

**Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní**

**Plán strategického rozvoje města Mladá Boleslav**

**David Šilhán**

**Bakalářská práce  
2009**

**ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **David ŠILHÁN**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná ekonomika a správa - Krizový management**  
  
Název tématu: **Plán strategického rozvoje města Mladá Boleslav**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

- 1) Úvod
- 2) Profil města
- 3) SWOT analýza
- 4) Dlouhodobá strategie rozvoje města
- 5) Průzkum podpory projektu
- 6) Návrh projektu
- 7) Závěr

Rozsah grafických prací: -  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

BLAŠKOVÁ, Mária. Strategické plánovanie: vývoj a vybrané problémy: Ekonóm Bratislava, 2001. 144 s. ISBN 80-225-1379-2.

MOZGA, Jaroslav, VÍTEK, Miloš. Strategický marketing: Gaudeamus, Hradec Králové, 2001. 239 s. ISBN 80-7041-484-7.

BLAŽEK, Bohuslav. Venkov, města, média: Sociologické nakladatelství, Praha, 1998. 362 s. ISBN 80-85850-59-1.

BERAN, Václav, DLASK, Petr. Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí: Academia, Praha, 2005. 323 s. ISBN 80-200-1201-X.

POKORNÁ, Lenka, FUJDIÁK, Marek. Starosta a občané: jak zvýšit životní úroveň, jak získat peníze, jak mít spokojené občany: Raabe, Praha, 2002. 187 s. ISBN 80-86307-10-7.

JANEČKOVÁ, Lidmila, VAŠTÍKOVÁ, Miroslava. Marketing měst a obcí: Grada, Praha, 1999. 178 s. ISBN 80-7169-750-8.

Internetové zdroje:

[www.mb-net.cz](http://www.mb-net.cz)

[www.czso.cz](http://www.czso.cz)

[www.kr-stredocesky.cz](http://www.kr-stredocesky.cz)

Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Tomáš Šimek**  
Ústav veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **22. října 2007**

Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2008**

doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

děkanka

L.S.

prof. PhDr. Karel Lacina, DrSc.

vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 15. listopadu 2007

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na mou práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně Univerzity Pardubice.

V Praze, dne 1.4.2009

David Šilhán

## **Anotace**

Bakalářská práce se zabývá problematikou strategického rozvoje města, konkrétně se zabývá plánem strategického rozvoje Statutárního města Mladá Boleslav. V práci jsou popsána základní historická data, která výrazně ovlivnila vývoj města. Dále jsou uvedena data charakterizující současný stav Mladé Boleslavi a to ze strany geografie, obyvatelstva, technické infrastruktury a ekonomické situace. Práce se zabývá SWOT analýzou a na ní navazující strategickou vizí a strategickými cíli. Konkrétně je zde zpracován projekt rozvoje území města, jehož podpora je zkoumána dotazníkovým šetřením mezi obyvateli města.

## **Klíčová slova**

strategický plán, SWOT analýza, strategický cíl, územní plánování, rozvoj

## **Title**

Plan of the strategic development of the town Mladá Boleslav

## **Annotation**

Bachelor work deal with problems strategic town development, in the concrete deal with plan strategic development country Mladá Boleslav. In work are circumscribed basic aged data, that the espresso affected development of the city. Further are mentioned data incident state of the Mladá Boleslav namely edgewise geography, population, technical infrastructure and economics situation. Work deal with SWOT analysis and on her coherent strategic vision and strategic aim. In the concrete is here processed project development urban area, its support is surveyed questionnaire inquiry among citizen.

## **Keywords**

strategic plan, SWOT analysis, strategic aim, land-use planning, development

## OBSAH

<b>1. ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<b>2. PROFIL MĚSTA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Historie .....	12
2.2 Kulturní památky .....	12
2.3 Geografie .....	13
2.4 Obyvatelstvo .....	15
2.4.1 Vzdělání .....	16
2.4.2 Pracovní trh .....	17
2.5 Bydlení .....	19
2.6 Technická infrastruktura .....	20
2.6.1 Voda .....	20
2.6.2 Kanalizace .....	20
2.6.3 Plyn .....	20
2.6.4 Elektřina .....	21
2.6.5 Teplo .....	21
2.6.6 Telekomunikace .....	21
2.7 Doprava .....	21
2.7.1 Silniční síť .....	22
2.7.2 Hromadná autobusová doprava .....	22
2.7.3 Městská hromadná doprava .....	23
2.7.4 Železniční doprava .....	24
2.7.5 Letecká doprava .....	24
2.7.6 Cyklistická doprava .....	24
2.7.7 Parkování .....	25
2.8 Služby .....	25
2.8.1 Bezpečnost .....	25
2.8.2 Školství .....	27
2.8.3 Zdravotnictví .....	27
2.8.4 Sociální péče .....	28
2.8.5 Kultura .....	29
2.8.6 Sport .....	29
2.8.7 Další služby .....	29

2.9	Životní prostředí .....	30
2.10	Ekonomika .....	30
2.10.1	Potenciál místní ekonomiky .....	32
2.10.2	Průmyslové zóny .....	33
2.11	Rozpočet města .....	33
2.11.1	Příjmy rozpočtu .....	34
2.11.2	Výdaje rozpočtu .....	35
<b>3.</b>	<b>SWOT ANALÝZA .....</b>	<b>38</b>
3.1.	Silné stránky .....	38
3.2.	Slabé stránky .....	39
3.3.	Příležitosti .....	39
3.4.	Hrozby .....	39
<b>4.</b>	<b>DLOUHODOBÁ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA .....</b>	<b>41</b>
4.1.	Strategická vize .....	41
4.2.	Strategické cíle .....	42
4.3.	Problémové okruhy .....	42
<b>5.</b>	<b>DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>48</b>
5.1.	Plán a cíl výzkumu .....	48
5.2.	Charakteristika náhodného výběru .....	48
5.3.	Interpretace výsledků .....	50
5.4.	Ověření hypotéz .....	52
<b>6.</b>	<b>NÁVRH PROJEKTU .....</b>	<b>55</b>
6.1.	Investiční možnosti Mladá Boleslav Podchlumí .....	55
<b>7.</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>58</b>
	<b>SEZNAM LITERATURY A POUŽITÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>59</b>
	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>61</b>

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek č.1: Výřez mapy Mladá Boleslav .....	14
Obrázek č.2: Míra nezaměstnanosti v okresech České republiky k 31.12.2007 .....	19
Obrázek č.3: Letecký pohled Podchlumí Mladá Boleslav .....	56
Obrázek č.4: Studie obytné zástavby Podchlumí Mladá Boleslav .....	56

## SEZNAM TABULEK

Tabulka č.1: Odbory a oddělení Magistrátu města Mladá Boleslav .....	12
Tabulka č.2: Regionální význam Mladé Boleslavi .....	15
Tabulka č.3: Srovnání věkové struktury obyvatelstva SDL 2001 .....	16
Tabulka č.4: Srovnání vzdělanostní struktury obyvatelstva .....	17
Tabulka č.5: Ukazatele nezaměstnanosti k 31.12.2006 .....	18
Tabulka č.6: Základní údaje o vodohospodářství 2008 .....	20
Tabulka č.7: Základní údaje o kanalizačním systému 2008 .....	20
Tabulka č.8: Intenzita dopravy na hlavních tazích města, 1995, 2005 .....	22
Tabulka č.9: Základní údaje o DP Mladá Boleslav, 2004 – 2006 .....	23
Tabulka č.10: Statistika Městské Policie Mladá Boleslav, 2005 – 2008 .....	26
Tabulka č.11: Soukromá zdravotnická zařízení ve městě, 2006 .....	28
Tabulka č.12: Podíl zaměstnanců v jednotlivých odvětvích ekonomiky .....	31
Tabulka č.13: Daňové příjmy na obyvatele ve vybraných městech, 1999 .....	32
Tabulka č.14: Příjmy města Mladá Boleslav, vývoj 2003 – 2008 .....	34
Tabulka č.15: Výdaje města Mladá Boleslav, 2003 – 2008 .....	36
Tabulka č.16: Klasifikace položek analýzy SWOT .....	38

## SEZNAM GRAFŮ

Graf č.1: Zastoupení stran v zastupitelstvu města 2006 – 2010 .....	11
Graf č.2: Vývoj počtu nezaměstnaných a volných pracovních míst .....	18
Graf č.3: Příjmy města Mladá Boleslav, vývoj 2003 – 2008 .....	34
Graf č.4: Výdaje města Mladá Boleslav, 2003 – 2008 .....	36
Graf č.5: Příjmy a výdaje města Mladá Boleslav, 2003 – 2008 .....	37
Graf č.6: Poměr mužů a žen, dotazníkové šetření .....	49
Graf č.7: Věková struktura, dotazníkové šetření .....	49
Graf č.8: Vzdělanostní struktura, dotazníkové šetření .....	50
Graf č.9: Dostupnost pracovních příležitostí ve městě, dotazníkové šetření .....	52



Graf č.10: Dostupnost bydlení ve městě, dotazníkové šetření .....	52
Graf č.11: Hodnocení dopravní situace ve městě, dotazníkové šetření .....	52
Graf č.12: Hodnocení kulturních zařízení a vyžití, dotazníkové šetření .....	53
Graf č.13: Hodnocení sportovních zařízení a vyžití, dotazníkové šetření .....	53
Graf č.14: Třídění odpadu obyvateli, dotazníkové šetření .....	53
Graf č.15: Dostupnost kontejnerů na tříděný odpad, dotazníkové šetření .....	54
Graf č.16: Šíře nabídky služeb, dotazníkové šetření .....	54
Graf č.17: Informovanost o záměru výstavby v Podchlumí, dotazníkové šetření .....	54

# 1. ÚVOD

Oblast strategického rozvoje je pro mne velice zajímavou oblastí ať již z osobního či profesního pohledu. Domnívám se, že strategické plánování je základní povinností každé obce a že tato funkce je důležitá pro správný a dlouhodobý rozvoj obce, či daného území. Tato oblast se mi jeví jako jedna z nejperspektivnějších činností pokud uvažuji o činnostech samospráv, které mají řešit směr jejich rozvoje.

Cílem této práce bylo vytvořit návrh strategického plánu města Mladá Boleslav. Město má vytvořen strategický plán rozvoje z roku 2001 od společnosti BermanGroup, avšak tento plán byl aktualizován naposledy v roce 2005. V první části tato práce analyzuje současný stav Mladé Boleslavi v různých oblastech. Na tuto část, kterou lze pokládat za výchozí, dále navazující již praktické části – tvorba SWOT analýzy a definování strategických cílů města. Součástí bakalářské práce bylo i provedení dotazníkového šetření mezi obyvateli města, které by mělo pomoci definovat další směřování města v souladu s názory svých obyvatel. V poslední části práce bych rád navrhl konkrétní investiční příležitost, jejíž realizace je možná na území města a jež by měla vést k dalšímu rozvoji města.

Současná doba vyžaduje velkou přizpůsobivost subjektů a to nejen v oblasti privátní sféry, ale také v oblasti veřejné správy. Život každého občana je samozřejmě ovlivněn jednak tím, ve kterém státu žije a jeho politikou (sociální, fiskální,...), ale dle mého názoru je více ovlivněn tím, ve které konkrétní obci žije, obec přímo určuje kvalitu života každého svého obyvatele. Každá obec by se měla starat o to, aby její rozvoj byl v souladu s moderními trendy života lidí, musí sledovat vývoj společnosti a samozřejmě i vývoj konkurence, v tomto případě tvoří konkurenci ostatní obce. Mnohokrát jsme mohli sledovat, jak některé obce upadají a jiné se naopak na jejich úkor rozvíjí.

