

**Univerzita Pardubice**  
**Fakulta ekonomicko-správní**

**Dopad finanční krize na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o.**

**Michael Buchar**

**Bakalářská práce**

**2010**

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Ústav ekonomiky a managementu  
Akademický rok: 2009/2010

**ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Michael BUCHAR**

Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**

Studijní obor: **Ekonomika a provoz podniku**

Název tématu: **Dopad finanční krize na podnik Schneider electric, s. r. o.**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Stanovení cíle práce.
2. Představení společnosti.
3. Situace podniku před krizí.
4. Vlivy ohrožení podniku v krizi.
5. Současná finanční situace společnosti.
6. Výzkum formou dotazníkového šetření.
7. Formulace závěru.

Rozsah grafických prací: -  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

1. BELLAMY FOSTER, John, MAGDOFF, Fred, Velká finanční krize příčiny a následky. 1.st edition. [s.l.] : Grimmus, 2009. 260 s. ISBN 978-80-902831-1-4.
2. HOLMAN, Robert. Ekonomie. 3. aktualiz. vyd. Praha : C.H. Beck, 2002. 714 s. ISBN 80-7179-681-6.
3. MOZGA, J. a VÍTEK, M. Havarijní plánování. Hradec Králové: Gaudemus Univerzita Hradec Králové, 2003. ISBN 80-7041-653-X.
4. PROCHÁZKOVÁ, D. a ŘÍHA, J. Krizové řízení. Praha: MV-GŘ HZS ČR, 2004. ISBN 80-86640-30-2.
5. SMEJKAL, V. a RAIS, K. Řízení rizik, Praha: Grada, 2003, ISBN 80-247-0198-7.
6. TICHÝ, M. Ovládání rizika. Praha: C. H. Beck, 2006. ISBN 80-7179-415-5.

Vedoucí bakalářské práce: doc. RNDr. Petr Linhart, CSc.  
Ústav ekonomiky a managementu

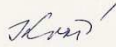
Datum zadání bakalářské práce: 25. června 2009

Termín odevzdání bakalářské práce: 30. dubna 2010

  
doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

děkanka

L.S.

  
Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 7. července 2009

## **PROHLAŠUJI:**

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsou v práci využity, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 27. 4. 2010

Michael Buchar

## **PODĚKOVÁNÍ**

Rád bych touto cestou poděkoval finanční ředitelce společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Ing. Zdeňce Nekovaříkové, která mi ochotně poskytla veškeré informace o společnosti, které byly potřebné při tvorbě této práce. Dále děkuji Doc. RNDr. Petrovi Linhartovi, CSc. za vedení a cenné rady při tvorbě této práce.

## **ANOTACE**

Bakalářská práce se zabývá dopady finanční krize na společnost Schneider Electric CZ s. r. o. V této práci je proveden rozbor účetních dokladů společnosti (rozvaha, výkaz zisků a ztrát) a analýza pomocí poměrových čísel. Dále obsahuje dotazníkové šetření, které je zaměřeno na názory zaměstnanců ohledně dopadů finanční krize na společnost.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

finanční krize, poměrové ukazatele, rozvaha, výkaz zisků a ztrát, vlivy ohrožení podniku, dotazníkové šetření, Schneider Electric CZ, s. r. o.

## **TITLE**

The Effect of economic Crisis on Schneider Electric CZ, s. r. o.

## **ANNOTATION**

The thesis is about the impact of financial crisis, Schneider Electric CZ s.r.o. This thesis includes an analysis of the accounts of the company (balance sheet, income statement) and analysis by the ratio of numbers. It contains a questionnaire investigation that focuses on employees' opinions about the impact of financial crisis on the company.

## **KEYWORDS**

Financial crisis, relative indicator, balance sheet, income statement, effects of threats to business, questionnaire investigation, Schneider Electric CZ, s. r. o.

# Obsah

Úvod - stanovení cíle práce .....	1
1 Představení společnosti .....	2
1.1 Základní údaje .....	2
1.2 Historie .....	2
1.3 Schneider Electric CZ, s. r. o. ....	3
1.4 Schneider Electric, a. s. ....	4
1.5 Společnost Schneider Electric Industries SAS v číslech.....	4
1.6 Trh společnosti .....	4
1.6.1 Energetika a infrastruktura (Energy and Infrastructure) .....	4
1.6.2 Průmysl (Industry) .....	5
1.6.3 Datacentra a telekomunikace (Data Centres and Networks).....	5
1.6.4 Technologie budov (Technologie budov) .....	5
1.6.5 Rezidenční budovy (Residential) .....	6
2 Situace podniku před krizí .....	7
2.1 Vývoj české ekonomiky .....	7
2.2 Rozbor účetních výkazů .....	7
2.2.1 Výkaz zisků a ztrát .....	8
2.2.2 Rozvaha.....	10
2.2.3 Cash flow .....	14
2.3 Analýza podniku pomocí poměrových ukazatelů .....	15
2.3.1 Ukazatele rentability .....	15
2.3.2 Ukazatel aktivity .....	16
2.3.3 Ukazatel likvidity .....	17
2.3.4 Ukazatel zadluženosti.....	18
3 Vlivy ohrožení podniku v krizi .....	19
3.1 Pokles poptávky .....	19
3.2 Pokles zisku a rentability .....	20
3.3 Cash flow .....	21
3.4 Růst reklamací.....	21
3.5 Financování a zadluženost .....	21
3.6 Náklady kapitálu .....	22
4 Současná finanční situace společnosti .....	23
4.1 Vývoj české ekonomiky .....	23
4.2 Rozbor účetních výkazů .....	23
4.2.1 Výkaz zisků a ztrát výkazu zisků a ztrát .....	23
4.2.2 Horizontální analýza rozvahy .....	26

4.2.3	Cash flow .....	30
4.3	Analýza podniku pomocí poměrových ukazatelů .....	31
4.3.1	Ukazatel rentability .....	31
4.3.2	Ukazatel aktivity .....	31
4.3.3	Ukazatel likvidity .....	32
4.3.4	Ukazatel zadluženosti.....	32
5	Výzkum.....	33
5.1	Charakteristika respondentů.....	33
5.2	Otázky v dotazníku .....	35
6	Zhodnocení výsledků analýzy podniku .....	39
7	Cíle firmy do budoucnosti .....	41
8	Závěr .....	42
9	Seznam literatury .....	43
9.1	Tištěné monografické publikace .....	43
9.2	Elektronické dokumenty .....	44
10	Seznam tabulek a grafů.....	46
	Přílohy.....	47



## Úvod - stanovení cíle práce

Tématem této bakalářské práce je „Dopad finanční krize na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o.“. Hlavním důvodem, proč jsem si zvolil společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. je, že patří mezi největší globální odborníky energetického managementu.

Tato práce je rozdělena na několik kapitol. V první části je krátké představení společnosti. Tato kapitola obsahuje základní údaje, historii a popis trhů, na kterých se společnost na českém trhu pohybuje.

Druhá kapitola je věnována rozboru společnosti před krizí. Ve třetí kapitole „Vlivy ohrožení podniku v krizi“ se snažím popsat základní jevy, které působí na společnost a její prosperitu v době finanční krize. Čtvrtá kapitola pak popisuje současnou situaci podniku. Třetí a čtvrtá kapitola je dále rozdělena na rozbor pomocí účetních dokladů a rozbor pomocí poměrových ukazatelů. V podkapitole, která se věnuje rozboru pomocí účetních dokladů je vypracována analýza rozvahy společnosti, výkazu zisků a ztrát a cash flow. Podkapitola „Analýza podniku pomocí poměrových ukazatelů“ obsahuje základní poměrové ukazatele vztahované na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o.

Pátá kapitola „Výzkum“ se zabývá názory zaměstnanců na dopady finanční krize na společnost. Zaměstnanci společnosti obdrželi e-mailem dotazník s několika jednoduchými otázkami na které anonymně odpovídali.

Hlavním zdrojem dat, které byly použity pro jednotlivé analýzy, jsou výroční zprávy společnosti Schneider Electric, s. r. o. za jednotlivé roky 2006 až 2009. Výpočty, tabulky a grafy, které jsou v této práci použity, byly vytvořeny použitím tabulkového kalkulátoru Microsoft Excel 2007.

**Cílem této práce je analýza situace podniku před krizí a v současné situaci pomocí finanční analýzy a poměrových ukazatelů s využitím dotazníkového šetření včetně závěrů a doporučení.**

# 1 Představení společnosti

## 1.1 Základní údaje<sup>1</sup>

Základní údaje o společnosti jsem získal z obchodního rejstříku.

- Datum zápisu do obchodního rejstříku: 24. února 1994
- Obchodní firma: Schneider Electric CZ, s. r. o.
- Sídlo společnosti: Thámová 13  
Praha 8  
186 00
- Právní forma: Společnost s ručením omezeným
- Základní kapitál: 3 200 000 Kč

Společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. je právnickou osobou zapsanou dne 24. února 1994 do obchodního rejstříku se sídlem Praze 8, Thámově ulici č. 13. Společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. je dceřinou společností francouzské společnosti Schneider Electric Industries SAS.

## 1.2 Historie<sup>2</sup>

V roce 1836 převzali bratři Schneiderové slévárny Creusot. O pár let později založili společnost Schneider & Cit. Zaměření této společnosti bylo v železářství a v ocelářském průmyslu, těžkém strojírenství a stavění lodí. Postupně se však zaměření společnosti přesunulo k řízení elektřiny a automatizaci. V první polovině 20. století se společnost Schneider Electric spojila s Westinghouse a rozšířila svou výrobu o výrobu elektrických motorů, elektrického vybavení elektráren a elektrických lokomotiv. Po válce byla společnost kompletně reorganizována a jejím hlavním zaměřením bylo stavebnictví, železářský a ocelářský průmysl a elektřina.

Na konci 20. století se skupina Schneider nadále zaměřuje na elektrický průmysl a opouští nestrategické aktivity. Tato politika byla uskutečňována prostřednictvím akvizic Schneider Group: Telemecanique v roce 1988, Square D v roce 1991 a Merlin

---

<sup>1</sup>Justice.cz [online]. 2004 [cit. 2010-02-02]. Dostupné z WWW: <<http://portal.justice.cz/justice2/uvod/uvod.aspx>>.

<sup>2</sup>Schneider-electric.cz [online]. 2009 [cit. 2010-02-07]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electric.cz](http://www.schneider-electric.cz)>.

Gerin v roce 1992. Roku 1999 byla společnost přejmenována na Schneider Electric z důvodů zdůraznění jejího zaměření na obor elektřiny. Skupina prosazovala strategii zrychlování růstu a zvyšování konkurenceschopnosti. Období 2000-2009 lze považovat za období růstu, vstupu na nové segmenty trhu: UPS (zdroje nepřerušovaného napájení), řízení pohybu, automatizace budov a zabezpečení – prostřednictvím akvizic APC, Clipsal, TAC, Pelco, Xantrex a další.

Francouzská společnost Schneider Electric SAS v České republice vlastní dvě společnosti:

- Schneider Electric CZ, s. r. o.
- Schneider Electric, a. s.

### **1.3 Schneider Electric CZ, s. r. o.<sup>3</sup>**

Společnost Schneider Electric, s. r. o. se zaměřuje na nákup výrobků od distribučního centra a jejich následný prodej. Schneider Electric, s. r. o. poskytuje v České republice expertní řešení pro rozvody elektrické energie, průmyslovou automatizaci, automatizaci zabezpečení budov i domácností, energetický monitoring a úspory energie, napájení a chlazení kritických aplikací. Součástí služeb zákazníkům je školicí středisko, servisní služby nonstop, aplikační podpora a dodávky na klíč. Ve společnosti se sídlem v Praze a obchodními kanceláři v Brně, Písku a Ostravě pracuje 228 zaměstnanců. Dále se budeme zabývat jen společností Schneider Electric CZ, s. r. o.

---

<sup>3</sup> *Schneider-electric.cz* [online]. 2009 [cit. 2010-02-07]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electric.cz](http://www.schneider-electric.cz)>.

## **1.4 Schneider Electric, a. s.** <sup>4,5</sup>

Společnost založena byla založena dne 1. dubna 1993, sídlí v Písku a zaměřuje se na sériovou výrobu elektromechanických přístrojů, který je určen jak pro český tak i světový trh (prvky pro jištění motorů, stykače, relé, motorové spouštěče, spínače, tlačítkové ovládače aj.). Tato společnost v Písku zaměstnává více než 600 zaměstnanců a patří mezi nejvýznamnější firmy jihočeského regionu. Výrobky, vyrobené v tomto závodě, jsou rozmíst'ovány do logistických center po celé Evropě.

## **1.5 Společnost Schneider Electric Industries SAS v číslech** <sup>4,5</sup>

Jde o mateřskou společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. Schneider Electric zaměstnává více než 114 000 zaměstnanců ve více než 100 zemích 200 výrobních závodech, 16 logistických centrech. Schneider Electric se zabývá vývojem a výzkumem ve 25 zemích. Společnost dosáhla v roce 2008 obratu 18,311 mld. eur, čistý zisk 2,754 mld. eur. Čistý obrat v České republice 5884 mil. Kč, zisk 348 mil. Kč. Roční investice do výzkumu a vývoje nových řešení je 6% čímž se řadí mezi technologické lídry v oboru.

## **1.6 Trh společnosti**

Skupina Schneider Electric má trh rozdělený na pět částí. Tyto trhy si následně představíme.

### **1.6.1 Energetika a infrastruktura (Energy and Infrastructure)**

Na tomto trhu společnost nabízí rozvody elektrické energie, monitorování a řízení spotřeby energie, zajištění efektivního využití elektrické energie, ovládání a řízení spotřebičů (osvětlení, ventilace, výtah, zabezpečení, apod.), inteligentní elektroinstalace, správu výrobních údajů z jednoho nebo více míst a napájení chlazení kritických aplikací. Úkolem je zajištění bezpečného a spolehlivého dodávání elektrické energie a sledování provozních nákladů. Klíčovými zákazníky tohoto trhu jsou energetické společnosti, elektrárny a teplárny, společnosti zabývající se obnovitelnými

---

<sup>4</sup> *Schneider electric* [online]. 2009 [cit. 2010-02-07]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electri.cz](http://www.schneider-electri.cz)>.

<sup>5</sup> *Schneider electric* [online]. 2009 [cit. 2010-02-10]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electri.com](http://www.schneider-electri.com)>.

zdroji a vodním hospodářstvím, investoři veřejného sektoru, telekomunikační centra, letiště.

### **1.6.2 Průmysl (Industry)**

Na tomto trhu společnost nabízí ovládání, monitorování a řízení strojů, rozvody elektrické energie, efektivní využití elektrické energie a řízení spotřebičů (osvětlení, ventilace, výtahy zabezpečení apod.), správa výrobních údajů z jednoho nebo více míst, napájení a chlazení kritických aplikací. Úkolem je zvýšená produktivita, flexibilita, bezpečnost a sledovatelnost. Výrobky prodávané na tomto trhu jsou používány při ovládání čerpadel a ventilátorů. Klíčovými zákazníky tohoto trhu jsou inženýrské firmy, systémoví integrátoři, výrobci strojů, subdodavatelé základních zařízení, velké průmyslové společnosti, výrobci rozvaděčů, koncoví uživatelé.

### **1.6.3 Datacentra a telekomunikace (Data Centres and Networks)**

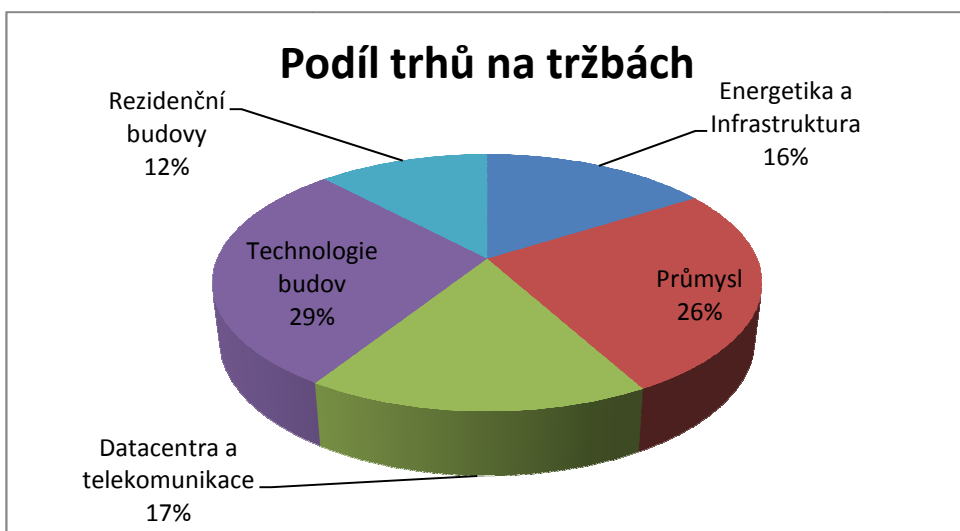
Na tomto trhu společnost řeší rozvody elektrické energie, monitorování a řízení spotřeby energie, unikátní UPS systémy, ovládání elektrické energie, generátory atd., chladicí systémy s jedinečnou chladicí technologií k zamezení přehřátí, online řízení a analýza. Dále nabízí školení a údržbu a zabezpečení výše uvedených řešení. Hlavními zákazníky jsou malé společnosti i globální skupiny, nemocnice a administrativa.

