

Posudek oponenta diplomové práce

Název práce:

Návrh systému svozu a rozvozu náhradních dílů ve Ford AUTO IN s.r.o.

Jméno a příjmení autora: Bc. Jan Sýkora

Oponent: Ing. Jan Bednařík

Hlavním cílem diplomové práce bylo navržení způsobu optimalizace rozvozu náhradních dílů společnosti AUTO IN s.r.o. v rámci sítě autorizovaných i nezávislých odběratelů ND zn. Ford. Autor jasně stanovil kroky ke splnění cíle, shromáždil všechny potřebné teoretické podklady a provedl analýzu reálných podmínek procesu distribuce ze skladového hospodářství. Dále nastudoval současný způsob distribuce, vyhodnotil jej po ekonomické stránce a navrhl možnosti optimalizace na základě reálných podmínek v terénu. Vždy demonstroval vzorový příklad proveditelný v praxi a podařilo se výpočtem dokumentovat výhodnost. **Cíl je splněn.**

Práce odpovídá požadavkům „Metodických pokynů“ a splňuje všechny formální náležitosti, jakožto i úpravu a výtisk. První část vysvětluje základní pojmy a popisuje reálné prostředí, druhá teoretický přístup ekonomických metod, analyzuje současnou činnost a dané podmínky, ve třetí části je navržena optimalizace při volbě tras a četnosti obsluhy na základě programové analýzy dat. Čtvrtá část odráží výsledky z praktické části optimalizace do ekonomického prostředí a shrnuje přínos v dalších souvislostech.

Diplomová práce je zaměřena na předem stanovený cíl a autor musí řešit konkrétní požadavek, což je náročnější vzhledem k omezujícím počátečním podmínkám. Z hlediska objemu diplomové práce nenacházím žádnou metodickou nebo odbornou výtku, snad by se závěry daly zobecnit a převést v jednoduchý program sloužící k rychlému rozhodnutí dispečerů. Posloupnost kroků od teorie po praxi logicky navazuje, což dokazuje i dosažení odpovídajících (realistických) výsledků. Drobné nedostatky v podobě tiskových chyb nejsou podstatné.

K otázkám položených při obhajobě bych doporučil zaměřit se na:

V jaké oblasti vidí autor možnosti, popř. rezervy další snížení nákladů při zachování dosavadních tras rozvozu zboží tak, aby nepřišel o zákazníky?

Pokud by autor chtěl aplikovat závěry své práce v praxi, je nezbytně nutné sestavit výpočetní program. Mohl by ve stručnosti nastínit jakým způsobem by se tato oblast dala řešit?

Hodnocení:

Cíl práce byl splněn, analýza se opírá o reálné procesy skladového hospodářství společnosti a distribuce zboží (náhradních dílů), podařilo se převést teoretické výpočty do souboru pravidel při rozhodování rentability distribuce zboží. Největší hodnotou je zavedení optimalizace do praxe – denní plánování tras užitkových vozidel a možnost vzniku úspor při zachování kvality služeb.

Z těchto důvodů práci **doporučuji k obhajobě** a navrhuji **hodnocení VÝBORNĚ MÍNUS**.

Posudek je zpracován pro:

**Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera**

Datum zpracování posudku:

V Pardubicích dne 2. června 2010

Ing. Jan Bednařík