

**UNIVERZITA PARDUBICE**  
**FAKULTA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ**

**DIPLOMOVÁ PRÁCE**

**2010**

**Bc. Lucie VÍTKOVÁ**

**Univerzita Pardubice**  
**Fakulta ekonomicko-správní**

**Vliv regionální rozvojové agentury na rozvoj regionu  
(na příkladu vybraného regionu)**

**Bc. Lucie Vítková**

**Diplomová práce**

**2010**

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Ústav veřejné správy a práva  
Akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Lucie VÍTKOVÁ**  
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Ekonomika veřejného sektoru**

Název tématu: **Vliv regionální rozvojové agentury na rozvoj regionu (na příkladu vybraného regionu)**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

- regionální politika na úrovni Evropské unie a České republiky
- vymezení postavení regionální rozvojové agentury v Evropské unii a v České republice
- úloha regionálních agentur v České republice
- fungování Regionální agentury pro rozvoj Střední Moravy

Rozsah grafických prací: –  
Rozsah pracovní zprávy: cca 50 stran  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- BLAŽEK, J. Teorie regionálního rozvoje: nástin-kritika-klasifikace, Karolinum Praha, 2002, ISBN 80-246-0384-5  
JEŽEK, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj, In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách, Brno: Masarykova univerzita, 2007, ISBN 978-80-210-4325-1  
LACINA, K. Regionální rozvoj a veřejná správa, Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2007, ISBN 978-80-86754-74-1  
ŠILHÁNKOVÁ, V. Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji, Pardubice: Univerzita Pardubice, 2007, ISBN 978-80-7395-019-4  
WOKOUN, R. Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie, Praha: Oeconomica, 2003, ISBN 80-245-0517-7  
Zákon č. 248\2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje  
Centrum pro regionální rozvoj České republiky [online]  
Dostupný na WWW: <http://www.crr.cz/>  
Česká asociace rozvojových agentur [online]  
Dostupný na WWW: <http://www.cara.cz/cara/default.aspx>

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. arch. Vladimíra Šilhánková, Ph.D.  
Ústav veřejné správy a práva

Datum zadání diplomové práce: 29. června 2009

Termín odevzdání diplomové práce: 30. dubna 2010



doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

děkanka

L.S.



Ing. Robert Baťa, Ph.D.

vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 4. srpna 2009

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 26. 4. 2010

Lucie Vítková

Na tomto místě bych chtěla poděkovat doc. Ing. arch. Vladimíře Šilhánkové, Ph.D. za cenné připomínky a odborné vedení při zpracovávání diplomové práce.

## **Anotace**

Diplomová práce se zabývá regionální politikou na úrovni Evropské unie a České republiky. Jedním z nástrojů regionální politiky jsou regionální rozvojové agentury. Tyto agentury existují v západní Evropě již přibližně od 50. let 20. století. V České republice byly zřizovány teprve od 90. let. Agentury jsou instituce, které mají zprostředkovávat komunikaci mezi všemi aktéry regionálního rozvoje, a jejich cílem má být rozvoj daného území. V České republice stejně jako v Evropské unii neexistuje jednotný model regionálních rozvojových agentur. Agentury se liší z pohledu právní formy, struktury zakladatelů a způsobu financování. Práce mapuje fungování těchto agentur a zjišťuje, jak konkrétní regionální rozvojová agentura přispívá k regionálnímu rozvoji regionu.

## **Klíčová slova**

Regionální politika, regionální rozvoj, regionální rozvojové agentury

## **Title**

**Effect of the regional development agency for the development of the region**

## **Annotation**

This thesis deals with regional policy at European Union and the Czech Republic. One of the instruments of regional policy are regional development agencies. These agencies exist in Western Europe from about the 50th of the 20th century. In the Czech Republic were established until the 90th years. Agencies are institutions that mediate communication between all the actors of regional development, and their aim is to develop the territory. In the Czech Republic as well as in the European Union there is no single model of regional development agencies. Agencies differ in terms of legal form, structure of the founders and financing methods. Work describes the functioning of these agencies and find out how a particular regional development agency, contributes to regional development of the region.

## **Keywords**

Regional policy, regional development, regional development agencies



# Obsah

ÚVOD .....	10
<b>1 REGIONÁLNÍ POLITIKA NA ÚROVNI EVROPSKÉ UNIE A ČESKÉ REPUBLIKY .....</b>	<b>11</b>
1.1 REGIONÁLNÍ POLITIKA NA ÚROVNI EVROPSKÉ UNIE .....	11
1.1.1 <i>Legislativní rámec regionální politiky Evropské unie</i> .....	12
1.1.2 <i>Institucionální zajištění regionální politiky na úrovni Evropské unie</i> .....	12
1.1.3 <i>Principy regionální politiky Evropské unie</i> .....	14
1.1.4 <i>Nástroje regionální politiky Evropské unie</i> .....	15
1.1.5 <i>Nové nástroje regionální politiky Evropské unie</i> .....	16
1.1.6 <i>Cíle regionální politiky Evropské unie pro období 2007-2013</i> .....	17
1.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA NA ÚROVNI ČESKÉ REPUBLIKY .....	18
1.2.1 <i>Legislativní rámec regionální politiky České republiky</i> .....	20
1.2.2 <i>Institucionální zajištění regionální politiky České republiky</i> .....	21
1.2.3 <i>Nástroje regionální politiky České republiky</i> .....	23
1.2.3.1 <i>Právní nástroje</i> .....	23
1.2.3.2 <i>Finanční nástroje</i> .....	23
1.2.4 <i>Programovací období v letech 2007-2013</i> .....	24
1.2.4.1 <i>Operační programy</i> .....	25
<b>2 VYMEZENÍ POSTAVENÍ REGIONÁLNÍCH ROZVOJOVÝCH AGENTUR V EVROPSKÉ UNII A ČESKÉ REPUBLICCE .....</b>	<b>28</b>
2.1 <i>HISTORIE ZAKLÁDÁNÍ RRA V EVROPSKÉ UNII</i> .....	28
2.2 <i>DEFINICE A CHARAKTERISTICKÉ RYSY RRA V EVROPSKÉ UNII</i> .....	31
2.3 <i>VÝVOJ RRA V ČESKÉ REPUBLICCE</i> .....	33
2.4 <i>LEGISLATIVNÍ RÁMEC RRA V ČESKÉ REPUBLICCE</i> .....	35
2.4.1 <i>Hlavní příčiny různorodosti RRA v České republice</i> .....	38
<b>3 FUNGOVÁNÍ RRA V ČESKÉ REPUBLICCE.....</b>	<b>39</b>
3.1 <i>PRÁVNÍ FORMA</i> .....	39
3.2 <i>STRUKTURA ZAKLADATELŮ</i> .....	39
3.3 <i>FINANCOVÁNÍ</i> .....	41
3.4 <i>ČINNOSTI RRA</i> .....	41
3.5 <i>SPOLUPRÁCE RRA</i> .....	42
3.5.1 <i>Česká asociace rozvojových agentur</i> .....	42
<b>4 ZÁVĚR TEORETICKÉ ČÁSTI.....</b>	<b>45</b>
<b>5 REGIONÁLNÍ AGENTURA PRO ROZVOJ STŘEDNÍ MORAVY.....</b>	<b>46</b>
5.1 <i>MĚSTO OLMOUC A OLMOUCKÝ KRAJ</i> .....	46
5.2 <i>SDRUŽENÍ OBCÍ STŘEDNÍ MORAVY</i> .....	47
5.3 <i>PŘEDMĚT ČINNOSTI RARSM</i> .....	48
5.4 <i>ORGÁNY RARSM, JEJICH PRAVOMOC A PŮSOBNOST</i> .....	50
5.5 <i>FINANCOVÁNÍ RARSM</i> .....	52
5.5.1 <i>Regionální fond pro přípravu projektů na Střední Moravě</i> .....	52
5.6 <i>SLUŽBY A PRODUKTY</i> .....	55
5.6.1 <i>Poradenství</i> .....	56
5.6.2 <i>Projektová příprava</i> .....	56
5.6.3 <i>Strategické plánování</i> .....	57
5.6.4 <i>Organizace školení, seminářů a workshopů</i> .....	59
5.6.5 <i>Dotační management</i> .....	59

5.7	SPOLUPRÁCE S DALŠÍMI AGENTURAMI, SDRUŽENÍMI A ASOCIACEMI.....	60
5.8	DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE O RARSM .....	62
5.9	HLAVNÍ CÍLE RARSM PRO OBDOBÍ 2007 – 2013 .....	63
<b>6</b>	<b>REGIONÁLNÍ ROZVOJOVÁ AGENTURA PARDUBICKÉHO KRAJE.....</b>	<b>64</b>
6.1	STATUTÁRNÍ ORGÁNY RRA PK.....	64
6.2	PŘEDMĚT ČINNOSTI RRA PK.....	65
6.3	SPOLUPRÁCE S DALŠÍMI AGENTURAMI, SDRUŽENÍMI A ASOCIACEMI.....	67
6.4	DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE O RRA PK .....	68
6.5	VIZE A POSLÁNÍ RRA PK.....	69
<b>7</b>	<b>KOMPARACE RARSM A RRA PK .....</b>	<b>70</b>
7.1	ZAKLADATELÉ .....	70
7.2	PRÁVNÍ FORMA A ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ .....	70
7.3	PŘEDMĚT ČINNOSTI.....	70
7.4	SPOLUPRÁCE S DALŠÍMI AGENTURAMI, SDRUŽENÍMI A ASOCIACEMI.....	71
7.5	DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE .....	71
	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>72</b>
	<b>POUŽITÉ ZDROJE.....</b>	<b>73</b>
	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>75</b>

## Seznam obrázků, tabulek a grafů

OBRÁZEK 1: MAPA 14 KRAJŮ (NUTS III) A 8 REGIONŮ SOUDRŽNOSTI (NUTS II) .....	22
OBRÁZEK 2: REGIONÁLNÍ PŮSOBNOST PROGRAMŮ .....	27
OBRÁZEK 3: PŘEHLED AGENTUR REGIONÁLNÍHO ROZVOJE NA ÚZEMÍ ČESKÉ REPUBLIKY .....	35
OBRÁZEK 4: MAPA ČLENŮ ČARA .....	44
OBRÁZEK 5: POSTUP PŘI ČERPÁNÍ DOTACE Z RFPPSM .....	53
TABULKA 1: ROZDĚLENÍ PROSTŘEDKŮ FONDŮ UNIE MEZI CÍLE REGIONÁLNÍ POLITIKY V OBDOBÍ 2007-2013.....	18
TABULKA 2: PROGRAMOVÉ DOKUMENTY V OBLASTI REGIONÁLNÍ POLITIKY .....	23
TABULKA 3: VÝHODY A NEVÝHODY RŮZNÝCH TYPŮ REGIONÁLNÍCH ROZVOJOVÝCH AGENTUR .....	30
TABULKA 4: VLASTNICKÁ STRUKTURA RRA V ČESKÉ REPUBLICE (STAV KONEC ROKU 2006) .....	40
TABULKA 5: PŘEHLED ÚSPĚŠNÝCH PROJEKTŮ A DOKUMENTACÍ, NA JEJICHŽ PŘÍPRAVĚ SE PODÍLELA RARSM.....	49
TABULKA 6: ČINNOST RARSM V ROCE 2008 A FINANČNÍ PLÁN NA ROK 2009.....	54
GRAF 1: VÝVOJ VZNIKU RRA V LETECH 1993-2001 .....	34

# ÚVOD

Postupným rozšiřováním Evropské unie začalo docházet k prohlubování rozdílů mezi jednotlivými regiony. A právě regionální politika, dnes zvaná jako Politika hospodářské a sociální soudržnosti, je tím instrumentem, který si klade za hlavní cíl tyto rozdíly snižovat.

Jedním z nástrojů regionální politiky jsou regionální rozvojové agentury. Regionální rozvojové agentury by měly být organizacemi, které zprostředkovávají komunikaci mezi všemi aktéry regionální rozvoje, a jejich hlavním cílem bude podpora rozvoje regionu.

Regionální rozvojové agentury byly zřizovány v České republice po vzoru Evropské unie již od 90. let. Stejně jako v Evropské unii ani v České republice neexistuje jednotný osvědčený model regionálních rozvojových agentur.

Náplní jejich činnosti bývá při uskutečňování státní regionální politiky například regionální plánování, účast na přípravě projektů na podporu podnikání a inovací, podílení se na rozvoji cestovního ruchu, příprava a realizace regionální politiky v rámci využívání strukturálních fondů Evropské unie.

Jedním z hlavních cílů těchto agentur je rozšiřovat spolupráci veřejného sektoru s podnikatelskými subjekty v rámci jednotlivých krajů.

Tématem regionálních rozvojových agentur jsem se rozhodla zabývat protože, i když jsou tyto agentury součástí regionálního rozvoje, jejich postavení v rámci systému regionálního rozvoje není zcela jasně specifikováno.

**Cílem teoretické části je zmapovat fungování regionálních agentur jak z pohledu Evropské unie, tak z pohledu České republiky. A nalézt odpověď na otázky: Proč vlastně regionální rozvojové agentury vznikly? Jaké je jejich postavení v rámci České republiky?**

**Cílem praktické části bude zjistit, jak konkrétní regionální rozvojová agentura přispívá k rozvoji regionu. K tomuto účelu také poslouží porovnání dvou vybraných agentur.**

# 1 Regionální politika na úrovni Evropské unie a České republiky

Nejprve je třeba odpovědět na otázku: Co je to vlastně regionální politika? Regionální politika je chápána jako soubor opatření a nástrojů, pomocí kterých má dojít ke zmírnění nebo odstranění rozdílů v ekonomickém rozvoji dílčích regionů. Konkrétní podoba cílů i nástrojů závisí na konkrétní hospodářsko-politické situaci země. Skutečností však je, že jde vždy o řešení problémů zaměstnanosti, případně nižších celkových příjmů obyvatelstva.<sup>1</sup>

## 1.1 Regionální politika na úrovni Evropské unie

Regionální politika Evropské unie je projevem solidarity mezi jednotlivými národy. Hlavním cílem je posílit hospodářskou, sociální a územní soudržnost cestou zmenšování rozdílů mezi jejich regiony co do rozvoje týče.

Regionální politika má v Evropské unii velmi významné postavení nejen v rámci politiky soudržnosti resp. strukturální politiky, ale i v rámci její celkové politiky. Důkazem, z hlediska vynakládaných finančních prostředků, je druhé místo hned za společnou zemědělskou politikou. V Evropské unii je již delší dobu prosazován trend poklesu výdajů na společnou zemědělskou politiku a souběžně jsou posilovány prostředky věnované na regionální politiku.<sup>2</sup> Důkazem toho je, že prostředky vyhrazené na dosažení hlavního cíle regionální politiky představují více než třetinu rozpočtu Unie na období 2007-2013.

Regionální politika nepatří do skupiny společných politik, které jsou přímo zaváděny institucemi Unie, ale spadá do kompetence členských zemí a instituce Evropské unie provádějí pouze její koordinaci a harmonizaci. Většina členských zemí Unie provádí svou vlastní, národní politiku, vůči níž komunitární iniciativy představují pouze doplněk, i když v některých zemích velmi významný.<sup>3</sup>

V následujících letech je hlavním tématem regionální politiky Unie větší růst a tvorba většího počtu pracovních míst. Evropská unie hodlá investovat do tohoto cíle prostřednictvím svých finančních nástrojů 347,4 miliard EURO. Přitom se odhaduje, že by mohlo dojít

---

<sup>1</sup> Šilhánková, V. Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji, Pardubice: Univerzita Pardubice, 2007, s. 35

<sup>2</sup> Kutscherauer, A. a kol. Regionální a municipální management, Technická univerzita, Ostrava 2006, s. 42

<sup>3</sup> Kutscherauer, A. a kol. Regionální a municipální management, Technická univerzita, Ostrava 2006, s. 42

ke zvýšení růstu v průměru o 6% a mohlo by být vytvořeno až 2 miliony nových pracovních míst.<sup>4</sup>

### 1.1.1 Legislativní rámec regionální politiky Evropské unie

Regionální politika Evropské unie je upravena v **právu primárním**, což představují základní smlouvy o Evropském společenství a o Evropské unii. Tyto smlouvy se v pozměněné podobě staly součástí Lisabonské smlouvy, která v nedávné době byla ratifikována. Smlouva je právně závazná, nadřazená dalšímu právu Unie i právu členských států. Obsahuje cíle, principy a všechny oblasti integrace, upravuje vznik a fungování společných orgánů, stanovuje jejich pravomoci v každé oblasti integrace.

Lisabonská smlouva ve svých článcích 174 a 176 říká, že „*Unie za účelem podpory harmonického vývoje rozvíjí a prosazuje svou činnost vedoucí k posilování hospodářské, sociální a územní soudržnosti. Unie se především zaměří na snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů a na snížení zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů.*“

Článek 176 potom zní takto: „*Úkolem Evropského fondu pro regionální rozvoj je, aby svou účastí na rozvoji a strukturálních změnách zaostávajících regionů a přeměně upadajících průmyslových oblastí pomáhal odstraňovat zásadní regionální rozdíly v Unii.*“

Nejvíce právních aktů týkajících se regionální politiky Evropské unie však nalezneme jako akty **sekundárního práva**. Tyto akty mají buď závazný charakter, jako jsou nařízení, směrnice a rozhodnutí. Patří sem například nařízení Rady č. 745/1975, kterým byl ustanoven Evropský fond pro regionální rozvoj. Nebo jsou nezávazné, tj. doporučení a stanoviska, rezoluce a zelené a bílé knihy.

### 1.1.2 Institucionální zajištění regionální politiky na úrovni Evropské unie

Zodpovědnost za ekonomický a sociální rozvoj těch méně rozvinutých regionů Evropské unie má Komise resp. její **Generální ředitelství pro regionální politiku**, které má na starosti tři hlavní fondy:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
- Fond soudržnosti (Kohezní fond)

---

<sup>4</sup> Práce pro regiony: Regionální politika EU 2007- 2013, Leden 2008 [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW: <[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/presenta/working2008/work\\_cs.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/presenta/working2008/work_cs.pdf)>

➤ Předvstupní nástroj strukturálních politik ISPA

Kromě těchto fondů má Generální ředitelství ještě na starosti realizaci Fondu solidarity Evropské unie (EUSF).<sup>5</sup>

**Výbor regionů** je nejmladší institucí Evropské unie. Byl zřízen roku 1992 Smlouvou o Evropské unii (Maastrichtská smlouva) jako reprezentant regionů Evropské unie. Jeho vytvoření bylo vedeno snahou respektovat regionální a místní identity v rámci Evropské unie a zapojit je do tvorby a realizace politiky Unie v různých oblastech.