### **1.6.4 Technologie budov (Technologie budov)**

Na trhu technologie budov nabízí společnost rozvody elektrické energie, efektivní využití elektrické energie, ovládání a řízení spotřebičů (osvětlení, klimatizace, zabezpečení, apod.), výměnu dat (systém „Voice-Data-Image“ a rádiové technologie), monitorování a řízení spotřeby energie, napájení a chlazení kritických aplikací, zabezpečení. Zákazníky jsou stavební firmy a investoři, developři, inženýrské a projekční firmy, systémoví integrátoři, dodavatelé, výrobci rozvaděčů, koncoví uživatelé.

### 1.6.5 Rezidenční budovy (Residential)

Na rezidenčním trhu společnost nabízí služby a výrobky pro byty, rodinné i nájemní domy a developerské projekty. A to rozvody elektrické energie, inteligentní elektroinstalace, automatizace domácností (řízení žaluzií, vytápění, osvětlení, flexibilní řízení budov apod.), sítě systémů Voice-Data-Image, záložní napájení UPS. Klíčovými zákazníky jsou architekti a projektanti, majitelé budov, stavební firmy, elektrikáři, výrobci rozvaděčů, velkoobchodníci, koncoví uživatelé.



Graf 1 Podíly trhů na tržbách společnosti Zdroj: Schneider Electric CZ, s. r. o.

## 2 Situace podniku před krizí

### 2.1 Vývoj české ekonomiky

Ve sledovaném období, tedy v letech 2006 až 2008 byl následující vývoj části české ekonomiky, která ovlivňuje společnost Schneider Electric CZ.

V roce 2006 si česká ekonomika udržela rekordní tempo růstu HDP. Dynamikou růstu se Česká republika zařadila mezi nejrychleji rostoucí země v Evropě. Zdrojem hospodářského růstu se stala domácí poptávka. Ve stavebnictví rostl počet developerských projektů před očekávanou změnou sazby DPH na bytovou výstavbu, což ovlivnilo trh Budov. Průmysl zaznamenal dosud největší růst, na kterém se podílel automobilový, elektronický a počítačový průmysl.<sup>6</sup>

V roce 2007 pokračoval v České republice trend silné ekonomické aktivity. Hrubý domácí produkt dosáhl svého rekordu. I přesto, že meziroční tempo růstu zaznamenalo zpomalení, produkce ve stavebnictví a průmyslu zaznamenala růst.<sup>7</sup>

Rok 2008 český hrubý domácí produkt vzrostl o 3,1%, z toho ve 4. čtvrtletí o 0,7%. Po většinu roku byla česká ekonomika v dobrém stavu, i přes to, že růst postupně oslaboval. Spotřebitelská poptávka začala trvale klesat. Developerské společnosti začaly pozastavovat realizaci nových projektů.<sup>8</sup>

### 2.2 Rozbor účetních výkazů

V této kapitole je provedena horizontální a vertikální analýza výkazu zisků a ztrát a rozvahy ve zjednodušené podobě sledovaného období (roky 2006-2008).

---

<sup>6</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2006

Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/dokument19321.html>>

<sup>7</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2007

Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

<sup>8</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2008

Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

## 2.2.1 Výkaz zisků a ztrát

### Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát

Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní
Tržby za prodej zboží	16,10%	189823	-1,97%	-26980	-18,00%	-241494
Náklady vynaložené na prodej zboží	31,50%	261565	-0,59%	-6423	-11,00%	-119401
Obchodní marže	-20,59%	-71743	-7,43%	-20556	-47,66%	-122093
Výkon	25,00%	75916	19,87%	75425	0,00%	0
Výkonová spotřeba	-17,33%	-73898	6,82%	24038	-5,70%	-21455
Přidaná hodnota	34,56%	78072	10,14%	30830	-30,06%	-100638
Osobní náklady	19,68%	27979	14,69%	24997	-10,84%	-21161
Provozní výsledek hospodaření	80,27%	40869	4,63%	4248	-61,02%	-58599
Finanční výsledek hospodaření	45,71%	4248	272,77%	13764	-144,56%	-12603
Výsledek hospodaření za účetní období	126,57%	32264	34,33%	19830	-68,04%	-52786
Výsledek hospodaření před zdaněním	108,40%	45118	20,77%	18012	-67,97%	-71202

Tab. 1 Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát 2006 – 2006 Zdroj: Vlastní

V roce 2007 společnost zvýšila obrát oproti roku 2006 o více než 17% (cca 200 mil. Kč). Práce s výrobním mixem přinesla navýšení lokální marže, přičemž lokální náklady nerostly stejným tempem jako obrát, ale jen o 10%. Práce s výrobním mixem zahrnovala prosazování výrobních řad, ze kterých má společnost větší zisk. Růst společnosti kopíroval růst celého trhu.

Až do začátku čtvrtého kvartálu byl v roce 2008 zaznamenáván růst marže na všech trzích, které společnosti ovládá. Ve čtvrtém kvartálu se začala na trzích Energetiky a infrastruktury projevovat panika. Nicméně na trhu Budov se dopady finanční krize projeví podstatně později a to v důsledku doznívání velkých developerských projektů. Započaté projekty byly dokončovány, ale stavební firmy v důsledku nízké poptávky nerealizovali nové projekty. Největší dopady finanční krize se podle odhadů ve společnosti projeví v roce 2009 a 2010.

Na začátku roku 2008 navýšila společnost ceníkové ceny. Počet uskutečněných obchodů přes distribuční síť vzrostl. Při těchto obchodech je zboží většinou prodávané s větší marží velkoobchodům a dalším prodejnám. Naopak došlo ke snížení podílu projektových obchodů na celkových prodejkách, tyto prodeje jsou obvykle realizovány s nižší marží. Jde o obchody, při kterých se jedná o odběru zboží v hodnotě až několika milionů Kč a jsou uskutečňovány přes obchodní zástupce společnosti.

Ve čtvrtém kvartálu se společnosti nepodařilo přizpůsobit režijní náklady s takovou rychlostí, s jakou klesl obrát.

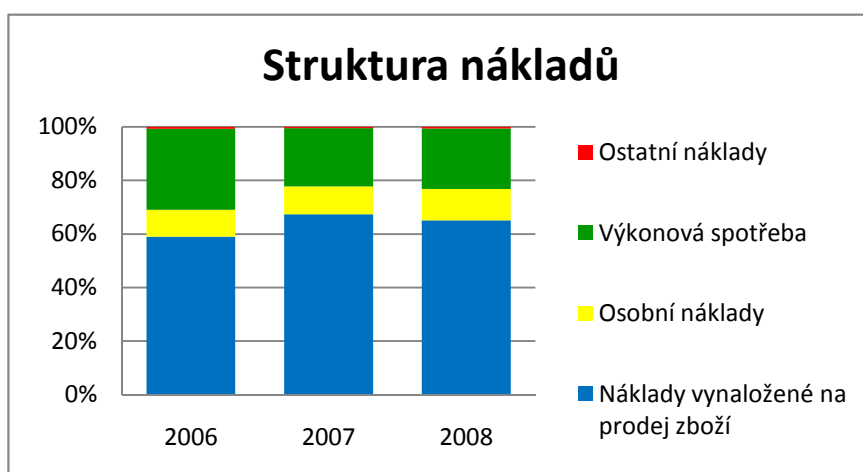


## Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát

Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát položka	2006	2007	2008	2009
Tržby za prodej zboží	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Náklady vynaložené na prodej zboží	70,44%	79,78%	80,91%	87,81%
Obchodní marže	29,56%	20,22%	19,09%	12,19%
Výkon	25,77%	27,74%	33,92%	41,36%
Výkonová spotřeba	36,17%	25,75%	28,06%	32,27%
Přidaná hodnota	19,16%	22,21%	24,95%	21,28%
Osobní náklady	12,06%	12,43%	14,55%	15,82%
Provozní výsledek hospodaření	4,32%	6,71%	7,16%	3,40%
Finanční výsledek hospodaření	-0,79%	-0,37%	0,65%	-0,35%
Výsledek hospodaření za účetní období	2,16%	4,22%	5,78%	2,25%
Výsledek hospodaření před zdaněním	3,53%	6,34%	7,81%	3,05%

Tab. 2 Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

Základnou pro výpočet jsou zvoleny tržby z prodeje zboží. Náklady vynaložené na prodej zboží se ve sledovaném období pohybují od 71% do 81%. Rozdíl mezi tržbami za prodej zboží a náklady vynaloženými na prodej zboží se pohybuje od 19% do 29%. Výkonová spotřeba byla nejnižší v roce 2007, kdy představovala 25,75%, společnost tento rok vydala nejméně peněz na spotřebu materiálu a energie. Přidaná hodnota v jednotlivých letech roste z necelých 19% skoro až k 25%. Osobní náklady rostly ve sledovaném období z 12,06% až k 14,55%. Příčinou tohoto zvýšení byl růst mezd. Výsledek hospodaření před zdaněním má rostoucí tendenci, během sledovaného období vzrostl z 3,53% na 7,81%.



Graf 2 struktura nákladů Zdroj: Vlastní

Největší část nákladů je vynakládána na prodej zboží, ve sledovaném období se pohybují mezi 58% až 68%. Do ostatních nákladů, jejichž výše se pohybuje do 1%

z celkových nákladů, jsou zahrnuty nákladové úroky, daně a poplatky a odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

## 2.2.2 Rozvaha

### Horizontální analýza rozvahy

Tabulky znázorňují meziroční změny, a popisují vývoj aktiv, pasiv a jejich složek v období 2006 až 2009. V této kapitole nás bude zajímat období 2006 až 2008. (tj. období před krizí).

### Aktiva

Horizontální analýza rozvahy	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní
Dlouhodobý majetek	-1 894	-13,36%	880	7,17%	-1 520	11,55%
Dlouhodobý nehmotný majetek	-2 100	-63,10%	-982	-79,97%	2 594	1054,47%
Dlouhodobý hmotný majetek	206	1,90%	1 862	16,85%	-4 114	-31,86%
Dlouhodobý finanční majetek	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>104 700</b>	<b>22,33%</b>	<b>69 809</b>	<b>12,17%</b>	<b>-30 524</b>	<b>-4,74%</b>
Zásoby	48 021	51,93%	-25 910	-18,44%	-48 689	-42,49%
Dlouhodobé pohledávky	695	14,20%	-251	4,49%	0	0,00%
Krátkodobé pohledávky	36 065	9,96%	-20 492	5,15%	-48 467	-12,84%
Krátkodobý finanční majetek	19 919	208,69%	116 462	395,27%	66 632	45,66%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>-2 404</b>	<b>-78,15%</b>	<b>-114</b>	<b>-16,96%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Náklady příštích období	-1 376	-67,19%	-114	-16,96%	0	0,00%
Příjmy příštích období	-1 028	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kurzovní rozdíly pasivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Aktiva celkem</b>	<b>100 402</b>	<b>20,65%</b>	<b>0</b>	<b>12,03%</b>	<b>0</b>	<b>-4,88%</b>

Tab. 3 Horizontální analýza rozvahy 2006 - 2008 Zdroj: Vlastní

Po celou dobu sledovaného období bilanční suma společnosti roste. V roce 2007 vzrostla bilanční suma relativně o 20,65%, absolutně o 100 402 tis. Kč. Změna dlouhodobého majetku a to především růst oběžných aktiv, které vzrostly absolutně o 104 700 tis. Kč, relativně o 22,33%. Největší růst můžeme pozorovat u krátkodobého finančního majetku, který vzrostl absolutně o 19 919 tis. Kč, relativně o 208,69% a u zásob u absolutně o 48 021 a relativně o 51,93%. Zde je patrný vliv projektu „Přímé dodávky z RDC HU“, který byl dokončen v říjnu roku 2009 a v jehož důsledku byla téměř polovina zásob transferována do regionálního distribučního centra v Maďarsku, které v současnosti zásobuje země střední Evropy. Odsud jsou dodávky uskutečňovány přímo k zákazníkům v České Republice. Výhodou tohoto nového nastavení z hlediska

Schneider skupiny je celková redukce zásob, zkrácení distribučního řetězce a tudíž zkrácení dodacích lhůt. Dále v roce 2007 poklesla suma dlouhodobého majetku a to absolutně o 1 894 tis. Kč, relativně o 13,36%.

V roce 2008 vzrostla bilanční suma o 12,03%, což je absolutně o 70 575 tis. Kč. Dlouhodobý majetek rostl o 880 tis. Kč absolutně, relativně o 7,17%, největší podíl má růst dlouhodobého hmotného majetku a to o 16,85%. Oběžná aktiva rostla o 12,17% relativně, absolutně o 69 809 tis. Kč absolutně. Na tento růst má největší podíl růst krátkodobého finančního majetku, který vzrostl o 395,27% relativně, absolutně o 116 462 tis. Kč. Meziroční růst jednotlivých složek pasiv byl následující.

## Pasiva

Horizontální analýza rozvahy	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní
<b>Vlastní kapitál</b>	33 558	96,10%	19 830	28,96%	-52 786	-59,77%
Základní kapitál	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kapitálové fondy	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Rezervní fondy, nedělitelný fond a	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Výsledek hospodaření minulých let	1 294	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Výsledek hospodaření běžného účetního období	32 264	126,57%	19 830	34,33%	-52 786	-68,04%
<b>Cizí zdroje</b>	65 886	14,71%	45 271	8,81%	20 742	3,71%
Rezervy	3 874	46,16%	-412	-3,36%	-1 000	-8,44%
Dlouhodobé závazky	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Krátkodobé závazky	89 759	24,15%	-89 338	-19,36%	-48 258	-12,97%
Bankovní úvěry a výpomoci	-27 747	-40,96%	135 021	337,55%	70 000	40,00%
<b>Časové rozlišení</b>	958	27,95%	5 474	124,81%	0	0,00%
Výdaje příštích období	27	3,61%	563	72,74%	0	0,00%
Výnosy příštích období	931	34,73%	4 911	135,96%	0	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
kurzové rozdíly pasivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Pasiva celkem</b>	100 402	20,65%	70 575	12,03%	-32 044	-4,88%

Tab. 4 Horizontální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

V pasivech došlo v roce 2007 k následujícím změnám. Vlastní kapitál vzrostl o 96,10% relativně, absolutně o 33 558 tis. Kč. Jeho složky zaznamenaly následující vývoj. Výsledek hospodaření z minulých let byl vyčerpán formou dividendy v plné výši. Výsledek hospodaření běžného účetního období vzrostl extrémně o 126,57% tj. 32 264 tis. Kč absolutně. Cizí zdroje vzrostly relativně o 14,71%, absolutně o 65 889 tis. Kč. Společnost navýšila rezervy o 46,16% tzn. o 3 874 tis. Kč. Šlo o navýšení rezervy na technická rizika a rezervy na nevyčerpanou dovolenou. V následujících

letech byly obě rezervy naopak redukovány. Krátkodobé závazky společnosti vzrostly o 24,15%, absolutně o 89 759 tis. Kč. Dále společnost uhradila část bankovních úvěrů a výpomoci a díky tomu poklesly o 40,96%, relativně 27 747 tis. Kč absolutně.

V roce 2008 vzrostl vlastní kapitál o 28,96% oproti předešlému roku. Cizí zdroje se zvýšily o 8,81%. Rezervy, které jsou jednou ze složek cizího kapitálu, poklesly o 412 tis. Kč, tzn. o 3,36%. Krátkodobé závazky byly sníženy o 19,36%. Bankovní úvěry a výpomoci vzrostly o 337,55%, 135 021 tis. Kč.

### Vertikální analýza rozvahy

Tyto tabulky nám ukazují jaké jsou podíly jednotlivých složek aktiv a pasiv na bilanční sumě společnosti jednotlivých let.

#### Aktiva

Vertikální analýza aktiv	2006	2007	2008	2009
<b>Dlouhodobý majetek</b>	2,92%	2,09%	2,00%	1,86%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,68%	0,21%	0,04%	0,45%
Dlouhodobý hmotný majetek	2,23%	1,88%	1,96%	1,41%
Dlouhodobý finanční majetek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Oběžná aktiva</b>	96,45%	97,79%	97,91%	98,05%
Zásoby	19,02%	23,95%	17,44%	10,54%
Dlouhodobé pohledávky	1,01%	0,95%	0,81%	0,85%
Krátkodobé pohledávky	74,46%	67,86%	57,46%	52,65%
Krátkodobý finanční majetek	1,96%	5,02%	22,21%	34,00%
<b>Časové rozlišení</b>	0,63%	0,11%	0,08%	0,09%
Náklady příštích období	0,42%	0,11%	0,08%	0,09%
Příjmy příštích období	0,21%	0,00%	0,00%	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Kurzovní rozdíly pasivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Tab. 5 Vertikální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

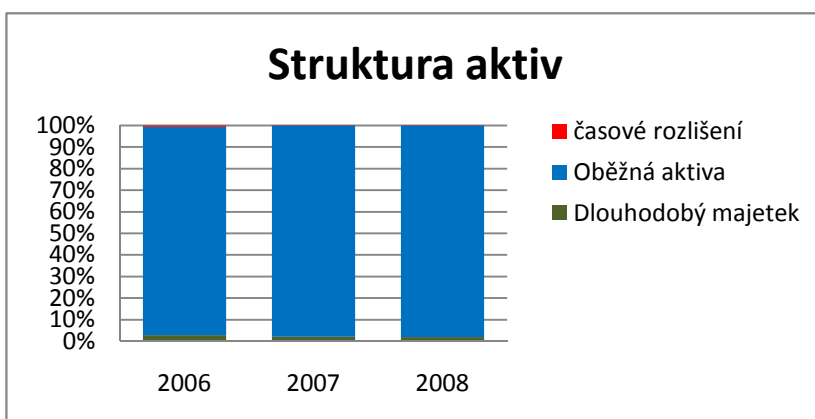
Ve sledovaném období podíl dlouhodobého majetku na celkové částce aktiv klesá během sledovaného období z 2,92% až na 2%. Největší podíl na celkové sumě aktiv mají oběžná aktiva. Příčinou zvýšení podílu oběžných aktiv na bilanční sumě je především růst krátkodobého finančního majetku (růst o 3,06%) a zásob (růst o 4,93%).