Právě správným strategickým plánováním se tak některým obcím podařilo přilákat nové obyvatelstvo, nové podniky a živnostníky, což dále pomohlo k rozvoji obce. Dnes se totiž i obce musí řídit tržními principy a musí nabízet svým občanům, které lze považovat za zákazníky, benefity, díky kterým občané upřednostní tu danou obec před jinou.

Tato práce se konkrétně zabývá Statutárním městem Mladá Boleslav, které jsem si vybral pro svou práci kvůli faktu, že jsem v něm strávil 22 let svého života. Jak již jsem psal výše, obce se dnes musí přizpůsobovat požadavkům svých občanů, kteří jsou stále náročnější. Mladá Boleslav má jednu obrovskou výhodu, která se však velice rychle

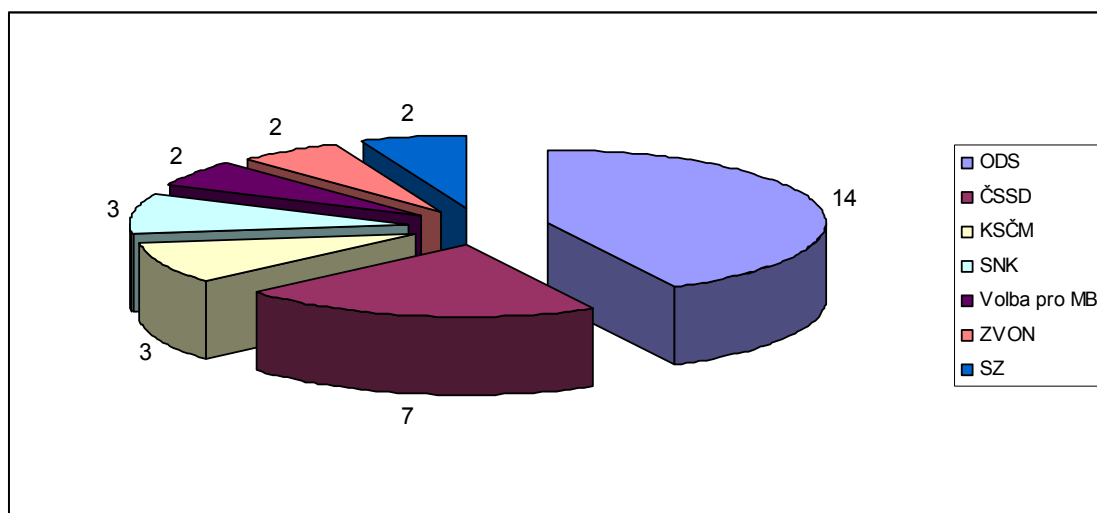
proměňuje v její největší problém. Jedná se o město průmyslového charakteru, které vždy nabízelo dostatek pracovních příležitostí, avšak na druhou stranu právě díky svému průmyslovému zaměření je prostředí pro život obyvatel významně ovlivněno touto výrobou. Na první pohled jej lze považovat za šedé průmyslové město, tato práce se však snaží hodnotit město komplexně a tak pomoci odhalit jeho největší přednosti a potenciál, stejně tak jako jeho největší nedostatky a hrozby.

## 2. PROFIL MĚSTA

„Mladá Boleslav je město, které svou historii nese přímo ve svém názvu odvozeném od zakladatele Českého státu. V současné době se město stalo synonymem ekonomického rozvoje díky spojení s velmi úspěšnou současností průmyslového podniku Škoda Auto, a. s., který má více než stoletou tradici.“<sup>1</sup>

Statutární město Mladá Boleslav je obcí s rozšířenou působností, tedy spravuje své záležitosti samostatně a také vykonává státní správu v rozsahu přenesené působnosti. Nejvyšším orgánem samosprávy je 33 členné zastupitelstvo, jehož funkční období končí v roce 2010, kdy budou uskutečněny komunální volby pro další čtyřleté funkční období. Ve volebním období 2006 až 2010 jsou v zastupitelstvu zastoupeny tyto strany: ODS (14 zastupitelů), ČSSD (7), KSČM(3), SNK (3), ZVON (2), SZ (2), Volba pro MB (2).

**Graf č.1: Zastoupení stran v zastupitelstvu města 2006 - 2010**



Pramen: vlastní zpracování

Obecní zastupitelstvo vytváří regionální politiku, která výrazně ovlivňuje život v samotné obci, proto je důležité složení tohoto zastupitelstva. „Regionální politika, jejímž základem je vytýčení základních strategických cílů regionálního rozvoje, je obecně definována jako soubor opatření a nástrojů orientovaných na cílené ovlivňování rozmístění ekonomických subjektů a podmínek jejich činnosti.“<sup>2</sup> Jednotlivé činnosti Magistrátu města zajišťují speciální odbory a oddělení.

<sup>1</sup> Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s. [s.1]

<sup>2</sup> VITURKA, Milan. Regionální ekonomie II. 1. vyd. Brno : ESF MU Brno, 2000. 91 s. ISBN 80-210-2257-4, [s.73]

Konkrétní členění odborů je specifické pro každou obec, v Mladé Boleslavi je zřízeno 10 odborů, které jsou řízeny vždy jedním vedoucím odboru.

**Tabulka č.1: Odbory a oddělení Magistrátu města Mladá Boleslav**

ODBOR
SPRÁVNÍ ODBOR
EKONOMICKÝ ODBOR
ODBOR SOCIÁLNÍCH VĚCÍ
ODBOR SLUŽEB MĚSTA
ODBOR DOPRAVY A SILNIČNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ
ODBOR STAVEBNÍ A ROZVOJE MĚSTA A REGIONU
- ODDĚLENÍ STAVEBNÍ
- ODDĚLENÍ ROZVOJE MĚSTA A REGIONU
ODBOR ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ
ODBOR ŠKOLSTVÍ, KULTURY, TĚLOVÝCHOVY A ZDRAVOTNICTVÍ
ODBOR OBECNÍ ŽIVNOSTENSKÝ ÚŘAD
ODBOR SPRÁVY A MAJETKU MĚSTA

Pramen: vlastní zpracování

## **2.1. Historie**

Město Mladá Boleslav má svůj název odvozený od zakladatele Českého státu Boleslava II., což samo o sobě značí dlouhou historickou tradici tohoto města. Původní hrad byl založen již v 10.století. Zásadního rozšíření se Mladá Boleslav dočkala ve čtrnáctém století za dob husitských válek, kdy se stala regulérním hrazeným městem. V období 16.století se stalo město sídlem Českých bratří a tak i sídlem mnoha vzdělanců z řádu. Dalším důležitým mezníkem pro město byl rok 1600, kdy jej císař Rudolf II. povýšil na město královské.

V následujících třech stoletích se dění v Mladé Boleslavi, stejně tak jako i na zbytku území české země, odehrávalo ve znamení válek. V polovině 19.století již město není městem, ale spíše vojenskou pevností či táborem. Teprve od druhé poloviny 19.století dostává město dnešní tvář a stává se centrem průmyslově-zemědělské oblasti. Společenský i průmyslový růst Mladé Boleslavi ve století dvacátém ovlivňuje zejména rozvoj automobilového průmyslu ve městě.

## **2.2. Kulturní památky**

**Boleslavský hrad** byl vystavěn v druhé polovině 10.století nad soutokem řeky Jizery a potoka Klenice, hrad byl původně dřevěná konstrukce, v 15. století přebudován pány z Michalovic na kamenný gotický hrad, v období po třicetileté válce hrad pustnul a až

v polovině 18. století byl opraven a využíván jako kasárna (až do 1938), v tomto období získal dnešní podobu. V současnosti objekt využívá Okresní muzeum se stálou expozicí a Státní okresní archiv.

**Městský palác Templ**, pozdně gotická památka z konce 15.století, nyní slouží jako galerie a je zde trvale umístěna meziregionální muzejní expozice.

**Sbor Jednoty bratrské** ze 16.století, je výraznou trojlodní stavbou v níž se snoubí románský, gotický i renesanční sloh, v současnosti je využíván k různým kulturním akcím – výstavní a koncertní síň.

**Stará radnice**, renesanční budova s bohatými sgrafity s výjevy ze Starého a Nového zákona, ve druhé polovině 19. století byla dostavěna další křídla a budova byla postupně rekonstruována, součástí budovy jsou dvě vyhlídkové věže. Nyní radnici využívají samosprávné úřady.

**Městské divadlo** vystavěno v letech 1906 až 1909 v secesním stylu. Od roku 1945 působí v divadle stálá činoherní scéna. V současné době je vytvořen již profesionální herecký soubor, který je mezi divadelníky vysoce ceněn.

**Kostel Nanebevzetí Panny Marie, Kostel sv. Havla, Kostel sv. Jana Nepomuckého** kostely umístěny v historickém centru města, využívány k církevním účelům.

**Střední průmyslová škola** architektonicky ceněná stavba architekta Jiřího Krohy ve funkcionalistickém stylu.

**Škoda Auto Muzeum** z roku 1995, otevřeno u příležitosti 100. výročí založení firmy Laurin a Klement, s profesionální muzejní expozicí vývoje Škoda Auto.

### **2.3. Geografie**

Mladá Boleslav leží na skalnatém ostrohu, který se svažuje do údolí řeky Jizery a potoka Klenice a na severní straně do boleslavské kotliny. Město se rozkládá na levém břehu Jizery.

**Geografická poloha:** 14 95' východní délky

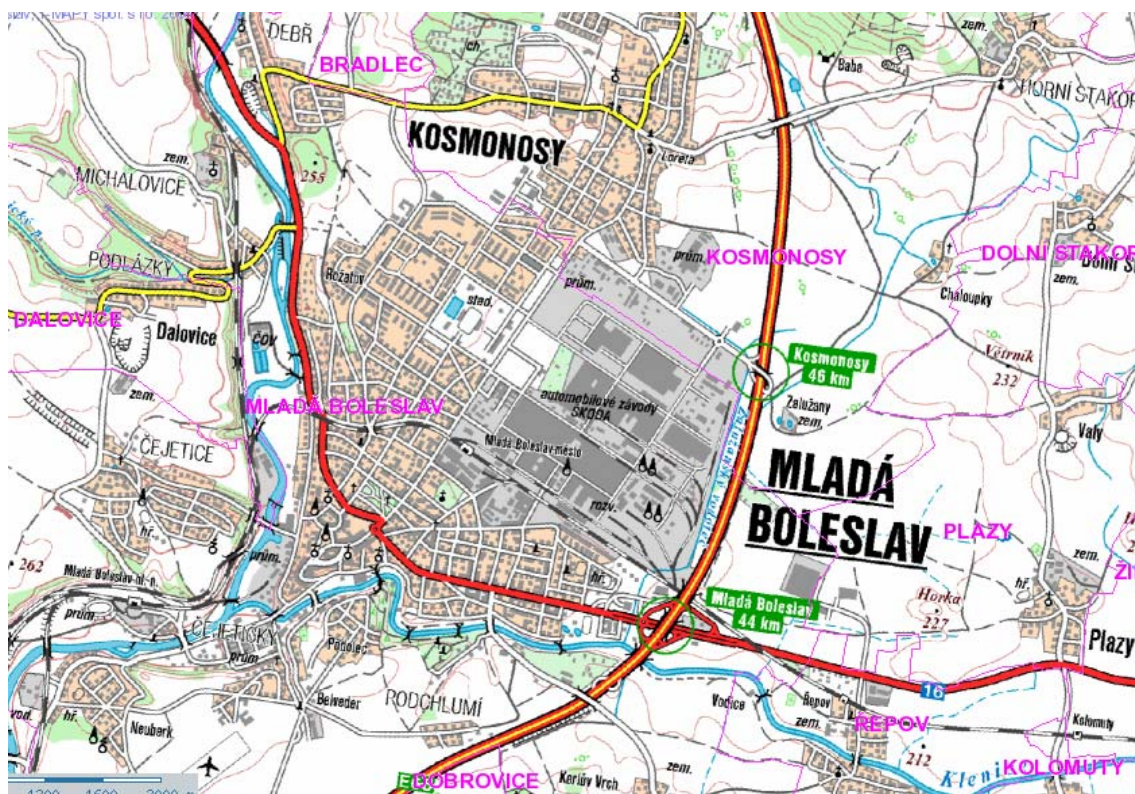
50 43' severní šířky

**Nadmořská výška:** 235 m.n.m.

Město bylo již v období středověku významným regionálním centrem v oblasti severně od Prahy, obdobně významná role mu zůstala i dnes, tato úloha mu zůstala zejména díky ekonomickému vlivu Škody Auto. Mladá Boleslav se nachází v průměrně exponované poloze s velmi dobrou dostupností do Prahy. Výhodnou polohu umocňuje těsně přiléhající rychlostní komunikace R10, spojující města Prahu a Turnov. Mimo město ve zbytku okresu převládá výrazně venkovský ráz.