Výbor regionů byl založen v roce 1994 a je poradním orgánem Unie. Sestává se ze zástupců evropských regionálních a místních orgánů. Vyjadřuje stanoviska regionálních a místních samospráv k rozhodnutím, která se jich týkají. Jde například o regionální politiku, životní prostředí, kulturu, vzdělávání a dopravu.<sup>6</sup>

V Parlamentu se regionální politikou zabývá **Výbor pro regionální rozvoj**. Tento výbor je příslušný pro záležitosti týkající se regionální politiky a politiky soudržnosti, zejména:

- ERDF, Fondu soudržnosti a dalších nástrojů regionální politiky Unie,
- vyhodnocení dopadů jiných politik Unie na hospodářskou a sociální soudržnost,
- koordinace strukturálních nástrojů Unie,
- nejvzdálenějších regionů a ostrovů a přeshraniční a meziregionální spolupráce,
- vztahů s Výborem regionů, organizacemi pro meziregionální spolupráci a s orgány místní a regionální samosprávy.<sup>7</sup>

**Evropská investiční banka** je finanční institucí Unie, která poskytuje půjčky pro kapitálové investice podporující vyrovnaný ekonomický rozvoj a integraci Evropy. Jejím cílem je prostřednictvím střednědobého a dlouhodobého spolufinancování kapitálových investic napomáhat nejen celkové integraci a rozvoji, ale také ekonomické a sociální soudržnosti členských států. Tato instituce garantuje úvěry v oblasti průmyslu a jeho

---

<sup>5</sup> Europa: Portál Evropské unie [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW: <[http://ec.europa.eu/dgs/regional\\_policy/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/dgs/regional_policy/index_cs.htm)>

<sup>6</sup> Euroskop [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW: <<http://www.euroskop.cz/86/sekce/vybor-regionu/>>

<sup>7</sup> Europa: Portál Evropské unie [cit. 2010-02-09]. Dostupné z WWW: <<http://www.europarl.europa.eu/activities/committees/homeCom.do?body=REGI&language=CS>>

konkurenceschopnosti, telekomunikací, ochrany životního prostředí a energetiky, dále v oblasti dopravní infrastruktury a podpory malého a středního podnikání.<sup>8</sup>

### 1.1.3 Principy regionální politiky Evropské unie

Regionální politika Evropské unie vychází ze čtyř základních a tří doplňkových principů, které jsou základem pro poskytování pomoci jak z hlediska programového tak i právního. Jedná se o následující principy:

- princip koncentrace
- princip partnerství
- princip programování
- princip adicionality (doplňkovosti)
- princip monitorování a vyhodnocení
- princip subsidiarity
- princip solidarity

**Princip koncentrace** – vychází z potřeby soustředit úsilí a prostředky na podporu rozvoje zejména těch regionů, které vykazují dlouhodobě nižší ekonomickou výkonnost a životní úroveň, zároveň jsou tyto prostředky určeny pouze na předem definované cíle.

**Princip partnerství** – zahrnuje potřebu úzké spolupráce příslušných orgánů státní správy, samosprávy a dalších orgánů a organizací včetně Komise, a to jak na úrovni horizontální (např. spolupráce obcí a regionů mezi sebou), tak i vertikální (např. spolupráce ministerstev s regiony a obcemi). Spolupráci je nutno zajišťovat od stadia přípravy programu až po realizaci akcí, vyhodnocování programu a kontroly plnění přijatých opatření.

**Princip programování** – je založen na potřebě koncepčního přístupu při zajišťování rozvoje jednotlivých regionů včetně programové koordinace aktivit různých subjektů zainteresovaných do rozvoje daného území. Namísto na izolované projekty jsou podpory vázány na programy se stanoveným pevným časovým průběhem, s ohraničeným spektrem podpor, s vyhrazeným rámcem pro podíly účasti zadavatelů projektů a s pevně vyčleněným objemem prostředků.

**Princip adicionality** – vychází ze zásady, že prostředky státu nejsou většinovým ale pouze doplňkovým zdrojem, který přispívá k podpoře aktivit vznikajících v regionu. Případné

---

<sup>8</sup> Euroskop [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW:<<http://www.euroskop.cz/83/sekce/evropska-investicni-banka>>



podpůrné prostředky nemohou vést obce např. k tomu, že sníží vlastní výdaje regionálně-strukturálního charakteru.

**Princip monitorování a vyhodnocování** – jedná se o průběžné sledování a vyhodnocování prováděných opatření a celkové efektivnosti vynakládaných prostředků. Řadí se zde ex-ante (předem) hodnocení dopadů projektů, monitorování průběhu jeho implementace a ex-post (následné) hodnocení přínosů projektu.

**Princip subsidiarity** – vychází z poznání, že především regiony a obce vědí, co jejich území potřebuje, proto iniciativy řešení regionálních problémů musí vycházet především z této úrovně. V podstatě jde o to, aby byly jednotlivé cíle plněny na co nejnižší možné úrovni rozhodování.

**Princip solidarity** – ekonomicky vyspělejší země svými prostředky do společného rozpočtu financují rozvoj států hospodářsky méně rozvinutých.<sup>9</sup>

## 1.1.4 Nástroje regionální politiky Evropské unie

Regionální politika Evropské unie, nazývaná též politika hospodářské a sociální soudržnosti, je naplňována prostřednictvím strukturálních fondů a Fondu soudržnosti.

**Strukturální fondy** jsou určeny pro chudší nebo jinak znevýhodněné **regiony** (např. venkovské a problémové městské oblasti městské oblasti, upadající průmyslové oblasti, oblasti s geografickým nebo přírodním znevýhodněním, jako například ostrovy, hornaté oblasti, řídké osídlené oblasti a pohraniční regiony). Existují dva strukturální fondy:

- **Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF):** podporovány jsou **investiční** (infrastrukturní) **projekty**, jako např. výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, budování stokových systémů, výstavby poldrů a úpravy koryt řek, podpora inovačního potenciálu podnikatelů, podpora začínajícím podnikatelům, rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných pro cestovní ruch, rekonstrukce kulturních památek, využívání obnovitelných zdrojů energie, výsadba regenerační zeleně, ekologické a energeticky efektivní sanace bytových domů, výstavba či oprava infrastruktury pro poskytování zdravotní péče, investice do dopravní a technické infrastruktury průmyslových zón, zavádění služeb elektronické veřejné správy,

---

<sup>9</sup> Šilhánková, V. Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji, Pardubice: Univerzita Pardubice, 2007, s. 36

posilování spolupráce podnikatelů v příhraničních regionech, modernizace systému krizového managementu apod.

- **Evropský sociální fond (ESF):** podporovány jsou **neinvestiční** (neinfrastrukturní) **projekty**, jako např. rekvalifikace nezaměstnaných, speciální programy pro osoby se zdravotním postižením, děti, mládež etnické menšiny a další znevýhodněné skupiny obyvatel, tvorba inovativních vzdělávacích programů pro zaměstnance, podpora začínajícím OSVČ, rozvoj institucí služeb zaměstnanosti, rozvoj vzdělávacích programů včetně distančních forem vzdělávání, zlepšování podmínek pro využívání ICT pro žáky i učitele, zvyšování kompetencí řídicích pracovníků škol a školských zařízení v oblasti řízení a personální politiky, zavádění a modernizace kombinované a distanční formy studia, stáže studentů, pedagogů a vědeckých pracovníků v soukromém a veřejném sektoru apod.

**Fond soudržnosti (FS)** je na rozdíl od strukturálních fondů určený na podporu rozvoje chudších **států**, nikoli regionů. Podobně jako u ERDF jsou z něj podporovány **investiční** (infrastrukturní) **projekty**, avšak jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu (dálnice a silnice I. třídy, železnice, vodní doprava, řízení silniční, železniční, říční, námořní a letecké dopravy) a ochranu životního prostředí.<sup>10</sup>

### 1.1.5 Nové nástroje regionální politiky Evropské unie

V programovém období 2007-2013 Evropská komise představila nové nástroje, jejichž účelem je pomoci členským státům v efektivnějším využívání strukturálních fondů a Fondu kohezního. Tyto iniciativy vznikly ve spolupráci Evropské komise s Evropskou investiční bankou, Evropským investičním fondem a Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj. Novými iniciativami jsou:

- JASPERS (Joint Assistance in Supporting Projects in European Region)
- JEREMIE (Joint European Resources for Micro-to-Medium Enterprise)
- JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas)

**JASPERS** – nové partnerství v oblasti technické asistence, zahrnuje partnerství mezi Evropskou komisí (jejím Generálním ředitelstvím pro regionální politiku), Evropskou

---

<sup>10</sup> Fondy Evropské unie [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW:  
<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

investiční bankou a Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj. Tato služba bude pomáhat především regionálním a místním autoritám a institucím při přípravě hlavních projektů a projektových dokumentů, které jsou předkládány Evropské komisi, bude nabízet technickou pomoc, za níž nebudou příjemci v jednotlivých členských státech uhrazovat žádné náklady. Hlavním cílem iniciativy JASPERS je pomáhat členským státům v komplexním cíli přípravy kvalitních projektů na takové úrovni, aby mohly být schváleny mnohem rychleji pro podporu z Unie. Tato iniciativa bude zaměřovat své aktivity na velké projekty podporované fondy Evropské Unie (v objemu větším než 25 milionů EUR v případě projektů zaměřených na životní prostředí a více než 50 milionů EUR na dopravu a jiné oblasti). Klíčovými oblastmi pro iniciativu JASPERS je technická pomoc v oblastech Trans-evropské dopravní sítě (TENs), sektoru dopravy mimo TENs, včetně železniční, říční a mořské dopravy, rozvoje kombinovaných dopravních systémů a jejich vzájemnou operabilitou, řízení silniční a letecké dopravy, a čisté městské a veřejné dopravy. V oblasti environmentálních projektů je pak iniciativa JASPERS zaměřena na projekty v oblasti energetické efektivity a obnovitelné energie.

**JEREMIE** – zlepšený přístup k financím pro mikro- firmy a malé a střední podniky v regionech Evropské unie, představuje iniciativu Evropské komise, připravenou společně s Evropskou investiční bankou a Evropským investičním fondem. Jejím smyslem je zlepšení přístupu k financím pro růst a vytváření nových pracovních míst v úsilí o zvýšení dostupnosti kapitálu v Evropě pro formování nových podnikatelských aktivit a rozvoj.

**JESSICA** – udržitelný rozvoj pro městské oblasti, představuje iniciativu Evropské komise ve spolupráci s Evropskou investiční bankou a Radou Evropské rozvojové banky. Jejím smyslem je podpora udržitelné míry investic, růstu a pracovních míst v městských oblastech Unie.<sup>11</sup>

### **1.1.6 Cíle regionální politiky Evropské unie pro období 2007-2013**

V období 2007-2013 sleduje regionální politiky tři cíle:

- **Cíl Konvergence:** podpora hospodářského a sociálního rozvoje regionů na úrovni NUTS II s hrubým domácím produktem (HDP) na obyvatele nižším než 75% průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Dále jsou k čerpání tohoto cíle způsobilé

---

<sup>11</sup> Zahradník, P. Nové iniciativy kohezní politiky: JASPERS, JEREMIE, JESSICA, Česká spořitelna 2006

státy, jejichž hrubý národní produkt (HND) na obyvatele je nižší než 90% průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Tento cíl je financovaný z ERDF, ESF a FS.

- **Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost:** podpora regionů na úrovni NUTS II nebo NUTS I, které přesahují limitní ukazatele pro zařazení do cíle Konvergence. Tento cíl je financovaný z ERDF a ESF.
- **Cíl Evropská územní spolupráce:** podpora přeshraniční spolupráce regionů na úrovni NUTS III nacházejících se podél všech vnitřních a některých pozemních hranic a všech regionů na úrovni NUTS III podél námořních hrabic, které jsou od sebe obecně vzdáleny nejvýše 150 kilometrů. Dále je podporována meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů. Tento cíl je financovaný z ERDF.<sup>12</sup>

**Tabulka 1: Rozdělení prostředků fondů Unie mezi cíle regionální politiky v období 2007-2013**

Cíl	Fondy	
<b>Konvergence</b>	283 mld. € (cca 7 082,80 mld. Kč)	81,54%
<b>Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost</b>	54,96 mld. € (cca 1 385,40 mld. Kč)	15,95%
<b>Evropská územní spolupráce</b>	8,72 mld. € (cca 218,55 mld. Kč)	2,52%
<b>Celkem</b>	<b>347 mld. €</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: Fondy Evropské unie: dostupný z WWW:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

## 1.2 Regionální politika na úrovni České republiky

Regionální politika se v České republice začala postupně vyvíjet a formovat jako integrální součást hospodářské politiky státu již od počátku devadesátých let minulého století. Koncem roku 1990 vznikl dokument „*Zásady zákona ČNR o regionální politice*“. V tomto dokumentu se o regionální politice píše jako o koordinovaném souboru činností směřující k utváření rovnovážného regionálního rozvoje. Dokument se orientoval na podporu rozvoje, ale nezasahoval do pravomoci obcí nebo jiných orgánů.

V letech 1991-1992 se hospodářská diferenciací České republiky prohloubila, a proto byla potřeba v podpoře hospodářsky problémových regionů pokračovat dál. Od roku 1992

<sup>12</sup> Fondy Evropské unie [cit. 2010-02-10]. Dostupný z WWW:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

začala podpora malého a středního podnikání, mj. v problémových regionech. Koncem roku 1992 byly přijaty „*Zásady regionální politiky vlády České republiky*“, které navázaly na zákon o státní podpoře malého a středního podnikání. Podle těchto zásad bylo základním cílem regionální politiky přispět ke stabilitě a obnovení ekonomického růstu hospodářsky slabých či strukturálně postižených oblastí. Vláda schválila 14 principů regionální politiky, jejímž cílem bylo působit na území.

V období 1993-1995 byla regionální politika v pozadí zájmu vlády. Byla omezena jen na podporu malých a středních firem. V roce 1995 však vstoupila v platnost „*Dohoda o přidružení České republiky k Evropské unii*“, v jejímž článku 87 se píše, že strany budou posilovat vzájemnou spolupráci v regionálním rozvoji a využívání území a za tímto účelem mohou být podniknuta různá opatření.

Od roku 1995 se česká regionální politika začala postupně připravovat na budoucí členství v Evropské unii. V roce 1996 bylo zřízeno Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky (MMR) a také bylo schváleno 14 krajů – vyšších územně správních celků.

Pojetí regionální politiky v České republice do roku 1998 nebylo v souladu s principy regionální politiky Evropské unie. Proto Evropská komise ve svém stanovisku k žádosti České republiky do Evropské unie v roce 1997 uvedla, že Česká republika nemá žádnou regionální politiku, iniciativy zaměřené na regionální rozvoj se realizují prostřednictvím několika celostátních odvětvových přístupů, nezávislá politika regionálního rozvoje přitom chybí, a že MMR musí vypracovat odpovídající mechanismy koordinace na celostátní úrovni.

Pro českou regionální politiku byl klíčový rok 1998, kdy vláda svým usnesením č. 235 přijala *Zásady regionální politiky*. Byl to obrat v postavení české regionální politiky v systému státních politik. Zásady uvádí dvě úrovně regionální politiky:

- republiková (státní), kterou by měly zajišťovat příslušné ústřední orgány státní správy, a měla by mít především selektivní charakter,
- regionální, kterou by měly, po svém ustanovení, zabezpečovat orgány regionální samosprávy a měla by mít celoplošný charakter.

Zásady obsahovaly všechny základní principy regionální politiky Evropské unie, např. princip programování, partnerství, koncentrace a doplňkovosti. Zásady deklarovaly moderní definici regionální politiky, když charakterizují českou regionální politiku jako *koncepční a výkonnou činnost státu a regionálních orgánů, jejímž cílem je přispívat k harmonickému a vyváženému rozvoji jednotlivých regionů, snižovat rozdíly mezi úrovněmi rozvoje jednotlivých regionů a podporovat hospodářský a sociální rozvoj jednotlivých regionů.*

Zásady regionální politiky kromě toho definovaly základní programové dokumenty regionální politiky České republiky. Nejdůležitějším dokumentem byla *Strategie regionálního rozvoje České republiky*.

V roce 2000 vstoupil v platnost **zákon o podpoře regionálního rozvoje**, který se stal hlavní normou upravující vztah mezi státem a samosprávami při čerpání podpory ze zdrojů Unie.<sup>13</sup>

### 1.2.1 Legislativní rámec regionální politiky České republiky

Základním východiskem pro regionální politiku České republiky je Ústava České republiky, která poskytl v článku 99 ústavně právní základ pro existenci obcí a vyšších územních samosprávných celků. Dalším pramenem je ústavní zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků, který zakotvil existenci 14 těchto celků s účinností od 1. 1. 2000. Klíčovými obecnými normami jsou zákony č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) a č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení).

Z hlediska věcného je zásadní zákon č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky (ve znění zákona č. 110/2007 Sb.), tzv. kompetenční zákon, který stanoví jako ústřední orgán ve věcech regionální politiky Ministerstvo pro místní rozvoj. V této oblasti ministerstvo:

- a) spravuje finanční prostředky určené k zabezpečování politiky bydlení a regionální politiky státu,
- b) koordinuje činnosti ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy při zabezpečování politiky bydlení a regionální politiky státu, včetně koordinace financování těchto činností, pokud tyto prostředky přímo nespravuje,
- c) dále také zabezpečuje informační metodickou pomoc vyšším územním samosprávným celkům, městům, obcím a jejich sdružením a zajišťuje činnosti spojené s procesem zapojování územních samosprávných celků do evropských regionálních struktur.

Nosnou normou regionální politiky je zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který specifikuje oblasti podpory regionálního rozvoje, vybrané nástroje a působnosti hlavních subjektů. Mnohá opatření jsou upravena také v zákoně č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání.

