

Oponentský posudek

Název diplomové práce: Zefektivnění skladového hospodářství firmy Petr Maršálek
Autor práce: Bc. Petr Maršálek
Oponent: Ing. Pavel Kašpar

Téma diplomové práce považuji nejen v současné době za velmi hodnotné a pro zajištění správného fungování v obchodních firmách za velmi potřebné, protože zejména střední a malé firmy ve velké většině nevyužívají systematické práce k řízení své činnosti, což ve svém důsledku vede k jejich nezdravému vývoji a jejich existenčnímu ohrožení při prvních známkách negativního vývoje trhu.

V první části autor práce podává ucelené informace a objasňuje konkrétní témata a termíny, se kterými bude nutno v dalších částech pracovat. Vysvětluje pojmy a prostředky, které budou rozhodujícími pro použití metodiky analýzy, její vyhodnocení a stanovení opatření, které povedou k cíli. Význam skladového hospodářství ve společnosti je zde velmi podrobně popsán včetně metod sledování a výpočtů jednotlivých veličin, které mají zásadní význam pro systematické řízení skladového hospodářství firem. Pro mnohé majitele podobně se orientujících firem bude jistě již tato teoretická část práce plná zásadně nových neznámých, ale velmi užitečných informací. Bez jejich podrobného vysvětlení není možné si uvědomit, na jakých přesných principech a konkrétních krocích je skladové hospodářství postaveno a jakým způsobem lze skladové hospodářství pozitivně ovlivňovat. K této části autor využil odpovídajícím způsobem odbornou literaturu.

Analytickou část diplomové práce považuji za vyčerpávající a konstatuji, že vychází z konkrétního skutečného stavu skladového hospodářství zvolené firmy. Domnívám se, že v některých oddílech nebylo třeba věnovat tolik prostoru popisu jednotlivých materiálů a strojního vybavení. Nicméně tento můj názor může být deformován mojí zcela konkrétní znalostí sortimentu a vozového parku společností obdobného zaměření, protože jsem v dané oblasti stavebnictví pracoval. Poslední kapitola (řízení skladového sortimentu) této části diplomové práce opět vrací diplomovou práci na požadovanou úroveň.

V návrhové kapitole autor práce využívá analýzy uvedené v předchozí kapitole a navrhuje opatření, která podložená výpočty ukazují, jakým směrem by se měl vývoj skladového hospodářství ve firmě ubírat.

Konkrétní dopady na hospodaření firmy jsou logicky uvedeny v poslední kapitole diplomové práce. Kapitola obsahuje podrobný a srozumitelný návod, jak zefektivnit skladové hospodářství sledované firmy. Domnívám se, že realizace opatření navrhovaných v závěru je pro firmu naprosto nezbytná. Hospodaření firmy tak bude odpovídat stávajícím trendům a bude moci lépe reagovat na negativní i pozitivní vývoj na trhu, který je reprezentován leckdy značnými výkyvy poptávky zákazníků. Finanční rozvaha v závěru je jednoznačně pozitivním výsledkem této diplomové práce.

Závěrečná část diplomové práce velmi srozumitelným způsobem shrnuje podstatu celé diplomové práce.

Seznam použité literatury a její použití v diplomové práci svědčí o odpovědném přístupu autora při zpracování daného tématu diplomové práce. Rovněž přílohy diplomové práce považuji za velmi zdařilou „kuchařku“ pro majitele firmy, která srozumitelně a jasně popisuje postup jak zlepšit situaci ve skladovém hospodářství ve firmě.

Formální náležitosti, tj. přehlednost práce, logické navazování kapitol a grafické zpracování považuji za zdařilé. Zřejmě jediným prvkem, který v diplomové práci působí negativně je poněkud podceněná gramatika. To však nijak nemůže snížit přínos práce v odborné rovině.

Závěrem si dovoluji zopakovat konstatování, že považuji za velmi přínosnou volbu tématu diplomové práce řešení situace konkrétní firmy. V tomto případě tak bylo možno stavět na velmi přesných údajích stávajícího stavu a v budoucnosti, dojde-li k aplikaci navržených opatření bude možné opět zcela konkrétně sledovat jakých výsledků bude dosaženo.

Pro doplnění informací o řešené problematice považuji za žádoucí položit zpracovateli následující doplňující otázky:

- 1) Jaké existují jiné metody pro zajištění vyšší efektivity skladového hospodářství?
- 2) Jaká je předpokládaná časová náročnost dokončení opatření nutných k zajištění avizovaných výsledků?
- 3) Jsou navrhované změny schopny reflektovat na zvýšení poptávky zákazníků?

Jako oponent klasifikuji tuto diplomovou práci klasifikačním stupněm velmi dobře.

Vypracoval dne 4. 6. 2010 Ing. Pavel Kašpar