V současné době tvoří Mladou Boleslav třináct městských částí: Mladá Boleslav I, II, III a IV, Bezděčín, Čejetice, Čejetičky, Debrň, Chrást, Jemníky, Michalovice, Podchlumí a Podlázky. U některých městských částí jsou zaznamenávány názory podporující samostatnost těchto částí a snahu o odtržení od Mladé Boleslavi.

**Obrázek č.1: Výřez mapy Mladá Boleslav**



Pramen: [www.mb-net.cz](http://www.mb-net.cz)

V porovnání Středočeského kraje je Mladá Boleslav mikroregionálně druhým nejsilnějším střediskem po Kladnu. Pokud budeme porovnávat střediska územně na sever od Prahy, pak je Mladá Boleslav také druhým nejvýznamnějším střediskem, tentokrát po Liberci. Jak napovídají údaje, ve níže uvedené tabulce, tak regionální význam Mladé Boleslavi je velmi silný jen v okolí města a významně nepřesahuje samotný mikroregion.

Teoreticky to tedy znamená, že mikroregion reálný a potenciální je velikostně shodný. Většina ostatních měst má méně silný regionální vliv, ale dosah tohoto vlivu přesahuje samotný mikroregion, a tím jsou tato města středisky i pro ostatní mikroregionální centra.

**Tabulka č.2: Regionální význam Mladé Boleslavi**

NÁZEV STŘEDISKA	POČET OBYVATEL STŘEDISKA	VELIKOST MIKROREGIONU PRVNÍHO STUPNĚ	VELIKOST MAXIMÁLNÍHO MIKROREGIONU
Mladá Boleslav	43172	107,2	107,2
<b>Nadřazená střediska - střediska vyššího řádu</b>			
Liberec	97950	130,2	299,3
Praha	1181610	1442,4	10302,2
<b>Okolní střediska - územní konkurenti</b>			
Česká Lípa	38489	78,4	103,1
Jičín	16253	41,7	60,8
Mělník	19124	38,5	38,5
Nymburk	14298	38,7	66,4
<b>Významově srovnatelná střediska - střediska stejného řádu</b>			
Jablonec n. Nisou	44748	70,9	86,5
Kolín	30175	84,9	166,1
Kladno	69329	121,5	152,4
Příbram	34884	72,4	95

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

## 2.4. Obyvatelstvo

Mladá Boleslav se řadí se svými 45.842 (údaj z roku 2008) obyvateli na druhé místo v počtu obyvatel ve Středočeském kraji. 51,2% trvale žijících obyvatel tvoří ženy a 48,8% muži, toto odpovídá poměru žen a mužů v České republice.

Průměrný věk obyvatel je 39,79 roku, což je úroveň mírně pod celostátním průměrem. Složení věkové struktury obyvatel města je velice příznivé, jak je deklarováno v následující tabulce, která srovnává zastoupení jednotlivých věkových skupin s vyššími územními celky.



Nejvýznamnější skupinu obyvatel tvoří občané v produktivním věku, procentuální zastoupení této skupiny tvoří 72,4%, tato hodnota je nad krajským i celostátním průměrem. Dalším důležitým ukazatelem je procento obyvatel města v předproduktivním věku v porovnání s procentem obyvatel ve věku postproduktivním, i zde vychází poměr velice pozitivně a nejmladší obyvatele převyšují svým počtem nejstarší část obyvatel města. Vyjádříme-li věkovou strukturu tzv. „indexem stáří“ pak jeho hodnota pro město Mladou Boleslav činí 100,4, což je ve srovnání se Středočeským průměrem 114,4 hodnota výrazně nižší.

**Tabulka č.3: Srovnání věkové struktury obyvatelstva SDL 2001**

REGION / VĚKOVÁ SKUPINA	MĚSTO MLADÁ BOLESLAV	OKRES MLADÁ BOLESLAV	STŘEDOČESKÝ KRAJ	ČR
PŘEDPRODUKTIVNÍ (0-14)	15,90%	16,00%	16,00%	16,20%
PRODUKTIVNÍ (15-59)	72,40%	70,60%	69,80%	70,00%
POSTPRODUKTIVNÍ (60 a více)	11,80%	13,40%	14,30%	13,80%

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

V současné době je v Mladé Boleslavi zaznamenáván mírný nárůst počtu trvale žijících obyvatel po poklesu z 90.let, který byl způsoben hlavně odtržením některých částí obce. Je nutné zmínit, že za nárůstem počtu obyvatel můžeme hledat podíl trvale žijící cizinců, který dlouhodobě roste a nyní tvoří cizinci asi 3% celkového počtu obyvatel Mladé Boleslavi, což výrazně převyšuje celorepublikový průměr. Procento dočasně žijících cizinců mírně převyšuje 10% hranici.

#### **2.4.1. Vzdělání**

Úroveň vzdělání je v Mladé Boleslavi relativně příznivá a to hlavně kvůli širokým možnostem středoškolského vzdělání různých druhů. Mimo jiné i díky aktivitám Škody Auto, která nabízí širokou paletu učňovských oborů, případně i oborů s maturitou.

Dle posledních dostupných dat, uvedených v tabulce č. 4, činil podíl vysokoškolsky vzdělaných lidí obyvatel města činil 8,7%, což je údaj mírně pod celorepublikovým průměrem, který činil 8,9%. V roce 2000 se v Mladé Boleslavi podařilo otevřít soukromou vysokou školu, která v roce 2005 získala akreditaci i na navazující magisterské studium.

Tato skutečnost může pozitivně ovlivnit budoucí trend vysokoškolsky vzdělaných obyvatel města.

**Tabulka č.4: Srovnání vzdělanostní struktury obyvatelstva**

REGION / DOSAŽENÝ STUPEŇ VZDĚLÁNÍ	MĚSTO MLADÁ BOLESLAV	OKRES MLADÁ BOLESLAV	STŘEDOČESKÝ KRAJ
BEZ VZDĚLÁNÍ	0,30%	0,40%	0,50%
ZÁKLADNÍ	20,00%	22,90%	23,10%
STŘEDNÍ	37,00%	41,30%	40,40%
ÚPLNÉ STŘEDNÍ	28,30%	24,30%	24,40%
VYŠŠÍ ODBORNÉ	4,40%	3,50%	3,30%
VYSOKOŠKOLSKÉ	8,70%	6,40%	7,00%

Pramen: interní materiál města Mladá Boleslav

#### 2.4.2. Pracovní trh

Město Mladá Boleslav a celý mikroregion je typický svou vysokou ekonomickou aktivitou, s kterou je spojená velice nízká míra nezaměstnanosti, která kolísá okolo hranice 4%. Mladá Boleslav patří dlouhodobě mezi 5 okresů s nejnižší mírou nezaměstnanosti v České republice. Problematická je i přes nízkou míru nezaměstnanosti kvalifikace zaměstnanců, která zcela neodpovídá požadavkům trhu práce v regionu. To musí řešit největší zaměstnavatel Škoda auto a.s. náborem zaměstnanců v jiných regionech, případně náborem zahraničních pracovníků. S nedostatkem pracovních sil je spojená i průměrná hrubá měsíční mzda, která výrazně převyšuje průměry ostatních okresů Středočeského kraje.

Z tabulky níže je patrný zajímavý jev, že počet volných pracovních míst v samotném městě převyšuje počet nezaměstnaných, na jednoho nezaměstnaného ve městě tak připadá 1,136 (k 31.12.2006) volného pracovního místa, přičemž průměr ČR je diametrálně odlišný a činí pouze 0,208 volného pracovního místa na jednoho nezaměstnaného. Vývoj počtu volných pracovních míst ve srovnání s počtem nezaměstnaných v okrese Mladá Boleslav deklaruje graf níže.

**Tabulka č.5: Ukazatele nezaměstnanosti k 31.12.2006**

REGION / VĚKOVÁ SKUPINA	MĚSTO MLADÁ BOLESLAV	OKRES MLADÁ BOLESLAV	STŘEDOČESKÝ KRAJ	ČR
MÍRA NEZAMĚSTNANOSTI	3,20%	3,10%	5,30%	7,67%
POČET NEZAMĚSTNANÝCH	822	2 370	33 149	448 545
POČET VOLNÝCH PRACOVNÍCH MÍST	934	1 911	12 478	93 489

Pramen: <https://portal.mpsv.cz>

Trend vývoje nezaměstnanosti v regionu je pozitivní a z dlouhodobého hlediska se neseťkává s výraznými výkyvy. Na konci roku 2008 byly zaznamenány výkyvy v hospodářství, na což největší zaměstnavatel Škoda Auto reagoval propuštěním, avšak pouze agenturních pracovníků, které tvořili zejména cizí státní příslušníci. Poměr volných pracovních míst a uchazečů o zaměstnání byl v letech 2007 a 2008 vyrovnaný či mírně ve prospěch volných pracovních míst, což je údaj, který není ve zbytku republiky běžný.

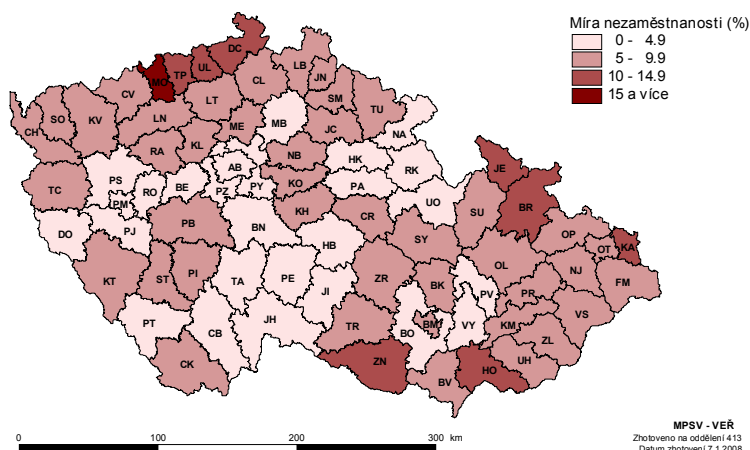
**Graf č.2: Vývoj počtu nezaměstnaných a volných pracovních míst**



Pramen: <https://portal.mpsv.cz>

Mapka České republiky deklaruje, že Mladoboleslavsko patří mezi regiony s velice nízkou mírou nezaměstnanosti, která nepřesahuje 5%. Škoda Auto je zaměstnavatelem, který zaměstnává občany i ze všech sousedních okresů.