---

<sup>13</sup> Kutscherauer, A. a kol. Regionální a municipální management, Technická univerzita, Ostrava 2006, s. 34-36

Pro vlastní realizaci regionální politiky jsou velmi důležitá usnesení vlády. K těm věcně nejbližším patří Zásady regionální politiky České republiky (usnesení č. 235/1998), Strategie regionálního rozvoje České republiky 2000-2006 (usnesení vlády č. 682/2000) a Strategie regionálního rozvoje České republiky pro léta 2007-2013 (usnesení vlády č. 560/2006). Z hlediska usměrňování rozvojových procesů je také důležitá Politika územního rozvoje České republiky (usnesení vlády č. 561/2006).<sup>14</sup>

## 1.2.2 Institucionální zajištění regionální politiky České republiky

Hlavní institucí zajišťující výkon regionální politiky v České republice je **Ministerstvo pro místní rozvoj**, které bylo ustanoveno kompetenčním zákonem č. 272/1996 Sb. Zákon říká, že MMR je ústředním orgánem státní správy ve věcech regionální politiky, politiky bydlení, rozvoje domovního a bytového fondu a pro věci nájmu, bytů a nebytových prostor, územního plánování a stavebního řádu, investiční politiky, cestovního ruchu a pohřebnictví.<sup>15</sup>

Dalším ze subjektů pro oblast regionální politiky je **Centrum pro regionální rozvoj České republiky**. Jedná se o příspěvkovou organizaci MMR, která byla založena roku 1996 a která se aktivně podílí na podpoře regionální politiky vlády. Tato agentura zajišťuje aktivity zaměřené na dotační programy Evropské unie vypsane pro Českou republiku.

Stát a kraje také používají ke své činnosti tzv. **regionální rozvojové agentury**. Hlavní činností těchto agentur je zajištění regionálního programování, poskytování služeb podnikatelům a místním nebo regionálním orgánům. Dále je to potom příprava, realizace, monitoring a vyhodnocování rozvojových projektů a účast na programech Evropské unie.

Pro potřeby koordinace a realizace politiky hospodářské a sociální soudržnosti vznikly tzv. **regiony soudržnosti**, jejichž území odpovídá územním statickým jednotkám NUTS II.

---

<sup>14</sup> Společnost pro regionální ekonomické poradenství, Strategické plánování rozvoje v kontextu regionální politiky [cit. 2010-02-12]. Dostupný z WWW: <<http://www.garep.cz/publikace/referat-12.pdf>>

<sup>15</sup> Zákon č. 272/1996 Sb. § 14, odst. 1

Obrázek 1: Mapa 14 krajů (NUTS III) a 8 regionů soudržnosti (NUTS II)



Zdroj: Fondy Evropské unie: Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz>>

Regiony soudržnosti ustanovují následující orgány v rámci jednoho regionu:

- **Regionální rada**, která je volena zastupitelstvem krajů z jeho členů, v případě, že je region soudržnosti tvořen dvěma nebo více kraji, pokud je region soudržnosti tvořen jedním krajem, pak plní úkoly Rady zastupitelstvo kraje v přenesené působnosti. Rada zabezpečuje vypracování a realizaci programů spolufinancovaných z fondů a úkoly spojené s využíváním finančních prostředků z fondů, zejména rozhodne o jejich využití na jednotlivá opatření a aktivity, a odpovídá za efektivní využívání těchto prostředků, za kontrolu hospodaření s těmito prostředky a za realizaci přijatých kontrolních opatření. V rámci Rady jsou zřizovány další orgány, a to Výbor, Předseda a Úřad.
- **Výbor regionálního rozvoje**, který sleduje a vyhodnocuje realizaci pomoci poskytované z fondů a předkládá Radě návrhy řešení a dalšího postupu. Členy Výboru jsou Radou volení zástupci krajů, jakož i zástupci obcí, správních úřadů, podnikatelů, odborů a nestátních neziskových organizací, případně další osoby.



- **Předseda regionální rady** je statutárním orgánem Regionální rady a zastupuje ji navenek. Ze své činnosti je odpovědný Výboru. Předseda je volen z řad Výboru a zároveň svolává a řídí jeho zasedání.
- **Úřad regionální rady** je výkonným orgánem Regionální rady, který zabezpečuje veškeré úkoly spojené s funkcí řídicího orgánu Regionálního operačního programu s výjimkou těch záležitostí, které jsou svěřeny Výboru. Úřad dále plní úkoly spojené s odborným, organizačním a technickým zabezpečením činnosti Regionální rady. V čele úřadu stojí ředitel.

## 1.2.3 Nástroje regionální politiky České republiky

V období před vstupem do Evropské unie si Česká republika nevytvořila žádné vlastní specifické nástroje a využívala standardní právní, ekonomické a finanční nástroje. Se vstupem do Evropské unie bylo poté spojeno posupné rozšíření regionálních nástrojů této politiky.

### 1.2.3.1 Právní nástroje

První sadou implementačních nástrojů jsou jednotlivé programové dokumenty, zajišťující jakýsi právní rámec čerpání prostředků ze strukturálních fondů.

**Tabulka 2: Programové dokumenty v oblasti regionální politiky**

Území/Region	Regionální politika ČR	Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU a předvstupní pomoc
Česká republika	Strategie regionálního rozvoje ČR	Národní rozvojový plán
Regiony soudržnosti/kraje	Programy rozvoje krajů (NUTS III)	Regionální operační program (NUTS II)
Specifické typy regionů	Státní programy regionálního rozvoje	Společné programové dokumenty pro příhraniční regiony (PHARE CBC)
Mikroregionální úroveň	Programy rozvoje okresů	Programy rozvoje mikroregionů (SAPARD)
Lokální úroveň	Strategie rozvoje měst a obcí	

Zdroj: Kozlová, M. a kol. Komparace charakteru regionální politiky před vstupem a po vstupu ČR do EU, Brno 2007

### 1.2.3.2 Finanční nástroje

Další skupinou nástrojů jsou nástroje finanční. V první polovině 90. let byly problémy, které dnes spadají do oblasti regionální politiky financovány výhradně z národních zdrojů, tedy státního rozpočtu České republiky. Jednou z klíčových složek regionální politiky byla

pobídková politika, která zajišťovala finanční podporu subjektům ve státem stanovených regionech.

Poté, v souvislosti se statutem kandidátské země, mohla Česká republika využívat finanční prostředky z tzv. předvstupních fondů Evropské unie. Mezi předvstupní nástroje Evropské unie, které byly výhradně určeny kandidátským zemím, patřily programy: PHARE, SAPARD a ISPA.

Po vstupu do Evropské unie se České republice otevřely velké možnosti v oblasti čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie. I když je v rámci veškerých programů umožňujících přísun financí z Unie do České republiky vyžadováno dofinancování z národních zdrojů, je objem těchto prostředků pro Českou republiku velkou příležitostí.

Finanční nástroje, ze kterých čerpá česká regionální politika, se dají rozdělit na strukturální fondy a na Fond soudržnosti. Strukturální fondy existují dva, a to Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF). V rámci prvního jsou financovány investiční projekty, tj. např. odstraňování ekologických zátěží, výstavba silnic a železnic, podpora začínajících podnikatelů či rekonstrukce kulturních památek. Druhý nástroj potom financuje neinvestiční projekty typu rekvalifikace nezaměstnaných, rozvoj vzdělávacích programů, stáže studentů a pedagogů apod. Fond soudržnosti je zaměřen na podporu investičních projektů, ale jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu (dálnice a silnice I. Třídy, železnice, vodní doprava, řízení železniční, silniční říční a letecké dopravy).<sup>16</sup>

## **1.2.4 Programovací období v letech 2007-2013**

Pro toto období připravila Česká republika celkem 24 operačních programů. Z tohoto počtu však tvoří poměrně velkou část programy regionální (celkem sedm) a pět programů přeshraniční spolupráce. Tyto Regionální operační programy jsou potom rozděleny podle úrovně NUTS II na Severozápad, Severovýchod, Střední Čechy, Jihozápad, Jihovýchod, Moravskoslezsko a Střední Morava. Zaměření podpor Regionálních operačních programů se týká:

---

<sup>16</sup> Kozlová, M. a kol. Komparace charakteru regionální politiky před vstupem a po vstupu ČR do EU, Brno 2007

- modernizace technické infrastruktury zvyšující přitažlivost regionu pro investice při zohledňování ochrany životního prostředí,
- zvýšení prosperity regionu vytvářením prostředí pro rozvoj malých a středních podniků včetně prostřední pro inovace a vytváření nových pracovních příležitostí,
- zvýšení podílu cestovního ruchu na hospodářské prosperitě regionu a na vytváření pracovních příležitostí,
- modernizace a zlepšení podmínek pro obyvatele ve městě a na venkově, přispívající ke zvýšení atraktivity těchto území.

Řídícím orgánem odpovědným za řádnou realizaci Regionálního operačního programu je Regionální rada příslušného regionu soudržnosti.<sup>17</sup>

#### 1.2.4.1 Operační programy

Pro „Cíl Konvergence“:

- **Tematické operační programy**, které se zaměřují na určitou oblast, například životní prostředí nebo infrastruktura a jsou platné pro všechny regiony České republiky
  - OP Podnikání a inovace
  - OP Životní prostředí
  - OP Doprava
  - OP Vzdělání pro konkurenceschopnost
  - OP Výzkum a vývoj pro inovace
  - OP Lidské zdroje a zaměstnanost
  - Integrovaný operační program
  - OP Technická pomoc
- **Regionální operační programy**
  - ROP NUTS II Jihovýchod
  - ROP NUTS II Jihozápad
  - ROP NUTS II Moravskoslezsko
  - ROP NUTS II Střední Morava
  - ROP NUTS II Severovýchod
  - ROP NUTS II Severozápad
  - ROP NUTS II Střední Čechy

<sup>17</sup> Oficiální portál pro podnikání a export [cit. 2010-02-12]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/rop/1001614/>>

Pro „Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost“:

- Výjimkou je **hlavní město Praha**, která má operační programy dva, v jejím případě však neplynou finanční prostředky z prvního cíle
  - OP Praha Konkurenceschopnost
  - OP Praha Adaptabilita

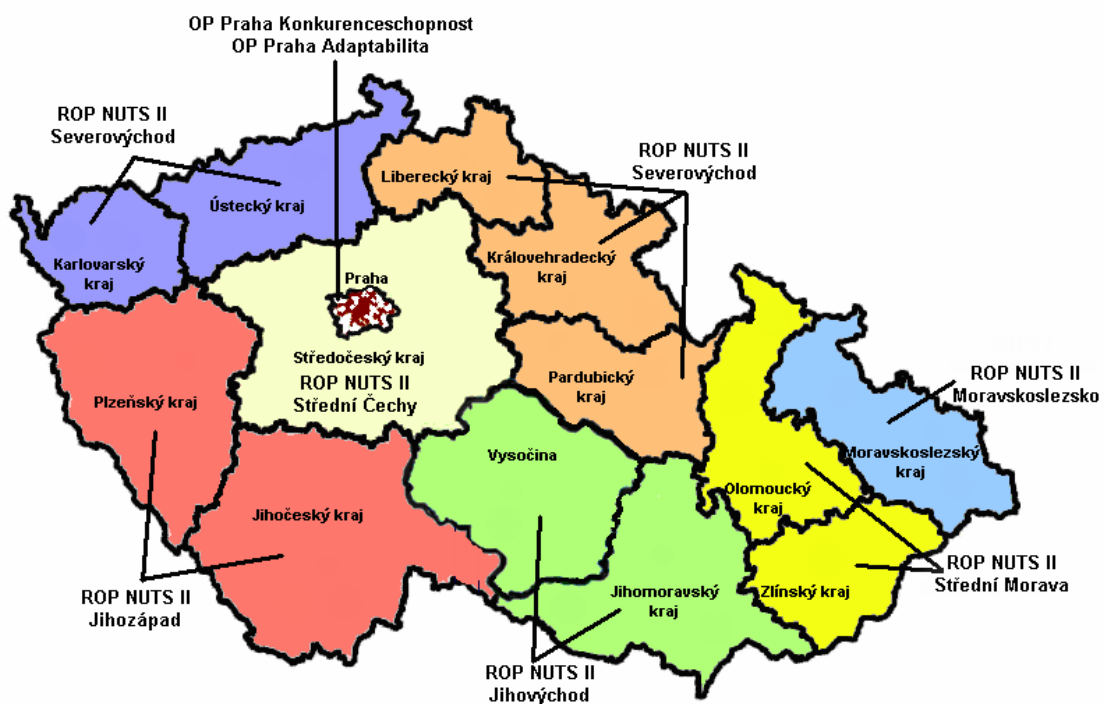
Pro „Cíl Evropská územní spolupráce“:

- **Programy přeshraniční spolupráce** jsou platné pro příslušné příhraniční regiony a podporují spolupráci s příslušným přeshraničním regionem
  - OP Přeshraniční spolupráce ČR - Bavorsko
  - OP Přeshraniční spolupráce ČR - Polsko
  - OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko
  - OP Přeshraniční spolupráce ČR - Sasko
  - OP Přeshraniční spolupráce ČR - Slovensko
  - OP Mezuregionální spolupráce
  - OP Nadnárodní spolupráce
  - INTERACT II
  - ESPON<sup>18</sup>

---

<sup>18</sup> Chvojková, A., Květoň, V. a kol. Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-2013, Praha 2007

Obrázek 2: Regionální působnost programů



Zdroj: Chvojková, A., Květoň, V. a kol. Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-2013, Praha 2007

## 2 Vymezení postavení regionálních rozvojových agentur v Evropské unii a České republice

Aktérem široké veřejnosti nepříliš známým, avšak pro regionální rozvoj velmi důležitým, jsou regionální rozvojové agentury (RRA). RRA představují institucionální podporu a doplněk k regionálnímu rozvoji. Sahrávají významnou roli při využívání státní a zahraniční pomoci a při spolupráci veřejného sektoru s podnikatelskými subjekty v daném území.

### 2.1 Historie zakládání RRA v Evropské unii

RRA mají v některých zemích Evropské unie již dosti velkou tradici. První se zakládaly v západní Evropě již v 50. letech a jejich poslání spočívalo zejména v přilákání zahraničních investorů a řízení průmyslových parků. Později nabízely nefinanční služby místním a regionálním podnikům a rozvíjely, samy nebo prostřednictvím partnerství, více specializované infrastruktury jako business centra, inkubátory a dokonce i vědecké parky.

Na konci 80. let, díky podnětu Strukturálních fondů řízených Evropskou unií, se víceleté plánování stalo standardní praxí v regionálním ekonomickém rozvoji a nastal skutečný rozmach RRA.

Na počátku 90. let byl koncept regionální rozvojové agentury exportován z Evropské unie do zemí střední a východní Evropy a do zemí bývalého Sovětského svazu díky příspěví programů PHARE a TACIS<sup>19</sup> ve formě počáteční pomoci (program STRUDER<sup>20</sup> v Polsku nebo REDEV<sup>21</sup> v Bulharsku), nebo rozhodnutím a politickou snahou místních aktérů.<sup>22</sup>

RRA v západní Evropě jsou organizacemi, které sledují veřejný zájem na rozdíl od soukromých firem, které mají za cíl především zisk. Současně ovšem RRA nepatří do sféry správy a jejich organizační struktury i způsoby řízení jsou bližší právě organizacím v soukromoprávní sféře. Vedle těchto několika základních znaků existuje mezi RRA v Evropě velká variabilita, daná historickými podmínkami vzniku, pestrostí správního uspořádání v různých zemích a také různými formami založení a financování jejich aktivit.

---

<sup>19</sup> Technical Assistance to Commonwealth of Independence States

<sup>20</sup> Programme for Structural Development in Selected Regions

<sup>21</sup> Regional Reconversion and Development Programme

<sup>22</sup> The European Association of Development Agencies [cit. 2010-02-16]. Dostupný z WWW:

<<http://www.eurada.org/site/files/RDA/Creation%20development%20and%20management%20of%20RDA.pdf>>

Regionální rozvojové agentury v obecné rovině představují z hlediska okolnosti jejich vzniku tři odlišné modely:

- Agentury založené státem. Jedná se např. o regionální rozvojové agentury založené labouristickou vládou ve Velké Británii, resp. Anglii v letech 1998 a 1999 anebo v Maďarsku v roce 1996 v rámci zákona o regionálním rozvoji, kdy se RRA staly nástrojem regionální politiky. RRA založené státem můžeme nalézt také např. ve Francii (DATAR) anebo v Irsku (Shannon Development). V těchto případech je to tedy stát, kdo vymezuje působnost agentur a stanoví jim jejich úkoly či poslání. Agentury přitom nemusí pokrývat celé území státu, ale mohou být např. založeny pro vybrané území, jako je např. Udaras v Irsku. Agentury tohoto typu mají silné vztahy s vládou a významně se uplatňují v národních a evropských rozvojových projektech.
- Druhým způsobem vzniku RRA je zakládání regionálními, případně místními správními orgány. Často se tak děje na základě pověření v rámci zvláštního zákona, který vymezuje poslání a působnost RRA. S takto založenými agenturami se můžeme setkat např. ve Španělsku (Katalánsko, Baskicko), v Portugalsku anebo v Belgii (Flandry, Valonsko). Tyto agentury většinou mají vazby na silné regionální vlády v daných zemích, které sehrávají významnou roli v regionálním rozvoji.
- Třetím typem jsou agentury, které byly založeny na základě místních anebo regionálních iniciativ. Takto vzniklé agentury nemají z hlediska právní formy oporu ve speciální zákonné úpravě. Jejich zřizovatelé jsou velmi různorodí, stejně tak jako jejich působnost, cíle a úkoly, a to většinou i v rámci jedné země. Takto založené agentury jsou z hlediska obsahu a zaměření své činnosti nejproměnlivější. Právní formu RRA v tomto případě určují možnosti, které jim dává národní legislativa.<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 129

**Tabulka 3: Výhody a nevýhody různých typů regionálních rozvojových agentur**

	<b>Výhody</b>	<b>Nevýhody</b>
Agentury založené státem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• snazší dostupnost finančních zdrojů</li> <li>• přímý podíl na národních a evropských rozvojových programech</li> <li>• kompetence vyplývající ze zákona</li> <li>• větší stabilita</li> <li>• úloha v rámci realizace regionální politiky</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• přímé ovlivňování či kontrola (řízení) ze strany vlády</li> <li>• menší pružnost s ohledem na jejich činnost</li> <li>• riziko spojené s opomíjením regionálních potřeb (uplatňování spíše principů řízení ze shora dolů)</li> </ul>
Agentury založené regionálními vládami	<ul style="list-style-type: none"> <li>• silná vazba na region a jeho potřeby</li> <li>• silná podpora ze strany významných správních institucí v území</li> <li>• role v regionálním rozvoji zakotvená ve speciálním zákoně</li> <li>• lepší přizpůsobivost potřebám ve srovnání s regionální vládou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• riziko podřízenosti regionální vládě jako dominantnímu správnímu subjektu v regionu</li> <li>• možná omezení působnosti daná zákonem</li> <li>• menší stabilita zdrojů (hlavně finančních) ve srovnání s RRA založenými státem</li> </ul>
Agentury založené místními či regionálními iniciativami	<ul style="list-style-type: none"> <li>• velký potenciál pro stimulaci veřejno-soukromého partnerství</li> <li>• přímá a bezprostřední reakce na měnící se potřeby místních a regionálních aktérů</li> <li>• vysoký inovační potenciál</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• rozdílná funkce, působnost a úkoly v rámci státu</li> <li>• méně jisté financování, závislost na vnějších zdrojích</li> <li>• riziko přílišné komercializace služeb</li> </ul>

Zdroj: Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 130

Na sklonku roku 1991 se rozvojové agentury začaly sdružovat v *Evropské asociaci regionálních rozvojových agentur* se sídlem v Bruselu (EURADA). Jde o neziskovou organizaci, jejímž posláním je systematická podpora hospodářského, ale také sociálního a kulturního rozvoje jednotlivých regionů. Asociace se snaží o koordinaci a posilování činnosti svých členů, vytvoření informačních sítí zajišťujících efektivní výměnu dat, informací a zkušeností mezi jejími členy. EURADA podporuje mezinárodní spolupráci svých členských agentur. Jejími členy jsou regionální agentury jak ze zemí Unie, tak jsou k ní přidruženy některé regionální agentury ze Švýcarska a Turecka a také se spolupracuje se sesterskými asociacemi v USA a Kanadě. Asociace sdružuje přibližně 145 RRA z 31 zemí.

