

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Průběh zakázky ve firmě Alukov HZ, spol. s r. o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Martina Brázdová
<b>Oponent:</b> Ing. Miloš Strouhal, Ph.D. - Odborný asistent na ČVUT v Praze

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Přístup studentky ke zpracování diplomové práce hodnotím jako svědomitý a pečlivý. Rozsah teoretických kapitol je dostatečný, stejně tak seznam použité a prostudované odborné literatury zahrnuje většinu významných teoretických prací. Velice pozitivně hodnotím využití českých i vhodně zvolených zahraničních zdrojů reprezentujících rozdílná vnímání logistiky. Kromě teoretických zdrojů informací se studentka správně opírá také o znalosti podnikového prostředí sledované firmy. Bez dotazování, monitoringu provozu a vyhodnocení základních firemních dat by nemohla předložit takto komplexní práci. Citovaná metodika logistické optimalizace odpovídá zacílení diplomové práce. Z podstatných metod mi trochu chybí detailnější popis konceptu LEAN (štíhlé výroby a logistiky) jako jednoho ze základních současných trendů. Dále se studentka jen okrajově dotýká hodnocení logistických činností z hlediska posouzení tvorby přidané hodnoty - například metodika VSM (Value Stream Mapping).

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Studentka předkládá komplexní hodnocení současného stavu podnikové logistiky a velmi dobře si všímá i souvisejících a navazujících firemních funkcí a činností (nákup, demand planning atd.). Identifikování slabých míst a potenciálů pro zlepšení také podle mého názoru respektuje aktuální situace podniku a jeho logistiky. Pro větší názornost mohla studentka své závěry preznatovat například ve formě SWOT matice. Návrhy optimalizace jsou logické a odstraňují hlavní nedostatky a zdroje plýtvání. Větší důraz bych kladl na optimalizaci informačního zajištění a podpory logistiky a celého fungování firmy. V této oblasti je podnik výrazně limitován a daleko od dosažitelného optima. V diplomové práci jsou přehledně hodnoceny možnosti implementace ERP podnikových IS. Optimalizace logistiky ale zahrnuje další specializované SW aplikace, které mají pro řešení daného problému zřetelný význam. Navrhovaná opatření jsou jistě v praxi využitelná a logicky správná. Obecnou rovinu bych doplnil o více konkrétních návrhů a o srovnání současného stavu firmy s Best-practice v jednotlivých sledovaných oblastech.

**Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce je zpracována s respektováním příslušných norem a předpisů. Citace autorských zdrojů i odkazy na technické normy a předpisy jsou uváděny v potřebném rozsahu, odpovídají praxi a jsou předkládány čtenáři v přehledné formě.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce má logickou strukturu a dělení do logicky navazujících kapitol. Teoretické textové části jsou dostatečně obsáhlé a poskytují většinu informací a zdrojů využitých v rámci praktického přenosu do praxe sledovaného výrobního podniku. Trochu kriticky hodnotím převážně textový formát, který by bylo pro názornost účelné doplnit o grafické přílohy a schémata. Příkladem by mohly být jednoduché procesní mapy průchodu zakázek nahrazující nebo doplňující v odrážkách vypsána pravidla. Jistě by tak autorka zjednodušila čtenářům orientaci v relativně složitém problému.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

Diplomová práce je psána převážně v obecné rovině a neobsahuje originální řešení v takovém rozsahu, aby byla vhodná pro autorská osvědčení nebo patenty.

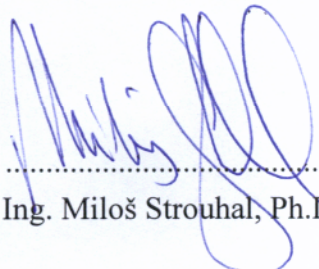
**Připomínky a dotazy k práci:**

1) V sledovaných ukazatelích efektivity logistiky je uváděna obrátka zásob. Jaké jsou příčiny výrazného snížení hodnoty v roce 2009? Jaké mohou být teoretické důvody pro snížení obrátky zásob?

2) V diplomové práci je uvedeno, že v rámci příjmu zakázky jsou hodnoceny technické a kapacitní možnosti firmy. Jak může získat příjemce zakázky přehled a informaci o kapacitních možnostech firmy?

**Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)**

V Praze dne 1.6.2010 .



.....  
Ing. Miloš Strouhal, Ph.D.