**Obrázek č.2: Míra nezaměstnanosti v okresech České republiky k 31.12.2007**



Pramen: <https://portal.mpsv.cz>

Průměrná výše mzdy v Mladé Boleslavi je dlouhodobě druhá nejvyšší v České republice, hned po mzdách v hlavním městě, tím je výrazně ovlivněn trh práce. Vyšší průměrné mzdy jsou dány nadprůměrnými mzdami ve Škoda auto a firmách působících v příbuzných oborech na Mladoboleslavsku. Cena práce ve městě je tak nesrovnatelně vyšší než v jiných městech. I přes hospodářskou krizi v roce 2009 je plánováno zvýšení mezd ve Škoda auto přibližně o 4%.

## 2.5. Bydlení

Domovní fond dle dat z roku 2001 (Sčítání lidí, domů a bytů) čítal 3 846 domů, z nichž 91% bylo trvale obydlených, nejvíce z tohoto počtu bylo domů rodinných 2 526. V bytovém fondu města bylo celkově 18 462 bytů, 92% z nich bylo trvale obydlených. Ve vlastnictví města je přibližně 5% z celkového počtu bytů, tyto byty jsou spravovány firmami Domos, s.r.o. a Bytos, s.r.o.

Průměrná velikost obytné plochy je v republikovém srovnání podprůměrná a činí pouze 45,8 m<sup>2</sup>. Oproti tomu je naopak cena za m<sup>2</sup> na realitním trhu v rozmezí 18 – 23 tisíce Kč nad celostátním průměrem, v případě nové výstavby je průměrná cena v regionu v rozmezí 27 – 35 tisíc Kč. Možnosti nové bytové výstavby jsou omezené a územní plán počítá spíše s rozšiřováním individuálního bydlení, oproti výstavbě bytových domů. Dále jsou uvedeny lokality v nichž je možné rozšiřovat výstavbu.

**Individuální zástavba:** Bezděčín, Čejetice, Debř, Dubce, Chrást, Jemníky, Michalovice, Neuberk, Podchlumí, Vandrovka.

**Bytová zástavba:** Dubce, Radouč, Vandrovka.

## 2.6. Technická infrastruktura

Celková úroveň technické infrastruktury ve městě je dobrá. Je však nutné si uvědomit, že v různých částech města je tato úroveň velice rozdílná.

### 2.6.1. Voda

Mladá Boleslav je zásobována pitnou vodou ze třech zdrojů – Rečkov, Bradlec, Choboty. Voda je označována za vysoce kvalitní. Zásobování vodou zajišťuje společnost Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a.s.

**Tabulka č.6: Základní údaje o vodohospodářství 2008**

počet obyvatel zásobovaných z veřejného vodovodu	57 000
počet vodovodů	1
počet vodovodních přípojek	8 900
délka vodovodní sítě	280 km
množství vyrobené vody	4,8 mil m <sup>3</sup>
Jednotná cena vodného od 1.1.2009	34,24 Kč/m <sup>3</sup> (vč. DPH)
Jednotná cena stočného od 1.1.2009	31,66 Kč/m <sup>3</sup> (vč. DPH)
průměrná spotřeba vody v domácnosti	106,9 l/os/den = 7,04 Kč (vč. DPH)

Pramen: [www.vakmb.cz](http://www.vakmb.cz)

### 2.6.2. Kanalizace

Město Mladá Boleslav má hustou kanalizační síť, která nepokrývá pouze některé příměstské části. Jsou vybudovány dvě čistírny odpadních vod, které disponují dostatečnou kapacitou.

**Tabulka č.7: Základní údaje o kanalizačním systému 2008**

počet obyvatel napojených na kanalizaci	44 877
počet čističek odpadních vod	2
počet kanalizačních přípojek	5 149
délka kanalizační sítě	136 km

Pramen: [www.vakmb.cz](http://www.vakmb.cz)

### 2.6.3. Plyn

Město Mladá Boleslav je plně plynofikováno. Distribuční síť je napojena na dvě VTL potrubí zemního plynu. Z potrubí podél silnice R10 je zásobena pouze Škoda Auto a.s.,

město samotné je zásobeno z potrubí na trase Nymburk – Mladá Boleslav – Turnov. Na území města je celkem 6 redukčních stanic.

#### **2.6.4. Elektřina**

Dálkové vedení elektřiny (110 kV) je vedeno převážně koridorem silnice R10. Elektrická rozvodna o výkonu 3 x 40 MW je situována přímo o dálnice R10 v křížení se silnicí I/16 směr Jičín.

#### **2.6.5. Teplo**

K distribuci tepla slouží velké zdroje tepla (centrální) a také menší zdroje tepla, kterými jsou např. blokové kotelny. V zástavbě rodinných domů v plynofikovaných částech města je asi z 50% využíváno vytápění zemním plynem. Hlavním dodavatelem tepla pro obytnou zástavbu ve městě je společnost ŠKO – ENERGO, s.r.o., přičemž distribuční síť provozuje společnost Centrotherm Mladá Boleslav, a.s. ŠKO - ENERGO disponuje moderní teplárnou splňující veškeré evropské ekologické normy. Jako palivo je využívána směs černého a hnědého uhlí, jako alternativní zdroj je zkušebně využíváno i spalování biomasy. Rezervním palivem je zemní plyn.

#### **2.6.6. Telekomunikace**

Území města je plně pokryto signálem všech mobilních operátorů působících na českém trhu (T-Mobile Czech Republic, a.s., Vodafone Czech Republic, a.s., O<sub>2</sub> Czech Republic, a.s., MobilKom, a.s.).

Asi 50% katastru města je zasíťováno vysokorychlostním internetem (optické kabely) od společnost Fibernet, a.s. Ostatní pokrytí internetem zajišťují další společnosti zejména technologií Wi-Fi Cerberos, s.r.o., Dragon, s.r.o. a další menší poskytovatelé internetového připojení.

#### **2.7. Doprava**

Vzhledem k velké ekonomické aktivitě ve městě je kvalitní dopravní síť hlavním předpokladem pro dlouhodobý růst ekonomiky města a zároveň spokojenost obyvatel.

### 2.7.1. Silniční síť

Podél města vede rychlostní komunikace R10 (Praha – Turnov), která na sebe přebírá úlohu obchvatu města. Do roku 2005 se město potýkalo s přetížením silnice I/38 (Nymburk – Česká Lípa), která prochází centrem města. Tato situace byla vyřešena obchvatem vedeným severní trasou, tento obchvat byl dokončen v říjnu 2005 a celkové investice do stavby přesáhly 350 mil. Kč. Tato stavba významně omezila tranzitní dopravu přes samotné město Mladá Boleslav. Technický stav rychlostní komunikace a komunikací I. tříd se dá označit jako dobrý. Silnice II. a III. tříd vykazují výrazně horší technický stav, ale vzhledem k nižšímu dopravnímu zatížení je lze považovat za dostačující svému využití.

Městské komunikace jsou v technicky dobrém stavu, avšak úroveň dopravní zátěže je nadměrná, což je patrné zejména v době dopravní špičky mezi 13 – 15 hodinou. Hlavní tahy jsou ulice Jičínská (přecházející ve Třidu T.G.M.), Václava Klementa, Havlíčkova, Ptácká a Dukelská.

**Tabulka č.8: Intenzita dopravy na hlavních tazích města, porovnání 1995, 2005**

ROČNÍ PRŮMĚRNÁ INTENZITA (POČET VOZIDEL/24 HODIN)			
SILNICE	ULICE	1995	2005
R10	do sjezdu na Jičín	-	35 421
R10	do sjezdu Průmyslová zóna	-	23 332
I/38	T.G.M. (ČEDOK)	14 895	18 398
I/38	Jičínská ul. (Na Rozvoji)	13 180	18 423
I/38	Ptácká (Rožátov)	8 574	13 006

Pramen: interní materiál města Mladá Boleslav

Z uvedených dat je patrné, že zatížení dopravou je značné a že se dopravní zatížení zvyšuje rovnoměrně ve všech oblastech.

### 2.7.2. Hromadná autobusová doprava

Autobusová doprava je směřována do oblasti v blízkosti 6. brány Škody Auto na třídě Václava Klementa, zde je situováno centrální autobusové nádraží, které prošlo v letech 2006 až 2007 kompletní rekonstrukcí. Pěší dostupnost autobusového nádraží z hlavního centra osídlení (Severní město) je velice dobrá. Horší je dostupnost z východní a jižní části města. Linky krajského dosahu mají k dispozici navíc 6 zastávek po celém území města, což značně zlepšuje dostupnost autobusové dopravy. Plynulosti hromadné autobusové

dopravy výrazně napomohlo zkapacitnění třídy Václava Klementa ze směru od severního obvodu města, kudy byl přeměřován příjezd většiny linek. Hromadnou autobusovou dopravu zajišťují zejména společnosti Transcetrumbus, s.r.o., OSNADO s.r.o., ČSAD Semily, a.s. a další.

### 2.7.3. Městská hromadná doprava

Městská hromadná doprava a dopravní obslužnost přilehlých obcí (Bradlec, Dalovice, Dolní Stakory, Horní Stakory, Hrdlořezy, Josefův Důl, Kosmonosy, Luštěnice, Plazy, Řepov, Vinec) je zajišťována společností Dopravní podnik Mladá Boleslav, a.s., ve které je jediným společníkem město Mladá Boleslav.

Dopravní podnik v roce 2008 provozoval celkem 29 autobusů, 18 nízkopodlažních autobusů Škoda 21, 8 nízkopodlažních autobusů Mercedes Citaro a 3 nenízkopodlažní Karosy. Na projektu obnovy vozového parku se 18 milionů korun podílela Evropská unie, čímž byla výrazně zrychlena obnova vozového parku. Průměrné stáří autobusů je 8 let. V roce 2008 bylo provozováno 21 pravidelných linek.

**Tabulka č.9: Základní údaje o DP Mladá Boleslav, 2004 - 2006**

UKAZATEL	JEDNOTKA	2004	2005	2006
PŘERPAVNÍ VÝKON	Osob	3 023 193	3 042 293	2 994 198
UJETÁ VZDÁLENOST	Km	1 021 957	1 129 574	1 280 076
OBSAZENOST VOZIDLA	Osob	23,72	23,88	21,22
TRŽBY CELKEM	Kč/km	33,88	31,11	30,98
	Kč	34 620 470	35 145 754	39 650 490
NÁKLADY CELKEM	Kč/km	27,91	27,18	29,43
	Kč	28 525 356	30 706 955	37 667 078
POČET ŘIDIČŮ	Osob	41,40	41,81	47,32
PROVOZNÍ DOTACE	Kč	13 088 089	14 023 639	14 978 000

Pramen: [www.dpmlb.cz](http://www.dpmlb.cz)

Jak je patrné z dat uvedených v tabulce, tak trend využívání městské hromadné dopravy má klesající tendenci, přičemž efektivita vynaložených prostředků se snižuje. Přepavní výkon v roce 2006 se výrazně snížil i přes fakt, že došlo k výraznému nárůstu počtu ujetých kilometrů v důsledku zavádění nových linek. Zisk z jednoho ujetého kilometru se tak propadl v roce 2006 o více než 2 Kč oproti roku 2005.

Dopravní podnik Mladá Boleslav se dlouhodobě snaží efektivně využívat odbavení cestujících prostřednictvím čipových karet. V roce 2005 byla navázána spolupráce



se společnostmi ČSAD Semily, ČSAD Liberec, ČSAD Jablonec nad Nisou, ČSAD Česká Lípa a Transcentrum bus, která umožňuje jejím cestujícím vzájemně užívat čipové karty jednotlivých společností. Celkem využívá čipových karet DP Mladá Boleslav 24 258 občanů.

