výstavbu víceúčelových hřišť.

### 3.4 HOSPODAŘENÍ

Zdroje příjmů jsou tvořeny řádnými členskými příspěvky, mimořádnými členskými příspěvky, příjmy z dotací a darů a příjmy z vlastní hospodářské činnosti. Pravidelné členské příspěvky se určují pomocí sazby na každého trvale hlášeného občana svazku k 1. lednu předchozího roku. Výše je schvalována valnou hromadou. Příspěvky se platí od roku 2004 a jsou splatné na konci května každého roku.<sup>44</sup>

#### 3.4.1 VÝVOJ POLOŽEK V ROZVAZE

Na webové stránce ministerstva financí jsou některé výkazy územně samosprávných celků a mikroregionů – v databázi ARIS.<sup>45</sup>

**Tabulka č. 6 – Vývoj bilanční sumy v Mikroregionu Krnovskou v letech 2004 – 2009**

rok	bilanční suma
2004	128 290 Kč
2005	395 840 Kč
2006	1 776 340 Kč
2007	2 102 090 Kč
2008	2 893 070 Kč
2009	19 657 030 Kč

*Zdroj: Ministerstvo financí: ARISweb - prezentace údajů DSO [online]. 2011 [cit. 2011-06-29]. Charakteristika DSO Mikroreg.Krnovsko - Rozvaha 2004 - 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/aris/iariususc/charakteristika.pl?ico=71195530>>., vlastní zpracování*

Celková hodnota aktiv (tedy i celková hodnota pasiv) od roku 2004 neustále rostla. Vysoký relativní nárůst nastal hned v roce 2005 – bilanční suma se více než ztrojnásobila. V roce 2004 byla suma aktiv 128 290 Kč a v roce 2005 již 395 840 Kč. Hned další rok se bilanční suma více než zčtyřnásobila – v roce 2006 byla bilanční suma 1 776 340 Kč. Další značný nárůst je pozorován v roce 2009, bilanční suma narostla více než šestkrát a činila 19 657 030 Kč.

<sup>44</sup> Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Stanovy svazku obcí Mikroregionu Krnovsko. cit. 35

<sup>45</sup> Ministerstvo financí: ARISweb - prezentace údajů DSO [online]. 2011 [cit. 2011-06-29]. Charakteristika DSO Mikroreg.Krnovsko - Rozvaha 2004 - 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/aris/iariususc/charakteristika.pl?ico=71195530>>.



**Tabulka č. 7 – Vývoj složek aktiv v Mikroregionu Krnovsko v letech 2004 -2009**

rok	nehmotná aktiva	hmotná aktiva	oběžná aktiva
2004	12 440 Kč	97 120 Kč	18 730 Kč
2005	12 440 Kč	157 850 Kč	225 550 Kč
2006	12 440 Kč	1 365 760 Kč	398 140 Kč
2007	12 440 Kč	1 417 530 Kč	672 120 Kč
2008	12 440 Kč	1 903 110 Kč	977 520 Kč
2009	26 650 Kč	18 594 720 Kč	1 035 660 Kč

*Zdroj: Ministerstvo financí: ARISweb - prezentace údajů DSO [online]. 2011 [cit. 2011-06-29]. Charakteristika DSO Mikroreg.Krnovsko - Rozvaha 2004 - 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/aris/iariususc/charakteristika.pl?ico=71195530>>., vlastní zpracování*

U složek aktiv je vývoj všech zkoumaných položek rostoucí. Nejstabilnější a zároveň nejnižší položkou jsou nehmotná aktiva. Až do roku 2008 byla nehmotná aktiva v rozvaze vykazována v částce 12 440 Kč. U hmotných aktiv je patrný nárůst nejvíce v roce 2006 a v roce 2009. U oběžných aktiv byl nejvýraznější nárůst patrný v roce 2005.

**Tabulka č. 8 – Vývoj některých složek pasiv v Mikroregionu Krnovskou v letech 2004 - 2009**

rok	cizí zdroje	převod zúčtování příjmů a výdajů z minulých let
2004	880 Kč	18 730 Kč
2005	880 Kč	22 550 Kč
2006	360 Kč	398 140 Kč
2007	23 890 Kč	672 120 Kč
2008	16 610 Kč	977 520 Kč
2009	360 Kč	1 035 660 Kč

*Zdroj: Ministerstvo financí: ARISweb - prezentace údajů DSO [online]. 2011 [cit. 2011-06-29]. Charakteristika DSO Mikroreg.Krnovsko - Rozvaha 2004 - 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/aris/iariususc/charakteristika.pl?ico=71195530>>., vlastní zpracování*

Položka cizích zdrojů se vyvíjí nestabilně. Jako pozitivní se jeví skutečnost, že přes skokový nárůst v roce 2007 se podařilo opět potřebu cizích zdrojů snížit na minimum. Převod zúčtování příjmů a výdajů z minulých let se rovná položce oběžných aktiv.

