

## **Oponentský posudek diplomové práce**

<b>Název diplomové práce:</b> Konkurence klasických a nízkonákladových leteckých dopravců z hlediska nabídky a poptávky po jejich službách
<b>Autor práce:</b> Bc. Jan Pavelka
<b>Oponent:</b> Ing. Jakub Chmelík, Ph.D

### **Hodnocení práce:**

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Předložená diplomová práce splňuje cíle stanovené zadáním, kdy diplomant porovnává obchodní model klasických síťových i nízkonákladových dopravců. Diplomant analýzou obou modelů dospěl k závěru, který potvrzuje praxe, že syntéza obou modelů by mohla mít naději na úspěch v silně konkurenčním prostředí letecké dopravy.

Předloženou diplomovou práci student prokazuje znalostí v oboru Mikroekonomie, Marketingu i Obchodní letecké dopravy. Práce s odbornou literaturou i internetovými prameny a jejich samostatná aplikace nečiní diplomantovi problémy.

Teoretický úvod zaměřený na poptávku a nabídku by bylo pro větší názornost lepší více zaměřit na služby než na výrobky a doplnit příklady z letecké dopravy.

Některé diplomantovi závěry a postřehy poukazují na chybějící zkušenosti z letového provozu, které jsou však pochopitelné - například opomenutí faktoru bezpečnosti při navrhovaném "free seatingu" (poloha těžiště) nebo počet palubních průvodčích.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Diplomantem navržený obchodní model je určitě životaschopný jak dokazuje příklad společnosti Brussels Airlines nebo Aer Lingus, které se tomuto modelu velice blíží.

Pozitivně hodnotím porovnání ČSA jako zástupce klasické letecké společnosti a nízkonákladové společnosti Ryanair na základě jejich výročních zpráv a z nich odvozených ukazatelů. Doporučil bych však vedle úspěšného nízkonákladového dopravce porovnat úspěšného klasického dopravce například Lufthansu nebo Air France, případně ČSA porovnat s velikostně odpovídajícím nízkonákladovým dopravcem.

V předložené práci postrádám porovnání obou modelů s ohledem na bezpečnost.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Předložená práce odpovídá předpisům, normám i zákonným ustanovením.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce je přehledná a formální náležitosti jsou bez připomínek.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

Předložená diplomová práce vhodně analyzuje dva obchodní modely letecké dopravy a navrhuje využití pozitivních stránek obou z nich v jediném modelu. Práce nepřináší velkolepé originální řešení, ale výsledek je založen na poctivém porovnání dvou obchodních modelů.

**Připomínky a dotazy k práci:**

1) Myslíte si, že se oba modely (klasický i nízkonákladový) liší v otázkách bezpečnosti ve smyslu slova safety?

2) Jaký je podle Vás podíl dotací EU pro regionální rozvoj na příjmech nízkonákladových dopravců?

**Práci klasifikuji stupněm:** Velmi dobře (2)

V Brně dne 31.5.2011 .

.....