## Pasiva

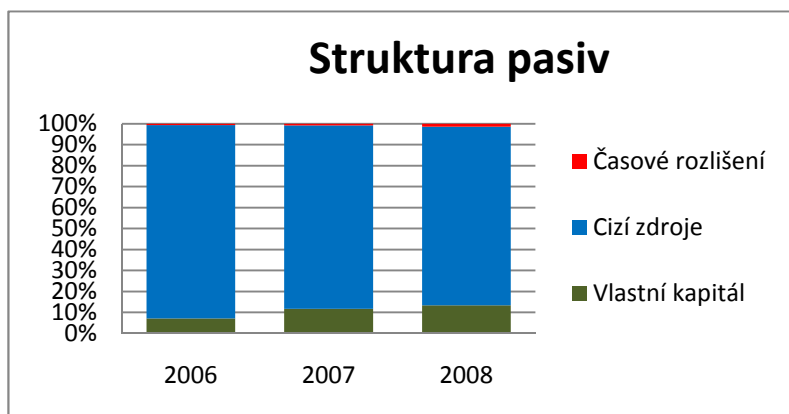
Vertikální analýza pasiva	2006	2007	2008	2009
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>7,71%</b>	<b>11,67%</b>	<b>13,44%</b>	<b>5,68%</b>
Základní kapitál	0,66%	0,55%	0,49%	0,51%
Kapitálové fondy	1,30%	1,08%	0,96%	1,01%
Rezervní	0,25%	0,20%	0,18%	0,19%
Výsledek	0,27%	0,00%	0,00%	0,00%
Výsledek	5,24%	9,85%	11,81%	3,97%
<b>Cizí zdroje</b>	<b>92,11%</b>	<b>87,58%</b>	<b>85,06%</b>	<b>92,74%</b>
Rezervy	1,73%	2,09%	1,80%	1,74%
Dlouhodobé závazky	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé závazky	76,45%	78,67%	56,63%	51,81%
Bankovní úvěry a výpomoci	13,93%	6,82%	26,63%	39,20%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,75%</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,58%</b>
Výdaje příštích období	0,15%	0,13%	0,20%	0,21%
Výnosy příštích období	0,55%	0,62%	1,30%	1,36%
Kurzové rozdíly aktivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
kurzové rozdíly pasivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Tab. 6 Vertikální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

Podíl vlastního kapitálu na celkové bilanční sumě se v celém sledovaném období téměř zdvojnásobil. Příčinou růstu podílu vlastního kapitálu je růst výsledku hospodaření běžného účetního období, který vzrostl z 5,24% na 11,81% v letech 2006 - 2008. Růst vlastního kapitálu může naznačovat přesun od cizího k vlastnímu financování společnosti. Cizí zdroje zaznamenaly ve sledovaném období pokles o 7,05%. Časové rozlišení se zdvojnásobilo z 0,71% na 1,5%.



Graf 3 Struktura aktiv 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní



Graf 4 Struktura pasiv 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

Z grafů je patrná struktura aktiv a pasiv. Z grafu číslo 3 můžeme usoudit, že společnost má své finanční prostředky vázané v oběžných aktivech. V grafu číslo 3 je vidět struktura financování společnosti. Cizí kapitál převažuje nad vlastním kapitálem, i přes jeho růst po celou dobu sledovaného období.

### 2.2.3 Cash flow

Zjednodušený výkaz CASH FLOW společnosti Schneider Electric CZ, s. ro . (v celých tisících)	2006	2007	2008	2009
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	59 443	75 471	47 261	77 484
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-2 170	-3 608	-8 065	-3 277
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-123 821	-51 944	77 266	-7 575
Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	-66 548	19 919	116 462	66 632
Stav peněžních prostředků a pen. Ekvivalentů na konci účetního období	9 545	29 464	145 926	212 558

Tab. 7 Cash flow 2006 – 2008 Zdroj:

Cash flow bylo v letech 2006 až 2008 kladné, tzn. v tomto období došlo k navýšení finančního majetku. Nejnižší hodnoty ve sledovaném období dosáhl cash flow v roce 2006 nejvyšší hodnoty v roce 2008. V roce 2007 vzrostlo cash flow o 19 919 tis. Kč (208,58%). V roce 2008 vzrostlo cash flow o 116 462 tis. Kč (395,27%).

## 2.3 Analýza podniku pomocí poměrových ukazatelů

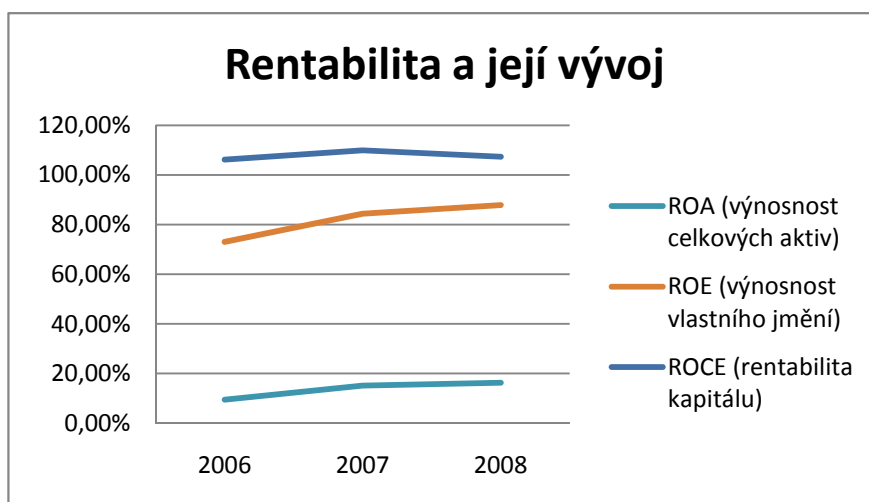
### 2.3.1 Ukazatele rentability

Ukazatel rentability	2006	2007	2008	2009
ROA (výnosnost celkových aktiv)	9,46%	15,13%	16,36%	6,07%
Rentabilita tržeb	3,10%	5,11%	5,98%	2,44%
Obrat celkových aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
ROE (výnosnost vlastního jmění)	73,00%	84,35%	87,86%	69,81%
Rentabilita tržeb	1,72%	3,32%	4,32%	1,59%
Obrat celkových aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
Finanční páka	13,92	8,57	7,44	17,60
ROCE (rentabilita kapitálu)	106,19%	109,92%	107,36%	81,89%

Tab. 8 Ukazatel rentability 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

Ukazatele rentability se ve sledovaném období zvyšují. Výnosnost celkových aktiv vzrostla, protože EBIT rostl rychlejším tempem než celková aktiva. Pokud se zaměříme na rozklad tohoto ukazatele v roce 2007, kdy byl růst nejvyšší, zjistíme, že rentabilita tržeb vzrostla o 2,01% a obrat celkových aktiv klesl o 0,09%. Tyto faktory způsobily růst výnosnosti celkových aktiv.

Vzhledem k tomu, že tempo růstu výsledku hospodaření za běžné období je rychlejší než tempo růstu vlastního kapitálu, je ukazatel výnosnosti vlastního jmění rostoucí. Rentabilita kapitálu (ROCE) vykazuje kolísavou tendenci. V grafu číslo 4 je zaznamenán vývoj výnosnosti.



Graf 5 rentabilita a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

### 2.3.2 Ukazatel aktivity

Ukazatel aktivity nám ukazuje, jak je podnik efektivní při využívání svých zdrojů. Jsou definovány jako doba obratu vybraných položek.

Ukazatel aktivity	2006	2007	2008	2009
Obrat aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
Obrat zásob	16,05	12,37	15,69	23,62
Průměrná doba inkasa	88,97	83,60	76,67	77,36
Doba obratu aktiv	117,89	121,48	131,58	144,59
Doba obratu zásob	22,42	29,10	22,94	15,24
Doba splatnosti krátkodobých závazků	90,13	95,56	74,51	74,91

Tab. 9 Ukazatel aktivity 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

U obratu aktiv může pozorovat klesající tendenci. U obratu roku 2006 je hodnota 3,05, to znamená, že jedna koruna aktiv přinese více než tři koruny tržeb.

Obrat zásob nám ukazuje kolikrát je každá jednotka zásob během roku naskladněna a prodána. Tento ukazatel se pohybuje od 12 do 24.

Doba obratu aktiv vyjadřuje za jak dlouho (kolik dní) se tržby vyrovnají aktivům. Například v roce 2006 byla doba obratu aktiv 118 dní, což znamená, že společnosti v roce 2006 trvalo 118 dní, než vygenerovala tržby ve stejné výši, jako byla bilanční suma aktiv v roce 2006. Ve sledovaném období můžeme pozorovat, že ukazatel má rostoucí tendenci, tedy, že společnost potřebuje více času k vygenerování tržeb takové hodnoty, která se rovná bilanční sumě aktiv za sledovaného období.

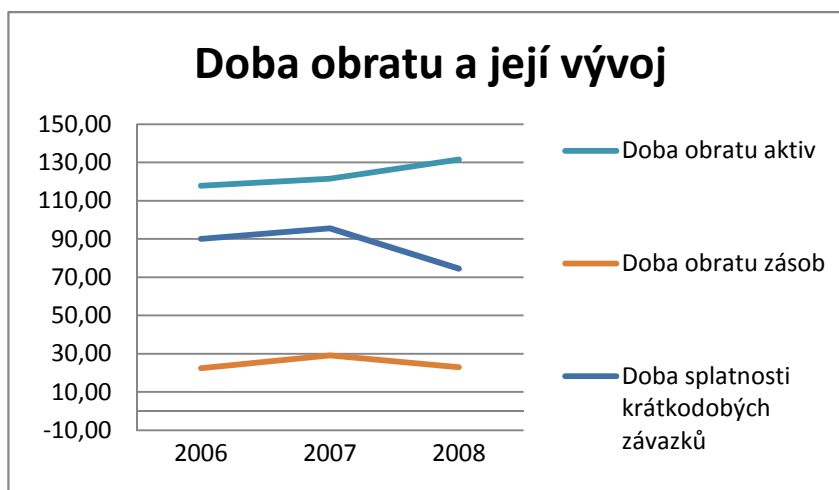
Doba obratu zásob kolísá. V roce 2006 byla doba obratu zásob 23 dní, zatím co v roce 2007 registrujeme zpomalení obratu na 29 dní. V roce 2008 se doba obratu zásob opět zrychlila a zásoby jsou ve společnosti kratší dobu.

Průměrná doba inkasa pohledávek představuje jak dlouho byly tržby zadrženy v pohledávkách. Značně dlouhá doba inkasa pohledávek může být způsobena dlouhou dobou splatnosti faktur, která je v některých případech až 120 dní. Klesající trend tohoto ukazatele vyvrcholil v roce 2008, kdy byla doba inkasa pohledávek 77 dní, což je nejnižší hodnota ve sledovaném období.

Doba splatnosti krátkodobých závazků udává, jak dlouhou dobu potřebujeme na úhradu krátkodobých závazků tržbami. Během sledovaného období hodnoty kolísají.



Vývoj doby obratu aktiv, pasiv a doba obratu splatnosti krátkodobých závazků je popsán v grafu číslo 5.



Graf 6 Doba obratu a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

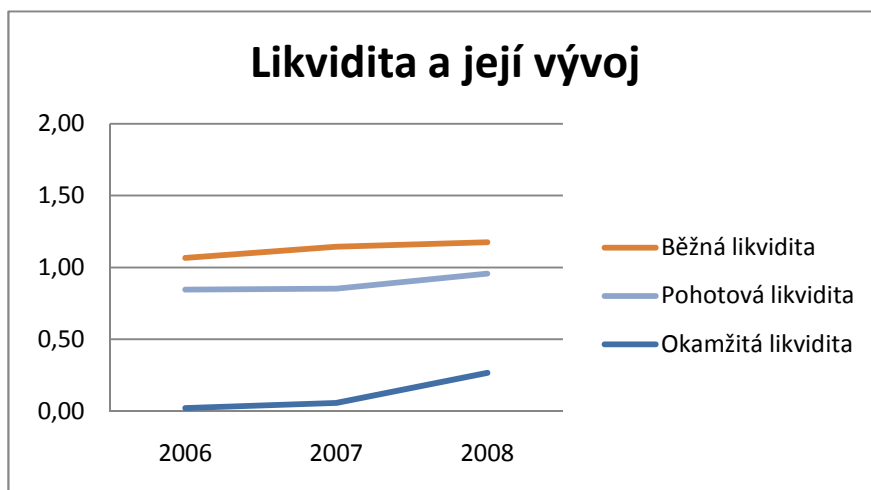
### 2.3.3 Ukazatel likvidity

Ukazatel likvidity nám ukazuje schopnost podniku splácet své závazky a solventnost.

Ukazatel likvidity	2006	2007	2008	2009
Běžná likvidita	1,07	1,14	1,18	1,08
Pohotová likvidita	0,85	0,85	0,96	0,95
Okamžitá likvidita	0,02	0,06	0,27	0,37

Tab. 10 Ukazatel likvidity 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

Úroveň běžné likvidity závisí na odvětví, ve kterém společnost podniká. Optimální hodnota by se měla pohybovat v intervalu od 1,6 do 2,5. Pohotová likvidita by se měla optimálně pohybovat v intervalu od 0,7 od 1. Okamžitá likvidita by měla nabývat hodnoty 0,2.



Graf 7 Likvidita a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

### 2.3.4 Ukazatel zadluženosti

Ukazatel zadluženosti	2006	2007	2008	2009
Equity Ratio	7,18%	11,67%	13,44%	5,68%
Ukazatel věřitelského rizika	92,11%	87,58%	85,06%	92,74%
Debt Equity Ratio	12,82	7,50	6,33	16,32
Úrokové krytí I.	10,52	43,98	38,56	8,58

Tab. 11 Ukazatel zadluženosti 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní

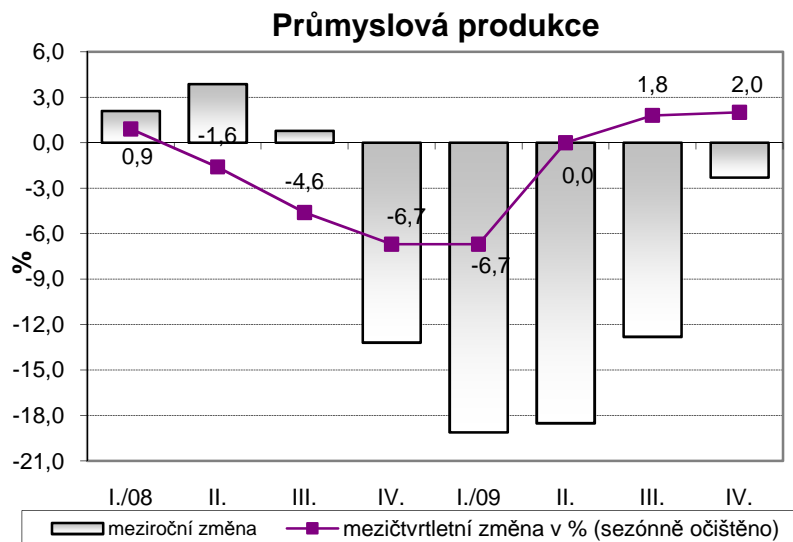
Z ukazatelů Equity Ration a věrnostního rizika můžeme vypočítat, že společnosti se zvyšuje podíl vlastního kapitálu a snižuje podíl cizího kapitálu. V roce 2006 byl podíl vlastního kapitálu 7,18% do konce roce 2008 společnost zvýšila podíl vlastního kapitálu na 13,44%. Společnosti by nemělo placení úroku dělat problémy, vyplývá to z ukazatele úrokového krytí I. V roce 2007 a 2008 nabývalo úrokové krytí nejvyšších hodnot. Společnost v tomto období využívala především vlastní kapitál.

### 3 Vlivy ohrožení podniku v krizi

Finanční krize může mít na podniky různé dopady. Některé projevy krize mohou mít společnosti podobné.

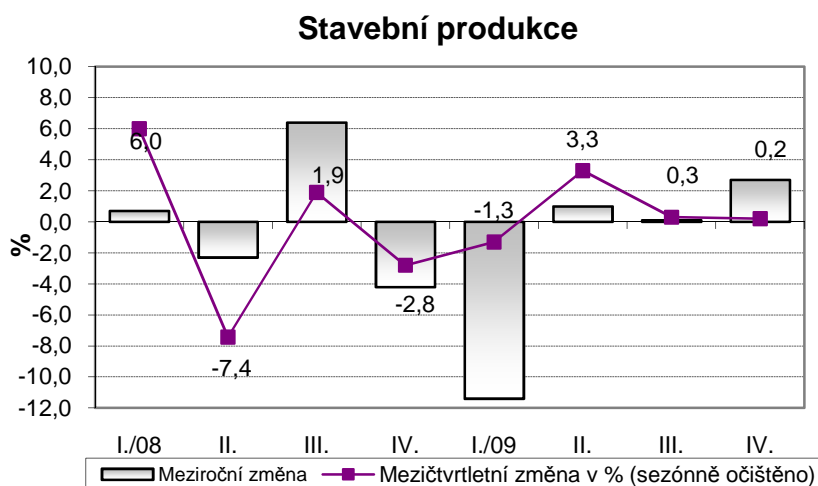
#### 3.1 Pokles poptávky

Společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. je obchodní společností, proto největší ohrožení podniku plyne z poklesu poptávky po zboží. Tato poptávka je závislá na vývoji trhu průmyslu (graf č. 8) a na vývoji stavební produkci (graf č. 9).