#### **2.7.4. Železniční doprava**

Město Mladá Boleslav leží na trati Praha – Kralupy nad Vltavou – Mladá Boleslav – Turnov. I přes fakt, že tato trať je zařazena do sítě AGTC (sítě kombinované dopravy), jsou veškerá zařízení v zanedbaném a zaostalém stavu. Všechny úseky jsou pouze jednokolejné a umožňují pouze motorizovaný provoz. Hlavní nádraží leží v jihozápadní části města, čtvrt Čemeříčky, dostupnost nádraží je komplikovaná, což je dalším důvodem k nižšímu využití osobní železniční dopravy. Ve stanici se zajišťuje osobní i nákladní doprava a dále se zde připojují tratě Nymburk – Mladá Boleslav, Mladá Boleslav – Mělník a Mladá Boleslav – Stará Paka.

Trať Mladá Boleslav – Stará Paka prochází intravilánem města, což má za následek dopravní komplikace v místech úrovněho křížení (Řepov, Ptácká ulice). Na druhou stranu zajišťuje tato trať v těsné blízkosti Škody Auto značnou část zásobování samotného závodu a tak napomáhá ke snížení automobilové nákladní dopravy ve městě.

#### **2.7.5. Letecká doprava**

V Mladé Boleslavi, v její jihovýchodní části, se nachází sportovní letiště se dvěma vzletovými a přistávacími drahami, jehož provozovatelem je Aeroklub Mladá Boleslav. Provoz letiště je omezen pouze na denní a není pravidelný, ročně je průměrně 320 letových dnů s 19 lety denně, celkový počet letů se tak pohybuje okolo 6 tisíc. V nutných případech letiště využívá i Letecká záchranná služba a Policie ČR. V roce 1998 byl přímo v areálu Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s. zřízen heliport pro Leteckou záchrannou službu.

#### **2.7.6. Cyklistická doprava**

Cyklistická doprava je v samotném městě výrazně limitována nedostatkem komunikací určených pro cyklistickou dopravu, ta řešena nesystematicky. Již existující cyklostezky nejsou propojené a tím je jejich využití výrazně limitováno. Původní záměr o propojení

cyklostezek nebyl realizován a tak v severním městě jsou pouze dvě rovnoběžné stezky vedoucí ke Škoda Auto. Dále byla realizována stezka propojující Mladou Boleslav a příměstskou část Bezděčín, avšak bez dalšího napojení na město. Žádná z realizovaných stezek nesleduje nejfrekventovanější trasy cyklistů a tak je jejich využití velmi nízké.

### **2.7.7. Parkování**

Stejně jako většina měst se i Mladá Boleslav potýká s akutním nedostatkem parkovacích stání a to zejména ve dvou oblastech, první oblastí je sídlištní zástavba, kde je skutečně akutní nedostatek parkovacích míst a druhou oblastí je centrum města. V sídlištní zástavbě byla plánována výstavba hromadných garáží, celkem ze 4 projektů, byl uskutečněn pouze jeden, který situaci výrazně nezlepšil. Parkovné v centru města je řešeno systémem placeného stání, které je rozděleno na rezidentní, abonentní a návštěvnické parkování. Systém je efektivní a přináší další prostředky rozpočtu, které mohou být dále využity ve prospěch řešení této problematiky. Pouze v některých oblastech je nutné upravit poměr mezi jednotlivými skupinami.

V rodinné zástavbě v zásadě není problém s počtem samotných parkovacích míst, jako spíše s estetickým vzezřením parkování, které není v počátku nikterak organizováno. Je nutné však zdůraznit, že město investuje i do této oblasti a snaží se zlepšit vizuální pohled na parkování v rodinných čtvrtích. Dalším opatřením, kterým se město snaží zlepšit tuto oblast klidového stání, je povinnost u nové výstavby začlenit garážové či jiné parkovací stání přímo na stavební pozemek.

## **2.8. Služby**

Vzhledem k průmyslovému zaměření města se ve městě pohybuje velký počet zahraničních pracovníků, pracujících především na dělnických pozicích. S tímto je spojen vyšší výskyt přestupků a trestných činů spáchaných právě cizími státními příslušníky. Velký důraz tak město musí klást zejména na bezpečnost svých trvalých obyvatel.

### **2.8.1. Bezpečnost**

#### **Policie ČR**

Ve městě Mladá Boleslav sídlí Okresní ředitelství Policie ČR. Kriminalita v Mladé Boleslavi je poměrně vysoká a souvisí mimo jiné i s vysokým počtem cizinců dočasně

žijících na území města. Počet trestných činů ve městě se v roce 2008 překročil hranici třech tisíc, přičemž objasněnost trestných činů byla 28%. Asi 10% z celkového počtu trestných činů tvoří hospodářské trestné činy. Hlavním problémem Policie ČR v Mladé Boleslavi je dlouhodobí podstav jejich příslušníku.

### **Městská Policie Mladá Boleslav**

V roce 2008 zaměstnávala městská policie 62 strážníků, 3 civilní zaměstnance a 6 zaměstnanců MKDS. Kromě klasických činností městská policie zajišťuje i pult centrální ochrany, na který je napojeno přes 100 objektů a kamerový systém, který byl během let 2006 až 2008 výrazně posílen a nyní čítá 22 kamer. Mezi další činnosti se řadí i preventivní programy pořádané převážně na školách.

**Tabulka č.10: Statistika Městské Policie Mladá Boleslav, 2005 - 2008**

STATISKA MP	2005	2006	2007	2008
<b>ŘEŠENÝCH UDÁLOSTÍ</b>	31 580	32 156	45 075	65 436
<b>PŘESTUPKY</b>	11 884	12 620	15 712	23 853
<b>POKUTY</b>	5 355	8 212	6 410	7 746
<b>CELKEM POKUT V KČ</b>	1 838 700 Kč	2 055 200 Kč	2 301 300 Kč	2 856 200 Kč
<b>POČET OZNÁMENÍ NA TEL. 156</b>	3 939	4 463	6 178	7 371
<b>ZJIŠTĚNO KAMEROU</b>	1 856	2 320	4 535	11 977
<b>ZAMĚSTNANCŮ MP MB</b>	49	52	64	71

Pramen: [www.mpmb.cz](http://www.mpmb.cz)

Stejně jako Policie ČR se i městská policie potýká s nedostatkem strážníků ve službě, tento stav je řešen průběžným náborem. Jak je patrné z tabulky výše, tak efektivita městské policie se výrazně zvyšuje, zároveň je alarmující výše řešených přestupků, která se každým rokem významně zvyšuje. Jako správný směr se ukazuje budování a rozšiřování kamerového systému, díky jehož funkci se podařilo zaznamenat v roce 2008 téměř 12 tisíc přestupků a podezřelých událostí. Vzhledem k omezenému počtu strážníků je kamerový systém jediným řešením prevence kriminality.

## **2.8.2. Školství**

### **Mateřské školy**

V Mladé Boleslavi se nachází 8 mateřských škol, z nichž 1 je zřizována soukromým subjektem a 1 Středočeským krajem. Celková kapacita mateřských škol je asi 10% pod potřebnou kapacitou, vzhledem k silným populačním ročníkům.

### **Základní školy**

V provozu je aktuálně 10 základních škol, jejichž zřizovatelem je město Mladá Boleslav, 1 speciální školu a 2 soukromé umělecké školy. Celková kapacita základních škol 5 590 žáků. Kapacita plně dostačuje současným potřebám města, většina škol využívá svou kapacitu jen na 65 – 90%, nižší využití kapacity se týká zejména základních škol ve Václavkově (dříve 8.ZŠ) a Laurinově ulici (dříve 3.ZŠ), ty využívají svou kapacitu jen na přibližně 65%.

### **Střední školy**

V Mladé Boleslavi je dostatečná nabídka středních škol s širokou paletou nabídky studijních oborů. Ve městě se soustřeďuje většina středních škol z celého okresu. Zřizovateli těchto škol jsou jak Středočeský kraj, tak i soukromé subjekty.

### **Vysoké školy**

V roce 2000 byla v Mladé Boleslavi zřízena první firemní vysoká škola v České republice – Škoda Auto Vysoká škola, která nabízí bakalářské i navazující magisterské studium. Studijní programy jsou zaměřené na ekonomiku a management v obou formách studia (prezenční i kombinované). V roce 2008 měla škola více než 600 studentů, z nichž značnou část tvoří zaměstnanci Škoda Auto, pro jejichž další vzdělání zejména byla škola založena. Od září 2007 škola sídlí v nových prostorách Vzdělávacího centra Na Karmeli.

## **2.8.3. Zdravotnictví**

Největším zdravotnickým zařízením v Mladé Boleslavi je Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., tato nemocnice svou působností překračuje hranice města a slouží pacientům ze širokého okolí. Nemocnice je vybavena zařízeními na nejvyšší rovní, její hospodářská situace je velice dobrá.

Dále zde působí 109 soukromých lékařských ordinací, 5 právnických osob působících v oblasti zdravotnictví a 10 lékáren. Dostupnost i kvalita zdravotní péče je dostačující. V oblasti zdravotního pojištění v Mladé Boleslavi působí i „místní“ zdravotní pojišťovna – Zdravotní pojišťovna Škoda, která má dominantní postavení v celém okrese.

**Tabulka č.11: Soukromá zdravotnická zařízení ve městě, 2006**

OBOR	POČET ORDINACÍ
PRAKTICKÉ LÉKAŘSTVÍ	23
DĚTSKÉ LÉKAŘSTVÍ	12
ZUBNÍ LÉKAŘSTVÍ	30
ODBORNÉ AMBULANCE	45
PSYCHIATRIE A PSYCHOLOGIE	10

Pramen: interní materiál města Mladá Boleslav

#### 2.8.4. Sociální péče

Oblast sociální péče zajišťují tři domy s pečovatelskou službou v ulici Havlíčkova, Na Radouči a Sadová, dále je ve městě zřízen i Penzion pro důchodce v ulici Na Radouči. Celková kapacita lůžek všech objektů činí 218 lůžek, tato kapacita je trvale naplněna. Poskytovatelem všech služeb sociální péče nejen pro klienty domů s pečovatelskou službou je příspěvková organizace Pečovatelská služba, ta nabízí následující služby:

- Terénní služby v domácnostech (úklid, nakupování,...)
- Služba poskytovaná ve střediscích osobní hygieny (koupel, pedikúra, perličková koupel,...)
- Služba poskytovaná v prádelnách (praní, žehlení,...)
- Denní pobyt v zařízení pečovatelské služby „Domovinka“
- Služba tísňového volání pro seniory (centrální nonstop dispečink pro zajištění potřebné pomoci)
- Osobní asistence
- Kluby důchodců

Pro tělesně, smyslově či kombinovaně postiženou mládež funguje ve Václavkově ulici Centrum 83, kapacita zařízení je 126 dětí věku 3 - 26 let. Centrum poskytuje služby denního stacionáře, rehabilitace, speciální poradny a školu, chráněné bydlení a dílny.

Další služby poskytuje středisko Naděje pro bezdomovce a lidi v životní krizi. Středisko nabízí 40 míst v nízkoprahovém denním centru, noclehárnu pro ženy (4 místa) a

pro muže (12 míst), dále pak nabízí terénní programy. Cíl této služby je uspokojení základních životních potřeb, zajištění důstojnosti, rozšiřování dovedností a znalostí pro následné zapojení do běžného života.