Ke konkrétním aktivitám EURADA pak patří tvorba materiálů (zpráv) o uskutečňování politik hospodářské a sociální soudržnosti v rámci Unie se zaměřením na dodržování



základních principů koncentrace, partnerství, programování, adicionality, monitorování, solidarity a subsidiarity.<sup>24</sup>

## 2.2 Definice a charakteristické rysy RRA v Evropské unii

RRA jsou organizace, které vznikaly v různorodých podmínkách a je proto obtížné najít jednotný model či definici, která by byla shodná pro všechny rozvojové agentury v zemích Evropské unie. Každá je svým způsobem jedinečná organizace – existuje několik typů RRA a to dokonce i v rámci jednoho státu.

Jednotlivé agentury se od sebe liší nejen původem, ale také cíli, nástroji, které používají pro dosažení těchto cílů, způsoby financování i vztahem ke svým zakladatelům. Proto existuje celá řada definic, které se snaží jednotně charakterizovat RRA. Mezi tyto definice patří např. tyto:

EURADA definovala pojem RRA následovně: „RRA je každá organizace, která má za své poslání podporu a obhajobu kolektivního nebo všeobecného zájmu regionu. V tomto směru musí mít RRA významnou vazbu na místní nebo regionální orgány, pokud se jedná o jejich řízení, financování a řešení dalších úkolů. Proto musí mít dostatečně široké operační pole, které je ale menší než rozloha státu.“

Robert Velasco, ředitel jedné RRA ve Španělsku tvrdí: „Možná jediným společným znakem všech regionálních rozvojových agentur je to, že jejich aktivity jsou vždy spojeny s rozvojem vnitřního potenciálu geografické oblasti, přestože některé doplňkové aktivity dokonce jejich hlavní aktivity se pokouší přilákat zahraniční investory. Jiným identifikovatelným znakem může být velmi široké pojetí rozvoje dané agenturami a rostoucí význam sociální složky dané tímto konceptem.“

Jiná definice může znít takto: „Veřejně financované instituce s regionální působností, mimo hlavní proud centrální i místní správy, určené k podpoře hospodářského rozvoje regionu.“<sup>25</sup>

---

<sup>24</sup> Malinovský, J., Ježek, J. a kol. Regionální rozvojové agentury: Případové studie západoevropských a přehled výsledků činnosti agentur České republiky, Ostrava: Technická univerzita, 2004, s. 10

<sup>25</sup> The European Association of Development Agencies [cit. 2010-02-17]. Dostupný z WWW:

<<http://www.eurada.org/site/files/RDA/Creation%20development%20and%20management%20of%20RDA.pdf>>

„Shrneme-li základní charakteristiky objevující se ve výše uvedených definicích, pak pro RRA určitě platí:

- *RRA jsou regionálními organizacemi či organizacemi s úzkou vazbou na určitý region a jsou zaměřeny na podporu rozvoje regionu a realizují cíle ve veřejném zájmu.* To znamená, že jejich cíle a úkoly z územního hlediska obvykle přesahují místní měřítko a nehmájí jen dílčí lokální zájmy. Zároveň to, že RRA jsou regionálními organizacemi, znamená, že představují přístup k řešení problémů ve směru ze zdola. Ve vztahu stát – regiony představují obvykle určitou formu decentralizace, protože znamenají posílení rozhodování na regionální úrovni a posílení vlivu regionálních institucí na rozvoj regionu.
- *RRA působí mimo sféru veřejné správy.* Tento prvek je pro pochopení postavení RRA vůči státu klíčový. Rozvojové agentury jsou totiž organizace, které mají jistou správní autonomii, resp. polo-autonomními organizacemi. Znamená to, že ve vztahu k některé ze složek veřejné správy nejsou její součástí a nepodléhají přímému vlivu správních orgánů. Jsou tedy samostatnými institucemi, přestože vliv jejich zakladatelů na jejich činnost existuje. Velikost tohoto vlivu závisí především na původu vzniku dané agentury.
- *RRA spolupracují s místními a regionálními veřejnými i soukromými subjekty.* Partnerství je považováno za alfu a omegu existence RRA a podstatu jejich působení v regionálním rozvoji. Agentury čerpají z partnerství – jejich úspěch je závislý na plodné spolupráci s dalšími regionálními aktéry, jejich prestiž stoupá se šíří partnerství, která udržují.
- *RRA jsou vždy alespoň částečně financované z veřejných zdrojů.* Činnost těchto agentur je v zemích Unie převážně financována z veřejných zdrojů a to jak místních, tak centrálních. Přestože tato finanční účast nemusí pokrývat veškeré náklady RRA, je obvyklé, že jejich činnost je kryta veřejnými výdaji v určitém pravidelném období. Forma tohoto krytí je různá a zahrnuje množství možností od poskytování přímých dotací, přes platby za poskytnuté služby až po platbu v rámci speciálních programů. RRA, které založil a financuje stát, mají nejsilnější postavení i vzhledem ke své většinou relativně vysoké finanční podpoře. Agentury financované ze zdrojů regionu

mívají menší rozpočet i počet zaměstnanců, avšak jejich výhodou je užší kontakt s místními aktéry a lepší znalost místních problémů.<sup>26</sup>

Podle dostupných dat EURADA lze typickou evropskou RRA charakterizovat těmito rysy:

- rozpočet okolo 3-5 milionů EUR,
- počet zaměstnanců mezi 10-20 osobami,
- řídicí orgán je složen ze zástupců těchto zájmových uskupení: místní/regionální autority, soukromý sektor, nezávislý experti, banky, univerzity.

## 2.3 Vývoj RRA v České republice

Regionální rozvojové agentury byly v České republice zřizovány od počátku 90. let po vzoru zemí Evropské unie. Od té doby se staly významnými aktéry regionálního rozvoje. Velmi významnou roli sehrály zvláště v situaci, kdy v České republice neexistovala regionální úroveň veřejné správy. Budování sítě RRA by se dalo rozdělit do tří etap.

První dvě regionální agentury byly založeny v letech 1993 a 1994 z iniciativy vlády České republiky, a to v regionech s nejtěživější hospodářskou situací (na Ostravsku a v severních Čechách). Jejich úkolem bylo pomoci těmto regionům prostřednictvím speciálních projektů a podpory podnikání vyřešit problémy spojené s restrukturalizací tradičního průmyslu a nezaměstnaností. Ve své činnosti však RRA narážely na četné překážky, zejména nedostatek projektů a kontraktů. Stát, který tyto agentury spoluzakládal, jejich činnost nijak nepodpořil a udržoval vůči nim nejednoznačný postoj.

„Druhá vlna“ zakládání RRA přišla v letech 1996-1997. Většina agentur v tomto období vznikla na základě iniciativy ze zdola, ze strany místních a regionálních aktérů. Zvláště obce a města se sdružovaly, aby mohly prostřednictvím koordinovaného úsilí lépe zajistit rozvoj svých regionů. Jako nástroj tohoto úsilí o koordinaci a spolupráci měly sloužit RRA. Impulsem pro zakládání RRA byl také vliv Evropské unie.<sup>27</sup>

„Třetí a poslední vlna“ zakládání RRA proběhla v období let 1998-2001, kdy se do formování RRA opět vložil stát, který jejich vznik podpořil metodickým vedením Centra pro regionální rozvoj (CRR). Nejvíce RRA bylo založeno v roce 1998. Důvodem zakládání

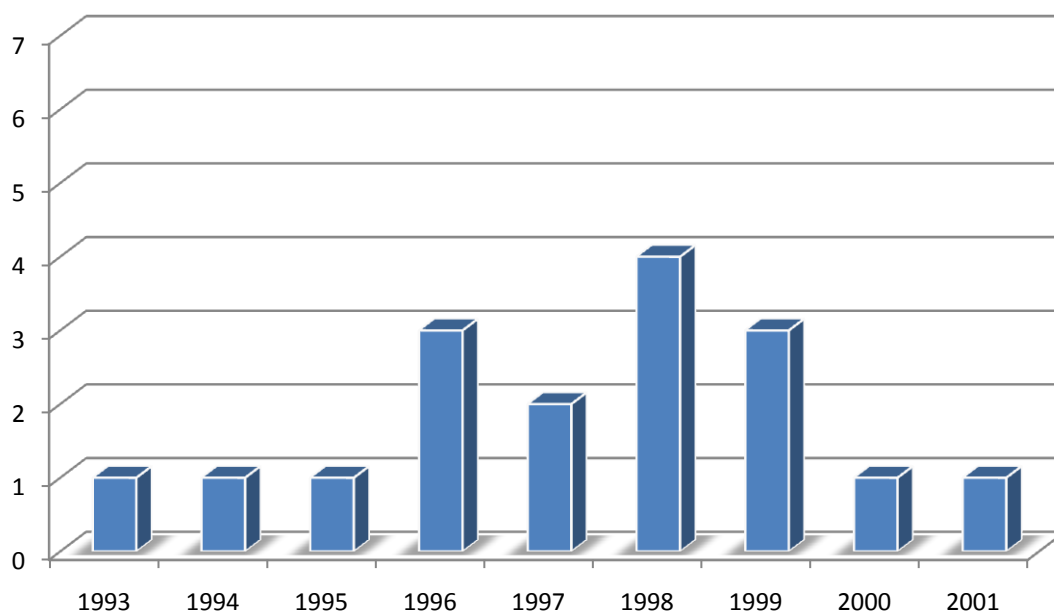
---

<sup>26</sup> Urbanová, V. Význam RRA pro rozvoj regionů. Brno 2007, Diplomová práce, Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/62764/esf\\_m/](http://is.muni.cz/th/62764/esf_m/)>

<sup>27</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 130

dalších RRA byla rozvíjející se regionální politika a s ní možnost prosazování regionálních zájmů prostřednictvím RRA, potřeba Ministerstva pro místní rozvoj a CRR mít na regionální úrovni partnerskou výkonnou organizaci pro realizaci programů regionálního rozvoje a především podpůrných programů Evropské unie.<sup>28</sup>

**Graf 1: Vývoj vzniku RRA v letech 1993-2001**



Zdroj: Malinovský, J., Ježek, J. a kol. Regionální rozvojové agentury: Případové studie západoevropských a přehled výsledků činností agentur České republiky, Ostrava: Technická univerzita, 2004, s. 27

V současné době působí v České republice 17 regionálních rozvojových agentur. RRA tvoří síť plně pokrývající území České republiky. Budovaná síť RRA pokrývá všechny kraje, kromě území hlavního města Prahy. Některé agentury však ukončily svoji činnost, jedná se o RRA Egrensis a ARR Euroregionu Labe.

<sup>28</sup> Urbanová, V. Význam RRA pro rozvoj regionů. Brno 2007, Diplomová práce, Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/62764/esf\\_m/](http://is.muni.cz/th/62764/esf_m/)>

Obrázek 3: Přehled agentur regionálního rozvoje na území České republiky



Zdroj: Centrum pro regionální rozvoj ČR: Dostupné z WWW: <<http://www.crr.cz/>>

## 2.4 Legislativní rámec RRA v České republice

V České republice se vznik a působení RRA potýkalo s řadou překážek, způsobených neexistencí jednotného formátu a metodiky vzniku těchto institucí. Jednotného pojetí bylo dosaženo usnesením vlády č. 235/1998 Zásady regionální politiky vlády, v rámci kterého bylo uloženo MMR „dobudovat a posílit do roku 2000 síť regionálních rozvojových agentur“.

V oblasti uskutečňování státní regionální politiky mají RRA plnit zejména tyto úkoly:

- práce spojené s regionálním programováním (analýzy, strategie, programy rozvoje kraje, regionální operační programy apod.),
- budování regionálního operačního systému,
- účast na přípravě projektů na podporu podnikání, podporu přímých zahraničních investic apod.,
- účast na rozvoji cestovního ruchu,
- účast na přípravě a realizaci regionálních programů v rámci využívání předvstupních a strukturálních fondů Evropské unie,
- administrativní podpora koordinace aktivit hospodářské a sociální soudržnosti,
- rozvoj činností specifických pro každý kraj.<sup>29</sup>

<sup>29</sup> Zásady regionální politiky vlády České republiky

Aby se omezila již zmiňovaná nekonceptnost zakládání RRA, vycházelo MMR při dobudování a posilování sítě těchto institucí v České republice z dokumentu „Podmínky způsobilosti RRA v České republice pro spolupráci v oblasti podpory regionálního rozvoje“ vypracovaném CRR ze dne 15. 11. 1999. Stát hodlá podporovat jen ty agentury, které splní tyto podmínky a jsou tak schopny garantovat plnění své role v regionálním rozvoji. Návrh tohoto dokumentu však nebyl na úrovni MMR nikdy schválen a časem ztratil na aktuálnosti a dostal se jen do roviny doporučení.

„Mezi tyto podmínky patří:

➤ *Podmínka územní reprezentativnosti a důvěryhodnosti*

Za dostatečně reprezentativní a důvěryhodné lze považovat ty agentury, jejichž:

- vlastníci z řad měst a obcí (včetně sdružení obcí) zastupují nejméně 2/3 obyvatel regionu a alespoň 51% obcí a měst v regionu,
- vlastníci zastupující podnikatelský sektor prokážou, že jejich členské organizace zaměstnávají minimálně 1/3 ekonomicky aktivního obyvatelstva regionu,
- vlastníci zastupující občanskou společnost jsou dostatečně reprezentativní tehdy, sdružují-li více jak 50% organizací registrovaných a aktivně činných v daném regionu.

➤ *Vlastnická struktura a výkon vlastnických práv*

Agenturu mohou založit nejméně dva subjekty z regionu, které zastupují samosprávu a podnikatelský sektor.

- Jsou-li zřizovatelé z oblasti samosprávy, pak se může jednat o obce či města, sdružení měst a obcí založená za účelem podporovat společný rozvoj obcí.
- Je-li zřizovatelem podnikatelská sféra, pak výhradně prostřednictvím ze zákona zřizovaných komor.
- Není přípustné individuální vlastnictví některých podnikatelských subjektů a převaha veřejného zájmu mezi zakladateli musí být zajištěna nejméně 51% podílem vlastnických práv subjekty z řad veřejného sektoru.

➤ *Deklarace spolupráce v oblasti regionální politiky*

Deklarace spolupráce v oblasti regionální politiky znamená, že v zakládací listině musí být zakotveno, že:

- bude dodrženo plnění úkolů státní regionální politiky v rozsahu platném pro daný region,
- na úseku regionální politiky budou dodržovány principy koncentrace, partnerství, doplňkovosti a programování,
- právní status RRA bude umožňovat jejich spoluúčast na realizaci finančních prostředků z programů Evropské unie.

➤ *Personální zabezpečení činnosti RRA*

RRA musí zajišťovat kontinuální zabezpečení činností, tzn. trvalé řízení organizace a zajištění alespoň minimálního rozsahu služeb. Proto je nutné, aby RRA zaměstnávaly minimálně dva zaměstnance a to vedoucího (ředitele) a projektového manažera s vysokoškolským vzděláním a znalostí anglického jazyka a alespoň jednoho zaměstnance (i na poloviční úvazek) pro řízení ekonomické agendy.

➤ *Garance odbornosti*

Garance odbornosti zaručuje, že RRA budou schopny poskytnout kvalifikované poradenství, technickou a organizační pomoc třetím osobám v činnostech zaměřených na podporu hospodářského a sociálního rozvoje regionu.

➤ *Zásada kofinancování činnosti RRA*

Zásada kofinancování činnosti RRA bude splněna tehdy, zaváže-li se zřizovatel financovat činnost RRA a to minimálně v rozsahu provozních nákladů. MMR resp. CRR pak přispěje k financování činnosti RRA do výše 25% a to na činnost regionálního informačního servisu a na závazky plněné v rámci státní regionální politiky. CRR také bude poskytovat podporu v rámci školení, koncepčního vedení v otázkách evropské integrace a technické podpory.<sup>30</sup>

Je pravděpodobné, že se agentury v jednotlivých krajích stanou odborným zázemím pro krajské orgány v rámci podpory rozvoje územního obvodu kraje. V tomto smyslu budou také agentury řešit konkrétní úkoly v rámci požadavků místních a krajských orgánů.<sup>31</sup>

<sup>30</sup> Urbanová, V. Význam RRA pro rozvoj regionů. Brno 2007, Diplomová práce, Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Dostupné z WWW: <[http://is.muni.cz/th/62764/esf\\_m/](http://is.muni.cz/th/62764/esf_m/)>

<sup>31</sup> Strategie regionálního rozvoje České republiky 2000

Postavení RRA však není dosud zakotveno v žádné vyhlášce nebo v zákonech tvořících rámec regionální politiky. Není ani stanovena jednotná organizační ani právní forma RRA.