Graf 8 Vývoj průmyslové produkce v ČR Zdroj: Český statistický úřad

Na grafu je patrný pokles produkce, který se začal projevovat již ve třetím kvartálu roku 2008 a pokračuje až do roku 2009. Největší meziroční pokles byl zaznamenán v prvním čtvrtletí roku 2009.

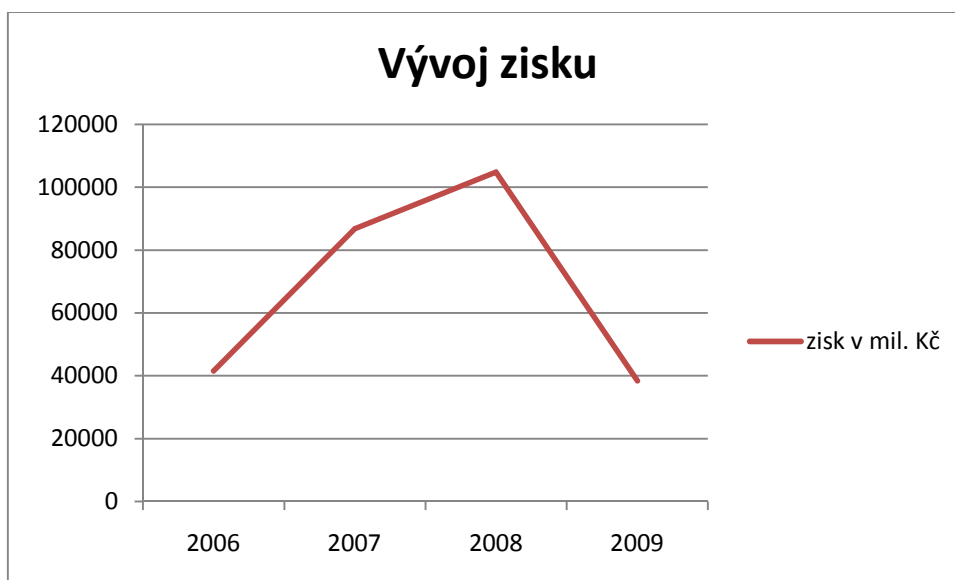


Graf 9 Vývoj stavební produkce v ČR Zdroj: Český statistický úřad

Stavební produkce začala klesat ve čtvrtém kvartálu roku 2008. Pokles dále pokračovat v prvním čtvrtletí roku 2009, kdy byla meziroční změna největší.

### 3.2 Pokles zisku a rentability

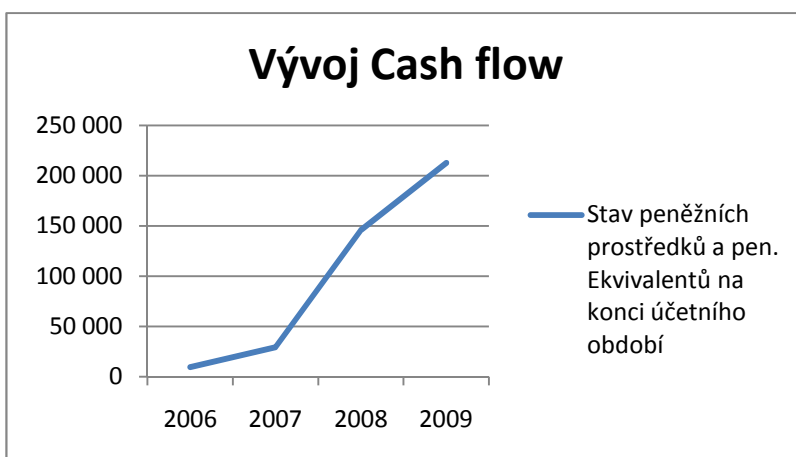
Finanční krize ovlivnila výnosy a náklady společnosti. Snížením objemu prodeje poklesly výnosy, ale náklady se ve společnosti nesnižují stejnou rychlostí. Tento jev ovlivňuje výši zisku. Pokles rentability viz. níže.



Graf 10 Vývoj zisku společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Zdroj: Vlastní

### 3.3 Cash flow

V době finanční krize klesá cash flow z důvodu snížení počtu uzavřených obchodů a tím se zboží kumuluje na skladu společnosti. Tento jev byl u společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. eliminován globálním projektem skupiny Schneider „Přímé dodávky z RDC HU“. Proto společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. vykazuje růst Cash Flow.



Graf 11 Vývoj Cash flow společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Zdroj: Vlastní

### 3.4 Růst reklamací

Zákazník se snaží získat od společnosti slevu za jakékoliv nedopatření, aby mohl zboží výhodněji prodat, nebo z důvodu úsporných opatření pokud se jedná o odběratele z řad developerů.

### 3.5 Financování a zadluženost

Pokud se podnik v minulých letech neuskromnil a nevytvořil si rezervy, může se v této době velmi rychle dostat do platební neschopnosti. Získávání úvěrů v době finanční krize, kdy jsou banky opatrné, není jednoduché a odběratelé se zpožďují s platbou svých závazků vůči společnosti. V této době může růst podíl cizího kapitálu na celkové bilanční sumě společnosti.

### **3.6 Náklady kapitálu**

Náklady kapitálu jsou spojeny s pořizováním cizího kapitálu od peněžních ústavů, což vede k růstu nákladů na kapitál. Rostoucí náklady na cizí, ale i vlastní kapitál jsou příčinou zpomalení tvorby hodnoty podniku.

## 4 Současná finanční situace společnosti

### 4.1 Vývoj české ekonomiky

Rok 2009 vykazuje zvyšující se trend výkonnosti, nicméně výše vytvořeného produktu, není tak vysoká jako v roce 2008. Propad průmyslové produkce zpomalil. Stavebnictví stagnovalo a udrželo se na stejné úrovni jako ve 3. čtvrtletí roku 2008. Počet dokončených bytů se v roce 2009 snížil, z důvodu klesající poptávky.<sup>9</sup>

### 4.2 Rozbor účetních výkazů

V této kapitole je provedena horizontální a vertikální analýza výkazu zisků a ztrát a rozvahy ve zjednodušené podobě sledovaného období (rok 2009).

#### 4.2.1 Výkaz zisků a ztrát výkazu zisků a ztrát

##### Horizontální analýza

Horizontální analýza výkazů zisků a ztrát položka	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní
Tržby za prodej zboží	16,10%	189823	-1,97%	-26980	-18,00%	-241494
Náklady vynaložené na prodej zboží	31,50%	261565	-0,59%	-6423	-11,00%	-119401
Obchodní marže	-20,59%	-71743	-7,43%	-20556	-47,66%	-122093
Výkon	25,00%	75916	19,87%	75425	0,00%	0
Výkonová spotřeba	-17,33%	-73898	6,82%	24038	-5,70%	-21455
Přidaná hodnota	34,56%	78072	10,14%	30830	-30,06%	-100638
Osobní náklady	19,68%	27979	14,69%	24997	-10,84%	-21161
Provozní výsledek hospodaření	80,27%	40869	4,63%	4248	-61,02%	-58599
Finanční výsledek hospodaření	45,71%	4248	272,77%	13764	-144,56%	-12603
Výsledek hospodaření za účetní období	126,57%	32264	34,33%	19830	-68,04%	-52786
Výsledek hospodaření před zdaněním	108,40%	45118	20,77%	18012	-67,97%	-71202

Tab. 12 Horizontální analýza rok 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 se naplno projevila krize poklesem prodeje na všech trzích, snížením ziskovosti v důsledku ostřejšího konkurenčního boje a to jak v oblasti projektového businessu, tak v běžném transakčním businessu. V důsledku působení finanční krize došlo ve společnosti k propadu obrátu o 18%. Na trhu průmyslu (industry) zaznamenala firma propad obrátu o 30%, přičemž propad českého trhu byl

<sup>9</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2009

Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

35%. Na trhu Energetiky a infrastruktury byl zaznamenán propad 27%. Trh Budov se propadl o 33%.

V režijních nákladech byla provedena opatření vedoucí k redukcí odpovídající celkovému očekávanému propadu prodejů. Šlo zejména o škrty v oblasti marketingové komunikace a headcountu. Podařilo se vyjednat výhodnější cenové podmínky na pronájmy budov a leasingy vozového parku, což pozitivně ovlivní i následující roky. Na druhou stranu bylo nezbytně nutné zajistit pohledávky proti riziku nesplacení, tudíž zde náklady vzrostly. Společnost navýšila objem zajištěných pohledávek z dřívějších 30% na 69% z celkových pohledávek. K zajištění pohledávek je využíváno několik nástrojů – pojištění pohledávek u společnosti COFACE, zálohových plateb u jednorázových zákazníků, bankovních garancí zejména u projektového businessu. Riziko nesplacených pohledávek se také projevilo v navýšení opravné položky k nezajištěným pohledávkám.

Vzhledem ke státní podpoře v oblasti zelených energií vznikla společnosti na trhu Průmyslu poptávka spojená s výstavbou fotovoltaických elektráren, díky které se společnosti podařilo realizovat dodatečný prodej zboží ve výši 140 mil. Kč z toho 60 mil. za inventory<sup>10</sup>. Tím společnost snížila ztrátu z ostatních trhů. V roce 2010 společnost očekává ještě další růst poptávky o inventory. Přidaná hodnota v roce 2009 klesla o 30,06% vzhledem k poklesu běžného flowbusinessu<sup>11</sup> pro trh průmyslu, který patří mezi nejziskovější, vzhledem k dvojnásobné marži než na trhu budov nebo fotovoltaiky. Na snížení přidané hodnoty má vliv také pokles na trhu Energetiky a infrastruktury.

---

<sup>10</sup> Invertor (střídač) mění stejnosměrný proud na střídavý

<sup>11</sup> Transakční business (prodej velkoobchodům)

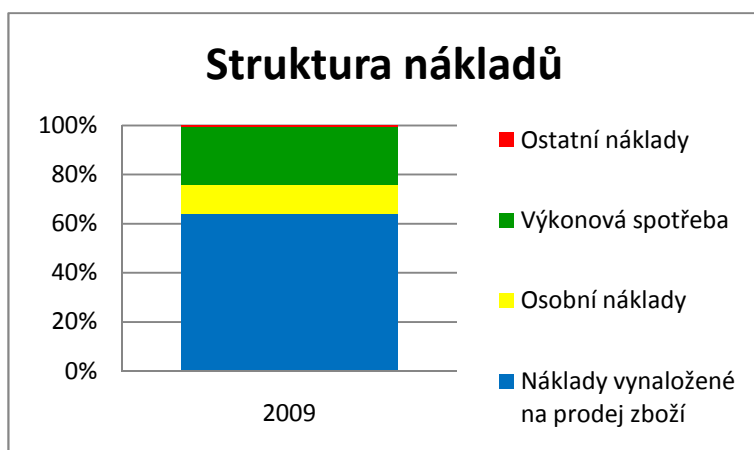


## Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát

Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát položka	2006	2007	2008	2009
Tržby za prodej zboží	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Náklady vynaložené na prodej zboží	70,44%	79,78%	80,91%	87,81%
Obchodní marže	29,56%	20,22%	19,09%	12,19%
Výkon	25,77%	27,74%	33,92%	41,36%
Výkonová spotřeba	36,17%	25,75%	28,06%	32,27%
Přidaná hodnota	19,16%	22,21%	24,95%	21,28%
Osobní náklady	12,06%	12,43%	14,55%	15,82%
Provozní výsledek hospodaření	4,32%	6,71%	7,16%	3,40%
Finanční výsledek hospodaření	-0,79%	-0,37%	0,65%	-0,35%
Výsledek hospodaření za účetní období	2,16%	4,22%	5,78%	2,25%
Výsledek hospodaření před zdaněním	3,53%	6,34%	7,81%	3,05%

Tab. 13 Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 se společnosti zvýšily náklady vynaložené na prodej zboží o 6,9%. Marže společnosti klesla z 19,09% na 12,19% (pokles 6,9%). Výkonová spotřeba vzrostla o 4,21% a je druhá nejvyšší za poslední 4 roky. Přidaná hodnota klesla o 3,67%. Osobní náklady v tomto roce vzrostly na 15,82% a jsou nejvyšší ve sledovaném období. Výsledek hospodaření před zdaněním klesl o 4,76%, což je přibližně o 60%.



Graf 12 Struktura nákladů 2009 Zdroj: Vlastní

Společnost Schneider Electric CZ vynaloží největší část svých nákladů na prodej zboží 64,21% (pokles oproti předchozímu roku o 0,89%). Osobní náklady představovaly 11,56% z celkových nákladů (pokles o 0,14%). Naopak vzrostl podíl

ostatních nákladů z důvodu zvýšení nákladových úroků (růst o 0,13%) a výkonová spotřeba<sup>12</sup> (o 1,02%).

#### 4.2.2 Horizontální analýza rozvahy

##### Aktiv

Horizontální analýza rozvahy	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní
Dlouhodobý majetek	-1 894	-13,36%	880	7,17%	-1 520	11,55%
Dlouhodobý nehmotný majetek	-2 100	-63,10%	-982	-79,97%	2 594	1054,47%
Dlouhodobý hmotný majetek	206	1,90%	1 862	16,85%	-4 114	-31,86%
Dlouhodobý finanční majetek	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Oběžný aktiva</b>	<b>104 700</b>	<b>22,33%</b>	<b>69 809</b>	<b>12,17%</b>	<b>-30 524</b>	<b>-4,74%</b>
Zásoby	48 021	51,93%	-25 910	-18,44%	-48 689	-42,49%
Dlouhodobé pohledávky	695	14,20%	-251	4,49%	0	0,00%
Krátkodobé pohledávky	36 065	9,96%	-20 492	5,15%	-48 467	-12,84%
Krátkodobý finanční majetek	19 919	208,69%	116 462	395,27%	66 632	45,66%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>-2 404</b>	<b>-78,15%</b>	<b>-114</b>	<b>-16,96%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Náklady příštích období	-1 376	-67,19%	-114	-16,96%	0	0,00%
Příjmy příštích období	-1 028	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kurzovní rozdíly pasivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Aktiva celkem</b>	<b>100 402</b>	<b>20,65%</b>	<b>0</b>	<b>12,03%</b>	<b>0</b>	<b>-4,88%</b>

Tab. 14 Horizontální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 klesla bilanční suma meziročně o 32 044 tis. Kč, relativně o 4,88%. Struktura dlouhodobého majetku se výrazně měnila. Dlouhodobý nehmotný majetek byl navýšen o 1054,47%, absolutně o 2 594 tis. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek byl snížen o 31,86%, absolutně o 4 114 tis. Kč. U oběžných aktiv můžeme sledovat snížení o 4,74%. Jednotlivé složky prošly následujícími změnami. Zásoby klesly o 42,49%, absolutně 30 524 tis. Kč z důvodu pokračování projektu „Přímé dodávky z RDC HU“. Krátkodobé pohledávky poklesly o 12,84%, tzn. absolutně o 48 467 tis. Kč. Jediná složka oběžných aktiv, u které můžeme pozorovat růst 45,66%, 66 632 tis. Kč relativně, je krátkodobý finanční majetek.

<sup>12</sup> Spotřeba materiálu a služeb

## Pasiva

Horizontální analýza rozvahy	2007/2006		2008/2007		2009/2008	
	absolutní	relativní	absolutní	relativní	absolutní	relativní
<b>Vlastní kapitál</b>	33 558	96,10%	19 830	28,96%	-52 786	-59,77%
Základní kapitál	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Kapitálové fondy	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Výsledek hospodaření minulých let	1 294	-100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Výsledek hospodaření běžného účetního období	32 264	126,57%	19 830	34,33%	-52 786	-68,04%
<b>Cizí zdroje</b>	65 886	14,71%	45 271	8,81%	20 742	3,71%
Rezervy	3 874	46,16%	-412	-3,36%	-1 000	-8,44%
Dlouhodobé závazky	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Krátkodobé závazky	89 759	24,15%	-89 338	-19,36%	-48 258	-12,97%
Bankovní úvěry a výpomoci	-27 747	-40,96%	135 021	337,55%	70 000	40,00%
<b>Časové rozlišení</b>	958	27,95%	5 474	124,81%	0	0,00%
Výdaje příštích období	27	3,61%	563	72,74%	0	0,00%
Výnosy příštích období	931	34,73%	4 911	135,96%	0	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
kurzové rozdíly pasivní	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>Pasiva celkem</b>	100 402	20,65%	70 575	12,03%	-32 044	-4,88%

Tab. 15 Horizontální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní

Složky pasiv prošly následujícími změnami. Vlastní kapitál byl snížen o 59,77%, absolutně o 52 786 tis. Kč, tento pokles byl zapříčiněn snížením výsledku hospodaření běžného účetního období a to o 68,04%, 52 786 tis. Kč absolutně. Cizí zdroje poklesly o 3,71%, 20 742 tis. Kč absolutně. Společnost snížila rezervy o 8,44%, o 1 000 tis. Kč absolutně. Krátkodobé závazky se snížily o 48 258 tis. Kč absolutně, 12,97%. Naopak bankovní úvěry a výpomoci zaznamenaly růst o 40%, 70 000 tis. Kč absolutně, roste podíl cizích zdrojů. Strukturu aktiv a pasiv popisují grafy číslo 8 a 9.

