

Posudek oponenta diplomové práce

Diplomová práce: **Analýza a zhodnocení výkonnosti společnosti Parters for Life Planning a.s. z hlediska konkurenceschopnosti**

Student: Bc. Petra Koutská

Oponent: Ing. Jaromír Chloupek, asistent auditora, VORLÍČKOVÁ PARTNERS Audit s.r.o.

Studentka si jako téma své diplomové práce zvolila Analýzu a zhodnocení výkonnosti společnosti Partners for Life Planning a.s. z hlediska konkurenceschopnosti. Jak již vyplývá z názvu, hlavním cílem diplomové práce je pojmenovat klíčové faktory, které konkurenceschopnost společnosti Partners for Life Planning a.s. ovlivňují a na základě toho definovat konkurenční výhody a navrhnout změny ke zvýšení výkonnosti společnosti.

Diplomová práce je rozdělena do 2 hlavních částí – teoretické a praktické. Úvodní teoretická část je věnována definování termínu konkurenceschopnost a podrobnému popisu strategické analýzy, která by měla být provedena před stanovením vizí společnosti. Dále následuje rozbor metod hodnocení konkurenceschopnosti podniku, kterými jsou finanční analýza a SWOT analýza. Závěr teoretické části je věnován trendům, které v současné době nejvíce ovlivňují podnikání ekonomických subjektů.

V praktické části diplomové práce je nejprve představena společnost Partners for Life Planning a.s., uvedeny její vize a provedena strategická analýza. Následně jsou analyzovány výsledky hospodaření společnosti za rok 2009 pomocí finanční analýzy, provedena SWOT analýza a identifikace konkurenčních výhod. V úplném závěru praktické části uvádí diplomantka návrhy na zvýšení konkurenceschopnosti společnosti.

V celé práci diplomantka ve velké míře vhodně využívá odbornou literaturu. Formální a jazykovou úroveň práce lze hodnotit jako průměrnou. Diplomová práce má logickou strukturu. V teoretické části jsou klíčové termíny dostačujícím způsobem definovány a vysvětleny, praktická část striktně dodržuje postupy a navržené metody z části teoretické. V analýze konkurenceschopnosti společnosti Partners for Life Planning a.s. jsou bezpochyby uvedeny zajímavé informace, v některých momentech by ale mohla být důslednější a hlavně úplně dotažena k jasným závěrům. Větší prostor by také mohl být věnován finanční analýze, u které by měla být zvažena vhodnost některých ukazatelů. Některé pasáže praktické části by měly být popsány objektivnějším způsobem (více prostoru věnovat také slabým stránkám společnosti Partners for Life Planning a.s.). Kladně lze hodnotit návrh změn pro zvýšení výkonnosti společnosti v závěrečné kapitole.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím známkou „velmi dobře“.

Otázky k obhajobě:

1. Pokuste se odhadnout budoucí vývoj na trhu finančního poradenství a pozici společnosti Partners for Life Planning.
2. Jaké konkurenční výhody mají konkurenti společnosti Partners for Life Planning a.s. (například OVB Allfinanz, a.s.)?
3. Při tomto typu podnikání jsou klíčovým faktorem pro konečný úspěch zaměstnanci. Jakým způsobem by se měla společnost Partners for Life Planning zaměřit na realizaci personální politiky, aby co nejvíce snížila riziko špatného výběru budoucích finančních poradců?

V Praze dne 11.5.2011


Jaromír Chaloupka