### **2.4.1 Hlavní příčiny různorodosti RRA v České republice**

V České republice, podobně jako v Evropské unii, neexistuje jednotný model regionálních rozvojových agentur. Agentury se liší jak z pohledu právní formy, struktury zakladatelů, tak i činnostmi a způsobu financování.

Mezi hlavní příčiny různorodosti RRA v České republice patří:

- nedodržování závěrů státní regionální politiky,
- neexistence regionální samosprávy v České republice v době vzniku RRA,
- různorodost prostředí, ve kterém vznikaly,
- různorodost zřizovatelů RRA,
- různorodost právní formy RRA,
- rozdíly dané způsobem a dobou vzniku RRA a právním rámcem pro činnost RRA,
- rozdíly dané „politickou podporou“ činností RRA – vzhledem ke klientům, zakladatelům a tím, jak definují poslání RRA.



## 3 Fungování RRA v České republice

Jak už bylo řečeno, v České republice neexistuje jednotný model regionálních rozvojových agentur. Agentury se liší hned z několika pohledů.

### 3.1 Právní forma

Převažují neziskové právní formy: (zájmová) sdružení právnických osob a obecně prospěšné společnosti. Vznikly také dvě agentury jako příspěvkové organizace krajů (viz. Královéhradecký a Karlovarský kraj). Tyto právní formy jsou považovány za nejvhodnější, neboť agenturám umožňují využívat prostředky jak státní, tak z Evropské unie.

Méně časté jsou komerční právní formy, které jsou vlastní nejstarším agenturám: akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným. Výhody těchto právních forem lze ocenit v některých oblastech života agentur jako je např. jednodušší zajišťování obchodních vztahů, možnost účastnit se podnikání jiných subjektů.<sup>32</sup>

### 3.2 Struktura zakladatelů

Struktura zakladatelů RRA je velmi důležitá, jelikož ovlivňuje jejich akceschopnost. Příliš velký počet zakladatelů snižuje akceschopnost agentury. Skoro všechny agentury byly založeny veřejnoprávními subjekty (nejvýznamnější roli původně hráli obce a města, dnes především kraje).

Zakladatelskými subjekty mohou být:

- města nebo jejich sdružení,
- místní hospodářské nebo agrární komory,
- euroregiony,
- univerzity,
- ministerstvo pro místní rozvoj,
- úřady práce,
- soukromé subjekty,
- neziskové organizace a odbory.

---

<sup>32</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 131

Když porovnáme původní strukturu zakladatelů a dnešní vlastnickou strukturu RRA tak zjistíme, že největší vliv měl po roce 2001 vstup krajů do organizačních struktur RRA. Tato změna byla spíše pozitivní, neboť došlo k vymezení rolí mezi do té doby často konkurujícími rozvojovými agenturami a kraji.<sup>33</sup>

**Tabulka 4: Vlastnická struktura RRA v České republice (stav konec roku 2006)**

<b>Agentura</b>	<b>Vlastnická struktura</b>
RRA Ústeckého kraje	Ústecký kraj – 51%, obce – 26%, hospodářské a agrární komory – 15%, odborová sdružení – 8%
Regionální agentura pro rozvoj střední Moravy	Sdružení obcí střední Moravy + město Olomouc – 100%
RRA Šumava	Obce Šumava – 100%
ARR – Agentura regionálního rozvoje (Liberec)	Euroregion Nisa – 49%, kraj – 51%
ARR – Agentura pro regionální rozvoj Moravskoslezský kraj	Moravskoslezský kraj – 70%, Ministerstvo pro místní rozvoj – 30%
RRA jižní Moravy	Jihomoravský kraj, Sdružení měst a obcí jižní Moravy a Krajská hospodářská komora jižní Moravy
RRA Bílé Karpaty	Sdružení měst a obcí Bojkovsko + Karpatia (společnost pro rozvoj turistiky)
RRA Plzeňského kraje	Sdružení měst a obcí Plzeňského kraje – 40%, Hospodářská komora Plzeň – 20%, BIC Plzeň – 15%, Útvar koncepce a rozvoje města Plzně -15%, Západočeská univerzita – 10%
Agentura projektového a dotačního managementu Karlovarského kraje	Příspěvková organizace zřízená krajem
RRA Východní Moravy	Sdružení měst a obcí východní Moravy, Hospodářská komora kraje, Univerzita Tomáše Bati
Hospodářská rozvojová agentura Třinecka (HRAT)	Podnikatelské subjekty, více než 50% neziskové subjekty
Centrum evropského projektování (CEP)	Příspěvková organizace zřízená krajem
RRA Vysočina	Sdružení obcí Vysočina – 45%, kraj Vysočina – 45%, Krajská hospodářská komora – 10%
RRA jižních Čech, RERA	kraj – 30%, Svaz měst a obcí jižních Čech – 30%, Jihočeská hospodářská komora – 20%, Regionální agrární komora Jihočeského kraje – 20%
RRA Střední Čechy	Více jak 40% subjektů z řad okrasných hospodářských a agrárních komor, měst, obcí a sdružení obcí a měst
RRA Pardubického kraje	Pardubický kraj, Sdružení města a obcí Orlice, Krajská hospodářská komora Pardubice
Regional Development Agency Rychnov n. Kněžnou	Euroregion, Pomezí Čech, Moravy a Kladska + Euroregion Glacensis, Dobrovolný svazek obcí Region Orlické hory

Zdroj: Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 133

<sup>33</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 131, 132

### 3.3 Financování

Otázka financování činností RRA představuje jeden z největších problémů. V současné době jsou RRA existenčně závislé na projektech, které si samy seženou. V České republice neexistuje jednotný systém financování RRA. Problémy způsobuje i těsná vazba příjmů RRA na veřejné rozpočty. Nepravidelnost a nejistota příjmů komplikuje agenturám jejich běžné fungování. Agentury jsou proto nuceny orientovat se na aktivity, které jsou výhodné z hlediska ziskovosti a nikoliv z hlediska přínosu těchto aktivit pro region. To znamená, že chybí financování RRA jako institucí.

U financování RRA také velmi záleží na jejich právní formě, neboť agentury založené na komerční bázi (akciové společnosti anebo s.r.o.) nemohou čerpat finanční prostředky ze státního rozpočtu a jejich přístup ke grantům je relativně omezený. Na druhou stranu RRA neziskových právních forem mohou čerpat příspěvky od státu až do 25% svého rozpočtu, ovšem za podmínky, že vlastníci RRA se zavážou, že budou institucionálně financovat chod agentur alespoň v rozsahu provozních nákladů. To se ovšem většinou neděje, a tak podstatná část příjmů agentur je stále výsledkem jejich vlastních aktivit.<sup>34</sup>

### 3.4 Činnosti RRA

Regionální rozvojové agentury se v České republice v současné době zabývají hlavně následujícím činnostem:

- **zpracování rozvojových dokumentů,**
- **zpracování a administrativa projektů,**
- poradenská činnost,
- propagace krajů,
- spolupráce se zahraničními partnery.

RRA nejsou spokojeny s podmínkami, které dnes mají pro zajišťování svého poslání. Problémy se týkají materiálního anebo personálního vybavení, ale především otázky financování a nejednoznačného přístupu státu a krajů k RRA.<sup>35</sup>

---

<sup>34</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 132

<sup>35</sup> Ježek, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti jejich vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj. In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách. Brno: Masarykova univerzita, 2007, s. 132

## 3.5 Spolupráce RRA

Agentury v České republice jsou úzce provázány zejména na informační zdroje Ministerstva pro místní rozvoj České republiky, Centra regionálního rozvoje České republiky, Agentury CzechTourism, Delegace Evropské komise v Praze a Ministerstvo financí České republiky. Řada českých RRA je „hostitelskou“ institucí sítě Euro Info Center, kterou řídí Evropská komise (šíření informací o podpoře podnikání, poskytování poradenství v oblasti programů, legislativy, finančních zdrojů a jednotného vnitřního trhu Unie). Řada agentur zastupuje v regionech národní agenturu CzechInvest a výjimečně také vládní agenturu CzechTrade. Jednou z nejdůležitějších činností RRA je provozování Regionálního informačního systému (RIS), které rozvíjí v jednotlivých krajích společně s CRR a dalšími informačními středisky v České republice pro potřeby regionálních institucí (podnikatelskou sféru i širokou veřejnost).<sup>36</sup>

### 3.5.1 Česká asociace rozvojových agentur

Česká asociace rozvojových agentur (ČARA) je účelové sdružení rozvojových agentur s krajskou působností, jehož posláním je podpora systematického hospodářského, sociálního a kulturního rozvoje krajů České republiky. ČARA se řídí zákonem č. 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje, který definuje zásady regionální politiky České republiky, vytvořené v souladu s regionální politikou Evropské unie.

ČARA jako nevládní organizace, působí jako jeden z nástrojů regionální politiky. Hlavními partnery na území České republiky jsou státní správa na centrální i regionální úrovni, samospráva krajů a obcí a jiných veřejných subjektů, instituce zastupující hospodářský sektor i nevládní, neziskové organizace zaměřené na hospodářský a sociální rozvoj. V zahraničí pak veřejné i soukromé instituce zaměřené na regionální rozvoj a sdružení s podobnými aktivitami jako ČARA.

Cílem sdružení je koordinace a posilování činností svých členů a jednání jejich jménem navenek v rozsahu, který je dán mandátem od členské základny.<sup>37</sup>

---

<sup>36</sup> Malinovský, J., Ježek, J. a kol. Regionální rozvojové agentury: Případové studie západoevropských a přehled výsledků činností agentur České republiky, Ostrava: Technická univerzita, 2004, s. 28

<sup>37</sup> Česká asociace rozvojových agentur [cit. 2010-03-06]. Dostupné z WWW: <<http://cara.cz/cara/default.aspx>>

#### Specifické cíle:

- navrhování systémových opatření, zaměřených na minimalizaci bariér koncepčního rozvoje krajů (NUTS III) a regionů soudržnosti (NUTS II) pro zavedení standardních postupů, používaných v členských zemích Evropské unie,
- postupné budování systému obecně použitelných a účinných nástrojů pro regionální rozvoj,
- získávání podpory národních a zahraničních institucí pro realizaci regionální politiky v krajích,
- zavedení systému spolupráce a jednání s veřejnou správou, soukromým a neziskovým sektorem a se zahraničními organizacemi se stejným nebo podobným zaměřením činnosti,
- prezentace a propagace sdružení i svých členů,
- vytvoření členské informační sítě s efektivní výměnou dat, informací a zkušeností,
- aktivní spolupráce s Evropskou asociací regionálních agentur EURADA.<sup>38</sup>

#### ČARA garantuje kvalitu práce svých členů při zajišťování těchto rozvojových aktivit:

- budování a provozování regionálních informačních systémů, koordinovaných Centrem pro regionální rozvoj České republiky,
- zajišťování prací spojených s regionálním programováním, zejména zpracování analýz, rozvojových strategií, programů a plánů,
- přípravu, koordinaci a technickou pomoc při realizaci rozvojových programů a projektů,
- výkonu funkce exekutivních jednotek rozvojových programů, financovaných z různých veřejných rozpočtů (např. státního, krajských nebo ze zahraničních programů),
- výkonu regionálních (krajských) zástupců národních rozvojových institucí (Asociace inovačního podnikání),
- dle dohody propagace České republiky, krajů a jiných institucí v zahraničí,
- plnění specifických úkolů v krajích, v rámci společenské objednávky centrálních, regionálních nebo místních orgánů.<sup>39</sup>

---

<sup>38</sup> Česká asociace rozvojových agentur [cit. 2010-03-06]. Dostupné z WWW: <<http://cara.cz/cara/default.aspx>>

<sup>39</sup> Česká asociace rozvojových agentur [cit. 2010-03-06]. Dostupné z WWW: <<http://cara.cz/cara/default.aspx>>

Členy ČARA jsou všechny rozvojové agentury s krajskou působností.

Obrázek 4: Mapa členů ČARA



Zdroj: Česká asociace rozvojových agentur Dostupné z WWW: [www.cara.cz](http://www.cara.cz)

## 4 Závěr teoretické části

Poslání prvních agentur spočívalo zejména v přilákání zahraničních investorů a řízení průmyslových parků. Postupem času se agentury začaly rozvíjet a nabízet i další služby. Díky podnětu Strukturálních fondů řízených Evropskou unií se RRA staly jedním z nástrojů regionální politiky. RRA jsou polo-autonomní organizace, jejichž cílem je přispívat k rozvoji regionu. RRA mají vazby jak na veřejný, tak i na soukromý sektor a jejich snahou je tyto sektory sbližovat a rozšiřovat jejich spolupráci.

Postavení RRA není v České republice dosud zakotveno v žádné vyhlášce nebo v zákonech týkajících se regionální politiky. RRA nemají ani žádný jednotný model, což ostatně nemá ani Evropská unie. Jednotného pojetí bylo dosaženo usnesením vlády č.235/1998 Zásady regionální politiky vlády, v nichž byly definovány úkoly, které mají RRA v oblasti státní regionální politiky plnit. Jednotlivé RRA mají většinou působnost v rámci kraje a tam jejich postavení závisí hlavně na jejich zakladatelích a také na způsobu financování.

Postavení RRA v regionu je odvislé od svých zakladatelů, kteří určují způsob financování a také v čem bude spočívat činnost agentury.

## 5 Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy

Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy (RARSM) vznikla v roce 1996 na základě potřeby řešení regionálních problémů a koordinování strategií rozvoje regionu. Jejimi zakladateli jsou Sdružení obcí Střední Moravy (SOSM) a město Olomouc.

Agentura působí především na území Olomouckého kraje, takže pokrývá okresy jako je Olomouc, Přerov, Prostějov, Šumperk a Jeseník. V některých oblastech se její činnost dotýká i Zlínského kraje, to znamená okresů Zlín, Vsetín, Uherské Hradiště a Kroměříž. Její působnost ale není striktně vymezena hranicemi kraje.

Od roku 1996 je RARSM členem Evropské asociace rozvojových agentur a patří také mezi zakládající členy České asociace rozvojových agentur.<sup>40</sup>

Jelikož je město Olomouc jedním ze zakladatelů RARSM, je vhodné jej společně se Sdružením obcí Střední Moravy trochu představit.

### 5.1 Město Olomouc a Olomoucký kraj

Působnost RARSM se vztahuje především na Olomoucký kraj, proto ho přiblížím společně s městem Olomouc.

Olomoucký kraj se spolu s městem Olomouc rozprostírá na severu střední Moravy. Přitom město Olomouc leží přímo v srdci Moravy a je právem nazýváno „perlou na zelené podušce“. Rovněž se jedná o páté největší město České republiky.<sup>41</sup>

Nachází se tu řada středoškolsky vzdělávacích institucí, které zahrnují, jak střední školy klasického typu, tak střední odborná učiliště s povinnou výukou cizích jazyků, nejčastěji angličtinou, němčinou a francouzštinou. V Olomouci je druhá nejstarší univerzita v České republice – Univerzita Palackého Olomouc.

Vedoucí pozici v ekonomice kraje mají podniky zpracovatelského průmyslu v odvětvích všeobecného strojírenství, kovodělného průmyslu a v odvětví elektrických a optických přístrojů. Z dalších oborů je významný textilní průmysl, dále sklářský a výroba stavebních hmot. V sektoru služeb se zejména rozvíjí především služby pro podnikatele.

---

<sup>40</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-03-30]. Dostupné z WWW: < <http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=2> >

<sup>41</sup> Informační server statutárního města Olomouce [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: < <http://www.olomouc.eu/phprs/view.php?cislocclanku=2002051623> >



Spolu se Zlínským krajem tvoří tzv. NUTS II – Střední Morava, používaná v rozhodování pro přidělování dotací z programů Evropské unie.

Olomoucký kraj má dostatečný potenciál rozvojových příležitostí. V oblasti zdravotnictví je zde dostatek kvalitních zařízení a špičkové lékařské techniky. Centrum kraje město Olomouc je po Praze druhou nejvýznamnější a nejrozsáhlejší městskou památkovou rezervací v České republice.

Svou zeměpisnou polohou má Olomoucký kraj značný dopravní význam, zejména v silniční a železniční dopravě. Význam kraje podtrhují též zásoby pitné vody.<sup>42</sup>

## 5.2 Sdružení obcí Střední Moravy

Sdružení obcí Střední Moravy (SOSM) je dobrovolným svazkem obcí (dle §51 odst. 5 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích) převážně Olomouckého kraje, zasahuje však i do kraje Zlínského. Vznikl dne 16. 9. 1993 v Olomouci zakladatelskou smlouvou, kterou podepsalo 28 obcí. K dnešnímu dni má SOSM 126 členů. Sídlem SOSM je město Prostějov.

Předmětem činnosti sdružení je zejména:

- Koordinace postupů při řešení problémů týkajících se:
  - rozvoje samosprávy obcí
  - hospodářského, sociálního a kulturního života obcí
  - vztahů k orgánům státní správy a vyšších samosprávných celků
- Zřízení studijního, koordinačního a informačního centra pro podporu řešení společenské problematiky.
- Spolupráce s poslanci parlamentu, eventuálně s členy zastupitelstva vyššího samosprávného celku se vztahem ke sdruženým obcím. Uplatňování zákonodárné iniciativy jejich prostřednictvím.
- Společné úsilí o zvýšení účelových dotací do oblasti střední Moravy
- Vzájemné informace a spolupráce při využívání nabídek zahraničních investic i společenských a kulturních aktivit.
- Koordinace úsilí o napojení střední Moravy na dálniční síť, zachování železniční sítě, rozvoj železniční a letecké dopravy.
- Společná podpora moderních inženýrských sítí.

