

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce:

Nalezení vhodné metody identifikace zboží a náhradních dílů ve firmě CZ LOKO, a.s.,
provozovna Česká Třebová

Autor práce:

Bc. Michal Klouček

Oponent:

Ing. Libor Bauer

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student Bc. Michal Klouček přistoupil k dosažení definovaného úkolu velmi zodpovědně. Vypracovaná analýza současného stavu vč. navazujícího návrhu řešení obsahují řadu cenných informací, které vycházejí z detailní znalosti prostředí ve firmě CZ LOKO. Navržená řešení odpovídají současné logistické praxi.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce ve své finální části obsahuje řešení, které představuje jak procesní, tak i technologické změny v evidenci a skladování náhradních dílů. Dosažený výsledek je principiálně správný a existuje tedy reálný předpoklad, že implementace a následné praktické využívání navržených výsledků bude pozitivním a dlouhodobým přínosem, a to zejména v kontextu dalších procesních změn plánovaných ve společnosti CZ LOKO.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je přehledná, dobře strukturovaná a lze ji považovat za formálně správnou.

Připomínky a dotazy k práci:

1. Na straně 19 ve 2. odstavci je uvedena věta: "Použitím čárových kódů se několikanásobně zvyšuje produktivita." OTÁZKA: O jaký druh produktivity se v tomto případě má jednat? Jaké jsou metody pro její zjištění? Lze změnu produktivity v čase považovat za vhodné KPI a proč?

2. Kapitola 4 (fáze realizace) neobsahuje časový plán implementace, kritickou cestu ani alokaci zdrojů v čase. OTÁZKA: Jaké existují metody pro hledání kritické cesty v implementační části projektu? Jaké grafické znázornění se k vyznačení kritické cesty nejčastěji používá?

3. Na straně 71 je uveden výpočet ROI (návrtnost investice) s výsledkem 764%, kde za čistý zisk je považován prodej nepotřebného šrotu, jehož hodnota je použita právě na financování implementace. Tento způsob uvažování nelze považovat za zcela správný. Prodej nepotřebného šrotu může být realizován nezávisle na implementaci čárových kódů do skladové evidence a nelze jej tedy považovat za čistý zisk ve smyslu důsledku z implementace. OTÁZKA: Jaká data jsou nezbytná pro správný výpočet ROI a z jakých zdrojů lze taková data v praxi získat?

Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře (2)

V Hradci Králové dne 2.6.2011 .