### 3.5 SHRNU TÍ ANALÝZY MIKROREGIONU KRNOVSKO

Byla provedena analýza projektů, které byly Mikroregionem Krnovsko realizovány. Poskytnuté dotace na jednotlivé projekty pokrývaly náklady projektu vždy alespoň z 50 %. Vývoj nákladů na projekty v jednotlivých letech byl dost různorodý. V roce 2008 byly náklady na projekty hodně extrémní v porovnání s ostatními roky. To bylo ovlivněno

projekty výstavby víceúčelových hřišť. Vysoké náklady byly také v roce 2010 – kvůli nákladnému projektu týkajícího se veřejných prostranství. V ostatních letech byly náklady výrazně nižší, nejnižší byly v letech 2004 a 2005, což se dá vysvětlit začínající činností mikroregionu.

Naopak vývoj položek v bilanci je poměrně zřetelně rostoucí. U bilanční sumy je pozorován růst každý rok, z čehož největší skokové nárůsty jsou pozorovány v letech 2005, 2006 a v roce 2009 – jednalo se o několikanásobné nárůsty. Celkově bilanční suma vzrostla z 128 290 Kč v roce 2004 na částku 19 657 030 Kč v roce 2009. U hmotných aktiv je pozorován též nárůst každý rok, skokové nárůsty jsou zřetelně vidět v letech 2006 a v 2009. Zde je vidět spojitost mezi nárůsty bilanční sumy a sumou hmotných aktiv – suma hmotných aktiv tvoří významnou část bilanční sumy. U oběžných aktiv je nárůst kromě roku 2005 relativně rovnoměrný (v porovnání s nárůstem hmotných aktiv). U vývoje výše cizích zdrojů není pozorován žádný trend. Kromě let 2007 a 2008 jsou cizí zdroje jen v nepatrné výši, nepřesahovaly ani 900 Kč.

## Závěr

Bakalářská práce pojednává o problematice svazků obcí a mikroregionů v České republice. Téma bylo zpracováno s důrazem na právní vymezení svazku obcí a následně na příklady některých svazků obcí, z nichž nejpodrobněji byl popsán Mikroregion Krnovsko.

V první kapitole je popsáno, co o spolupráci obcí říká zákon o obcích. Ten vymezuje různé druhy spolupráce, vytvoření svazku obcí je jedním z nich. V zákoně jsou definovány nejčastější předměty činnosti, co má obsahovat smlouva o založení takového svazku atd. Další možnou formou spolupráce je uzavření veřejnoprávní smlouvy o spolupráci obcí ke splnění konkrétního úkolu. V jedné z podkapitol je definován pojem mikroregion – tento pojem není zcela jednoznačný. Každý svazek obcí by se měl zabývat alespoň v základních obrysech plánování. Většina mikroregionů v dnešní době již má zpracovaný strategický dokument, který analyzuje možnosti daného svazku. K významným finančním prostředkům, s kterými svazky hospodaří, pochází z různých dotací. Kromě dotací mikroregiony vybírají pravidelné příspěvky. V úvahu přichází i úvěrové financování. Stručně je také v první kapitole vymezen pojem euroregion, který označuje území v okolí hranic, kde je spolupráce obcí přeshraniční. S obcemi v mikroregionech úzce souvisí regionální politika Evropské unie i České republiky.

Druhá kapitola popisuje čtyři různé mikroregiony. Mikroregion Moštěnka vznikl v roce 1999 a hlavní podnět k vytvoření tohoto svazku byly povodně. Do tohoto svazku patří čtyři obce. Byla analyzována výše příjmů, výdajů a dotací v jednotlivých letech. Podíl financování od obcí na celkových příjmech je různorodý. V roce 2001 bylo od obcí jen 16 % příjmů svazku a naopak v roce 2002 byly příjmy svazku tvořeny z více než 97,6 % tvořeny příspěvky obcí. Absolutní výše příjmů od obcí byla až do roku 2006 stabilní. Výše celkových příjmů se vyvíjela též různorodě, skokově příjmy narostly v roce 2004 a v roce 2007. Z provedené analýzy a z grafů je patrné, že výše příjmů a výdajů se vyvíjí obdobně.