## Vertikální analýza rozvahy

Vertikální analýza aktiv	2006	2007	2008	2009
<b>Dlouhodobý majetek</b>	2,92%	2,09%	2,00%	1,86%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,68%	0,21%	0,04%	0,45%
Dlouhodobý hmotný majetek	2,23%	1,88%	1,96%	1,41%
Dlouhodobý finanční majetek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Oběžná aktiva</b>	96,45%	97,79%	97,91%	98,05%
Zásoby	19,02%	23,95%	17,44%	10,54%
Dlouhodobé pohledávky	1,01%	0,95%	0,81%	0,85%
Krátkodobé pohledávky	74,46%	67,86%	57,46%	52,65%
Krátkodobý finanční majetek	1,96%	5,02%	22,21%	34,00%
<b>Časové rozlišení</b>	0,63%	0,11%	0,08%	0,09%
Náklady příštích období	0,42%	0,11%	0,08%	0,09%
Příjmy příštích období	0,21%	0,00%	0,00%	0,00%
Kurzové rozdíly aktivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Kurzovní rozdíly pasivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

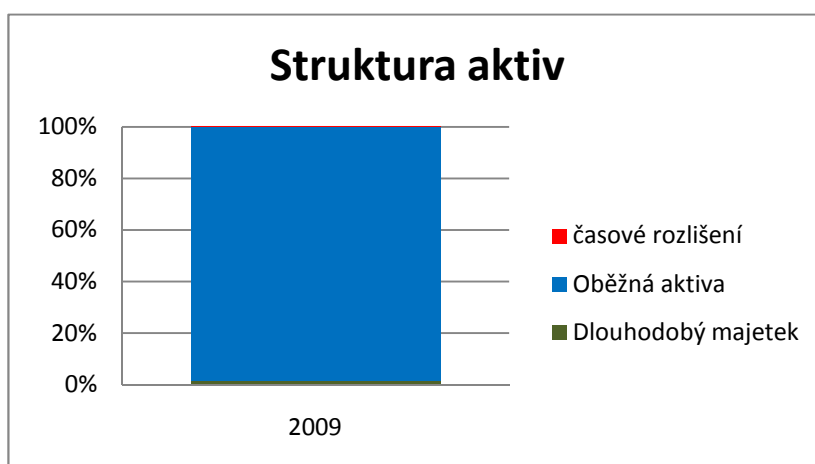
Graf 13 Vertikální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 došlo ke snížení dlouhodobého majetku o 0,14%. Hlavním důvodem je snížení dlouhodobého hmotného majetku o 0,55%. V důsledku finanční krize byly omezeny investiční aktivity na minimum. Společnost nemá rozsáhlý majetek. Vozový park je pořizován formou operativního leasingu. Kancelářské prostory si pronajímá. V majetku je pouze kancelářské vybavení a IT technika. V roce 2009 se společnost rozhodla prodloužit dosavadní dobu 3 roky pro replacement IT techniky na 4 roky. To mělo vliv na výši dlouhodobého majetku. Naopak dlouhodobý nehmotný majetek vzrostl o 0,41%. Investice do informačního systému SAP při zavádění „Přímých dodávek...“, kde bylo nutné udělat řadu změn v procesu objednávání a materiálového hospodářství. Nezanedbatelné změny bylo nutno udělat ve finančním modulu SAP a způsobu účtování pořízení zboží a faktur přijatých za toto zboží. Oběžná aktiva vzrostla 0,14%. Z toho zásoby klesly o 6,9%, krátkodobé pohledávky se snížily o 4,81%, dlouhodobé pohledávky vzrostly 0,04% a krátkodobý finanční majetek se zvýšil o 11,79%. Časové rozlišení vzrostlo o 0,01%.

Vertikální analýza pasiva	2006	2007	2008	2009
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>7,71%</b>	<b>11,67%</b>	<b>13,44%</b>	<b>5,68%</b>
Základní kapitál	0,66%	0,55%	0,49%	0,51%
Kapitálové fondy	1,30%	1,08%	0,96%	1,01%
Rezervní	0,25%	0,20%	0,18%	0,19%
Výsledek	0,27%	0,00%	0,00%	0,00%
Výsledek	5,24%	9,85%	11,81%	3,97%
<b>Cizí zdroje</b>	<b>92,11%</b>	<b>87,58%</b>	<b>85,06%</b>	<b>92,74%</b>
Rezervy	1,73%	2,09%	1,80%	1,74%
Dlouhodobé závazky	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé závazky	76,45%	78,67%	56,63%	51,81%
Bankovní úvěry a výpomoci	13,93%	6,82%	26,63%	39,20%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,75%</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,58%</b>
Výdaje příštích období	0,15%	0,13%	0,20%	0,21%
Výnosy příštích období	0,55%	0,62%	1,30%	1,36%
Kurzové rozdíly aktivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
kurzové rozdíly pasivní	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

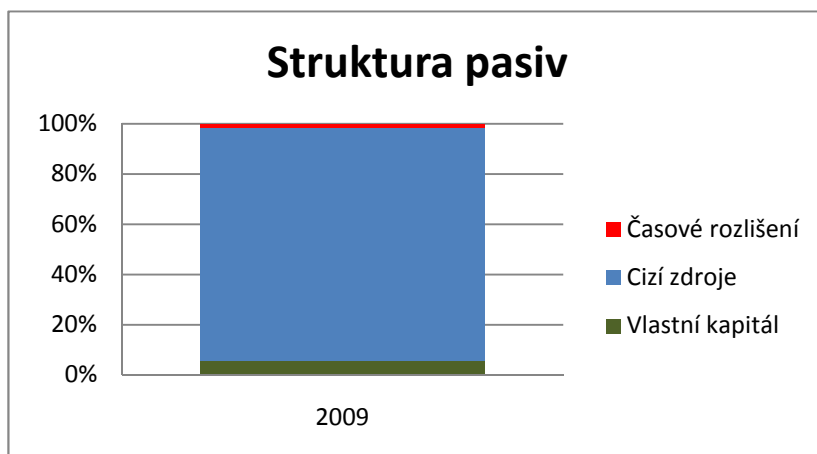
Graf 14 Vertikální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní

Mezi pasivy byl snížen vlastní kapitál o 7,76%. Došlo k tomu především kvůli snížení výsledku hospodaření běžného účetního období o 7,84%. Naopak ostatní složky vlastního kapitálu nepatrně vzrostly. Cizí zdroje byly navýšeny o 7,68%, důvodem je navýšení bankovních úvěrů a výpomoci o 12,57%. Časové rozlišení vzrostlo o 0,08%.



Graf 15 Struktura aktiv 2009 Zdroj: Vlastní

Největší podíl na celkové sumě aktiv mají oběžná aktiva 98,05%. V roce 2009 vzrost podíl oběžných aktiv o 0,14%. Podíl dlouhodobého majetku klesl o 0,14%.



Graf 16 Struktura pasiv 2009 Zdroj: Vlastní

Struktura pasiv se v roce 2009 změnila následovně. Podíl vlastního kapitálu na celkovém podílu klesl o 7,76%. Cizí zdroje vzrostly o 7,68%.

#### 4.2.3 Cash flow

Zjednodušený výkaz CASH FLOW společnosti Schneider Electric CZ, s. ro . (v celých tisících)	2006	2007	2008	2009
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	59 443	75 471	47 261	77 484
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-2 170	-3 608	-8 065	-3 277
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-123 821	-51 944	77 266	-7 575
Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	-66 548	19 919	116 462	66 632
Stav peněžních prostředků a pen. Ekvivalentů na konci účetního období	9 545	29 464	145 926	212 558

Tab. 16 Cash flow 2009 Zdroj:

V roce 2009 byla hodnota finančního majetku navýšena o 212 558 tis. Kč, oproti roku 2008 jde o navýšení 66 632 tis. Kč (45,66%).

## 4.3 Analýza podniku pomocí poměrových ukazatelů

### 4.3.1 Ukazatel rentability

Ukazatel rentability	2006	2007	2008	2009
ROA (výnosnost celkových aktiv)	9,46%	15,13%	16,36%	6,07%
Rentabilita tržeb	3,10%	5,11%	5,98%	2,44%
Obrat celkových aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
ROE (výnosnost vlastního jmění)	73,00%	84,35%	87,86%	69,81%
Rentabilita tržeb	1,72%	3,32%	4,32%	1,59%
Obrat celkových aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
Finanční páka	13,92	8,57	7,44	17,60
ROCE (rentabilita kapitálu)	106,19%	109,92%	107,36%	81,89%

Tab. 17 Ukazatel rentability 2009 Zdroj: Vlastní

Ve sledovaném období klesla výnosnost celkových aktiv (ROA) o 10,29%. Tento pokles byl zapříčiněn poklesem EBITu téměř o 70 000 tis. Kč. Pokud se podíváme na rozklad tohoto ukazatel, můžeme sledovat snížení rentability tržeb o 3,54%. Vzhledem k tomu, že se ve sledovaném období snížil jak EBIT tak celková aktiva, obrat celkových aktiv poklesl o 0,25%. Dalším sledovaným ukazatelem rentability je výnosnost vlastního jmění (ROE), u kterého můžeme sledovat pokles o 18,05%. Toto snížení je způsobeno poklesem výsledku hospodaření za běžné období o 52 786 tis. Kč a tržeb o 241 494 tis. Kč. Vzhledem k tomu, že poklesly tržby a celková aktiva, snížil se také obrat celkových aktiv a to o 0,25.

### 4.3.2 Ukazatel aktivity

Ukazatel aktivity	2006	2007	2008	2009
Obrat aktiv	3,05	2,96	2,74	2,49
Obrat zásob	16,05	12,37	15,69	23,62
Průměrná doba inkasa	88,97	83,60	76,67	77,36
Doba obratu aktiv	117,89	121,48	131,58	144,59
Doba obratu zásob	22,42	29,10	22,94	15,24
Doba splatnosti krátkodobých závazků	90,13	95,56	74,51	74,91

Tab. 18 Ukazatel aktivity 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 můžeme vidět pokles obratu aktiv, to znamená, že jedna koruna aktiv vynaložená na celková aktiva přinese do podniku 2,49 Kč, což je snížení o 0,25 Kč oproti minulému období (tzn. roku 2008). Vzhledem k tomu, že zásoby byly v roce

2009 sníženy o 48 689 tis. Kč, přinese jedna koruna vynaložená na zásoby 23,62 Kč, což je růst o 7,93 Kč oproti předešlému roku. Průměrná doba inkasa pohledávek vzrostla o jeden den, tento jev může být zapříčiněn větším počtem obchodů s delší dobou splatnosti faktur. Doba obratu aktiv se zvýšila o 13 dní. Vzhledem k tomu, že společnost snížila své zásoby, klesla doba obratu zásob na 16 dní. Doba splatnosti krátkodobých závazků zůstává přibližně stejná.

#### 4.3.3 Ukazatel likvidity

Ukazatel likvidity	2006	2007	2008	2009
Běžná likvidita	1,07	1,14	1,18	1,08
Pohotová likvidita	0,85	0,85	0,96	0,95
Okamžitá likvidita	0,02	0,06	0,27	0,37

Tab. 19 Ukazatel likvidity 2009 Zdroj: Vlastní

Ukazatel běžné likvidity klesl o 0,1. Pohotová likvidita klesla o 0,01. Okamžitá likvidita vzrostla o 0,1.

#### 4.3.4 Ukazatel zadluženosti

Ukazatel zadluženosti	2006	2007	2008	2009
Equity Ratio	7,18%	11,67%	13,44%	5,68%
Ukazatel věřitelského rizika	92,11%	87,58%	85,06%	92,74%
Debt Equity Ratio	12,82	7,50	6,33	16,32
Úrokové krytí I.	10,52	43,98	38,56	8,58

Tab. 20 Ukazatel zadluženosti 2009 Zdroj: Vlastní

V roce 2009 se projevuje snížení vlastního kapitálu a zvyšování cizího kapitálu. I přes velký pokles úrokového krytí nedělá společnosti velké problémy placení úroků.



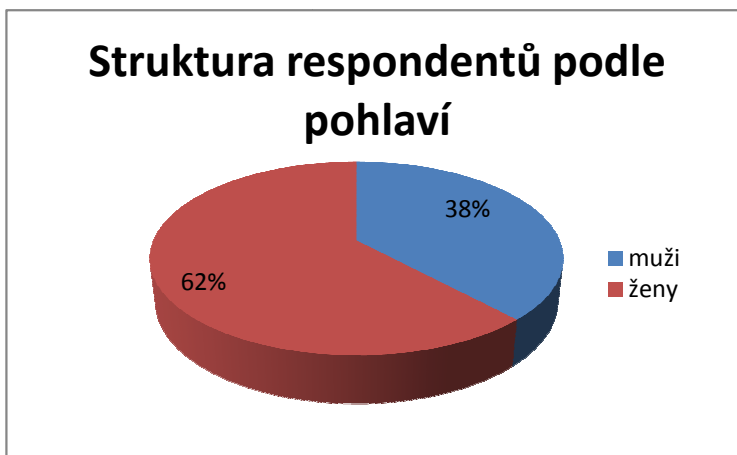
## 5 Výzkum

Výzkum byl proveden z důvodu zjištění názoru na dopady finanční krize na společnost. Respondenti byly vybíráni ze středního managementu společnosti. Vzhledem k tomu, že společnost sídlí na dvou od sebe vzdálených místech Praha a Písek, byl dotazník rozeslán e-mailem.

Na začátku dotazníku jsou uvedeny nejprve upřesňující otázky, podle kterých byly respondenti rozřazeni do skupin podle věku a nejvyššího ukončeného vzdělání. Otázky týkající se finanční krize jsou výběrové, kdy respondent pouze zaškrtně odpověď, která mu vyhovuje. Poslední otázkou byla otevřená otázka, Bohužel většina respondentů na tuto otázku nebyla schopna odpovědět, i přes to, že dotazník byl anonymní. Celý dotazník je uveden v příloze.

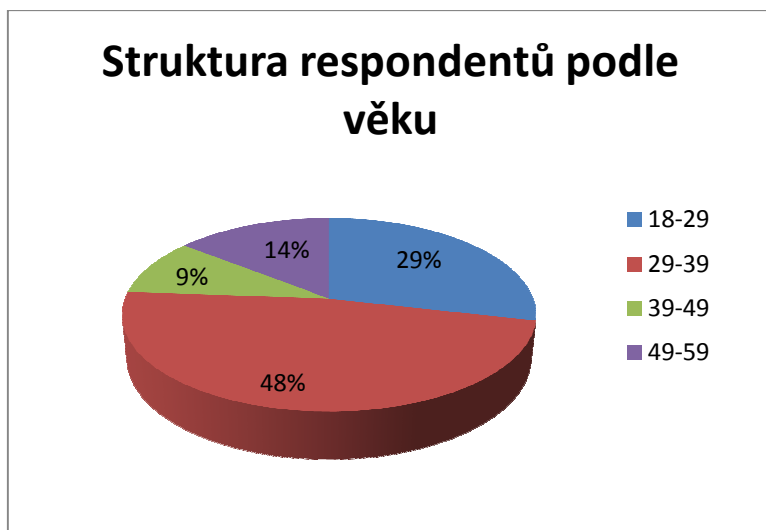
Na tento dotazník odpovědělo 21 zaměstnanců, celkový počet rozeslaných dotazníků byl 38. Všech 21 dotazníků bylo použito v tomto výzkumu.

### 5.1 Charakteristika respondentů



Graf 17 Struktura respondentů podle pohlaví Zdroj: Vlastní šetření

Na grafu můžeme vidět, větší část přijatých dotazníků byla od žen(62%), muži tvořili 38% z celkového počtu dotazovaných.



**Graf 18** Struktura respondentů podle věku Zdroj: Vlastní šetření

V grafu je zobrazeno procentuální zastoupení jednotlivých věkových skupin. Nejčastěji odpovídali mladší respondenti ze skupin 18-29 let a 29-39 let.

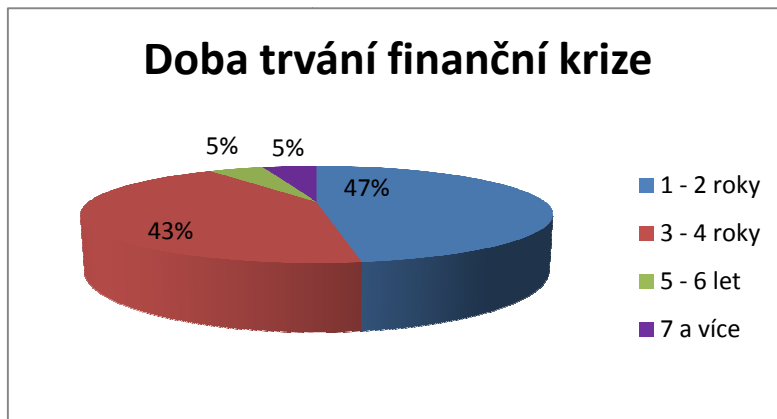


**Graf 19** Struktura respondentů podle vzdělání Zdroj: Vlastní šetření

Z grafu je patrné, že 57% respondentů má ukončené středoškolské vzdělání a 43% respondentů má vysokoškolské vzdělání.

## 5.2 Otázky v dotazníku

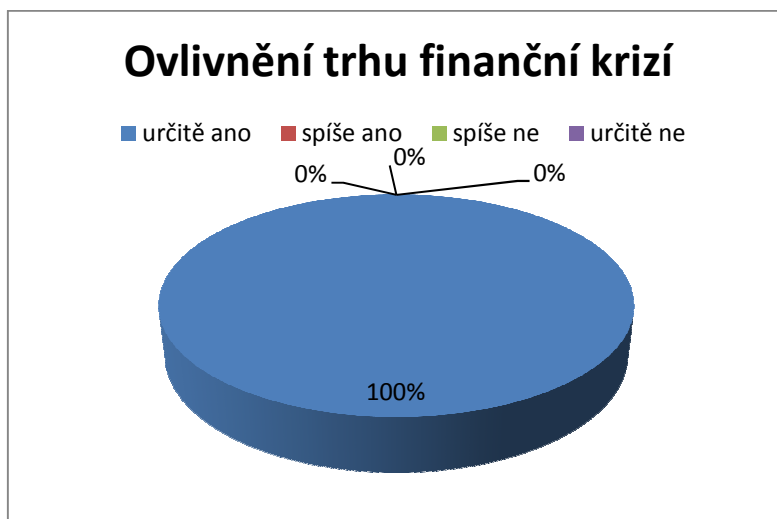
### 5.2.1 Jak dlouho si myslíte, že bude finanční krize v České republice ještě trvat?