---

<sup>42</sup> Informační server statutárního města Olomouce [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW:  
< [http://www.olomouc.eu/propodnikatele/2005/publikace\\_ol\\_cz.pdf](http://www.olomouc.eu/propodnikatele/2005/publikace_ol_cz.pdf)>

- Využití možností daných příznivými přírodními podmínkami střední Moravy v zemědělské prvovýrobě.
- Podpora vytváření společenských hospodářských sdružení.
- Koordinace péče o krajinu, jejíž život je podmíněn ekologickou stabilitou povodí horního a středního toku řeky Moravy.
- Vzájemná pomoc při třídění a skladování tuhého domovního odpadu, budování kompostáren a sběru, skladování a likvidace nebezpečných odpadů.<sup>43</sup>

## 5.3 Předmět činnosti RARSM

Předmětem hlavní činnosti RARSM je:

- agenturní činnost informační, vzdělávací, poradenská a zprostředkovatelská,
- propagace regionu a jeho potenciálu uvnitř České republiky i mezinárodně,
- přispívat k co nejefektivnějšímu využívání možností vyplývajících pro region ze vstupu České republiky do Evropské unie (využívání dotačních programů Unie, možností meziregionální spolupráce, transfer know-how, propagace regionu atd.),
- podporovat efektivní spolupráci mezi obcemi, podnikatelskou sférou a případnými dalšími institucemi,
- aktualizace strategických rozvojových plánů regionu, mikroregionů, měst a obcí,
- informační činnost pro města, obce a podnikatelské subjekty zaměřená na možnosti čerpání dotací z Unie i České republiky, včetně aktivní účasti na odborných seminářích apod.,
- příprava regionálních rozvojových projektů měst, obcí a podnikatelských subjektů zvláště s ohledem na možnost čerpání dotací z Evropské unie i České republiky,
- poradenský servis pro města a obce regionu,
- spoluúčast na projektech z oblasti regionálních informačních systémů,
- spolupráce s CzechInvestem, státními orgány, krajem, městy, obcemi, formou poskytování servisu pro případné investory do regionu,
- iniciování meziregionálních evropských projektů včetně účasti RARSM v těchto projektech, a šíření a další využívání získaných zkušeností a výsledků z projektů v regionu,

---

<sup>43</sup> Sdružení obcí Střední Moravy [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.sosm.cz/sosm/zakladni-informace.html> >

- podpora cestovního ruchu v regionu,
- v rámci činnosti stanovené ročními operativními plány podporovat a respektovat cíle a usnesení orgánů Svazku obcí Sdružení obcí střední Moravy,
- v rámci činnosti stanovené ročními operativními plány spolupracovat s Olomouckým krajem a to na základě dohody o spolupráci a jejích aktualizací.

Vedle výše uvedených hlavních činností se RARSM zabývá i vedlejší činností, což je tlumočnictví a překladatelství. Je to jen v míře nezbytně nutné pro potřeby SOSM a ostatních obcí střední Moravy.<sup>44</sup>

Z výše uvedených činností se RARSM nejvíce věnuje práci v rámci čerpání finančních prostředků z Evropské unie a jiným dotacím a grantům a to z 50%. 25% tvoří projektové práce a dopravní inženýring, 20% práce na koncepčních a strategických dokumentech a 5% ostatní činnost, jako je např. vzdělávání či průzkumy.

**Tabulka 5: Přehled úspěšných projektů a dokumentací, na jejichž přípravě se podílela RARSM**

<b>FONDY EVROPSKÉ UNIE A ČESKÉ REPUBLIKY</b>			
Název projektu	Zadavatel	Rok	
Propojovací komunikace ulic U Panelárny a Roháče z Dubé	Statutární město Olomouc	2004	
Komunitní centrum rozvoje lidských zdrojů	Město Šumperk	2004	
Středisko venkovské turistiky	Josef Venc	2005	
Modernizace a revitalizace objektu lyžařské chaty LK Svinec	Lyžařský klub Svinec	2005	
Výstavba hotelu „Morava“ v obci Ostružná	ABATEC Ostarava s.r.o.	2005	
Silnice Zlaté hory - Konradów	Olomoucký kraj	2005	
<b>STUDIE A PASPORTY</b>			
Název projektu	Typ dokumentace	Zadavatel	Rok
Pasport místních komunikací	Pasport	Mikroregion Němčicko	2004
Rozvoj regionální dopravy na Železnici Desná	Podkladová studie	Olomoucký kraj	2005
Posouzení proveditelnosti budování destinací ČR v návaznosti na oblast podpory IOP – oblast horské rekreace	Pilotní projekt	Ministerstvo pro místní rozvoj ČR	2006
Pasport místních komunikací	Pasport	Obec Měrotín	2006
Revitalizace objektu bývalé věznice Jakubčovice nad Odrou	Variantní studie	Obec Jakubčovice nad Odrou	2006

<sup>44</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: < <http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=2> >

Studie využití prostoru sportovního areálu	Studie	Obec Hrabová	2007
STRATEGICKÉ ROZVOJOVÉ PLÁNY			
Název projektu	Zadavatel	Rok	
Strategie rozvoje města Šumperk	Město Šumperk	2002	
Strategie rozvoje mikroregionu Mohlenicko	Svazek obcí Mikroregionu Mohelnicko	2002	
Strategie rozvoje mikroregionu Kosteletsko	Svazek obcí Kosteletsko	2002	
Strategie rozvoje mikroregionu Šternbersko	Mikroregion Šternbersko	2003	
Strategie rozvoje mikroregionu Bystřička	Sdružení obcí mikroregionu Bystřička	2004	
Socioekonomická analýza území města Konice	Město Konice	2006	
TECHNICKÁ DOKUMENTACE			
Název projektu	Typ dokumentace	Zadavatel	Rok
Cyklostezka Prostějov – Čelčice s propojením Bedihošť – Hrubčice	Dokumentace pro stavební povolení	Svazek obcí Prostějov – venkov	2004-2007
Zvýšení bezpečnosti nemotorizovaných účastníků silničního provozu v obci Sudkov	Dokumentace pro územní řízení Dokumentace pro stavební povolení	Obec Sudkov	2005-2006
Odstavná plocha pro návštěvníky zámku	Dokumentace pro stavební povolení	Městys Náměšť na Hané	2005
Úprava dopravního prostoru obytné zóny	Vyhledávací studie Dokumentace pro územní řízení	Obec Sudkov	2006
Obnova prostranství náměstí	Vyhledávací studie	Městys Protivanov	2006
Obnova místních komunikací a návsi	Vyhledávací studie	Obec Líšná	2007

Zdroj: Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy: dostupný z WWW: < <http://www.rarsm.cz> >

## 5.4 Orgány RARSM, jejich pravomoc a působnost

Orgány RARSM jsou:

- Valné shromáždění
- Správní výbor
- Kontrolní komise

**Valné shromáždění** je nejvyšším orgánem RARSM. Do jeho výlučné kompetence patří:

- schvalování stanov a jejich změn,
- jmenování a odvolávání členů správního výboru a kontrolní komise,
- navrhování výše příspěvku pro RARSM orgánům SOSM,
- rozhodování o přijetí nových členů RARSM,
- schvalování strategických plánů a cílů RARSM,
- schvalování ročního hospodaření a finančního rozpočtu,
- schvalování ročních finančních plánů a výsledků hospodaření,
- schvalování vnitřních předpisů upravujících hospodaření s majetkem RARSM,
- jmenování a odvolání ředitele RARSM na základě doporučení správního výboru RARSM,
- rozhodování v otázkách, které si valné shromáždění k výlučnému rozhodování vyhradí.

Řádné valné shromáždění je svoláváno správním výborem a to tak, aby se konalo nejméně jedenkrát do roka. Samozřejmě, že mimořádné valné shromáždění může být svoláno kdykoliv.

**Správní výbor** je statutárním orgánem RARSM, který řídí jeho činnost a jedná jeho jménem. Správní výbor jedná o všech záležitostech, pokud tyto záležitosti nejsou vyhrazeny do působnosti valného shromáždění. Správní výbor zejména:

- realizuje usnesení valného shromáždění,
- zajišťuje zpracování návrhu finančního plánu RARSM, a předkládá je valnému shromáždění ke schválení,
- zajišťuje zpracování výsledků hospodaření a předkládá je valnému shromáždění ke schválení,
- připravuje, svolává a organizačně zajišťuje řádné a mimořádné valné shromáždění,
- dohlíží na plnění strategických plánů a cílů RARSM,
- schvaluje počet a složení výkonného aparátu RARSM,
- schvaluje a upřesňuje roční operativní plány,
- doporučuje valnému shromáždění jmenování a odvolání ředitele RARSM,

- na základě návrhu ředitele schvaluje organizační řád včetně stanovení pravomocí a okruhu působnosti ředitele (jeho práv a povinností),
- podává valnému shromáždění návrhy na přijetí nových členů RARSM,
- sleduje hospodaření RARSM v rámci schváleného finančního plánu,
- plní další úkoly stanovené valným shromážděním.

**Kontrolní komise** dohlíží na výkon působnosti správního výboru a na uskutečňování činností RARSM v souladu s předmětem jeho činnosti.<sup>45</sup>

## 5.5 Financování RARSM

Činnost RARSM je financována zejména z prostředků tvořených příspěvkem členů RARSM, podpůrnými prostředky, dotacemi, granty a finančními prostředky získanými z hlavní nebo doplňkové činnosti.

### 5.5.1 Regionální fond pro přípravu projektů na Střední Moravě

Byl zřízen Regionální fond pro přípravu projektů na Střední Moravě (RFPPSM). Účelem fondu je shromažďovat finanční prostředky od přispěvatelů do společného fondu a z takto sdružených prostředků podporovat v jednotlivých obcích nebo regionech a mikroregionech střední Moravy přípravu projektů vhodných pro vyhlášené dotační programy, ale i pomoci zajišťovat vhodnou pracovní činnost pro RARSM.

Finanční příspěvek na spolufinancování úhrady nákladů přípravy a dopracování projektů se poskytuje formou vratné finanční výpomoci. Maximální výše finančního příspěvku z RFPPSM může činit maximálně 50% ceny přípravy projektu.

Výše finančního příspěvku pro rok 2009 činila 3 Kč na obyvatele u obcí a 4 Kč na obyvatele u obcí s rozšířenou působností.<sup>46</sup>

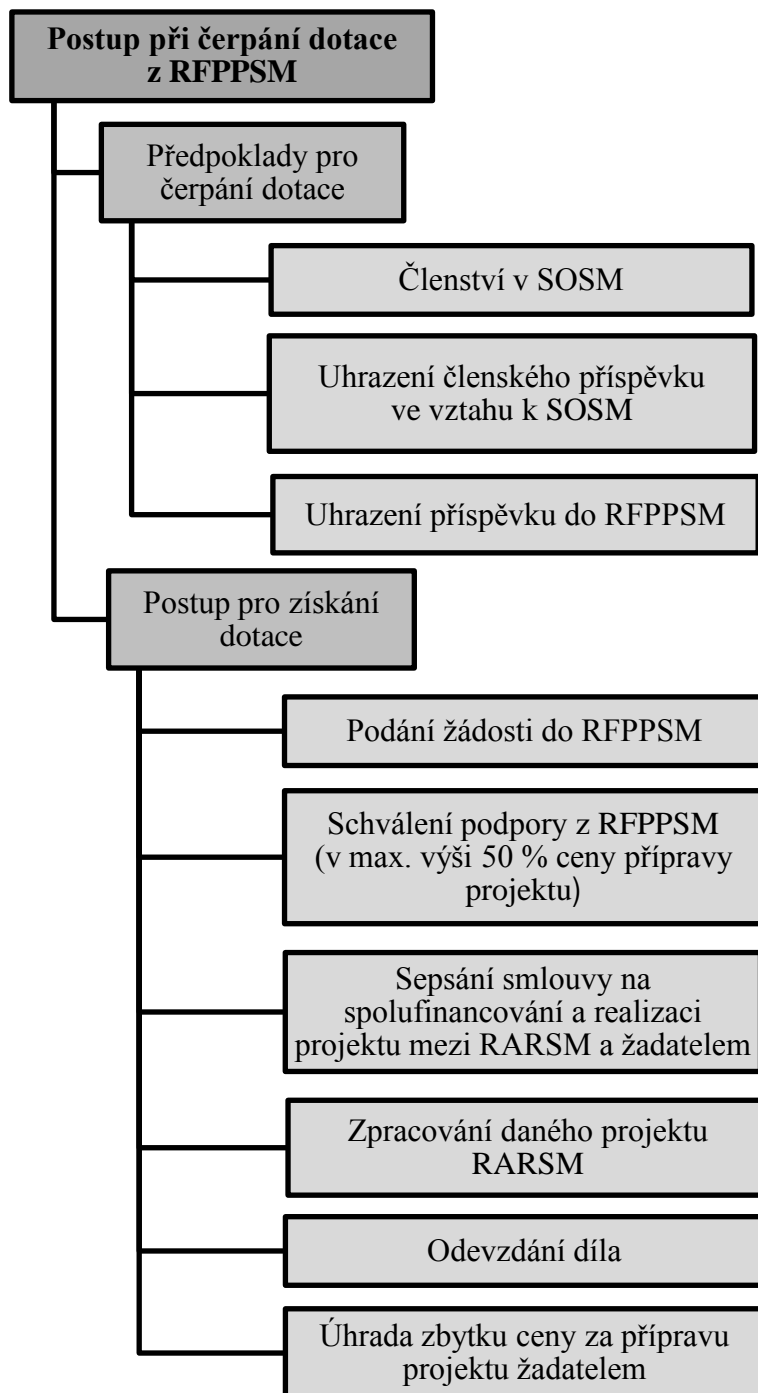
V průběhu roku 2007 inicioval správní výbor SOSM opakovaně jednání s představiteli Krajského úřadu Olomouckého kraje. Otázkou byla zejména budoucí spolupráce v oblasti financí. V tomto roce také Krajský úřad Olomouckého kraje schválil příspěvek RARSM ve výši 800 000 Kč. Od roku 2009 Olomoucký kraj přislíbil spolufinancování ve výši

<sup>45</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-04]. Dostupné z WWW: <<http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=2>>

<sup>46</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-04]. Dostupné z WWW: <<http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=12>>

2 miliony Kč, přičemž tato forma spolufinancování je ošetřena smlouvou o partnerství. Z této finanční částky má být 70% vloženo do RFPPSM a 30% bude použito na spolupráci RARSM s Olomouckým krajem.

Obrázek 5: Postup při čerpání dotace z RFPPSM



Zdroj: Zápis 32009 z jednání Správního výboru SOSM

**Tabulka 6: Činnost RARSM v roce 2008 a finanční plán na rok 2009**

ÚČET	POPIS	ROK 2008	ROK 2009
501.001	Spotřebované nákupy - režijní materiál, kancelářské potřeby	97 963,95	90 000
501.002	Spotřebované nákupy - PHM	156 959,68	150 000
501.003	Spotřebované nákupy - Drobný dlouhod. majetek	51 568,94	50 000
502.001	Spotřeba energie	63 036,5	63 000
502.002	Spotřeba energie - energie minulá období	47 823,77	50 000
511.001	Opravy a udržování - různé	50 341,5	40 000
511.002	Opravy a udržování - auta	18 949,54	20 000
512.001	Cestovné ČR	41 694,99	50 000
512.002	Cestovné cizina	67 815,28	100 000
513.001	Náklady na reprezentaci	101 293,76	100 000
518.001	Ostatní služby - poradenství, literatura, software	1 729 415,33	30 000
518.002	Ostatní služby -nájemné	240 560,47	200 000
518.003	Ostatní služby - telekomunikace	160 922,53	170 000
518.004	Ostatní služby - nájemné leasingy	330 782,48	330 800
518.005	Ostatní služby - projekty subdodavatelé	3 466 822,94	3 100 000
518.006	Ostatní služby - poštovné	17 913	18 000
518.055	Ostatní služby - projekty subdodavatelé hosp. činnost	168 702,8	160 000
518.099	Ostatní služby - daňově neuznatelné	0	0
521.001	Mzdové náklady - hrubá mzda	2 519 198,24	2 900 000
521.002	Mzdové náklady - odměny členů statut. org.	127 500	130 000
521.003	Mzdové náklady - river shield	441 551,76	0
521.004	Mzdové náklady - externí spolupracovníci	325 050	300 000
521.005	Mzdové náklady - hospodářská činnost	140 760	140 000
524.001	Zákonné sociální pojištění SP+ZP	182 159	180 000
524.003	Zákonné sociální pojištění - river shield	31 540	0
524.004	Zákonné sociální pojištění - externí spolupracovníci	0	0
524.005	Zákonné sociální pojištění - hospodářská činnost	0	0
527.001	Zákonné sociální náklady - stravné	65 520	65 000
527.002	Zákonné sociální náklady - důchod. pojištění	0	0
527.005	Zákonné sociální náklady - hospodářská činnost	0	0
528.001	Ostatní sociální náklady	0	0
531.100	Daň silniční	936	1 000
538.100	Ostatní daně a poplatky	7 718	8 000
542.001	Ostatní pokuty a penále	1 928	1 500
543.100	Odpis nedobytné pohledávky	84 787,5	0
544.100	Úroky	16 139,29	15 000
545.001	Kursově ztráty	727,9	800
549.001	Jiné ostatní náklady	10 413,96	5 000
549.002	Jiné ostatní náklady - zaokrouhlení	10,34	15
549.009	Jiné ostatní náklady - daňově neuznatelné	750	500
549.999	Jiné ostatní náklady - přeplatky	0	0
551.100	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného	46 104	46 000



	majetku		
559.001	Tvorba opravných položek	-16 957,5	15 000
582.009	Poskytnuté členské příspěvky	18 000	
595.009	Dodatečné odvody daně z příjmů	0	0
<b>Náklady celkem</b>		<b>10 866 403,5</b>	<b>8 529 615</b>
602.001	Tržby z prodeje služeb - podnikatelé (hospodářská činnost)	338 272,95	350 000
602.002	Tržby z prodeje služeb - obce	4 643 650,97	5 000 000
602.003	Tržby z prodeje služeb - krajský úřad	300 000	350 000
602.004	Tržby z prodeje služeb - RIS	0	100 000
602.005	Tržby z prodeje služeb - Czechinvest (investoři)	0	50 000
602.006	Tržby z prodeje služeb - zahraniční projekty	0	0
611.001	Změna stavu zásob nedokončené výroby	775 444,19	800 000
611.005	Změna stavu zásob nedokončené výroby - hosp. činnost	118 874,68	120 000
644.001	Úroky	3 074,35	3 000
645.001	Kursově zisky	59,87	50
649.001	Jiné ostatní výnosy - různé	2 135,39	1 000
649.002	Jiné ostatní výnosy - zaměstnanci	0	0
649.003	Jiné ostatní výnosy - zaokrouhlování	1,73	2
652.001	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0	0
684.001	Přijaté členské příspěvky	1 500 000	1 500 000
691.001	Provozní dotace	3 246 661,82	320 000
<b>Výnosy celkem</b>		<b>10 928 175,95</b>	<b>8 594 052</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním		61 772,45	<b>64 437</b>
591.009	Daň z příjmů	44 100	0
Výsledek hospodaření po zdanění		<b>17 672,45</b>	0

Zdroj: Zpráva o činnosti a hospodaření RARSM v roce 2008, návrh činnosti a finančního plánu RARSM pro rok 2009

## 5.6 Služby a produkty

RARSM také v rámci své činnosti poskytuje různé služby a produkty, které tvoří další příjmy agentury. Mezi produkty a služby patří:

- poradenství,
- projektová příprava,
- strategické plánování,
- organizace školení, seminářů a workshopů,
- dotační management.

