

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Optimalizace výrobních procesů ve společnosti zabývající se výrobou osobních počítačů
Autor práce: Bc. Roman Šmíd
Oponent: Ing. Miroslav Gottfried

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student úrovní zpracování daného tématu a úkolu prokázal, že dané oblasti rozumí a umí používat potřebné nástroje a techniky.

V první kapitole diplomant uvádí čtenáře do problematiky optimalizace výrobních procesů, představuje základní principy Lean managementu, definuje po teoretické stránce základní druhy plýtvání, Lean nástroje a metody.

V druhé kapitole se diplomant věnuje představení zaměření společnosti, zmiňuje místa kde jsou provozovány neefektivní procesy které vedou ke vzniku plýtvání a ztrát.

V třetí kapitole student analyzuje neefektivní operace v jím zvolené oblasti. Ke zmapování správně používá diagram příčin a následků, časový snímek a mapu toku hodnot. V druhé části kapitoly pak představuje řešení, které má vést k redukci plýtvání v daném procesu.

Čtvrtá kapitola se dělí na tři části. V první části diplomant sestavuje rozpočet projektu, v druhé části pak stanovuje projektový plán. V třetí části provádí ekonomické zhodnocení změny procesu.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Navržená řešení bylo implementováno. Implementací došlo jak k úspoře provozních nákladů tak k uvolnění výrobního prostoru pro nové výrobní linky.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Celá diplomová práce odpovídá platným normám, zákonným ustanovením a předpisům. Také studentem navrhovaná řešení jsou z hlediska legislativy, norem a provozního řádu podniku v pořádku a student jimi prokázal, že má v dané problematice dostatečný přehled.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Gramatika a pravopis jsou v diplomové práci bez nedostatků. Většina textu se dobře čte a text je po obsahové stránce plynulý. Obrázku č. 1 na straně 18, č. 14 na straně 60 a

obrázkům chybí lepší grafické zpracování. Seznam zkratek neobsahuje všechny použité zkratky.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

V tabulce číslo 7 - Časové snímky pozic na balící lince (strana 59) uvádíte v náměrech času velmi rozdílné výsledky. Čím jsou rozdíly způsobeny? Jsou pro dané operace stanoveny časové normy?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Pardubicích dne 3.6.2011 .

.....
Ing. Miroslav Gottfried