Graf 20 Doba trvání finanční krize Zdroj: Vlastní šetření

Největší počet zaměstnanců zastává názor, že finanční krize bude v České republice trvat ještě 1 – 2 roky. Druhou nejčastější odpovědí byla doba krize trvání 3 – 4 roky.

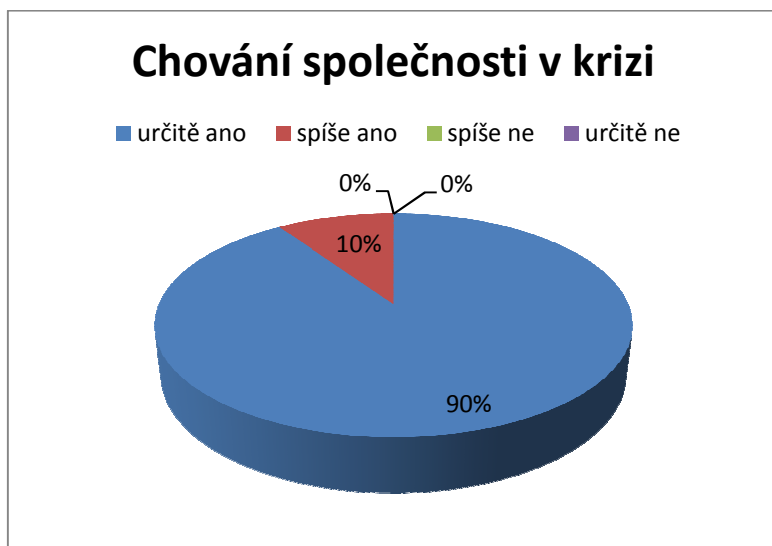
### 5.2.2 Myslíte si, že finanční krize ovlivnila trh, na kterém se pohybuje Schneider Electric CZ, s. r. o.



Graf 21 Ovlivnění trhu finanční krizí Zdroj: Vlastní šetření

Všichni dotazovaní zaměstnanci zastávají názor, že finanční krize určitě ovlivnila trh, na kterém se společnost pohybuje.

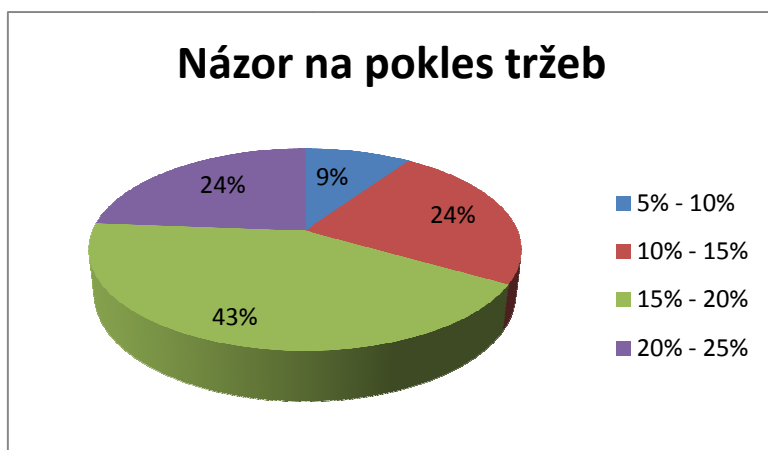
### 5.2.3 Myslíte si, že finanční krize ovlivnila chování společnosti na trhu?



Graf 22 Ovlivnění společnosti v krizi Zdroj: Vlastní šetření

Na grafu je vidět, že 90% respondentů si myslí, že chování společnosti na trhu bylo určitě ovlivněno krizí. Zbytek dotazovaných (10%) zaujímá názor, že finanční krize spíše ovlivnila chování společnosti na trhu.

### 5.2.4 Máte dojem, že tržby společnosti v roce 2009 klesly, pokud ano o kolik %?



Graf 23 Názor na pokles tržeb Zdroj: Vlastní šetření

Tato otázka byla položena záměrně, abychom zjistili, zda mají zaměstnanci přehled o ekonomickém vývoji jejich společnosti. Tržby v roce 2009 klesly o 18%. Správně odpovědělo 43% dotázaných zaměstnanců.

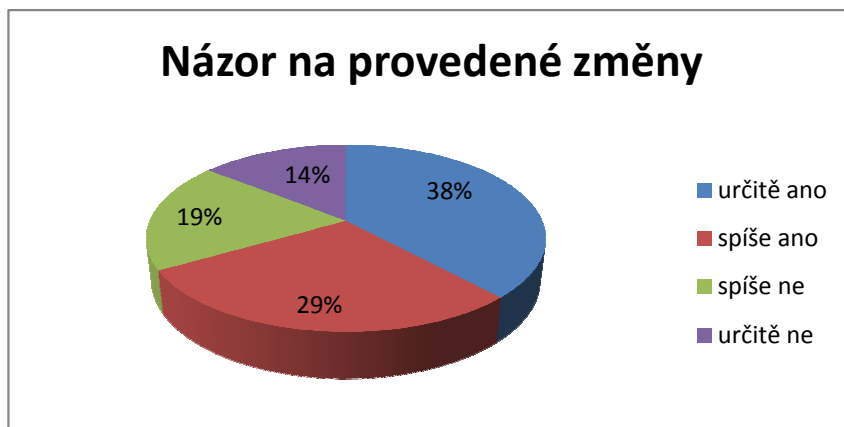
### 5.2.5 Který trh si myslíte, že aktuálně prosperuje nejlépe?

Trh	průměrná známka	známka dle prosperity
Energetika a infrastruktura	1,67	1
Průmysl	3,67	2
Datacentra a komunikace	2,57	3
Technologie budov	3,24	5
Rezidenční budovy	3,24	4

Tab. 21 Průměrná známka trhu Zdroj: Vlastní šetření

V této otázce měli respondenti ohodnotit jednotlivé trhy společnosti pomocí školního hodnocení od 1 do 5. V rámci otázky bylo zjišťováno, zda mají zaměstnanci společnosti povědomí o prosperitě jednotlivých uvedených trhů. Ve výsledcích se respondenti shodli s realitou. Avšak na posledním místě uvedli trh průmyslu, který ve skutečnosti je druhým nejziskovějším trhem.

### 5.2.6 Myslíte si, že změny provedené ve společnosti v důsledku krize byly dostatečné a adekvátní?



Graf 24 Názor na provedené změny Zdroj: Vlastní šetření

Zaměstnanci hodnotili provedené změny v důsledku krize. 38% zaměstnanců považuje změny za určitě dostatečné. Spíše dostatečnými hodnotí změny 29% respondentů a 14% dotazovaných hodnotí provedené změny za nedostatečné.

### 5.2.7 Co by jste udělali jinak?

Poslední otázka byla ponechána otevřená. Bohužel ne všichni respondenti na tuto otázku odpověděli. Proto přikládám odpovědi jen pro zajímavost bez zpracování.

- Větší úspora provozních nákladů.
- Více se soustředit na udržení tržního podílu než na povel „zvyšovat marže“, ale nesnižovat slepě ceny (cenová válka). Rovněž propouštění techniků a obchodníků je chyba.
- Snažila bych se, aby se zvyšoval servis pro zákazníky, aby v něm nebyly výkyvy díky zavádění nových technologií a postupu ve společnosti.
- Zaměřila bych svou pozornost na zaměstnance, protože na nich je teď zodpovědnost firmu zvednout po krizi a dostat zpět do růstu.
- Některé důležité a potřebné pracovní pozice byly zrušeny. Naopak některé absolutně zbytečné jsou dále udržovány. Co se týká výběru zaměstnanců má Schneider Electric rezervy. Ač je krize, chybí motivace zaměstnanců.
- Je třeba se zamyslet nad celkovým fungováním společnosti z hlediska propojení jednotlivých oddělení tak, aby si lidé „nehráli na vlastním písečku“ a chápali, že firma je jenom jedna a je třeba k tomu také tak přistupovat, prostě víc „týmové práce“.

## 6 Zhodnocení výsledků analýzy podniku

Cílem této práce bylo zjistit, zda má finanční krize vliv na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. Zaměřili jsme se na období od roku 2006 až do roku 2009. Pomocí rozboru rozvahy, výkazu zisků a ztrát a cash flow byly zjištěny následující skutečnosti, které si teď zopakujeme.

Z analýzy rozvahy je patrné, že největší růst společnosti ve sledovaném období byl v roce 2007. Růstem oběžných aktiv vzrostla bilanční suma tento rok o 20,65%, což představuje 100 402 tis. Kč. Společnost navýšila vlastní kapitál o 96,10%, což bylo způsobeno růstem výsledku hospodaření z běžného účetního období. Z výkazů zisků a ztrát zjišťujeme, že roku 2007 měla společnost nejvyšší tržby a to ve výši 1 368 613 tis. Kč. Toto rekordní navýšení bylo způsobeno růstem stavební a průmyslové produkce. V roce 2008 pokračoval ekonomický růst, ale ve čtvrtém kvartále se již začala projevovat krize, proto se společnosti snížily tržby z prodeje zboží o necelá 2%. Během let 2006 – 2008 rostla výnosnost jak celkových aktiv (ROA) tak vlastního jmění (ROE).

Finanční krize propukla naplno podle očekávání až v roce 2009. Trhy na jejichž vývoji závisí poptávka po zboží společnosti se dostaly do recese. Důsledky finanční krize můžeme pozorovat také v účetních dokladech a poměrových ukazatelích. Bilanční suma společnosti se snížila v důsledku snížení vlastního kapitálu, naopak cizí zdroje ve společnosti byly navýšeny. Pokud se podíváme do výkazu zisků a ztrát zjistíme, že tržby společnosti se výrazně snížily a vzrostly náklady vynaložené na prodej zboží, což má vliv na snížení marže společnosti, výsledek hospodaření před zdaněním klesl téměř o 70%. Pod vlivem těchto skutečností se vedení společnosti snaží učinit kroky, které by zabezpečily plynulý chod společnosti. Nejdůležitějšími kroky jsou přizpůsobení režijních nákladů ve společnosti a navýšení objemu zajištěných pohledávek z 30% na 69%.

Z poměrových ukazatelů můžeme vyčíst pokles výnosnosti celkových aktiv i rentabilitu kapitálu, to zapříčinil především pokles hospodářského výsledku před zdaněním. Zajímavostí v době krize může být zrychlení obratu zásob, důvodem tohoto zrychlení není větší objem prodeje, ale projekt skupiny Schneider Electric, ve kterém byla většina zásob přesunuta z České republiky do Maďarska jako jedno z protikrizových opatření a snížení distribučního řetězce. Ze stejných důvodů byla snížena i doba obratu zásob, která byla snížena přibližně o 8 dní.

Součástí této bakalářské práce je dotazníkové šetření, které bylo provedeno ve společnosti. Dotazník měl zjistit názory zaměstnanců na dopady finanční krize na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o. Odpovědi, které byly na základě tohoto šetření získány byly vyhodnoceny a převedeny do grafů.



## 7 Cíle firmy do budoucnosti

Vedení společnosti se v blízké budoucnosti chce zaměřit na regulaci režijních nákladů a jejich udržení na co nejnižší úrovni. Prvním velkým krokem bylo zrušení pobočky v Ostravě, která vykazovala neúměrně vysoké náklady na jednoho zaměstnance (první čtvrtletí 2010). Společnost dále uvažuje o zavedení GPS navigací do služebních automobilů, cílem tohoto by měla být eliminace používání vozů pro vlastní potřebu na náklady společnosti. Společnost se chystá přistoupit ke změně ve stylu vzdělávání zaměstnanců, protože na tuto činnost je každý rok vynakládána nemalá částka z rozpočtu společnosti. Školení a výuka angličtiny bude probíhat před, nebo po pracovní době a znalosti budou kontrolovány. Dosud měli zaměstnanci možnost se vzdělávat v pracovní době a výsledky školení nebyly prověřovány. Ve společnosti byl změněn přístup ke schvalování projektů. Byla stanovena odpovědná osoba, která má za úkol zvyšovat ziskovost obchodů.

I přes úsporná opatření se společnost chce věnovat svým zaměstnancům. Společnost umožní zaměstnancům větší počet možností vzdělávání. Bude obnovovat systém benefitů, který byl v roce 2009 z důvodů úspor zrušen, ne však v původní, ale zhruba v poloviční výši.

## 8 Závěr

Tato bakalářská práce je zaměřena především na praktické zjišťování, zda finanční krize, která naplno nastala v roce 2009, měla vliv na vývoj ve sledované společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Za hlavní pilíř této práce můžeme považovat kapitoly, které hodnotí situaci podniku před krizí v letech 2006 – 2008 a současnou situaci podniku tzn. v roce 2009. Jednotlivá období jsou hodnocena pomocí analýzy účetních dokladů a poměrovými ukazateli. Tyto kapitoly popisují nejen změnu v účetních dokladech, ale i jejich dopady na společnost.

Dále jsou v práci uvedeny a přiblíženy dopady na společnost způsobené finanční krizí. Za hlavní příčinu poklesu tržeb společnosti byl shledán pokles průmyslové a stavební produkce.

Ve společnosti byl proveden dotazníkový výzkum zaměřený na dopady finanční krize, který by nám měl přiblížit názory managementu společnosti.

V této práci jsem došel k závěru, že finanční krize měla velký vliv na budoucí vývoj společnosti. Nejvíce byl ovlivněn vývoj tržeb společnosti na všech trzích. Společnost byla nucena realizovat nepopulární opatření, aby nedošlo k ohrožení společnosti.

**Na základě výše uvedených skutečností, se domnívám, že cíle práce stanovené v úvodu jsem splnil.**

## 9 Seznam literatury

### 9.1 Tištěné monografické publikace

- [1] BELLAMY FOSTER, John, MAGDOFF, Fred, Velká finanční krize příčiny a následky. 1.st edition. [s.l.] : Grimmus, 2009. 260 s. ISBN 978-80-902831-1-4
- [2] HOLMAN, Robert. Ekonomie. 3. Aktualiz. Vyd. Praha : C.H. Beck, 2002. 714 s. ISBN 80-7179-681-6.
- [3] KISLINGEROVÁ, Eva, et al. *Manažerské finance*. Praha : C. H. Beck, 2004. 745 s. ISBN 80-7179-802-9.
- [4] MOZGA, J. a VÍTEK, M. Havarijní plánování. Hradec Králové : Gaudeamus Univerzita Hradec Králové, 2003. ISBN 80-7041-653-X.
- [5] PROCHÁZKOVÁ, D. a ŘÍHA, J. Krizové řízení. Praha : MV-GŘ HZS ČR, 2004. ISBN 80-86640-30-2.
- [6] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza*. Praha : Grada Publishing, a. s., 2008. 120 s. ISBN 978-80-247-2481-2.
- [7] SMEJKAL, V. a RAIS, K. Řízení rizik, Praha: Grada, 2003, ISBN 80-247-0198-7.
- [8] SYNEK, Miloslav, et al. *Podniková ekonomika*. 3. Praha : C. H. Beck, 2002. 479 s. ISBN 80-7179-736-7.
- [9]
- [10] TICHÝ, M. Ovládání rizika. Praha: C.H. Beck, 2006. ISBN 80-7179-415-5.
- [11] Výroční zpráva Schneider Electric CZ, s. r. o za rok 2006
- [12] Výroční zpráva Schneider Electric CZ, s. r. o za rok 2007

[13] Výroční zpráva Schneider Electric CZ, s. r. o za rok 2008

[14] Výroční zpráva Schneider Electric CZ, s. r. o za rok 2009

## 9.2 Elektronické dokumenty

[15] *Schneider electric* [online]. 2009 [cit. 2010-02-07]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electri.cz](http://www.schneider-electri.cz)>.

[16] *Schneider electric* [online]. 2009 [cit. 2010-02-10]. Dostupné z WWW: <[www.schneider-electri.com](http://www.schneider-electri.com)>.

[17] *Justice.cz* [online]. 2004 [cit. 2010-02-02]. Dostupné z WWW: <<http://portal.justice.cz/justice2/uvod/uvod.aspx>>.

