

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Název práce:

**Finanční a nefinanční aspekty personální agentury**

Autor:

**Bc. Petra Dobřanská**

Vedoucí práce:

**Ing. Jan Černožorský, Ph.D.**

Oponent:

**Mgr. Tomáš Žemla**

Finanční analýza je jednou z nejdůležitějších součástí finančního řízení každé společnosti. Společně s nefinančními aspekty pomáhá vytvořit ucelený obraz o dané společnosti a jejím postavení na trhu.

Personální agentury, mají své specifické a nezapustitelné postavení na trhu práce. Jejich zabezpečování pracovní síly je nezbytnou součástí fungování pracovního trhu a nastavení konkurenceschopnosti tohoto trhu. Zaměření diplomové práce na tuto část pracovního trhu, společně s finančními aspekty a probíhající finanční krizí se jeví jako velice zajímavé, neb činnost personálních agentur je v literatuře popsána velice málo a v souvislosti s finanční krizí, téměř vůbec. Zvolené téma diplomové práce proto považuji za vhodné ke zpracování a za vysoce aktuální.

Diplomantka ve své práci vychází z pokynů pro vypracování diplomové práce. Nejprve charakterizuje personální agenturu jako takovou, následně legislativu související s činností personálních agentur a princip fungování personálních agentur. Dále popisuje postavení agentur na trhu práce v souvislosti se statisticky dostupnými daty, pak se dostává k charakteristice konkrétně zvolené personální agentury. V hlavní části své diplomové práce zpracovává finanční a nefinanční ukazatele zvolené personální agentury, jejich dopad na danou společnost a v závěru pak navrhuje opatření na zlepšení.

Práce je zpracována velice kvalitně, přesto mám k dané práci několik drobných připomínek:

- V kapitole 4.6.2 Ukazatele likvidity jsou ve vzorci rychlé likvidity použity pohledávky. Domnívám se, že z pohledu rychlé likvidity se pohledávky jeví jako položka dlouhodobějšího charakteru, proto bych je do výpočtu neuvažoval.
- V kapitole 4.6.3 Ukazatele aktivity, bych pro finanční ukazatele doporučoval sjednotit sledované období pro všechny ukazatele a to buď na 360 resp. 365 dní.

Z formálního hlediska mám k práci tuto připomínku:

- sjednocení formátu grafů pro větší přehlednost
- používání odborného názvosloví „čistý zisk“ - hrubá obchodní marže

V práci je standardně využito citačního aparátu. Počet použité literatury je nadprůměrný.

Domnívám se, že cíl práce byl splněn. V diplomové práci diplomantka prokázala široké znalosti, přehled a orientaci v odborné literatuře a v daném tématu. Zejména bych vyzdvihl obrovský rozsah zaměření analýzy s využitím velmi detailních dat.

Při obhajobě diplomové práce doporučuji zaměřit se na tuto otázku:

1. Z jakého titulu má společnost takové množství krátkodobých pohledávek?
2. Nemůže být delší doba splatnosti pohledávek konkurenční výhodou?
3. Pokles produktivity práce lze snižovat snižováním počtu zaměstnanců jen do určitého okamžiku – do kdy?

Předložená diplomová práce splňuje požadavky na ni kladené. Doporučuji práci k obhajobě a hodnotím ji známkou „**výborně minus**“.



Mgr. Tomáš Žemla  
Výkonný ředitel  
INDEX NOSLUS s.r.o.

Praha 17. Května 2010