Svazek obcí Jestřebí hory vznikl v roce 2001 a předmětem činnosti tohoto svazku byla od počátku ochrana společných zájmů a podpora společných aktivit. Sdružuje dvanáct obcí. U tohoto svazku byly analyzovány položky v rozpočtu a rozpočtovém výhledu, výše

členských příspěvků výše nákladů a dotací u projektů v roce 2007. Z analýzy rozpočtu a rozpočtového výhledu byly zřetelné některé odlišnosti – v rozpočtu byly navýšeny částka na granty o 30 000 Kč a částka na údržbu lyžařských stop o 50 000 Kč a snížena částka na propagační materiál o 90 000 Kč (celkový rozpočet ve výši 660 000 Kč byl jen o 5 000 Kč vyšší než rozpočtový výhled na tento rok). Z provedené analýzy vychází, že výše členského příspěvku se odvíjí od počtu obyvatel v dané obci. Byla provedena analýza projektů v roce 2007, průměrná výše dotace na projekt byla 353 843 Kč.

Euroregion Šumava byl založen již v roce 1993. Jeho hlavním cílem je zkvalitnit a koordinovat přeshraniční spolupráci. Patří do něj přibližně 125 členských obcí a jeho území zasahuje do třech států – Česká republika, Německo a Rakousko. Valná hromada euroregionu není společná pro celou oblast, nýbrž je pro každý stát zvlášť. V České republice má euroregion jen dva zaměstnance, v Rakousku a Německu navíc působí šestičlenný management zabývající se projektovou agendou. V České republice je tato agenda zajišťována Regionální rozvojovou agenturou.

Posledním analyzovaným svazkem v druhé kapitole je Svazek obcí 1866. Toto seskupení vzniklo v roce 1999. Je tvořeno šesti obcemi. Oblast tohoto svazku byla postižena boji Prusko-rakouské války z roku 1866 a tento „odkaz minulosti“ je patrný i z názvu.

Třetí kapitola analyzuje Mikroregion Krnovsko, který vznikl v roce 2003. Tento mikroregion je tvořen 25 obcemi. Předmětem činnosti tohoto mikroregionu je realizace strategického plánu rozvoje, rozvoje venkova a kvality života. Nejdříve byla popsána oblast mikroregionu a základní vlastnosti mikroregionu. Hlavními orgány mikroregionu jsou valná hromada, správní rada a revizní komise. Mikroregion Krnovsko má zpracován strategický plán rozvoje a akční plány a plány činností. Byla provedena analýza projektů. Poskytnutá dotace vždy financovala projekt alespoň z 50 %. Celkové roční náklady na projekty a celkové dotace za jednotlivé roky jsou hodně variabilní. V roce 2008 a v roce 2010 byly celkové náklady výrazně vyšší než v ostatních letech kvůli výstavbě víceúčelových hřišť a veřejného prostranství. Nejnižší náklady byly v letech 2004 a 2005, což bylo nejspíše způsobeno začínající činností tohoto mikroregionu. Co se týče bilance mikroregionu, celková bilanční suma od roku 2004 postupně roste. V roce 2005, 2006 a 2009 došlo k několikanásobným přírůstkům této částky. U hmotných aktiv je pozorován

stejný trend. U oběžných aktiv je patrný postupný nárůst, který neobsahuje takové skokové nárůsty jako bilanční suma či hmotná aktiva. Položka nehmotných aktiv je stabilní. Položka cizích zdrojů se vyvíjí nestabilně, kromě let 2007 a 2008 nedosahovala ani 900 Kč.

Pro obce v České republice je výhodné patřit do nějakého svazku obcí. Jedním z nejčastěji zmiňovaných důvodů je skutečnost, že jednotlivé obce by jinak nemohly čerpat prostředky z fondů Evropské unie. Přínosným aspektem je také realizace některých projektů, u kterých je efektivnější uskutečňování v rámci svazku – ať už kvůli úsporám z rozsahu nebo např. kvůli „příslušnosti“ k určitému území. Pokud má svazek obcí správně zpracované stanovy a rozvojový dokument, může členům svazku tato spolupráce přinášet mnoho pozitiv. U euroregionů je situace jiná jen v tom, že je nutné dobře definovat fungování přeshraniční spolupráce. Pokud je spolupráce organizována podle dohodnutých pravidel a v potřebných oblastech, jistě je členství v euroregionu pro obec též přínosem.

## SEZNAM LITERATURY:

Česká republika. Zákon č. 128/2000 Sb. ze dne 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In Sběrka zákonů, Česká republika. 2000, částka 38, s. 1737-

Deset kroků procesem komunitního plánování – krok č.10 : Přílohy k metodice č.10 [online]. Ústí nad Labem: Centrum komunitní práce Ústí nad Labem, 1111 [cit. 2011-06-24]. Dostupné z WWW: <[http://www.mpsv.cz/files/clanky/6815/10\\_metodika\\_priloha.pdf](http://www.mpsv.cz/files/clanky/6815/10_metodika_priloha.pdf)>

Deset let Mikroregionu Moštěnka. Hýsly: Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka, 2009. 36 s.

