

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Mapování současných materiálových toků a návrh optimalizace ve firmě CZ LOKO, a. s.
Autor práce: Bc. Michaela Roubínová
Oponent: Ing. Markéta Zrůstová, MBA

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Přístup diplomantky k zadanému úkolu a úroveň zpracování ústředního tématu materiálový tok v diplomové práci pro firmu CZ LOKO, a. s. je velmi dobrá. V práci se podařilo naplnit cíle práce, které jsou zaměřeny pro praktické využití.

Zvolený postup řešení je systematický a věcně správný, tedy od teoretického základu problematiky materiálového toku, analýzy stávajícího stavu až po praktickou aplikaci ve firmě CZ LOKO, a. s. Práce je ucelená a jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují, navíc kapitoly 4 a 5 obsahují závěrečné zhodnocení, které umožňuje snadnější orientaci v textu. Diplomantka správně pochopila jaká je současná situace materiálového ve firmě CZ LOKO, a. s. navrhla optimalizaci konkrétního materiálové toku u opravy HV.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

K dosažení výsledků práce, tedy navržení opatření k odstranění problematických míst v materiálovém toku, byla třeba řada analýz, ale i teoretických poznatků. Analýzy se týkaly opravárenského procesu HV 742, pro které byly podrobně použity analýzy silných a slabých stránek, které byly velmi dobře rozpracovány tzn. nejen heslovitě vyjmenovány, ale i managersky zhodnoceny v textu. Analýzy by mohly být dále rozpracovány do celé SWOT analýzy pro komplexní ucelení problematiky. Dále chválím využití nástroje MS Project a vygenerovaný Ganttův diagram, který v optimalizační část pomohl identifikovat úzká místa pro dílčí materiálové toky.

V optimalizaci materiálových toků byly identifikovány milníky kritické cesty, které je nutné odstranit. Jako dodatečná optimalizace, jsou určeny návrhy na odstranění plýtvání a postupný návrh výpočtu přidané hodnoty a plýtvání a metoda 5S. Správná je i úvaha o výpočtu indexu práce přidávající hodnotu a plýtvání, které znázorňuje místa v materiálovém toku, pro která nastává plýtvání či místa, která přinášení přidanou hodnotu. Materiálový tok se přehodnotil a optimalně snížil k jeho zrychlení snížil v jednotkách dní.

Ze závěrů práce plyne komplexní optimalizace, která vede k efektivnímu materiálovém toku.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

V práci jsem nenalezla žádné rozpory s normami, předpisy a zákonnými ustanoveními.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Velmi chválím úpravu práce i celkovou přehlednost, která je obsažena v práci od začátku až po závěr. Dále oceňuji přístup diplomatky k práci s vlastními zdroji tj. návrh tabulek či fotodokumentace, které jsou ve velké míře v práci obsaženy a které byly i kvalitně a úhleně zapracovány do textu.

Celkově formální náležitosti práce splňuje na velmi profesionální úrovni.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Vedle již zmiňovaného návrhu mapování materiálových toků a návrhu na optimalizaci skladování ve firmě CZ LOKO, a. s. je pro mne originalitou návrh a využití metody 5 S.

Připomínky a dotazy k práci:

Otázky do diskuze k obhajobě diplomové práce:

- 1) Vysvětlíte pojem volné časové rezervy a objasněte návrh na jejich řešení?
- 2) Objasněte výhody a nevýhody využití programu MS project pro optimalizaci materiálového toku?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Pardubicích dne 20.12.2010 .

.....
Markéta Zrůstová