### **2.8.5. Kultura**

Město samotné je významným kulturním centrem v regionu, ve městě funguje celá řada kulturních institucí, z nichž mezi nejvýznamnější patří:

- Městské divadlo, které má roční návštěvnost přesahující 80 tisíc diváků
- Knihovna města, 6 337 registrovaných čtenářů, 172 tisíc knih, kromě klasických zápůjčních služeb nabízí knihovna i přístup na internet a čítárnu denního tisku.
- Kulturní středisko Svět, akce pořádané střediskem navštívilo v roce 2008 přes 110 tisíc návštěvníků, pravidelně pořádá promítání ve Filmovém klubu a řadu výstav a koncertů.
- Infocentrum zajišťuje zejména propagaci města na veletrzích a poskytování informací občanům a turistům. V roce 2008 využilo jeho služeb přes 37 tisíc lidí.
- Dále zde můžeme najít 3 muzea, 3 galerie a Dům kultury.

### **2.8.6. Sport**

Ve městě je několik volně přístupných areálů určených k výkonnostnímu i rekreačnímu sportu. Počet těchto areálů ani jejich technický stav však není dostačující potřebám města. Veřejnost může kromě veřejných sportovišť využívat také hřiště v areálu některých základních škol, konkrétně ZŠ Komenského nám., ZŠ Jilemnického a ZŠ 17. listopadu.

K dispozici jsou sportoviště na celou řadu aktivit: fotbal, lední hokej, lehkou atletiku, tenis, házenou, volejbal, basketbal, beachvolejbal a další. Největším nedostatkem je v oblasti sportu nevyhovující krytý plavecký bazén, který je v havarijním stavu a ani kapacitně nedostačuje potřebám města.

### **2.8.7. Další služby**

Ostatní služby jsou dobře dostupné a jejich zastoupení plně vyhovuje nárokům obyvatelstva. Ve městě má své pobočky 8 bankovních institucí, 16 pojišťoven i další

peněžní instituce. Právní, účetní i realitní služby jsou také dostatečně zastoupeny a jejich široká nabídka poskytuje možnost výběru mezi subjekty.

## **2.9. Životní prostředí**

Město spadá do mírně teplé klimatické oblasti, s mírnou zimou, o čemž svědčí průměrná teplota 8,2°C. Průměrný roční úhrn srážek činí 550 mm, což lze charakterizovat jako mírně suchou oblast.

Ve městě se nachází několik parků, přičemž největšími jsou lesopark Štěpánka v jihovýchodní části města a CHKO Radouč navazující na severní sídliště. V intravilánu města se nachází několik menších parků, přičemž nejvýznamnějším je park Výstaviště. Úroveň zeleně je ve městě velice různá, v oblastech se starší zástavbou zejména ve východní části města je zeleň dostačující, v sídlištních oblastech severního města je naopak nedostačující.

I přesto, že je Mladá Boleslav označována za průmyslové město, lze označit kvalitu ovzduší za dobrou, koncentrace všech sledovaných škodlivin v ovzduší je silně pod limity stanovených zákonem. Hladiny hluku jsou překračovány pouze v okolí hlavních dopravních tahů v období dopravní špičky.

Svoz odpadu zajišťuje pro město firma Compaq, ta provádí oddělený sběr komunálního a nebezpečného komunálního odpadu. Nebezpečný odpad je likvidován ve spalovně mimo území města, ostatní odpad je převážně skládkován. V současné době jsou v provozu dvě skládky s kapacitou přes 1,1 milionu m<sup>3</sup> odpadu a předpokládanou životností 20 let.

## **2.10. Ekonomika**

Tahounem ekonomiky celého okresu Mladá Boleslav je jednoznačně společnost Škoda Auto, a.s. Ta poskytuje přes 40% všech pracovních míst na okrese. Společnost má dominantní postavení nejen na regionálním, ale i na národním trhu, je největším zaměstnavatelem v průmyslu v České republice. Na Škodu Auto jsou samozřejmě napojeny i další společnosti, které svým zaměřením působí, jako dodavatelé do automotive průmyslu. Celkově je tedy Mladá Boleslav průmyslově zaměřeným městem, dynamického, moderního charakteru.

Vývoj zemědělského sektoru v rámci regionu má stejné tendence jako v rámci celé České republiky. Po značném propadu v druhé polovině 90.let došlo ke stagnaci tohoto

sektoru. Problematictějším sektorem než je zemědělství je sektor spotřebních služeb, který sice v Mladé Boleslavi roste, ale roste výrazně pomalejším tempem než dominantní sektor průmyslu. Tím dochází k narušení samoobslužné funkce Mladé Boleslavi.

**Tabulka č.12: Podíl zaměstnanců v jednotlivých odvětvích ekonomiky, 2005 - 2008**

REGION / ODVĚTVÍ EKONOMIKY	OKRES MLADÁ BOLESLAV	STŘEDOČESKÝ KRAJ	ČR
PRŮMYSL	60,90%	42,70%	35,50%
DOPRAVA A SPOJE	5,60%	8,50%	7,70%
ŠKOLSTVÍ	5,00%	8,30%	7,40%
OBCHOD, SERVIS MOTOROVÝCH VOZIDEL	4,90%	8,00%	11,80%
ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY	4,80%	6,10%	6,10%
ZEMĚDĚLSTVÍ	4,70%	7,00%	5,20%
OBCHODNÍ SLUŽBY, NEMOVITOSTI	4,40%	4,00%	7,10%
VEŘEJNÁ SPRÁVA, OBRANA	3,30%	5,50%	4,40%
STAVEBNICTVÍ	2,70%	5,00%	6,90%
OSTATNÍ	3,70%	4,90%	7,90%

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

Tabulka deklaruje silné postavení průmyslu v Mladé Boleslavi, kdy podíl zaměstnanců v tomto odvětví výrazně převyšuje krajský i republikový průměr. Zároveň je z tabulky možné vyčíst slabší zaměstnanost v oblasti služeb. Jedním z hlavních důvodů tohoto rozdělení jsou bezpochyby nižší průměrné mzdy v mimoprůmyslových odvětvích, jedná se tedy o nízkou tzv. „konkurenceschopnost mezd“, kdy mzdy v ostatních odvětvích nemohou konkurovat mzdám v průmyslu Mladé Boleslavi.

V celkovém hodnocení ekonomiky regionu, lze říci, že je jednoznačně určována dominantním postavením průmyslu (automobilového). Vzhledem k vlastnickým vztahům (Volkswagen) je možné tvrdit, že místní ekonomika je značně ovlivňována zahraničními vlivy, což významně deklaruje i hospodářská krize v roce 2009, která nejvýrazněji



ovlivnila právě tento průmysl. Ekonomika Mladé Boleslavi má také velice úzký vztah s ekonomikou národní.

### 2.10.1. Potenciál místní ekonomiky

Potenciál místní ekonomiky budu hodnotit z pohledu daňových příjmů, přepočtených na jednoho obyvatele. „*Daňové příjmy v přepočtu na jednoho obyvatele jsou vcelku dobrou charakteristikou ekonomické výkonnosti města. Dvěma nejdůležitějšími daněmi jsou daň z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti a daň z příjmů fyzických osob z podnikání.*“<sup>3</sup>

**Tabulka č.13: Daňové příjmy na obyvatele ve vybraných městech, 1999**

NÁZEV STŘEDISKA	POČET OBYVATEL STŘEDISKA	DP FO ZE ZÁVISLÉ ČINNOSTI	DP FO Z PODNIKÁNÍ	DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM
Mladá Boleslav	44362	3 900 Kč	4 800 Kč	11 300 Kč
Česká Lípa	40020	1 300 Kč	1 400 Kč	5 200 Kč
Jablonec n. Nisou	45855	1 500 Kč	2 000 Kč	6 100 Kč
Kladno	71680	1 300 Kč	1 600 Kč	4 800 Kč
Liberec	99794	1 800 Kč	2 400 Kč	6 500 Kč
Mělník	19609	1 800 Kč	1 700 Kč	5 800 Kč

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

„*Obě tyto daně jsou, po přepočtení na jednoho obyvatele, v Mladé Boleslavi extrémně vysoké. V případě daně z příjmů ze závislé činnosti je jasná souvislost s výší mezd v automobilovém průmyslu, nicméně v případě daně z příjmů z podnikání se jedná o ukazatel velkého potenciálu a síly místní ekonomiky.*“<sup>4</sup>

Dle dat ministerstva financí se město Mladá Boleslav pohybuje v první desítce měst s nejvyšším výnosem daně z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti i daně z příjmů fyzických osob z podnikání (přepočet na jednoho obyvatele). Toto jednoznačně svědčí o velkém ekonomickém významu města.

<sup>3</sup> BermanGroup, Strategický plán rozvoje Mladé Boleslavi, 2001, [s. 10]

<sup>4</sup> BermanGroup, Strategický plán rozvoje Mladé Boleslavi, 2001, [s. 10]

### **2.10.2. Průmyslové zóny**

Průmyslové zóny jsou rozloženy do všech směrů v okolí města. Zatím je dostatek prostoru pro další rozvoj těchto zón. Největší potenciál mají oblasti východní a jihovýchodní, které těsně přiléhají k rychlostní komunikaci R10 a zároveň poskytují stále dostatek prostoru pro další výstavbu.

#### ***Jihozápadní výrobní zóna:***

Jedná se o zastaralou průmyslovou zónu rozkládající se v okolí hlavního nádraží a řeky Jizera, která je jediným limitujícím faktorem této zóny (ochranné pásmo řeky). Je typická špatnou dopravní dostupností, komunikace jsou přetížené, nedostatečná infrastruktura. Zóna byla administrativně omezena, není možné její další rozšiřování.

Sídlící firmy: Akuma, Akuplast, Boleslavské mlýny, Lihovar, Sodovkárna Volf, UNO.

#### ***Severovýchodní výrobní zóna:***

Největší a nejdůležitější zóna v blízkosti rychlostní silnice R10 a přeložky směr Česká Lípa. Zóna přímo navazuje na obytnou část Kosmonos a Mladé Boleslavi. Hlavní sídlící společností je Škoda Auto a.s., jejíž areál zaujímá téměř 25% zastavěného území města. Zóna je moderní s rozsáhlou infrastrukturou.

Sídlící firmy: Hoffman, Partner AAS, Řezáč, Škoda Auto.

#### ***Východní výrobní zóna:***

Páteří zóny je ulice Jičínská, je ohraničená obcí Řepov, svou rozlohou významně přesahuje katastr města. Ideální dopravní tahy severojižního a východního směru, blízkost R10. Zóna s vysokým potenciálem výrobních a skladovacích areálů.

Sídlící firmy: Elco, Preymesser, Škoda Auto, TRW.

#### ***Jihovýchodní výrobní zóna:***

Nově budovaná výrobní zóna situovaná v blízkosti sjezdu z dálnice R10 mezi příměstskou částí Bezděčín a Mladou Boleslaví. Zóna zatím není dobudována a disponuje velkým potenciálem pro další rozvoj.

Sídlící firmy: Škoda Auto a.s., UNO.

### **2.11. Rozpočet města**

Rozpočty města v letech 2003 až 2005 byly schváleny jako schodkové, schodek rozpočtu byl hrazen z kladných výsledků hospodaření předchozích let a také z fondu rezerv a rozvoje.