[18] *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2006  
Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/dokument19321.html>>

[19] *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2007  
Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

[20] *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2008  
Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

[21] *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. 2005 [cit. 2010-03-04]. Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2009  
Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category236>>

- [22] Český statistický úřad. *Vývoj české ekonomiky za 1. až 4. čtvrtletí 2009: Průmyslová produkce* [online]. Publikováno v roce 2010 [cit. 2010-03-02]. Dostupné z WWW:  
<http://www.czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/tab/E4002952BA>
- [23] Český statistický úřad. *Vývoj české ekonomiky za 1. až 4. čtvrtletí 2009: Stavební produkce* [online]. Publikováno v roce 2010 [cit. 2010-03-02]. Dostupné z WWW:  
<http://www.czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/tab/E4002952D1>

## 10 Seznam tabulek a grafů

Tab. 1 Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát 2006 – 2006 Zdroj: Vlastní .....	8
Tab. 2 Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	9
Tab. 3 Horizontální analýza rozvahy 2006 - 2008 Zdroj: Vlastní .....	10
Tab. 4 Horizontální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	11
Tab. 5 Vertikální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	12
Tab. 6 Vertikální analýza rozvahy 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	13
Tab. 7 Cash flow 2006 – 2008 Zdroj: .....	14
Tab. 8 Ukazatel rentability 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	15
Tab. 9 Ukazatel aktivity 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	16
Tab. 10 Ukazatel likvidity 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	17
Tab. 11 Ukazatel zadluženosti 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	18
Tab. 12 Horizontální analýza rok 2009 Zdroj: Vlastní .....	23
Tab. 13 Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát 2009 Zdroj: Vlastní .....	25
Tab. 14 Horizontální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní .....	26
Tab. 15 Horizontální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní .....	27
Tab. 16 Cash flow 2009 Zdroj: .....	30
Tab. 17 Ukazatel rentability 2009 Zdroj: Vlastní .....	31
Tab. 18 Ukazatel aktivity 2009 Zdroj: Vlastní .....	31
Tab. 19 Ukazatel likvidity 2009 Zdroj: Vlastní .....	32
Tab. 20 Ukazatel zadluženosti 2009 Zdroj: Vlastní .....	32
Tab. 21 Průměrná známka trhu Zdroj: Vlastní šetření .....	37
Graf 1 Podíly trhů na tržbách společnosti Zdroj: Schneider Electric CZ, s. r. o. ....	6
Graf 2 struktura nákladů Zdroj: Vlastní .....	9
Graf 3 Struktura aktiv 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	13
Graf 4 Struktura pasiv 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	14
Graf 5 rentabilita a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	15
Graf 6 Doba obratu a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	17
Graf 7 Likvidita a její vývoj 2006 – 2008 Zdroj: Vlastní .....	18
Graf 8 Vývoj průmyslové produkce v ČR Zdroj: Český statistický úřad .....	19
Graf 9 Vývoj stavební produkce v ČR Zdroj: Český statistický úřad .....	20
Graf 10 Vývoj zisku společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Zdroj: Vlastní .....	20
Graf 11 Vývoj Cash flow společnosti Schneider Electric CZ, s. r. o. Zdroj: Vlastní .....	21
Graf 12 Struktura nákladů 2009 Zdroj: Vlastní .....	25
Graf 13 Vertikální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní .....	28
Graf 14 Vertikální analýza rozvahy 2009 Zdroj: Vlastní .....	29
Graf 15 Struktura aktiv 2009 Zdroj: Vlastní .....	29
Graf 16 Struktura pasiv 2009 Zdroj: Vlastní .....	30
Graf 17 Struktura respondentů podle pohlaví Zdroj: Vlastní šetření .....	33
Graf 18 Struktura respondentů podle věku Zdroj: Vlastní šetření .....	34
Graf 19 Struktura respondentů podle vzdělání Zdroj: Vlastní šetření .....	34
Graf 20 Doba trvání finanční krize Zdroj: Vlastní šetření .....	35
Graf 21 Ovlivnění trhu finanční krizí Zdroj: Vlastní šetření .....	35
Graf 22 Ovlivnění společnosti v krizi Zdroj: Vlastní šetření .....	36
Graf 23 Náзор na pokles tržeb Zdroj: Vlastní šetření .....	36
Graf 24 Náзор na provedené změny Zdroj: Vlastní šetření .....	37

## **Přílohy**

Příloha 1	Dotazník
Příloha 2	Rozvaha společnosti za rok 2006
Příloha 3	Výkaz zisků a ztrát za rok 2006
Příloha 4	Cash Flow za rok 2006
Příloha 5	Rozvaha společnosti za rok 2007
Příloha 6	Výkaz zisků a ztrát za rok 2007
Příloha 7	Cash Flow za rok 2007
Příloha 8	Rozvaha společnosti za rok 2008
Příloha 9	Výkaz zisků a ztrát za rok 2008
Příloha 10	Cash Flow za rok 2008
Příloha 11	Rozvaha společnosti za rok 2009
Příloha 12	Výkaz zisků a ztrát za rok 2009
Příloha 13	Cash Flow za rok 2009

## **Příloha 1**

Dobrý den, jmenuji se Michael Buchar, studuji třetím rokem Univerzitu Pardubice, obor Ekonomika a provoz podniku. Dovolte, abych Vás požádal o pomoc. Zpracovávám ve Vaší společnosti bakalářskou práci na téma: "Dopady finanční krize na společnost Schneider Electric CZ, s. r. o." Součástí mé práce je zpracování dotazníku. Chtěl bych Vás tímto požádat, zda by jste tomuto dotazníku věnovali několik minut a pomohli mi tím v mé práci. Děkuji za ochotu a porozumění.

**Vaší odpověď označte prosím tučně.**

### **1. Pohlaví**

žena  
muž

### **2. Věk**

18 - 29  
29 - 39  
39 - 49  
49 - 59  
60 a více

### **3. Nejvyšší dosažené vzdělání**

vyučen bez maturity  
středoškolské s maturitou  
diplomovaný specialista  
vysokoškolské vzdělání  
jiné

### **4. Jak dlouho si myslíte, že bude finanční krize v České republice ještě trvat?**

1 - 2 roky  
3 - 4 roky  
5 - 6 let  
7 a více

### **5. Myslíte si, že finanční krize ovlivnila trh, na kterém se pohybuje Schneider Electric?**

určitě ano  
spíše ano  
spíše ne  
určitě ne



**6. Myslíte si, že finanční krize ovlivnila chování společnosti na trhu?**

určitě ano  
spíše ano  
spíše ne  
určitě ne

**7. Máte dojem, že tržby společnosti v roce 2009 klesly, pokud ano, o kolik %?**

5% - 10%  
10% - 15%  
15% - 20%  
20% - 25%

**8. Který trh si myslíte, že aktuálně prosperuje nejlépe?**

*(ohodnoťte známkou 1 - 5, nejlepší 1)*

Trh	známka
Energetika a infrastruktura	
Průmysl	
Datacentra a komunikace	
Technologie budov	
Rezidenční budovy	

**9. Myslíte si, že změny provedené ve společnosti v důsledku krize byly dostatečné a adekvátní?**

určitě ano  
spíše ano  
spíše ne  
určitě ne

**10. Co by jste udělali jinak?**

## Příloha 2

ROZVAHA  
(BALANCE)

ke dni 31.12.2006

( v celých tisících Kč )

IČ

60 46 75 50

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Schneider Electric CZ, s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Thámova 13

186 00 Praha 8

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	540 598	-54 406	486 192	599 491
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	003	45 577	-31 404	14 173	17 238
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	004	11 723	-8 396	3 328	5 295
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	11 163	-7 835	3 328	5 295
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	560	-560	0	0
7	Nedokončené dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	013	33 854	-23 009	10 845	11 943
B. II. 1	Pozemky	014			0	0
2	Stavby	015	8 217	-3 771	4 446	5 034
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	19 149	-15 859	3 291	4 926
4	Pěstičské celky trvalých porostů	017			0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	6 427	-3 379	3 048	1 786
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	61		61	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	197
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládalci a řízení osoba, podstatný vliv	027	0		0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	0
6	Polizovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	0

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 315 721 436

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	031	491 945	-23 002	468 943	578 582
C. I.	<b>Zásoby</b>	032	102 056	-9 576	92 480	113 801
C. I. 1	Materiál	033	10 032	-77	9 955	10 344
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	2 267	0	2 267	3 430
3	Výrobky	035	1 396	-135	1 261	2 455
4	Zvlášť	036			0	0
5	Zboží	037	88 361	-9 364	78 997	97 572
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	039	4 895	0	4 895	3 696
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	0
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	0
6	Dohadné účty aktivní	045			0	0
7	Jiné pohledávky	046			0	0
8	Odloužená daňová pohledávka	047	4 895		4 895	3 696
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	048	375 449	-13 426	362 023	384 991
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	365 599	-13 426	352 173	372 702
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	17		17	4 768
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 742		1 742	1 934
8	Dohadné účty aktivní	056	6 460		6 460	2 168
9	Jiné pohledávky	057	1 631		1 631	3 419
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	058	9 545	0	9 545	76 093
C. IV. 1	Peníze	059	197	0	197	258
2	Účty v bankách	060	9 347	0	9 347	75 835
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061				
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	063	3 076	0	3 076	3 671
D. I. 1	Náklady příštích období	064	2 048		2 048	1 158
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	0
3	Příjmy příštích období	066	1 028		1 028	2 514

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	067	488 192	509 491
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	068	34 920	9 428
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	069	3 200	3 200
1	Základní kapitál	070	3 200	3 200
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy</b>	073	6 323	6 323
A. II. 1	Emissioní ážio	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	6 323	6 323
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	078	1 200	1 200
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	1 200	1 200
2	Statutární a ostatní fondy	080		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	081	-1 294	306
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	306	306
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	-1 600	
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (-/+)</b>	084	25 491	-1 600
B.	<b>Cizí zdroje</b>	085	447 844	577 275
B. I.	<b>Rezervy</b>	086	8 393	5 982
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3	Rezerva na daň z příjmů	089		
4	Ostatní rezervy	090	8 393	5 982
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	091	0	46
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092		
2	Závazky - ovládatel a řídící osoba	093		
3	Závazky - podstatný vliv	094		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6	Vydané dluhopisy	097		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8	Dohadné účty pasivní	099		
9	Jiné závazky	100	0	46
10	Odloužený daňový závazek	101		

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	371 704	379 724
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	260 385	301 534
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5	Závazky k zaměstnancům	107	4 976	4 774
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	3 541	3 167
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	27 716	20 788
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	933	1 318
9	Vydané dluhopisy	111		
10	Dohadné účty pasivní	112	74 152	48 142
11	Jiné závazky	113	1	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114	67 747	191 522
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	67 747	191 522
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	118	3 428	12 787
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	747	4 957
2	Výnosy příštích období	120	2 681	7 828

Právní forma účetní jednotky :	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
-------------------	--	--

### Příloha 3

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
		ke dni 31.12.2006 ( v celých tisících Kč )		Schneider Electric CZ, s.r.o.	
		IČ		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		60 46 75 50		Thámova 13 186 00 Praha 8	
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období sledovaném	minulém	
a	b	c	1	2	
I.	Tržby za prodej zboží	01	1 178 790	1 122 513	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	830 320	836 146	
+	Obchodní marže	03	348 470	286 367	
II.	Výkony	04	303 719	210 421	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	305 892	209 888	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-2 173	533	
3	Aktivace	07	0	0	
B.	Výkonová spotřeba	08	426 315	326 304	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	219 046	159 267	
B. 2	Služby	10	207 269	167 037	
+	Přidaná hodnota	11	225 874	170 484	
C.	Osobní náklady	12	142 178	123 615	
C. 1	Mzdové náklady	13	107 873	92 763	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14			
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	31 237	27 788	
C. 4	Sociální náklady	16	3 068	3 068	
D.	Daně a poplatky	17	209	232	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	5 487	7 178	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	3 444	7 585	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	320	6 721	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	3 124	844	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	2 361	6 795	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	68	5 520	
F. 2	Prodáváný materiál	24	2 293	1 275	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	9 443	-26 331	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	11 933	17 843	
H.	Ostatní provozní náklady	27	30 657	70 611	
V.	Převod provozních výnosů	28			
I.	Převod provozních nákladů	29			
*	Provozní výsledek hospodaření	30	50 917	13 791	

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HL( daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n. Vlt., tel. 316 721 435

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	195	157
N.	Nákladové úroky	43	4 372	5 040
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	971	1 832
O.	Ostatní finanční náklady	45	6 089	5 166
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-9 294	-8 217
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	16 131	7 174
Q. 1	-splacená	50	17 409	4 854
Q. 2	-odložená	51	-1 278	2 320
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	25 491	-1 800
XIII.	Mimofadné výnosy	53	0	0
R.	Mimofadné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofadné činnosti	55	0	0
S. 1	-splacená	56	0	0
S. 2	-odložená	57		0
*	Mimofadný výsledek hospodaření	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	25 491	-1 800
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	61	41 622	5 574
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HLÚ, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 316 721 436





## Příloha 5

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.	<b>ROZVAHA (BALANCE)</b>	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky <b>Schnelder Electric CZ, s.r.l.</b>
	ke dni <b>31.12.2007</b> ( v celých tisících Kč )	Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Thámova 13 186 00 Praha 8
	<b>IČ</b>	
	<b>60 46 75 50</b>	

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>652 672</b>	<b>-66 077</b>	<b>586 595</b>	<b>486 192</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	003	48 012	-35 732	12 279	14 173
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	11 959	-10 731	1 228	3 328
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	11 399	-10 171	1 228	3 328
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	560	-560	0	0
7	Nedokončené dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	36 052	-25 001	11 051	10 845
B. II. 1	Pozemky	014			0	0
2	Stavby	015	9 419	-4 650	4 769	4 446
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	18 770	-16 442	2 328	3 291
4	Pěstelské celky trvalých porostů	017			0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	7 407	-3 909	3 498	3 048
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	455		455	61
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládalci a řídicí osoba, podstatný vliv	027			0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	0
6	Položovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	0

Formulář zpracovala společnost ASPERKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Patečáto nám. 90, Kralupy n. Vlt., tel. 315 721 439

označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč.
			Brutto	Korekce	Netto	období Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	031	603 988	-30 345	573 643	468 943
C. I.	<b>Zásoby</b>	032	148 059	-7 556	140 501	92 480
C. I. 1	1 Materiál	033	8 209	-51	8 158	9 955
	2 Nedokončená výroba a polotovary	034	11 550	0	11 550	2 267
	3 Výrobky	035	1 861	0	1 861	1 261
	4 Zvlášta	036			0	0
	5 Zboží	037	126 439	-7 507	118 932	78 997
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	039	5 590	0	5 590	4 895
C. II. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	0
	2 Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041			0	0
	3 Pohledávky - podstatný vliv	042			0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	0
	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	0
	6 Dohadné účty aktivní	045			0	0
	7 Jiné pohledávky	046			0	0
	8 Odložená daňová pohledávka	047	5 590		5 590	4 895
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	048	420 875	-22 787	398 088	362 023
C. III. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	049	397 302	-22 787	374 515	352 173
	2 Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050			0	0
	3 Pohledávky - podstatný vliv	051			0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	0
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	0
	6 Stát - daňové pohledávky	054	17		17	17
	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	2 817		2 817	1 742
	8 Dohadné účty aktivní	056	8 562		8 562	6 460
	9 Jiné pohledávky	057	12 177		12 177	1 631
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	058	29 464	0	29 464	9 545
C. IV. 1	1 Peníze	059	336	0	336	197
	2 Účty v bankách	060	29 128	0	29 128	9 347
	3 Krátkodobý cenné papíry a podíly	061				
	4 Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	063	672	0	672	3 076
D. I. 1	1 Náklady příštích období	064	672		672	2 048
	2 Komplexní náklady příštích období	065			0	0
	3 Příjmy příštích období	066	0		0	1 028

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	067	588 505	488 192
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	068	68 478	34 920
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	069	3 200	3 200
1	Základní kapitál	070	3 200	3 200
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy</b>	073	6 323	6 323
A. II. 1	Emissioní záloha	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	6 323	6 323
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	078	1 200	1 200
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	1 200	1 200
2	Statutární a ostatní fondy	080		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	081	0	-1 294
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	306	306
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	-306	-1 600
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	084	57 755	25 491
B.	<b>Cizí zdroje</b>	085	513 730	447 844
B. I.	<b>Rezervy</b>	086	12 267	8 393
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3	Rezerva na daň z příjmů	089		
4	Ostatní rezervy	090	12 267	8 393
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	091	0	0
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092		
2	Závazky - ovládalci a fiduciární osoba	093		
3	Závazky - podstatný vliv	094		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6	Vydané dluhopisy	097		
7	Dlouhodobé směněnky k úhradě	098		
8	Dohadné účty pasivní	099		
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odloužený daňový závazek	101		

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Mn.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	461 463	371 704
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	317 225	260 385
2	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5	Závazky k zaměstnancům	107	6 469	4 976
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	4 368	3 541
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	38 933	27 716
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 069	933
9	Vydané dluhopisy	111		
10	Dohadné účty pasivní	112	91 398	74 152
11	Jiné závazky	113	0	1
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114	40 000	67 747
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	40 000	67 747
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	118	4 387	3 428
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	774	747
2	Výnosy příštích období	120	3 612	2 681

Právní forma účetní jednotky :

Předmět podnikání nebo jiné činnosti :

Okamžik sestavení

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky

Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

## Příloha 6

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
		ke dni <b>31.12.2007</b> ( v celých tisících Kč )		<b>Schneider Electric CZ, s.r.o.</b>	
		<b>IČ</b>		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		<b>60 46 75 50</b>		Thámová 13 186 00 Praha 8	
Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období		
			sledovaném 1	minulém 2	
I.	Tržby za prodej zboží	01	1 368 613	1 178 790	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	1 091 885	830 320	
+	Obchodní marže	03	276 727	348 470	
II.	Výkony	04	379 635	303 719	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	369 751	305 892	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	9 884	-2 173	
3	Aktivace	07	0	0	
B.	Výkonová spotřeba	08	352 417	426 315	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	119 331	219 046	
B. 2	Služby	10	233 085	207 269	
+	Přidaná hodnota	11	303 946	225 874	
C.	Osobní náklady	12	170 157	142 178	
C. 1	Mzdové náklady	13	131 537	107 873	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14			
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	35 692	31 237	
C. 4	Sociální náklady	16	2 927	3 068	
D.	Daně a poplatky	17	237	208	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	5 605	5 487	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	1 732	3 444	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	103	320	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 629	3 124	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	1 390	2 361	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	68	
F. 2	Prodáváný materiál	24	1 390	2 293	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	11 217	9 443	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	21 064	11 933	
H.	Ostatní provozní náklady	27	46 350	30 657	
V.	Převod provozních výnosů	28			
I.	Převod provozních nákladů	29			
*	Provozní výsledek hospodaření	30	91 786	50 917	