Evropská komise: Evropská unie v ČR [online]. 23/08/2007 [cit. 2011-06-24]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/euroregions/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/euroregions/index_cs.htm)>.

Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Euroregion Šumava. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=30&lang=cz&sm=1>>.

Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Organizační struktura. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=31&idp=194&lang=cz&sm=1&task=on>>

Euroregion Šumava jihozápadní Čechy [online]. 13.6.2011 [cit. 2011-06-25]. Stanovy Euroregionu Šumava – Jihozápadní Čechy. Dostupné z WWW: <<http://www.euregio.cz/euregio/index.php?page=518&lang=cz&sm=1>>.

Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Region Jestřebí hory. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/region-jestrebihory.php?rid=16>>.

Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Jednání starostů SOJH [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Rozpočet Svazku obcí Jestřebí hory na rok 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=88>>.

Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Jednání starostů SOJH [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Rozpočtový výhled na období 2010 - 2012. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=88>>.

Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Strategie rozvoje [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Strategie rozvoje území Svazku obcí Jestřebí hory pro období 2007-2013. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>.

Informační portál Svazku obcí Jestřebí hory: Strategie rozvoje [online]. 2010 [cit. 2011-06-25]. Svazek obcí Jestřebí hory 2007 – 2013 – projektové záměry. Dostupné z WWW: <<http://www.jestrebihory.net/obec.php?obec=jestrebihory&sid=95>>.

Mandysová, I. Evropská integrace. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2006

Mikroregion Krnovsko [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Charakteristika Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <<http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/charakteristika&&menu=2>>.

Mikroregion Krnovsko: Plán činnosti [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/plany\\_cinnosti&menu=3&podmenu=31](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/plany_cinnosti&menu=3&podmenu=31)>.

Mikroregion Krnovsko: Projekty a akce [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2011. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty\\_akce&menu=4](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/projekty/projekty_akce&menu=4)>.

Mikroregion Krnovsko: Výroční zprávy [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Rok 2004-2010. Dostupné z WWW: <<http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/cinnost/vyrocnizpravy&menu=3&podmenu=32>>.

Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Stanovy svazku obcí Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.

Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Strategický plán Leader pro období 2007 - 2013. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.

Mikroregion Krnovsko: Základní dokumenty [online]. 2004-2011 [cit. 2011-06-26]. Strategický plán rozvoje Mikroregionu Krnovsko. Dostupné z WWW: <[http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl\\_dokumenty&menu=2&podmenu=21](http://www.mikroregionkrnovsko.cz/index.php?file=data/mikroregion/zakl_dokumenty&menu=2&podmenu=21)>.

Mikroregion "Svazek obcí 1866" [online]. 2011 [cit. 2011-06-25]. Historie svazku. Dostupné z WWW: <<http://www.svazekobci1866.cz/index.php>>.

Ministerstvo financí: ARISweb - prezentace údajů DSO [online]. 2011 [cit. 2011-06-29]. Charakteristika DSO Mikroreg. Krnovsko - Rozvaha 2004 - 2011. Dostupné z WWW: <<http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/aris/iariusc/charakteristika.pl?ico=71195530>>.

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR: Ústav územního rozvoje [online]. Poslední aktualizace stránky 23.2.2011. 2001-2010 [cit. 2011-06-24]. Monitoring mikroregionů 2004. Dostupné z WWW: <<http://www.uur.cz/default.asp?ID=3784>>

Obce, kraje, regiony. 2010 [cit. 2011-06-24]. Dostupné z WWW: <<http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/obce-kraje-regiony>>.

Pavlas, Miroslav. PROBLÉMY MIKROREGIONŮ PŘI TVORBĚ SPOLEČNÝCH PROJEKTŮ. *Projektová a rozvojová agentura, a.s., Praha* [online]. [cit. 2011-06-24]. Dostupný z WWW: <[http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM\\_Problemy%20mikroregionu\\_VS\\_2006.pdf](http://dspace.upce.cz/bitstream/10195/35168/1/PavlasM_Problemy%20mikroregionu_VS_2006.pdf)>

Sborník - Rozvoj venkova a managementu mikroregionů: Ekonomika venkova a problematika nezaměstnanosti. Centrum pro komunitární práci střední Morava: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2006. 32 s. ISBN 80-86902-34-X.

Sdružení obcí Mikroregionu Moštěnka [online]. 2010 [cit. 2011-06-24]. Obce mikroregionu. Dostupné z WWW: <[www.mostenkajih.cz](http://www.mostenkajih.cz)>.

Souček, Milan, et al. *Akcelerační a iniciační scénáře venkovských mikroregionů: Sborník výstupů grantového projektu IG 613025*. Jindřichův Hradec: Fakulta managementu VŠE, 2006. xx s. ISBN 80-245-1080-4.