### 2.11.1. Příjmy rozpočtu

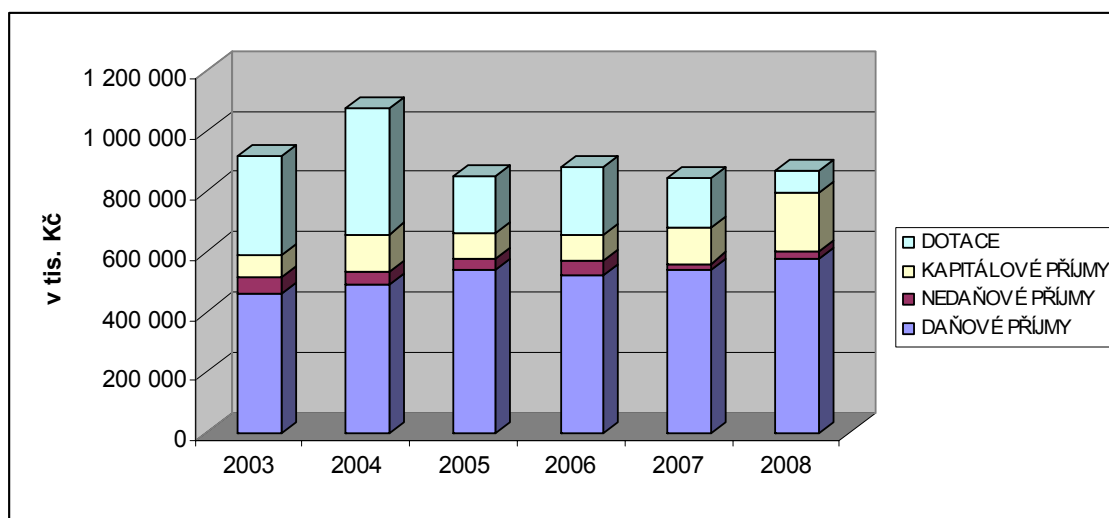
Jak je patrné z následující tabulky, tak příjmy rozpočtu města mají rostoucí tendenci, bereme-li v úvahu příjmy, které ovlivňuje samo město (daňové, nedaňové a kapitálové), všechny poklesy celkových příjmů města byly způsobeny nižšími příjmy z dotačních položek.

Tabulka č.14: Příjmy města Mladá Boleslav, vývoj 2003 - 2008

PŘÍJMY V TISÍCÍCH KČ	PŘÍJMY MĚSTA MLADÁ BOLESLAV					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>CELKOVÉ PŘÍJMY</b>	<b>913 899</b>	<b>1 074 330</b>	<b>847 598</b>	<b>878 484</b>	<b>845 167</b>	<b>864 726</b>
<b>DAŇOVÉ PŘÍJMY</b>	<b>462 628</b>	<b>489 437</b>	<b>540 648</b>	<b>521 551</b>	<b>536 895</b>	<b>574 882</b>
- daň z příjmu (PO,FO)	263 655	282 296	299 252	263 422	281 000	286 400
- DPH	118 243	125 218	147 138	154 906	160 000	192 000
- poplatky	40 165	38 276	42 156	47 433	46 095	45 515
- správní poplatky	17 970	19 467	27 901	31 014	26 800	26 967
- daň z nemovitosti	22 595	24 180	24 202	24 775	23 000	24 000
<b>NEDAŇOVÉ PŘÍJMY</b>	<b>53 371</b>	<b>46 403</b>	<b>36 952</b>	<b>48 512</b>	<b>23 830</b>	<b>23 954</b>
<b>KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY</b>	<b>70 158</b>	<b>122 021</b>	<b>84 193</b>	<b>84 176</b>	<b>115 455</b>	<b>193 060</b>
- prodej pozemků	9 566	56 210	23 274	7 651	15 000	137 060
- prodej bytů, nemovitostí	60 090	64 337	57 981	73 309	100 455	56 000
- ostatní	502	1 474	2 939	3 217	0	0
<b>DOTACE</b>	<b>327 742</b>	<b>416 469</b>	<b>185 804</b>	<b>224 245</b>	<b>168 987</b>	<b>72 830</b>

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

Graf č.3: Příjmy města Mladá Boleslav, vývoj 2003 - 2008



Pramen: vlastní zpracování

Nejvýraznější pokles lze zaznamenat mezi lety 2004 a 2005, kdy došlo ke změně financování školských zařízení a prostředky pro tato zařízení již přestaly být součástí rozpočtu města.

#### ***Daňové příjmy:***

Daňové příjmy vycházejí z daňové predikce. Dosud byl zaznamenáván růst ekonomiky České republiky a tím tedy docházelo i k růstu daňových příjmů na straně měst. Je nutné si uvědomit, že pouze část daňových příjmů plyne přerozdělením ze státního rozpočtu, tato část je vypočítána na základě přepočítacího koeficientu, který vychází z počtu obyvatel. Další daňové příjmy již plynou přímo do rozpočtu obce a tak má každá obec možnost získat svou daňovou politikou vyšší či nižší příjmy rozpočtu.

#### ***Nedaňové příjmy:***

Tyto příjmy tvoří v porovnání s ostatními skupinami příjmů nejmenší část. Do této skupiny se započítávají například příjmy z pokut či parkovacích automatů.

#### ***Kapitálové příjmy:***

Tato skupina v sobě zahrnuje prodeje majetku města, logicky tedy lze očekávat dlouhodobě pokles těchto příjmů.

#### ***Dotace:***

Prostředky z této skupiny jsou čerpány z jiných rozpočtů, ať již z tuzemských (krajského, státního), či zahraničního (fondy EU). V této oblasti je velký potenciál ve financování zejména kapitálových výdajů.

### **2.11.2. Výdaje rozpočtu**

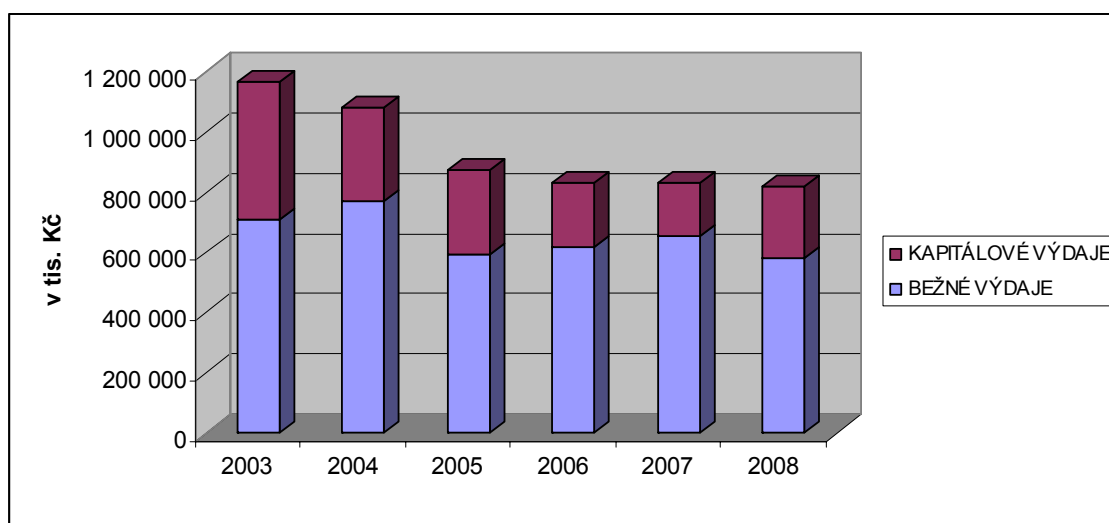
Z dlouhodobého hlediska lze konstatovat, že výdajová část rozpočtu směřuje správným směrem a to ve prospěch kapitálových výdajů, je patrný trend snižování běžných výdajů, což je nezbytnou podmínkou pro zdravé hospodaření města. V roce 2008 se podíl kapitálových výdajů blížil již 30% celkových výdajů rozpočtu, což je velice značný podíl takovýchto výdajů.

**Tabulka č.15: Výdaje města Mladá Boleslav, 2003 - 2008**

VÝDAJE V TISÍCÍCH KČ	VÝDAJE MĚSTA MLADÁ BOLESLAV					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>CELKOVÉ VÝDAJE</b>	<b>1 169 583</b>	<b>1 080 870</b>	<b>873 571</b>	<b>833 367</b>	<b>829 499</b>	<b>864 726</b>
<b>BEŽNÉ VÝDAJE</b>	<b>711 793</b>	<b>772 967</b>	<b>594 757</b>	<b>619 892</b>	<b>652 567</b>	<b>580 932</b>
<b>KAPITÁLOVÉ VÝDAJE</b>	<b>457 790</b>	<b>307 903</b>	<b>278 814</b>	<b>213 476</b>	<b>176 932</b>	<b>235 830</b>

Pramen: Magistrát města Mladá Boleslav. Profil města Mladá Boleslav, 2008. 42 s.

**Graf č.4: Výdaje města Mladá Boleslav, 2003 - 2008**

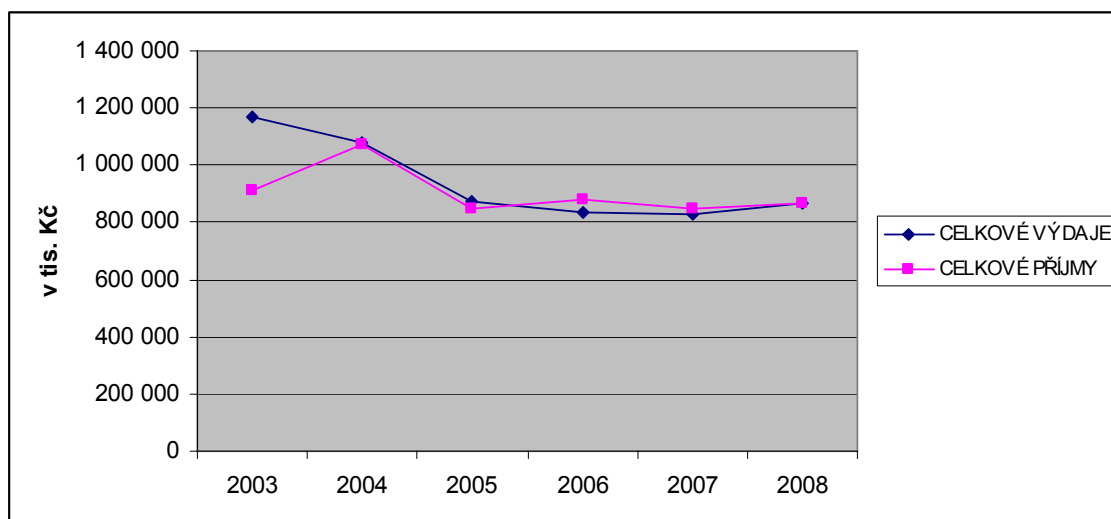


Pramen: vlastní zpracování

Výdajovou část ovlivňuje i tzv. ukazatel dluhové služby, který k 31.12.2006 nabýval hodnoty 6,8%. Nejvíce ovlivňujícím prvkem tohoto ukazatele je úvěr z roku 2002 (čerpán 2002 až 2003) ve výši 400 mil. Kč, který byl využit na investiční projekt „Zahloubení železniční trati na Slovance“. Úvěr je splácen od 1.1.2004 do 31.12.2013, přičemž roční splátka činí 40 mil. Kč.

Pokud porovnáme příjmovou a výdajovou stránku rozpočtu, pak zjistíme, že od roku 2003 sledujeme pozitivní trend vývoje hospodaření města. V roce 2003 bylo hospodařeno se schodkem převyšujícím 250 milionů korun. V následujících dvou letech 2004 a 2005 se již podařilo schodek výrazně snížit. Od roku 2006 se rozpočet město pohybuje v kladném hospodářském výsledku. Graf porovnávající příjmovou a výdajovou stránku rozpočtu jednoznačně dokazuje, že dlouhodobě má město Mladá Boleslav správný ekonomický postoj a snaží se dodržovat vyrovnaný rozpočet.