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého náb. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 316 721 436

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	708	195
N.	Nákladové úroky	43	2 018	4 372
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2 413	971
O.	Ostatní finanční náklady	45	6 148	6 088
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-5 046	-9 294
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	28 985	16 131
Q. 1	-splátná	50	29 680	17 408
Q. 2	-odložená	51	-695	-1 278
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	57 755	25 491
XIII.	Mimofadné výnosy	53	0	0
R.	Mimofadné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofadné činnosti	55	0	0
S. 1	-splátná	56	0	0
S. 2	-odložená	57		
*	Mimofadný výsledek hospodaření	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	57 755	25 491
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	61	86 740	41 622
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HLÚ, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 20, Kralupy n. Vlt., tel. 316 721 436

## Příloha 7

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b> ( výkaz cash-flow ) ke dni ( v celých tisících Kč )		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
				Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>			9 543	
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>				
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním		86 740	
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace		18 030	
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku		5 605	
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv		11 217	
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv		-103	
A. 1 4	Výnosy z dividend a podílů na zisku			
A. 1 5	Vyúčtované nakladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky		1 310	
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace			
A. *	<b>Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položkami</b>		104 770	
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu		-6 808	
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv		-43 022	
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv		82 220	
A. 2 3	Změna stavu zásob		-46 003	
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů			
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>		97 964	
A. 3	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných		-2 018	
A. 4	Přítaté úroky		708	
A. 5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulé období		-21 183	
A. 6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů		0	
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		75 471	
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>				
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		-3 712	
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv		103	
B. 3	Půčky a úvěry poskytnutým osobám			
B. ****	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>		-3 609	
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>				
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků		-27 747	
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty		-24 197	
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.			
C. 2 2	Výplacení podílů na vlastním jmění společníkům			
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů			
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky			
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů			
C. 2 6	Výplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně		-24 197	
C. ****	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>		-51 944	
F.	<b>Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>		19 919	
<b>R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>			29 462	
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HJ, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 316 721 430

1

## Příloha 8

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.	<b>ROZVAHA (BALANCE)</b>	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
	<b>ke dni 31.12.2008</b>	<b>Schneider Electric CZ, s.r.l.</b>
	( v celých tisících Kč )	
	<b>IČ</b>	Státa, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
	<b>60 48 76 60</b>	Thámova 13
		196 00 Praha 8

označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období			Min.úč.
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	<b>734 767</b>	<b>-77 597</b>	<b>657 170</b>	<b>586 595</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	003	<b>64 648</b>	<b>-41 489</b>	<b>13 159</b>	<b>12 278</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	004	<b>12 041</b>	<b>-11 795</b>	<b>246</b>	<b>1 228</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	11 494	-11 248	246	1 228
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	547	-547	0	0
7	Nedokončené dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	013	<b>42 607</b>	<b>-29 694</b>	<b>12 913</b>	<b>11 051</b>
B. II. 1	Pozemky	014			0	0
2	Stavby	015	9 503	-5 593	3 910	4 769
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	24 210	-20 147	4 062	2 328
4	Pěstební celky trvalých porostů	017			0	0
5	Základní stádo a tažné zvířata	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	8 504	-3 954	4 550	3 498
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	390		390	455
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	023	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027			0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	0
6	Porozovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	0

Formař zpracovala společnost ASPER7 HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 315 721 438



označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	031	679 561	-36 108	643 453	573 643
C. I.	<b>Zásoby</b>	032	124 706	-10 115	114 591	140 501
C. I. 1	1 Materiál	033	5 887	-239	5 648	8 158
	2 Nedokončená výroba a polotovary	034	10 033	0	10 033	11 550
	3 Výrobky	035	2 065	0	2 065	1 861
	4 Zvlášta	036			0	0
	5 Zboží	037	106 721	-9 876	96 845	118 932
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	039	5 339	0	5 339	5 590
C. II. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	0
	2 Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041			0	0
	3 Pohledávky - podstatný vliv	042			0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	0
	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	0
	6 Dohadné účty aktivní	045			0	0
	7 Jiné pohledávky	046			0	0
	8 Odložená daňová pohledávka	047	5 339		5 339	5 590
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	048	403 589	-25 993	377 596	398 088
C. III. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	049	391 886	-25 993	365 893	374 515
	2 Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050			0	0
	3 Pohledávky - podstatný vliv	051			0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	0
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	0
	6 Stát - daňová pohledávky	054	17		17	17
	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	3 565		3 565	2 817
	8 Dohadné účty aktivní	056	6 640		6 640	8 562
	9 Jiné pohledávky	057	1 482		1 482	12 177
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	058	145 926	0	145 926	29 464
C. IV. 1	1 Peníze	059	175	0	175	336
	2 Účty v bankách	060	145 751	0	145 751	29 128
	3 Krátkodobý cenné papíry a podíly	061				
	4 Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	063	558	0	558	672
D. I. 1	1 Náklady přímých období	064	558		558	672
	2 Komplexní náklady přímých období	065			0	0
	3 Příjmy přímých období	066	0		0	0

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	067	657 170	586 595
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	068	68 308	68 478
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	069	3 200	3 200
1	Základní kapitál	070	3 200	3 200
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	<b>Kapitálové fondy</b>	073	6 323	6 323
A. II. 1	<b>Emissionní ážio</b>	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	6 323	6 323
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	078	1 200	1 200
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	1 200	1 200
2	Statutární a ostatní fondy	080		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	081	0	0
A. IV. 1	<b>Nerozdělený zisk minulých let</b>	082	0	306
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	-306
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	084	77 685	57 755
B.	<b>Cizí zdroje</b>	085	559 001	513 730
B. I.	<b>Rezervy</b>	086	11 655	12 267
B. I. 1	<b>Rezervy podle zvláštních právních předpisů</b>	087		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3	Rezerva na daň z příjmů	089		
4	Ostatní rezervy	090	11 655	12 267
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	091	0	0
B. II. 1	<b>Závazky z obchodních vztahů</b>	092		
2	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	093		
3	Závazky - podstatný vliv	094		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6	Vydané dluhopisy	097		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8	Dohadné účty pasivní	099		
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odloužený daňový závazek	101		

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	372 125	461 463
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	235 337	317 225
2	Závazky - ovládací a fiducí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5	Závazky k zaměstnancům	107	8 661	6 469
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	4 301	4 368
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	29 693	38 933
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 630	3 069
9	Vydané dluhopisy	111		
10	Dohadné účty pasivní	112	90 303	91 398
11	Jiné závazky	113	0	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114	175 021	40 000
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	175 021	40 000
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	118	9 660	4 367
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	1 337	774
2	Výnosy příštích období	120	8 523	3 612

Právní forma účetní jednotky :	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	

Číslo sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
30.03.09	Jarmila Sovová	Ing. Zdenka Nekovářiková

Formulář zpracovává společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Patského nám. 90, Kráupy n.Vlt., tel. 315 721 438

## Příloha 9

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>		Účetní rok nebo jiný název účetní jednotky	
		ke dni <b>31.12.2008</b>		<b>Schneider Electric CZ, s.r.o.</b>	
		( v celých tisících Kč )		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		IČ		Thámova 13	
		60 46 75 50		186 00 Praha 6	
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období		
a	b	c	1 sledovaném	2 minulém	
I.	Tržby za prodej zboží	01	1 341 633	1 368 613	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	1 065 462	1 091 885	
+	Obohodní marže	03	256 171	276 727	
II.	Výkony	04	455 060	379 635	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	456 320	369 751	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-1 260	9 884	
3	Aktivace	07	0	0	
B.	Výkonová spotřeba	08	376 455	352 417	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	140 091	119 331	
B. 2	Služby	10	236 364	233 085	
+	Přidaná hodnota	11	334 776	303 946	
C.	Osobní náklady	12	195 154	170 157	
C. 1	Mzdové náklady	13	147 148	131 537	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14			
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	42 709	35 692	
C. 4	Sociální náklady	16	5 297	2 927	
D.	Daně a poplatky	17	207	237	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	7 188	5 605	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	1 784	1 732	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	5	103	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 779	1 629	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	1 452	1 390	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	2	0	
F. 2	Prodaný materiál	24	1 449	1 390	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	5 351	11 217	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	9 734	21 064	
H.	Ostatní provozní náklady	27	40 908	46 350	
V.	Převod provozních výnosů	28			
I.	Převod provozních nákladů	29			
*	Provozní výsledek hospodaření	30	96 034	91 786	

Formulář zpracovala společnost ASPEKT s.r.o., daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n. Vlt., tel. 315 721 436

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	2 585	708
N.	Nákladové úroky	43	2 789	2 018
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	15 994	2 413
O.	Ostatní finanční náklady	45	7 072	6 148
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	8 718	-5 046
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	27 167	28 985
Q. 1	-splatná	50	26 916	29 680
Q. 2	-odložená	51	251	-695
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	77 585	57 755
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	77 585	57 755
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	61	104 752	86 740

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Slovová Jarmila	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
30.03.09			Ing. Zdenka Nekovářková

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Klatovy n. Vlt., tel. 315 721 436

Příloha 10

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b> ( výkaz cash-flow ) ke dni ( v celých tisících Kč )	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
			Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>			29 464
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním		104 752
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace		12 740
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku		7 188
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv		5 351
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv		-3
A. 1 4	Výnosy z dividend a podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky		204
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	<b>Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami praov. kapitálu a mim. položkami</b>		117 491
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu		-35 353
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv		17 400
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv		-76 107
A. 2 3	Změna stavu zásob		23 353
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů		
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>		82 138
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných		-2 789
A. 4	Přijaté úroky		2 585
A. 5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulé období		-34 673
A. 6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů		0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		47 261
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		-8 070
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv		5
B. 3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>		-8 065
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>			
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků		135 021
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty		-57 755
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního zůsta atd.		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C. 2 4	Úhrada ztráty společnosti		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně		-57 755
C. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>		77 266
F.	<b>Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>		116 462
R.	<b>Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>		145 926
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
30.03.09	Jarmila Sovová	Ing. Zdeňka Nekovářková	

Formulář zpracovala společnost ASPERKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n. Vlt., tel. 315 721 436

## Příloha 11

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>ROZVAHA</b> <b>(BALANCE)</b>			Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
		ke dni <b>31.12.2008</b>			Šohneider Electric CZ, s.r.l.	
		( v celých tisících Kč )			Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		<b>iČ</b>			Thámova 13	
		<b>80 48 76 60</b>			186 00 Praha 8	
označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	<b>7 13 929</b>	<b>-88 804</b>	<b>6 25 124</b>	<b>6 57 170</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	003	<b>57 928</b>	<b>-46 289</b>	<b>11 639</b>	<b>13 159</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	004	<b>15 321</b>	<b>-12 481</b>	<b>2 840</b>	<b>246</b>
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotná výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	14 774	-11 934	2 840	246
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	547	-547	0	0
7	Nedokončené dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	013	<b>42 607</b>	<b>-33 808</b>	<b>8 799</b>	<b>12 913</b>
B. II. 1	Pozemky	014			0	0
2	Stavby	015	9 503	-6 543	2 960	3 910
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	24 210	-22 091	2 118	4 062
4	Příslušné celky trvalých porostů	017			0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	8 504	-5 174	3 330	4 550
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	390		390	390
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	023	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024			0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025			0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026			0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládatel a řídicí osoba, podstatný vliv	027			0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028			0	0
6	Požovaný dlouhodobý finanční majetek	029			0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030			0	0

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a sudkovská kancelář, Pačockého nám. 90, Kralupy n.Vlt., tel. 315 721 430

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	031	655 442	-42 515	612 927	643 453
C. I.	<b>Zásoby</b>	032	74 753	-8 851	65 902	114 591
C. I. 1	Materiál	033	2 704	-205	2 499	5 648
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	3 286	0	3 286	10 033
3	Výrobky	035	3 156	0	3 156	2 065
4	Zvřátata	036			0	0
5	Zboží	037	65 607	-8 646	56 961	96 845
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038			0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	039	5 339	0	5 339	5 339
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040			0	0
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043			0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044			0	0
6	Dohadné účty aktivní	045			0	0
7	Jiné pohledávky	046			0	0
8	Odložená daňová pohledávka	047	5 339		5 339	5 339
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	048	362 793	-33 664	329 129	377 596
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	354 092	-33 664	320 428	365 893
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050			0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051			0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052			0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053			0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	17		17	17
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	5 554		5 554	3 565
8	Dohadné účty aktivní	056	2 370		2 370	6 640
9	Jiné pohledávky	057	751		751	1 482
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	058	212 558	0	212 558	145 926
C. IV. 1	Peníze	059	284	0	284	175
2	Účty v bankách	060	212 274	0	212 274	145 751
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061				
4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062			0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení</b>	063	558	0	558	558
D. I. 1	Náklady příštích období	064	558		558	558
2	Komplexní náklady příštích období	065			0	0
3	Příjmy příštích období	066	0		0	0



označ	PASIVA	řad	Běžné úč.	Min.úč.
a	b	c	období	období
			e	e
	<b>PASIVA CELKEM</b>	067	625 124	657 170
A.	Vlastní kapitál	068	35 522	88 308
A. I.	Základní kapitál	069	3 200	3 200
1	Základní kapitál	070	3 200	3 200
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy	073	6 323	6 323
A. II. 1	Emissioní nálo	074		
2	Ostatní kapitálové fondy	075	6 323	6 323
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	078	1 200	1 200
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	1 200	1 200
2	Statutární a ostatní fondy	080		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	081	0	0
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	24 799	77 585
B.	Cizí zdroje	085	579 742	559 001
B. I.	Rezervy	086	10 855	11 855
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3	Rezerva na daň z příjmů	089		
4	Ostatní rezervy	090	10 855	11 855
B. II.	Dlouhodobé závazky	091	0	0
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092		
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	093		
3	Závazky - podstatný vliv	094		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6	Vydané dluhopisy	097		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8	Dohadné účty pasivní	099		
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odložený daňový závazek	101		

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné úč. období 5	Min.úč. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	323 867	372 125
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	214 242	235 337
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5	Závazky k zaměstnancům	107	8 661	8 661
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	4 301	4 301
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	22 752	29 693
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 830	3 830
9	Vydané dluhopisy	111		
10	Dohadné účty pasivní	112	70 080	90 303
11	Jiné závazky	113	0	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114	245 021	175 021
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	245 021	175 021
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	118	9 860	9 860
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	1 337	1 337
2	Výnosy příštích období	120	8 523	8 523

Právní forma účetní jednotky :	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	

Číslo úč. sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
30.03.09	Jamila Sovová	Ing. Zdenka Nekovářiková

## Příloha 12

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>		Účetní období nebo pro název účetní jednotky	
		ke dni <b>31.12.2009</b>		<b>Schneider Electric CZ, s.r.o.</b>	
		( v celých tisících Kč )		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky	
		IČ		Thámova 13	
		60 46 75 50		186 00 Praha 8	
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období		
a	b	c	1 sledovaném	2 minulém	
I.	<b>Tržby za prodej zboží</b>	01	1 100 139	1 341 633	
A.	<b>Náklady vynaložené na prodané zboží</b>	02	966 061	1 085 462	
+	<b>Obohodní marže</b>	03	134 078	256 171	
II.	<b>Výkony</b>	04	455 060	455 060	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	456 320	456 320	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-1 260	-1 260	
3	Aktivace	07	0	0	
B.	<b>Výkonová spotřeba</b>	08	355 000	376 455	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	140 000	140 091	
B. 2	Služby	10	215 000	236 364	
+	<b>Přidaná hodnota</b>	11	234 138	334 776	
C.	<b>Osobní náklady</b>	12	173 993	195 154	
C. 1	Mzdové náklady	13	129 005	147 148	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14			
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	42 709	42 709	
C. 4	Sociální náklady	16	2 279	5 297	
D.	<b>Daně a poplatky</b>	17	207	207	
E.	<b>Odpsy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	18	4 800	7 188	
III.	<b>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu</b>	19	1 805	1 784	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	5	5	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 800	1 779	
F.	<b>Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu</b>	22	1 076	1 452	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	2	2	
F. 2	Prodávý materiál	24	1 074	1 449	
G.	<b>Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období</b>	25	0	5 351	
IV.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	26	9 734	9 734	
H.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	27	28 166	40 908	
V.	<b>Převod provozních výnosů</b>	28			
I.	<b>Převod provozních nákladů</b>	29			
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	30	37 435	96 034	

Formulář zpracovala společnost ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Kralupy n. Vlt., tel. 315 721 436

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	1 273	2 585
N.	Nákladové úroky	43	4 427	2 789
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	6 416	15 994
O.	Ostatní finanční náklady	45	7 148	7 072
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-3 885	8 718
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	8 751	27 167
Q. 1	-splacená	50	8 500	26 916
Q. 2	-odložená	51	251	251
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	24 799	77 585
XIII.	Mimofadné výnosy	53	0	0
R.	Mimofadné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofadné činnosti	55	0	0
S. 1	-splacená	56	0	0
S. 2	-odložená	57		
*	Mimofadný výsledek hospodaření	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	24 799	77 585
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	61	33 550	104 752
Okamžik sestavení 30.03.09	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Slovová Jarmila		Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou Ing. Zdenka Nekovářková	

Formulář zpracovala společnost ASPEKT s.r.l., daňová, účetní a auditorská kancelář, Palackého nám. 90, Klatovy n. Vlt., tel. 315 721 436

