

# UPa, FES – Ústav ekonomiky a managementu

**Diplomová práce s názvem: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku**

**Student: Bc. Pavlína Haltmarová**

**Oponent : Ing. Hansmann Radek, ředitel společnosti, Klein & Blažek spol. s r.o.**

---

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

### 1. Zda a jak bylo splněno zadání práce

Komplexním pohledem na kritéria hodnocení výkonnosti podniku, analýzou slabých míst a navrženým řešením bylo splněno zadání diplomové práce.

Pro svoji práci dokázala studentka získat veliké množství, mnohdy i citlivých informací, což svědčí o jejím aktivním přístupu.

### 2. Správnost postupu řešení a použití metod:

V diplomové práci studentka Pavlína Haltmarová využila poslední známé a v automobilovém průmyslu stále více používané metody pro sledování výkonnosti podniku jako jsou BSC, SWOT analýza, EFQM. Navržená řešení jsou správným a logickým vyústěním provedených analýz a rozborů.

### 3. Zhodnocení práce jako celku:

Diplomová práce je zpracována velmi přehledně, na úvodní teoretickou část plynule navazuje část praktická. Text je vhodně doplňován grafickými výstupy, což usnadňuje orientaci v dané problematice a přináší možnost pozorovat trendy u jednotlivých parametrů výkonnosti.

V diplomové práci studentka řeší výkonnost podniku z pohledu vrcholového managementu, ale při analýze slabých míst jde správně do hloubky až ke kořenové příčině. Velmi zdařilá je z tohoto pohledu část týkající se efektivnějšího využití pracovního místa a zjednodušení logistických toků přestavbou montážní linky.

Za velmi cenný výstup považuji též vytvoření BSC strategické mapy

Z hlediska obsahu diplomové práce a použitých příloh je tuto možno hodnotit jako ucelenou, obsáhlou a přehlednou.

### 4. Přínos práce

Správné nastavení kritérií pro sledování výkonnosti podniku a správná reakce na negativní trendy je jednou z nejdůležitějších činností managementu v každé firmě. Celosvětová

finanční krize donutila mnoho firem změnit nebo doplnit kritéria pro správné zhodnocení své výkonnosti.

Z těchto důvodů je diplomová práce Pavlína Haltmarové zajímavým materiálem pro majitele i vedení firmy Klein & Blažek spol. s r.o. Některá řešení, popsaná v diplomové práci, již našla svoji praktickou realizaci.

#### 5. Využití odborné literatury

Při zpracování diplomové práce studentka využila poslední aktuální dostupnou literaturu, včetně firemní literatury, což se odráží ve vysoké teoretické úrovni řešení.

#### 6. Formální a jazyková úprava práce

Diplomová práce je zpracována přehledně, odstavce na sebe logicky navazují. Práce má svůj úvod, teoretickou část, praktickou část, včetně analýzy a řešení a závěr.

V diplomové práci se poměrně často vyskytují výrazy převzaté zejména z anglického jazyka. Nicméně se jedná o výrazy v automobilovém průmyslu běžně používané a český ekvivalent by nemusel zcela vystihovat popisovanou problematiku.

#### 7. Doporučení (nedoporučení) obhajoby

Diplomovou práci studentky Pavlína Haltmarové doporučuji k obhajobě

#### 8. Klasifikace slovem

Výborně

#### 9. Dotazy k obhajobě.

1) V čem studentka spatřuje výhody rozdělení kritérií pro sledování výkonnosti podniku do jednotlivých perspektiv dle BSC?

2) Jaký má studentka názor na metodu EFQM a doporučila by ze svého pohledu firmě Klein & Blažek s.r.o. zabývat se nejenom sebehodnocením, ale i zpracovat závěrečnou hodnotící zprávu a popř. se zúčastnit i soutěže o Národní cenu kvality?

Ve.....Štíttech..... dne .....22.5.2011



podpis oponenta

**Klein & Blažek**  
spol. s r.o.  
Nádražní 100, 789 91 Štíty  
- 1 -