

# **Posudek oponenta diplomové práce**

**Autor diplomové práce: Bc. Petr Tomori**

**Téma diplomové práce: Nákupní logistika v podniku Škoda Auto a. s.**

Úlohou autora bylo zhodnotit nákupní logistiku v podniku Škoda Auto a. s. a navrhnout možné zlepšení, které by přineslo zkvalitnění nákupní logistiky a popřípadě i finanční úsporu. Práce obsahuje 79 stran textu, 13 tabulek, 19 obrázků a 8 příloh.

Autor v první kapitole diplomové práce popisuje obecně vývoj logistiky, moderní systémy řízení výroby, vývoj nákupu v podniku a nákupní politiku.

V druhé kapitole se autor zabývá analýzou současného stavu nákupní logistiky v podniku Škoda Auto a. s. a analýzou nákupního procesu jak ze strany oddělení nákupu, tak i ze strany oddělení logistiky, dále pak uvádí možnosti optimalizace nákupní logistiky v podniku Škoda Auto a. s.

V třetí kapitole autor navrhuje změnu vybraného logistického konceptu z dodavatelského závodu VW Braunschweig do výroby Škoda Auto a. s. v domovském závodě Mladá Boleslav. Návrh se týká změny druhu dopravy z železniční na silniční, vyloučení dodavatele logistických služeb z vybraného logistického konceptu. a zavedení přímých odvolávek do dodavatelského závodu VW Braunschweig. Změny by měly dle autora vést k urychlení a zlevnění přepravního procesu, ke snížení potřeby obalů i zásob, což by se mělo projevit i v celkovém snížení nákladů.

Ve čtvrté kapitole autor zhodnocuje navržená řešení s vyčíslením možných úspor.

Z diplomové práce je patrné, že autor má praktické zkušenosti s řešenou problematikou. Autor zvolil vhodný postup při řešení zadané práce vybráním jednoho logistického konceptu vzhledem k obsáhlosti nákupní logistiky v podniku Škoda Auto a. s., přitom dokonale využil dostupnou odbornou literaturu a to nejen v mateřském jazyce. Dokázal, že je schopen poznatky, které získal z prostudované literatury aplikovat do praxe. Dosažené výsledky práce tak mohou být přímo využity při zavádění dílčích i komplexních změn v nákupní logistice v podniku Škoda Auto a. s.

Diplomová práce je po formální stránce zpracována velmi dobře. Text je psaný běžným odborným stylem a je vhodně doplněný o řadu přehledných tabulek, názorných obrázků a grafů. Míra překlepů a drobných gramatických chyb je na obvyklé úrovni.

**Klasifikace: v ý b o r n ě m í n u s**

**Doporučuji přijetí diplomové práce k její obhajobě a vznáším tyto dotazy:**

1. Jaký vliv má současná ekonomická krize na navržené řešení?
2. Jaké parametry logistických konceptů jsou nejdůležitější při rozhodování o změnách?
3. Nedojde při navržené změně k ohrožení dodávek materiálu a tím i samotné výroby?

V Mladé Boleslavi dne 1.6.2010

Ing. Miroslav Oplt  
Škoda Auto a. s.