## 5.6.1 Poradenství

Agentura poskytuje poradenskou a konzultační činnost jednotlivým subjektům a zástupcům veřejného, podnikatelského i neziskového sektoru. Nabízí:

- projednání a posouzení projektových záměrů žadatelů o podporu,
- poradenství v rámci dotačních programů ČR a EU a možnostech financování jednotlivých projektů (nalezení vhodných finančních zdrojů),
- poradenství a technickou asistenci při podávání vlastní žádosti o podporu, včetně konzultace povinných příloh pro dotační programy ČR a EU,
- poradenskou a konzultační činnost při formování strategií regionálního rozvoje,
- poradenství v oblasti rozvoje podnikání a veřejných zakázek,
- poradenství v oblasti dopravy a dopravních staveb.<sup>47</sup>

## 5.6.2 Projektová příprava

Dále agentura zajišťuje přípravu investičních i neinvestičních projektů „na klíč“. Je ochotna vstoupit do jakékoliv fáze projektového cyklu, a to od samotného začátku projektu až po jeho úspěšnou realizaci. Důležitou součástí je příprava a zajištění následujících typů dokumentace:

- studií využitelnosti (včetně více variantních) objektů, budov, areálů, atd.,
- žádostí o dotace, včetně všech povinných příloh:
  - studií proveditelnosti (Feasibility Studies),
  - finančních a ekonomických analýz, jako např. analýz nákladů a přínosů (Cost Benefit Analysis) – základních CBA i rozšířených analýz nákladů a přínosů podle doporučené metodiky a rozsahu Evropské komise, ekonomických studií s vytipováním možných zdrojů financování,
  - logických rámců (Log Frame),
  - souladů s rozvojovou strategií,
  - projektových fiší,
  - formulářů ISPROFIN,
  - podnikatelských a exportních záměrů,

---

<sup>47</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-06]. Dostupné z WWW: < <http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=7> >

- technických dokumentací dopravních staveb místního významu (včetně inženýrské činnosti): komunikací pro pěší, cyklistických komunikací, veřejných prostor (návsí, náměstí), místních komunikací, zón tempo 30, obytných zón, odstavných ploch, zklidňujících opatření na průtazích silnic obcemi (vjezdové ostrůvky, zpomalovací prahy, přechody pro chodce se středovým ostrůvkem), mostních objektů, opěrných zídek.<sup>48</sup>

### 5.6.3 Strategické plánování

V oblasti strategického plánování agentura nabízí zpracování následujících rozvojových koncepčních a plánovacích dokumentů:

- strategické rozvojové plány měst a obcí,
- strategické rozvojové plány mikroregionů,
- integrované plány rozvoje města,
- integrované územní strategie rozvoje místních akčních skupin (MAS).

Tyto strategické rozvojové dokumenty se snaží v souladu se zásadami udržitelného rozvoje efektivně řídit procesy plánování sociálně-ekonomického rozvoje území města, obce či regionu. Jedná se o dokumenty, které zejména přispívají k definování vlastní vize území, nalezení a správnému formulování hlavních cílů rozvoje a předpokladů jejich naplnění. V rámci strategického plánování jde také o vytipování vhodných rozvojových projektů a navržení společných aktivit tak, aby daný subjekt mohl uskutečňovat svá strategická rozhodnutí a záměry a byl schopen se úspěšně přizpůsobovat ekonomickým změnám a mohl efektivně čerpat finanční prostředky z různých dotačních titulů.

Tyto plány vycházejí jednak z místních podmínek, ale také akceptují hlavní směry rozvoje, priority a cíle vyšších územních samosprávných celků i samostatné Unie. Jsou základním a hlavním dokumentem pro další rozvoj území.

Výše zmíněné dokumenty nabízí agentura zpracovat nebo aktualizovat jako celek či zpracovat pouze některou z jeho částí:

- socioekonomickou analýzu daného území (včetně průzkumů dotčených skupin obyvatelstva),

<sup>48</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-06]. Dostupné z WWW: <<http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=8>>

- profil obce, města či regionu,
- průzkum podnikatelského prostředí,
- SWOT analýzu,
- vlastní strategii rozvoj obsahující vizi, hlavní cíle rozvoje, jednotlivé programy a opatření konkretizují realizaci strategie v jednotlivých dílčích oblastech,
- akční plán investičních i neinvestičních rozvojových projektů a aktivit v souladu se stanovenými prioritami a přijatými opatřeními.

Vedle komplexních rozvojových koncepčních a plánovacích dokumentů také zpracováváme odvětvové (tématické) rozvojové koncepce a strategické dokumenty, a to zejména v následujících oblastech:

- dopravní infrastruktura – strategie dopravní obslužnosti, studie zabývající se kompletním přehledem stavu sítě silničních komunikací (ve správě obcí) na mikroregionální úrovni tzv. pasporty místních komunikací zahrnující vedle místních komunikací také chodníky, cyklostezky a účelové komunikace. Pasporty mimo jiné obsahují celkový popis technického stavu vozovek (diagnostiku), rozčlenění místních komunikací do pěti skupin podle důležitosti pro další rozvoj obce či vyčíslení celkových nákladů na údržbu a rekonstrukci vozovek, a to včetně situačních výkresů v měřítku 1:2000,
- cestovní ruch – strategie rozvoje cestovního ruchu, kde se používá standardní metodika strategického plánování aplikovaná na specifickou problematiku cestovního ruchu, a to včetně marketingového průzkumu návštěvnosti.
- zeleň a veřejná prostranství – strategie rozvoje zeleně, které jednak hodnotí celkovou úroveň a stav stávajících veřejných prostranství s důrazem na zeleň a zároveň navrhuje další plochy vhodné k úpravě. Studie popisuje jednotlivé lokality, sleduje vzájemné vazby mezi nimi, stanovuje priority řešení a předkládá jasnou vizi, jakým směrem se má obnova jednotlivých lokalit v budoucnu ubírat.<sup>49</sup>

---

<sup>49</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-06]. Dostupné z WWW: < <http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=9> >

## 5.6.4 Organizace školení, seminářů a workshopů

Agentura dále nabízí organizaci, pořádání a zabezpečení odborných vzdělávacích seminářů, školení či workshopů se zaměřením na:

- problematiku Evropské unie a evropské integrace,
- problematiku regionálního rozvoje a regionální politiky České republiky,
- oblast veřejné správy a samosprávy,
- možnost čerpání finančních prostředků z evropských, národních i krajských dotačních programů,
- projektové řízení a jednotlivé činnosti a postupy při vlastní realizaci projektu,
- problematiku strategického plánování,
- oblast dopravní infrastruktury, rozvoje venkova, cestovního ruchu, životního prostředí a další činnosti a oblasti působnosti RARSM (hlavní činnost).<sup>50</sup>

RARSM plánuje v nejbližší budoucnosti zřízení školicího střediska, jež by mělo být financováno z prostředků Evropské unie, kde by se konaly semináře reagující na aktuální problematiku a potřeby obcí.

## 5.6.5 Dotační management

Dotačním managementem je míněn ucelený systém kontroly plnění podmínek důležitých pro monitoring získané dotace. Jeho hlavní náplní je pomoc úspěšným žadatelům s administrativními úkony a plněním monitorovacích ukazatelů za účelem snížení možných rizik spojených s krácením či odebráním již schválené dotace. V rámci dotačního managementu agentura zajišťuje pro úspěšné žadatele následující činnosti:

- kontrolu plnění veškerých povinností daných podmínkami dotace,
- pomoc příjemcům s administrativními povinnostmi,
- sledování, kontrolu plnění harmonogramu,
- vypracování průběžných, případně etapových monitorovacích zpráv včetně konzultací,
- zpracování závěrečných zpráv,
- přípravu a zpracování žádostí o platbu včetně všech náležitostí nutných k ověření správnosti či oprávnění čerpání dotace,

---

<sup>50</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-06]. Dostupné z WWW: <<http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=10>>

- monitoring a reporting plnění závazných ukazatelů po dobu nejméně 3 let,
- zpracování požadovaných formulářů (ISPROFIN, PROGFIN).<sup>51</sup>

## **5.7 Spolupráce s dalšími agenturami, sdruženími a asociacemi**

### **CzechInvest**

Agentura pro podnikání a podporu investic je státní příspěvková organizace podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky, která posiluje konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center.<sup>52</sup>

RARSM je v součinnosti s oddělením hospodářského rozvoje Magistrátu města Olomouce informačním místem CzechInvestu. RARSM ve spolupráci s CzechInvestem, ale i individuálně navazuje kontakty s českými i zahraničními investory. Dle požadavků investorů nabízí asistenci při hledání vhodných pozemků či objektů. Organizuje pracovní programy pro investory a pomáhá zajišťovat společná pracovní jednání se zástupci místních úřadů. Agentura také pracuje s databází CzechInvestu.

### **Regionální informační servis (RIS)**

Jedná se o internetový portál, kde se nalézají informace z oblasti krajů, okresů a obcí s rozšířenou působností se zaměřením zejména na:

- hospodářské prostředí,
- životní prostředí,
- sociální prostředí,
- administrativní členění,
- samosprávu,
- veřejnou správu,
- dotace.<sup>53</sup>

---

<sup>51</sup> Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-06]. Dostupné z WWW: < <http://www.rarsm.cz/cze/index.php?id=11> >

<sup>52</sup> Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: < <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu> >

<sup>53</sup> Regionální informační servis [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: < <http://www.risy.cz/> >

RARSM je správce Regionálního informačního servisu Olomouckého kraje. Úkolem agentury je sběr, analýza a prezentace dat a informací v rámci RIS, postupné doplňování databáze RIS, její aktualizace za celý Olomoucký kraj a propagace aplikace.

### **Asociace inovačního podnikání České republiky**

Cílem činnosti asociace je vytvářet předpoklady pro rozvoj inovačního podnikání, tj. výzkumu, vývoje a inovací, transferu technologií, nových materiálů a technologií, budování vědeckotechnických parků a činnosti inovačních firem. Hlavním cílem je vytvořit v rámci inovačního procesu inovační infrastrukturu a podmínky pro fungující inovační trh.<sup>54</sup>

RARSM je krajským zástupcem této asociace.

### **Sdružení cestovního ruchu Střední Morava**

Sdružení je dobrovolné zájmové sdružení právnických osob v turistickém regionu Střední Morava Olomouckého kraje. Mise sdružení je zajistit rozvoj a koordinaci cestovního ruchu na Střední Moravě vytvořením úspěšné, konkurenceschopné a strategicky řízené jednotky na základě spolupráce veřejného a soukromého sektoru.<sup>55</sup>

RARSM je členem tohoto sdružení a zároveň s ním spolupracuje v oblasti podpory a rozvoje cestovního ruchu v regionu.

### **Zahraniční partneři**

RARSM má také své zahraniční partnery, kterými jsou:

- Anevce de Développement de à Aisne – Laon, Francie,
- Province du Hainaut – Belgie,
- Tartu County – Estonsko,
- CERCLE net – Francie,
- City Tours – Francie,
- Region Falun-Borlänge – Švédsko,
- Region Vejle – Dánsko,
- West Midlands Enterprise Board - Birmingham, Velká Británie.

---

<sup>54</sup> Asociace inovačního podnikání České republiky [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.aipcr.cz/stanovy.asp>>

<sup>55</sup> Sdružení cestovního ruchu Střední Morava [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.olomouc-travel.cz/index.php?lang=1&kategorie=126>>

## **5.8 Doplnující informace o RARSM**

### **Zaměstnanci**

V agentuře pracuje v této době 8 zaměstnanců. Jednotliví zaměstnanci zastávají tyto pozice:

- ředitel RARSM,
- asistentka ředitele,
- dopravní infrastruktura,
- strategické plánování, cestovní ruch,
- Program rozvoje venkova ROP,
- projektový manažer – finanční analytik,
- rozvoj a lidské zdroje,
- daňový poradce.

### **Certifikace RARSM**

V roce 2003 byl agentuře udělen certifikát ISO 9001:2000. RARSM se tak zařadila mezi firmy používající tento moderní systém řízení jakosti zaručující kvalitní, hospodárné a efektivní poskytování služeb s důrazem na spokojenost zákazníka, tj. zejména obcí a měst, ale také podnikatelů a dalších partnerů RARSM.

### **Webové stránky RARSM**

Na webových stránkách RARSM [www.rarsm.cz](http://www.rarsm.cz) naleznete informace o postupně zveřejňovaných a vypisovaných dotačních titulech na území České republiky a Evropské unie, které budou především zaměřeny na jednotlivé subjekty z veřejného, podnikatelského či neziskového sektoru Olomouckého kraje. Dále se zde nacházejí informace o agentuře samotné, včetně služeb, které agentura poskytuje a reference, což je přehled úspěšných projektů, na nichž se agentura podílela.

Stránky jsou aktualizovány minimálně jedenkrát za 14 dnů formou redakčního systému.



## 5.9 Hlavní cíle RARSM pro období 2007 – 2013

Celkově by se měla agentura upřít směrem:

- plnění role nezastupitelného a silného partnera především pro malé a střední obce při posilování absorpční kapacity v regionu i jako partner ministerstev a řídicích orgánů,
- asistence při vyhledávání programů a výzev a především při administraci projektů,
- řešit pro obce strategické plánování s ohledem na období 2007-2013 a aktualizace strategických a rozvojových plánů tam, kde to dosud nebylo učiněno,
- zahrnout do své nabídky zpracování náročných přístupů implementace typu PPP, nových nástrojů Evropské investiční banky, apod.,
- zabývat se přeshraniční spoluprací v nových podmínkách pro období 2007-2013,
- asistovat v novém prostředí fondu pro rozvoj venkova a zemědělství (EAFRD),
- v těsné interakci s Olomouckým krajem, Statutárním městem Olomouc a obcemi sdruženými v SOSM připravovat lokální i integrované rozvojové projekty a strategie,
- poskytovat kvalifikované poradenství a komplexní servis v návaznosti na strategické cíle obcí,
- navázat úzkou spoluprací s významnými regionálními vzdělávacími institucemi,
- podporovat podnikatelský sektor ve spoluprací s CzechInvestem a podílet se na asistenci týkající se vstupu investorů do regionu,
- pokračovat v intenzivní spoluprací s ÚRR a plnit roli metodika pro ÚRR při torbě metodických pokynů pro zpracovatele studií proveditelnosti a poradenské firmy v oblasti dotačního managementu,
- informovat obce, především členské obce SOSM o probíhajících a připravovaných výzvách v rámci celého spektra dotačního managementu a učinit jej přehlednějším,
- poskytovat krátká monotematická školení pro malé skupiny starostek a starostů.

## 6 Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje

Součástí mé práce bude porovnání Regionální agentury pro rozvoj Střední Moravy a Regionální rozvojové agentury Pardubického kraje (RRA PK). Proto RRA PK představím trochu blíže.

Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje byla založena v roce 1999 jako nezávislé zájmové sdružení právnických osob. Úkolem RRA PK je podporovat celkový rozvoj Pardubického kraje. K dosažení tohoto cíle RRA PK úzce spolupracuje s veřejnou správou regionu, zejména s místními samosprávami měst a obcí. Úkolem RRA PK je zastupovat zájmy místní správy v regionálních institucích, koordinovat problémy spojené s rozvojem měst a obcí a spolupracovat s centrálními orgány státu a krajskou správou.

Zakládajícími členy byla největší města Pardubického kraje, Sdružení měst a obcí ORLICE a Krajská hospodářská komora Pardubice. Členy RRA PK jsou nyní: Pardubický kraj, město Pardubice, Česká Třebová, Choceň, Hlinsko, Chrudim, Litomyšl, Moravská Třebová, Polička, Přelouč, Svitavy a Žamberk.

RRA PK úzce spolupracuje s orgány regionální správy, představiteli měst a obcí, Krajskou hospodářskou komorou Pardubického kraje a podnikatelskými subjekty, vzdělávacími institucemi v čele s Univerzitou Pardubice, Úřady práce, ČSÚ a ostatními významnými regionálními institucemi. Významná spolupráce je s Ministerstvem pro místní rozvoj, Centrem pro regionální rozvoj ČR, Českou centrálou cestovního ruchu, Euroregionem Glacensis a ostatními regionálními rozvojovými agenturami ČR. RRA PK je členem České asociace rozvojových agentur.<sup>56</sup>

### 6.1 Statutární orgány RRA PK

Agentura má tyto orgány:

- Valnou hromadu,
- Výkonnou radu,
- Dozorčí radu.

---

<sup>56</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rapak.cz/o-agenture/zakladni-informace-o-agenture.htm>>

**Valná hromada** je nejvyšším orgánem RRA PK a rozhoduje o koncepci činnosti RRA PK, změně stanov a dalších činnostech, které patří do působnosti Valné hromady.

Statutárním orgánem je sedmičlenná **výkonná rada**, která řídí prostřednictvím ředitele RRA PK činnost RRA PK v období mezi valnými hromadami. Výkonná rada rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou obecně závaznými předpisy nebo stanovami RRA PK vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady, nebo jinému orgánu RRA PK.

