

Posudek vedoucí diplomové práce

Posluchač: **Bc. Erika Leugnerová**
Diplomová práce: Implementace integrovaného systému řízení ve Výzkumném ústavu lesního hospodářství a myslivosti
Vedoucí DP: Ing. Marcela Livorová, KDPD

Posluchačka se ve své práci věnovala problematice implementace integrovaného systému řízení ve Výzkumném ústavu lesního hospodářství a myslivosti.

a) úplnost práce z hlediska požadavků zadání, formální náležitosti (přehlednost, úprava, apod.), soulad s normami, zákonnými ustanoveními a předpisy

Diplomová práce má přiměřený rozsah a je vhodně členěna, kromě úvodu a závěru, do čtyř samostatných kapitol. První kapitola je věnována charakterizaci systému řízení kvality a environmentálního manažerského systému a jejich implementaci v rámci integrovaného systému řízení firmy. Druhá kapitola je věnována problematice interních auditů, které jsou vhodným kontrolním nástrojem zavádění, udržování a zlepšování systémů řízení. Ve třetí kapitole jsou popsány jednotlivé kroky zavádění systému řízení kvality ve Výzkumném ústavu lesního hospodářství a myslivosti, včetně výsledků interních auditů. Čtvrtou kapitolu tvoří návrh postupu integrace environmentálního manažerského systému do již zavedeného systému řízení kvality, včetně návrhu začlenění environmentálních požadavků do firemní dokumentace. Všechny informace jsou logicky strukturovány a vystihují podstatu daného tématu. Práce splňuje jak obsahové požadavky stanovené zadáním tak i všechny formální náležitosti dané příslušnou směrnicí Univerzity Pardubice. Tato práce odpovídá všem zákonnými ustanovením a předpisům.

b) odborná úroveň diplomové práce a její přínos pro obor,
Predložená práce je po odborné stránce na dobré úrovni, aplikuje již navržené postupy.

c) dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití,
Studentka charakterizovala systémy, které je možné integrovat a použít pro řízení firmy. Zaměřila se na systém řízení kvality a environmentu, protože tyto dva systémy budou ve výše uvedené firmě integrovány. Studentka se účastnila interních auditů systému řízení kvality v dané firmě, a proto byla schopna popsat jak teoretické záležitosti týkající se dané problematiky, tak i vyhodnotit provedení těchto auditů. Ve své práci připravila návrh pro integraci systému EMS do zavedeného systému QMS. Vytvořila novu mapu procesů, popis pracovní pozice manažera environmentu a harmonogram pro zavádění EMS. Součástí práce je také návrh metodiky pro hodnocení významnosti environmentálních aspektů, vlastní registr environmentálních aspektů, registr environmentální legislativy, doplnění politiky kvality o environmentální požadavky a návrh SOP zabezpečující oblast životního prostředí. V případě, že vrcholový management VÚLHM rozhodne o integraci systému EMS do současného systému řízení, mohly by být výše uvedené podklady využity pro realizaci tohoto rozhodnutí.

d) samostatnost a aktivita studenta, jeho schopnost využití informačních zdrojů
Studentka pracovala aktivně a samostatně, ke všem úkolům přistupovala zodpovědně a iniciativně. Prokázala schopnost získat informace důležité pro řešení konkrétního zadání a aplikovat je.

e) originalita řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.

Tato diplomová práce si neklade za cíl usilovat o autorské osvědčení nebo patent.

Vzhledem k tomu, že posluchačka Bc. Erika Leugnerová splnila všechny body zadání diplomové práce, doporučuji práci k obhajobě. Na základě výše uvedených skutečností hodnotím tuto práci klasifikačním stupněm:

výborně

V Pardubicích, 7. června 2011


Ing. Marcela Livorová

Doplňující otázka k obhajobě:

- 1) Jaký důvod vedl VÚLHM k rozhodnutí implementovat systém řízení kvality a vidíte reálnou šanci, že bude v této organizaci integrován také systém EMS?
- 2) Součástí certifikované organizace je také zkušební laboratoř, kde je implementován systém podle normy ISO 17025. Byl tento systém zohledněn při zavádění normy ČSN EN ISO 9001?