

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Řízení zásob v podniku ŠkodaAUTO a.s., závod Kvasiny
Autor práce: Bc. Dagmar Kepertová
Oponent: Ing. Vojtěch Rousek

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Velmi pozitivní se současným zohledněním osobně nabytých zkušeností při plánování a řízení obrátky zásob na kanbanových dílech. V práci jsou logicky správně použity teoretické znalosti plánovacích metod v kombinaci s praktickým využitím. Vzhledem k současným trendům v řízení zásob je možné tuto diplomovou práci hodnotit velmi pozitivně .

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Navrhované možnosti vedoucí ke snížení objemu zásob v závodě jsou prakticky využitelné, zároveň je v současné době zahájen zkušební provoz podle navrhovaného řešení na vybraném vzorku dílů. Vzhledem k dosavadním pozitivním výsledkům předpokládám rozšíření navrhovaného způsobu na celý plánovaný objem. Navrhovaný způsob je pozitivně hodnocen jak z naší strany / odběratel, tak ze strany dodavatelů. Zvláště je oceňován detailnější přístup k zásobám z pohledu jejich plánování, což se pozitivně projevuje v návazných subdodavatelských vztazích. Drobným, aktuálním negativem je zvýšená nutnost operativního řízení, které ale následně vyvolává tlak na zlepšení příslušné části dodavatelského řetězce. Z pohledu celku se ale jedná o jednoznačně pozitivní změnu.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá jak vnějším zákonným podmínkám, tak respektuje vnitropodnikové vazby.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Z pohledu odborného uživatele bez připomínek.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Otázky k diplomové práci:

Jaké opatření má podle autorky největší efekt vzhledem k vynaloženým nákladům

Jaká další opatření by bylo nutné realizovat k dosažení dosažení stupně řízení zásob "One piece flow" - komplexita dílů, počet dodavatelů a jejich umístění, úroveň IT komunikace..

V rámci diskuze k obhajobě se doporučuji zaměřit na vazbu tématu diplomové práce ke konkurenceschopnosti v době hospodářských zvrátů: Diplomové práce se svým způsobem orientuje principy Lean Production, které převádí do logistického řetězce, čímž tento princip nesporně podporuje, na druhou stranu, ale vyvolává tlak na přesnou predikci potřeb, což v době proměnlivých odbytových trendů není zcela v souladu.

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Kvasinách dne 3 .6.2011 .



.....
Ing. Vojtěch Rousek