**Dozorčí rada** je kontrolním orgánem RRA PK. Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti výkonné rady a uskutečňování činnosti RRA PK.<sup>57</sup>

## 6.2 Předmět činnosti RRA PK

Hlavním předmětem činnosti agentury je:

- koordinace, prosazování a hájení zájmů regionální politiky Pardubického kraje,
- podílení se na vytváření podnikatelského klimatu Pardubického kraje, podpora podnikatelských aktivit, prosazování, ochrana a hájení potřeb podnikatelských subjektů se sídlem v regionu,
- poskytování universálních služeb pro podporu a koordinaci hospodářského, sociálního a kulturního rozvoje kraje, zlepšování životního prostředí a dosažení stability demokracie, zákonnosti, zajištění lidských práv a ochrany menšin v souladu s dlouhodobou strategií Pardubického kraje,
- úzká spolupráce s Krajskou hospodářskou komorou Pardubického kraje,
- úzká spolupráce s orgány veřejné správy, krajskými a podnikatelskými subjekty a Univerzitou Pardubice, zejména Fakultou ekonomicko-správní na rozvoji regionu,
- podílení se na řešení strategie rozvoje kraje a vybraných regionálních projektů a programů rozvoje Pardubického kraje,
- podpora rozvoje aktivní politiky zaměstnanosti včetně rozvoje učňovského a odborného školství v regionu ve spolupráci s orgány státní správy i samosprávy a vzdělávacími institucemi,

---

<sup>57</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/o-agenture/statutarni-organy-rra-pk.htm>>

- spolupráce s podnikatelskými svazy a sdruženími,
- podílení se na rozvoji a posilování dopravní politiky a dopravních sítí Pardubického kraje úzkou spoluprací se státními, krajskými a podnikatelskými subjekty, Dopravní fakultou Jana Pernera Univerzity Pardubice,
- získávání a využívání tuzemských a zahraničních finančních zdrojů pro regionální rozvoj, ve spolupráci se sousedními regionálními agenturami podílení se na komplexních úlohách regionálního rozvoje České republiky podle zásad Evropské unie,
- výkon vlastní hospodářské činnosti na podporu řádného plnění svých úkolů a v souladu se svým posláním,
- zajišťování propagace kraje v tuzemsku i zahraničí jako přitažlivé turistické destinace a působení na rozvoj této oblasti,
- úzká spolupráce s Českou asociací rozvojových agentur a regionálními agenturami na projektech rozvoje evropského regionu NUTS II Severovýchod,
- zajišťování zpracování programových dokumentů včetně návrhu konkrétních projektů za kraj v rámci administrace strukturálních fondů Evropské Unie, případně podobných investičních programů, umístitelných v regionu,
- organizování odborných akcí, přednášek a seminářů, členství a aktivní účast v mezinárodních organizacích,
- konzultace, poradenství, řešitelská a expertní činnost, osvětové aktivity a informační servis v masmediích a na internetu,
- vydávání odborných publikací,
- získávání finančních prostředků pro cíle a činnost Agentury,
- odborný servis pro všechny aktéry regionálního rozvoje při komunikaci s Unií a její administrativou,
- bezplatné poskytování poradenství členům Agentury a bezplatné zastupování jejich společných zájmů.<sup>58</sup>

RRA PK provozuje Regionální odpadové centrum Pardubického kraje (ROC PK). ROC poskytuje odborné poradenství obcím, právníkům a fyzickým osobám Pardubického kraje v oblasti odpadového hospodářství a informuje o legislativních změnách.

---

<sup>58</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/o-agenture/stanovy.htm>>

## 6.3 Spolupráce s dalšími agenturami, sdruženími a asociacemi

- agentura spolupracuje s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest prostřednictvím regionální kanceláře v Pardubicích. Spolupráce spočívá například v aktualizaci a doplňování databáze přehledů podnikatelských nemovitostí v Pardubickém kraji či realizaci Regionální inovační strategie Pardubického kraje atd.,
- agentura je členem České asociace rozvojových agentur (ČARA), účastní se jednání ČARA a konferencí, které pořádá,
- agentura je pověřena krajským zastoupením Asociace inovačního podnikání České republiky na území Pardubického kraje. Vznikl „Odborný tým k inovačnímu podnikání v Pardubickém kraji“, který mj. propaguje databázi inovačního potenciálu- „Technologický profil ČR“ na území Pardubického kraje apod.,
- agentura spolupracuje s Krajským informačním střediskem pro rozvoj zemědělství a venkova Pardubického kraje,
- agentura spolupracuje s Krajskou hospodářskou komorou Pardubického kraje,
- agentura spolupracuje s Agenturou regionálního rozvoje v Prešově (Slovensko),
- agentura spolupracuje s vládním krajem Tübingen a okresem Reutlingen (Německo).<sup>59</sup>

Agentura je hostitelskou organizací Euro Info Centrum Pardubice (EIC). EIC se zabývá poradenstvím zejména pro malé a střední podnikatele na území Pardubického a Královéhradeckého kraje.

---

<sup>59</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/dokumenty/VZ%20RRA%20PK%20za%20rok%202007.pdf>>

## 6.4 Doplnující informace o RRA PK

### Zaměstnanci

V agentuře pracuje v této době 13 zaměstnanců. Kvalita služeb poskytovaných RRA PK je přímo úměrná kvalitě zaměstnanců, kteří je zabezpečují. RRA poskytuje velkou pozornost rozvoji svých zaměstnanců a zejména rozvoji v oblasti dalšího vzdělávání.

Zaměstnanci RRA PK se pravidelně účastní odborných školení a kurzu, v průběhu roku 2007 absolvovali:

- Školení pro TOPMANAŽERY,
- Školení pro EUROMANAŽERY,
- Cost-Benefit Analysis (CBA),
- Studie proveditelnosti,
- Vzdělávací modul k problematice ekonomického hodnocení projektu,
- Veřejná podpora v praxi,
- Tvorba destinačních produktů cestovního ruchu,
- Práce s médii v cestovním ruchu,
- Marketingový výzkum a statistika pro cestovní ruch,
- Tvorba tiskovin pro cestovní ruch,
- Inovační podnikání v regionech,
- Information Watch Services,
- EIC Financial Training, atd.
- celoročně probíhají kurzy výuky anglického jazyka.<sup>60</sup>

### Certifikace RRA PK

Vzhledem k neustále se zvyšujícím nárokům na kvalitu poskytovaných služeb se Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje rozhodla vybudovat systém managementu jakosti. RRA PK je tak držitelem Certifikátu systému managementu jakosti dle normy ISO 9001:200 v oblasti Poskytování informačních služeb pro organizace a instituce veřejného

---

<sup>60</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/dokumenty/VZ%20RRA%20PK%20za%20rok%202007.pdf>>

a soukromého sektoru, odborných služeb při řešení problémů rozvoje kraje a jeho koncepčního rozvoje.<sup>61</sup>

Projekt "Zelená firma" je unikátní projekt na sběr elektroodpadu v České republice. Tento projekt je určen všem firmám, které ekologicky smýšlejí a chtějí nabídnout svým zaměstnancům ojedinělý benefit a zároveň vyřešit problematiku firemního elektroodpadu. RRA PK je držitelem certifikátu „Zelená firma“.<sup>62</sup>

### **Webové stránky RRA PK**

Na webových stránkách RRA PK [www.rrapk.cz](http://www.rrapk.cz) naleznete informace o dotačních titulech na úrovni kraje, informace o národních a evropských dotacích, novinky z Pardubického kraje, informace o mikroregionech, životním prostředí, informace o EIC Pardubice a agentuře samotné.

## **6.5 Vize a poslání RRA PK**

### **Vize**

RRA PK vyžaduje být vyhledávaným partnerem při tvorbě a realizaci projektů přispívajících ke zvyšování úrovně života v Pardubickém kraji a ostatních regionech.

### **Poslání**

Agentura podporuje rozvoj Pardubického kraje a poskytuje podporu a poradenství členům a dalším subjektům v oblasti strategického plánování, dotačních titulů a dalších oblastí, týkajících se regionálního rozvoje.<sup>63</sup>

---

<sup>61</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/o-agenture/garance-kvality-iso.htm>>

<sup>62</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/o-agenture/certifikat-zelena-firma.htm>>

<sup>63</sup> Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: <<http://www.rrapk.cz/dokumenty/VZ%20RRA%20PK%20za%20rok%202007.pdf>>

## **7 Komparace RARSM a RRA PK**

Srovnání těchto dvou agentur je v podstatě závěrem praktické části práce.

### **7.1 Zakladatelé**

Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy byla založena městem Olomouc a Sdružením obcí Střední Moravy. Oproti tomu Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje má zakladatelů mnohem více. Jedná se největší města Pardubického kraje včetně města Pardubice, Sdružení obcí a měst ORLICE a Krajská hospodářská komora Pardubice.

Velký počet zakladatelů není příliš vhodný, jelikož se tím snižuje akceschopnost samotné agentury. RRA PK však navzdory počtu zakladatelů funguje a je cenným přínosem pro regionální rozvoj Pardubického kraje.

### **7.2 Právní forma a způsob financování**

RASM je zájmovým sdružením obcí střední Moravy. Činnost agentury je financována z dotací a grantů, z finančních prostředků z hlavní nebo doplňkové činnosti. Byl také zřízen Regionální fond pro přípravu projektů na Střední Moravě, kam členové SOSM vkládají své příspěvky, jejichž výši si stanovuje SOSM sám. Z fondu jde potom určitá částka (členský příspěvek) na činnost RARSM. Do financování se podařilo zapojit i Olomoucký kraj.

RRA PK je zájmovým sdružením právnických osob, agentura sama je pak neziskovým sdružením. Agentura je financována taktéž z dotací a grantů a samozřejmě z příjmů z vlastní podnikatelské činnosti. Dále na činnost agentury přispívají jednotliví členové, výše příspěvku stanovuje každý rok valná hromada RRA PK.

Obě agentury se jak v právní formě, tak ve způsobu financování v podstatě neliší.

### **7.3 Předmět činnosti**

Ani předmět činnosti se u obou agentur nějak zásadně neliší. Agentury se snaží na základě spolupráces obcemi, podnikatelskou sférou a případnými dalšími institucemi hlavně o rozvoj daného území.



## **7.4 Spolupráce s dalšími agenturami, sdruženími a asociacemi**

Obě agentury jsou členy České asociace rozvojových agentur. Zároveň agentury spolupracují s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest, jsou správci Regionálního informačního servisu (každá pro svůj kraj) a jsou krajským zástupcem Asociace inovačního podnikání České republiky. Navíc je RRA PK hostitelskou organizací pro Euro Info Centrum.

Každá agentura samozřejmě spolupracuje ještě s jinými agenturami, sdruženími či asociacemi, které působí v daném kraji.

RRA PK má vyvinutější spolupráci s odbory Krajského úřadu Pardubického kraje (člen RRA PK), zatímco u RARSM se tato spolupráce teprve vyvíjí.

## **7.5 Doplnující informace**

### **Zaměstnanci**

Počtem zaměstnanců je RRA PK o něco rozsáhlejší, má jich totiž 13, avšak RARSM pouze 8.

### **Certifikace**

Obě agentury jsou držiteli certifikátu ISO 9001:2000. RRA PK je navíc držitelem certifikátu „Zelená firma“.

### **Webové stránky**

Samozřejmě, že každá agentura má svoje webové stránky. Zdá se ale, že RRA PK má svoje stránky propracovanější a také aktualizovanější.

# ZÁVĚR

Regionální rozvojové agentury jsou instituce, které mají místo v systému regionálního rozvoje, avšak jejich pozice v tomto systému není dosud ustálená a agentury musí o to své místo bojovat.

Hledání místa svého uplatnění v regionálním rozvoji jim stěžuje mnoho faktorů. Například neujasněný postoj státu, který se je sice snažil podporovat, ale v současné době s nimi moc nepočítá. U některých agentur je tu špatný vztah s krajem, který je svým finančním nepodporováním nutí k provádění komerční činnosti.

Jedním z cílů práce bylo zjistit, jaké mají agentury postavení v České republice. Když nepočítáme postoj státu, tak by se dalo říci, že mají takové postavení, jaké jim určí jejich zakladatelé.

Od toho se odvíjí i další cíl práce – jak působení regionální rozvojové agentury v regionu přispívá k regionálnímu rozvoji. Porovnávala jsem dvě agentury.

Z toho, co jsem měla možnost zjistit se mi zdá, že RARSM je více prospěšná obcím, které jsou členem SOSM a které mohou čerpat dotace z Regionálního fondu pro přípravu projektů na Střední Moravě. Ostatní obce také samozřejmě využívají služeb RARSM, ale asi ne v takové míře. RARSM zároveň velice pomohlo zapojení Olomouckého kraje jak v rámci financování, tak v rámci spolupráce s odbory Krajského úřadu Olomouckého kraje.

Oproti tomu RRA PK se zdá daleko více zapojená do regionálního rozvoje. Je to nejspíše dáno větším počtem jejích zakladatelů a také rozsáhlou spoluprací s odbory Krajského úřadu Olomouckého kraje a dalších institucí například Krajskou hospodářskou komorou Pardubického kraje či Univerzitou Pardubice.

Z toho vyplývá, že regionální rozvojové agentury jsou důležitým aktérem regionálního rozvoje. Pro jejich budoucí rozvoj by mělo být splněno jasné vymezení postavení a role agentur a zároveň by měla existovat i politická podpora.

## **Použité zdroje**

### **Literatura**

CHVOJKOVÁ, A. KVĚTOŇ, V. a kol. Finanční prostředky fondů Evropské unie v programovacím období 2007-2013, IREAS, Institut pro strukturální politiku, o. p. s., Praha 2007, ISBN 978-80-86684-43-7

JEŽEK, J. Regionální rozvojové agentury: okolnosti vzniku, faktory úspěšnosti a budoucí vývoj, In: Sborník z kolokvia o mezinárodních vědách, Masarykova univerzita, Brno 2007 ISBN 978-80-210-4325-1

KOZLOVÁ, M. a kol. Komparace charakteru regionální politiky před vstupem a po vstupu České republiky do Evropské unie, Masarykova univerzita: Mezinárodní politologický ústav, Brno 2007

KUTSCHERAUER, A. a kol. Regionální a municipální management, Technická univerzita, Ostrava 2006

MALINOVSKÝ, J. JEŽEK, J. a kol. Regionální rozvojové agentury: Případové studie západoevropských a přehled výsledků činností agentur České republiky, Technická univerzita, Ostrava 2004, ISBN 80-248-0746-7

ŠILHÁNKOVÁ, V. Teoretické přístupy k regionálnímu rozvoji, Univerzita Pardubice, Pardubice 2007, ISBN 978-80-7395-019-4

ZAHRADNÍK, P. Nové iniciativy kohezní politiky: JASPERS, JEREMIE, JESSICA, EU Office České spořitelny, Praha, 2006

### **Zákony a normativní dokumenty**

Zákon č. 272/1996 Sb.

Zákon č. 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje

Zásady regionální politiky vlády České republiky

Strategie regionálního rozvoje České republiky 2000

## **Internetové zdroje**

Práce pro regiony: Regionální politika EU 2007- 2013, Leden 2008 [cit. 2010-02-09].  
Dostupné z WWW: <<http://ec.europa.eu>>

Evropa: Portál Evropské unie [cit. 2010-02-09]. Dostupné z WWW: <<http://ec.europa.eu>>

Euroskop [cit. 2010-02-09]. Dostupný z WWW: <<http://www.euroskop.cz>>

Fondy Evropské unie [cit. 2010-02-09]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.strukturalni-fondy.cz>>

Společnost pro regionální ekonomické poradenství, Strategické plánování rozvoje v kontextu regionální politiky [cit. 2010-02-12]. Dostupné z WWW: <<http://www.garep.cz>>

Oficiální portál pro podnikání a export [cit. 2010-02-12]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.businessinfo.cz>>

The European Association of Development Agencies [cit. 2010-02-16]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.eurada.org>>

Urbanová, V. Význam RRA pro rozvoj regionů. Brno 2007, Diplomová práce, Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. Dostupné z WWW: <<http://is.muni.cz>>

Česká asociace rozvojových agentur [cit. 2010-03-06]. Dostupné z WWW: <<http://cara.cz>>

Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-03-30]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.rarsm.cz>>

Informační server statutárního města Olomouce [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.olomouc.eu>>

Sdružení obcí Střední Moravy [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.sosm.cz>>

Regionální agentura pro rozvoj Střední Moravy [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.rarsm.cz>>

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: < <http://www.czechinvest.org>>

Regionální informační servis [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW: < <http://www.risy.cz/>>

Asociace inovačního podnikání České republiky [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW:  
< <http://www.aipcr.cz>>

Sdružení cestovního ruchu Střední Morava [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.olomouc-travel.cz>>

Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje [cit. 2010-04-11]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.rrapk.cz>>

## **Přílohy**

Příloha A – Zakladatelská smlouva sdružení RARSM

## **PŘÍLOHA A**

### **Smluvní strany**

**Sdružení obcí střední Moravy se sídlem v Prostějově  
zást. místopředsedy Ing. Čestmírem Hradilem a JuDr. Petrem Dutkem.**

**a**

**Město Olomouc zast. náměstkyní primátora Mgr. Martou Vláčilovou**

uzavírají tuto smlouvu o založení sdružení Regionální agentura pro rozvoj střední Moravy.

#### **I.**

##### **Název a sídlo sdružení**

Regionální agentura pro rozvoj střední Moravy.

Sídlem sdružení je **Olomouc**.

#### **II.**

##### **Předmět činnosti sdružení**

Předmětem činnosti sdružení je zejména informační, poradenská, školící a zprostředkovatelská činnost, jakož i další činnosti povolené na základě živnostenských a jiných oprávnění.

Jednotlivé činnosti budou specifikovány v příloze č. 1 stanov sdružení.

#### **III.**

##### **Orgány sdružení**

Orgány sdružení jsou valná hromada, správní výbor a kontrolní komise.

Pravomoc jednotlivých orgánů je upravena ve stanovách sdružení.

#### **IV.**

##### **Závěrečná ustanovení**

Nedílnou součástí této smlouvy jsou stanovy sdružení.

Na této smlouvě se zakladatelé dohodli dne 18. prosince 1995.