**Graf č.5: Příjmy a výdaje města Mladá Boleslav, 2003 - 2008**



Pramen: vlastní zpracování

### 3. SWOT ANALÝZA

Tabulka č.16: Klasifikace položek analýzy SWOT

	Kladné aspekty rozvoje	Záporné aspekty rozvoje
Aspekty vycházející převážně ze současného stavu a zevnitř území, dobře ovlivnitelné městem	<b>S</b>	<b>W</b>
Aspekty vycházející převážně z budoucího stavu a z vnějších okolností, špatně ovlivnitelné městem	<b>O</b>	<b>T</b>

Pramen: vlastní zpracování

#### 3.1. Silné stránky

- Atraktivní geografická poloha
- Výborná strategická poloha z obchodního hlediska
- Kvalitní bydlení (vysoký podíl RD v příměstských lokalitách)
- Výborné zásobování vodou, plynem a elektřinou
- Kvalitní krajinné zázemí města – Český ráj, přírodní lokalita Radouč, Štěpánka
- Obecně dobrá kvalita ovzduší
- Vysoká míra podnikatelské aktivity obyvatel města
- Velmi široká nabídka pracovních míst, nízká nezaměstnanost – Škoda Auto a.s.
- Úroveň vzdělanosti obyvatelstva
- Budování a rozvoj vysokého školství
- Obchodně obslužné zóny na periferii města s velkým potenciálem rozvoje
- Silná podpora profesionálního sportu – fotbal, hokej
- Protidrogová prevence – Peer program
- Zvyšování bezpečnosti dopravního provozu – retardéry, umělé překážky, radary

### **3.2. Slabé stránky**

- Extrémní dopravní zátěž města
- Nedostatečná kapacita místních komunikací
- Malá kapacita parkovacích míst – centrum města, panelová sídliště
- Špatná úroveň dálkové dopravní obslužnosti
- Nedostatečný počet kvalifikovaných pedagogů – zejména SŠ
- Architektonický vzhled – rozsáhlá izolovaná panelová sídliště
- Vysoké ceny - byty, základní potřeby
- Ekonomická a sociální závislost na Škoda Auto a.s.
- Nedostatečná kapacita pro volnočasové sportovní aktivity
- Nízká podpora a rozvoj amatérských sportovních klubů
- Nedostatečné kulturní vyžití
- Nedobudované odpočinkové zóny v centru města
- Snížená bezpečnost obyvatelstva ze strany cizích státních příslušníků

### **3.3. Příležitosti**

- Zlepšení autobusového a železničního napojení na okolní města
- Image „zeleného města“
- Zalesnění klidových zón města
- Rozvoj cestovního ruchu – cykloturistika Pojizeří
- Zlepšování demografické a sociální struktury přistěhovalectvím do města
- Zlepšení kulturního a sportovního vyžití
- Zajištění statutu bezpečného města

### **3.4. Hrozby**

- Nevládnutá stavební expanze města v příměstských lokalitách
- Kolaps silniční dopravy v Mladé Boleslavi
- Ohrožení záplavami významné části města



- Závislost na jednom zaměstnavateli - přesun části výroby Škoda Auto a.s. do zahraničí, ohrožení finanční krizí automobilového průmyslu

Celková struktura analýzy SWOT města Mladá Boleslav vyznívá vcelku optimisticky. Ilustrovat to lze již na celkovém počtu jednotlivých výroků v rámci jednotlivých bodů:

- 14 silných stránek vs. 13 slabých stránek
- 7 příležitostí vs. 4 hrozeb

Na druhou stranu je třeba si uvědomit, že body uvedené v oblasti hrozeb jsou natolik závažné, že v případě jejich naplnění, by byla významně snížena kvalita života obyvatel města.

## 4. DLOUHODOBÁ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA

*„Strategie je jedním z klíčových pojmů strategického plánování a představuje alternativní cestu k dosažení určitého cíle nebo záměru.“<sup>5</sup>*

*„Strategické plánování je proces, během něhož vzniká (ve spolupráci vedení organizace, jejích zaměstnanců, správní rady, zastupitelstva a rady obce, vybraných odborníků a dalších skupin, které mají k obci či organizaci významný vztah) představa o tom, čím by se obce či organizace především chtěla zabývat, co by chtěla rozvíjet, jaké programy a služby by měly být především nabízeny a jakou cestou by musela obec či organizace projít, aby mohla své záměry uskutečnit. Během strategického plánování se budou uskutečňovat strategická rozhodnutí, budou vznikat strategické záměry a budou se formulovat a vybírat vhodné strategie k dosažení.“<sup>6</sup>*

### 4.1. Strategická vize

Strategická vize je popis ideálního výsledného stavu rozvoje města v delším časovém horizontu (10 i více let), rámcově určující globální cíl a základní směry a očekávané výsledky rozvojového procesu.

Statutární město Mladá Boleslav

- se vyvíjí v souladu s principem trvale udržitelného rozvoje,
- má rozvinutý cestovní ruch a dobré podmínky pro rekreaci a využití volného času,
- respektuje přírodní ráz a kulturní dědictví regionu,
- má plně funkční dopravní a technickou infrastrukturu,
- pečuje o historický odkaz města a propaguje historické památky,
- chrání a zlepšuje životní prostředí,
- má fungující sektor drobného podnikání zejména v oblasti obchodu a služeb,
- aktivně podporuje společenské a kulturní dění,
- vytváří dětem a mládeži širokou nabídku volnočasových aktivit,
- zajišťuje bezpečí obyvatelům i návštěvníkům města,
- zajišťuje funkčnost místní správy ve prospěch obyvatel.

---

<sup>5</sup> REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. a kol. Strategie rozvoje měst, obcí a regionů a jejich organizací, 1. vyd. Brno: MU v Brně, 1999. 140 s. ISBN 80-210-2126-8, [s. 7]

<sup>6</sup> REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. a kol. Strategie rozvoje měst, obcí a regionů a jejich organizací, 1. vyd. Brno: MU v Brně, 1999. 140 s. ISBN 80-210-2126-8, [s. 7]

## 4.2. Strategické cíle

Strategické cíle jsou základní vývojové tendence dlouhodobého rozvoje města, směřující k naplnění vize, musí být patrné propojení mezi strategickou vizí a cíli.

Statutární město Mladá Boleslav si stanovuje za cíl:

- Zlepšovat životní podmínky a kvalitu života obyvatel, stejně tak jako jejich spokojenost.
- Chránit a zlepšovat životní prostředí.
- Umožnit obyvatelům i návštěvníkům města aktivní společenské, kulturní i sportovní vyžití.
- Vybudovat dostatečnou dopravní a technickou infrastrukturu jako základ pro spokojené bydlení a podnikání ve městě.
- Zajistit pružné, efektivní a hlavně vstřícné fungování samosprávy i státní správy.
- Rozvíjet cestovní ruch a rekreaci.
- Uchovávat historický odkaz a prostřednictvím propagace historický památek podporovat rozvoj cestovního ruchu.
- Podporovat ekonomickou aktivitu obyvatelstva a tím pomoci ke zvýraznění města v širším měřítku.
- Vytvářet lepší podmínky pro střední a drobné podnikání zejména v oblasti obchodu a služeb.
- Podporovat trvalé bydlení, zejména mladých rodin s dětmi.
- Zajistit dostupnost všech služeb pro obyvatele a návštěvníky.
- Vytvářet podmínky pro vzdělávání a informovanost obyvatel.

## 4.3. Problémové okruhy

Problémové okruhy jsou oblasti vnitřně souvisejících problémů, jejichž řešení je významné pro dlouhodobý rozvoj města a vyžaduje soustředění pozornosti. Byly zvoleny 4 problémové okruhy. V následujících tabulkách jsou rozebrány jednotlivé okruhy, v nichž jsou specifikovány i konkrétní aktivity k naplnění cílů. Nejvýznamnější aktivity jsou označeny tučně a označením (Priorita).

A) Technická, dopravní a správní infrastruktura

B) Cestovní ruch a kultura

C) Občanská vybavenost

## D) Životní prostředí

### A) Technická, dopravní a správní infrastruktura

Kritická oblast A je jednoznačně prioritní oblastí strategického plánování. Jedná se o základní funkce města, které musí být naplněny pro spokojený a plnohodnotný život obyvatel města. Dořešení dopravní situace ve městě je jistě nejzásadnějším bodem této oblasti. Vzhledem k velké tradici automobilového průmyslu je ve městě nadprůměrný počet aut připadající na jednoho obyvatele. S tím jsou spojené problémy s kapacitou silniční sítě, ale také klidového stání vozidel. S tímto bodem souvisí i bod A.4 výstavby cyklostezek, jejichž výstavbou by mohlo dojít k většímu využívání kol k přepravě po městě.

#### A) Technická, dopravní a správní infrastruktura

##### Strategické cíle:

- Dobudovat kvalitní technickou a dopravní infrastrukturu.
- Vytvářet lepší podmínky pro střední a drobné podnikání zejména v oblasti obchodu, služeb.
- Zlepšit kvalitu, úroveň života a kvalitu životního prostředí, zvýšit spokojenost obyvatel.
- Podpořit trvalé bydlení ve městě, zaměřit se na mladé rodiny s dětmi.
- Podporovat fungující samosprávu a státní správu.

##### Aktivita:

**A.1** Opravy komunikací včetně zvýšení jejich kapacit – Ptácká, V.Klementa. (Priorita)

**A.2** Zvýšení kapacity parkovacích míst – výstavba parkovacích domů. (Priorita)

**A.3** Bezpečnost dopravního provozu, pokračující výstavba zpomalovacích pruhů, kruhových objezdů, světelných značení, opravy značek. (Priorita)

**A.4** Rekonstrukce a výstavba cyklostezek, pěších zón. (Priorita)

**A.5** Řešení pro nakládání s odpadními vodami v příměstských částech (Bezděčín, Hrdlořezy, Debř) – vybudování kanalizací. (Priorita)

A.6 Podpora rozvoje komunikačních technologií.

A.7 Trvalé zlepšování fungování samosprávy a státní správy.

A.8 Dokončení přestavby autobusového nádraží – zvětšit rozsah služeb.

## **B) Cestovní ruch a kultura**

Druhá kritická oblast je oblastí rozvoje a to zejména rozvoje příležitostí spojených s využitím volného času a rekreace. Každé zdravé město má zájem o rozvoj svého kulturního dědictví, v návaznosti na nějž lze dále budovat rozvoj cestovního ruchu. Kromě samotné péče o památky, která je v případě Mladé Boleslavi na vysoké úrovni, je nutné myslet i na propagaci regionu a vytváření dobrých podmínek pro případné návštěvníky, ať již zvolením vhodného rozsahu turistických služeb, tak i pestrým sortimentem pořádaných společenských akcí.

### **B) Cestovní ruch a kultura**

#### **Strategické cíle:**

- Rozvíjet cestovní ruch a rekreaci využívající přírodní ráz a kulturní dědictví města.
- Uchovávat historický odkaz a prostřednictvím propagace historických památek a zajímavostí rozvíjet cestovní ruch.
- Vybudovat síť kvalitních a přitom finančně dostupných ubytovacích a stravovacích zařízení.
- Vytvořit obyvatelům a návštěvníkům podmínky pro aktivní společenské, kulturní a sportovní vyžití.
- Podporovat ekonomickou prosperitu města.
- Zvýraznění města v širším měřítku.

#### **Aktivita:**

**B.1** Propagace města, vlastní i ve spolupráci se soukromými subjekty. (Priorita)

**B.2** Tvorba produktů v oblasti cestovního ruchu, propojit město s blízkým turistickým regionem Český ráj. (Priorita)

B.3 Zlepšit spolupráci s ostatními městy regionu Pojizeří – společné projekty na podporu cestovního ruchu.

B.4 Konzultační a školicí programy pro potenciální i stávající drobné podnikatele v oblasti služeb pro cestovní ruch.

B.5 Vybudování kvalitního zázemí pro Informační centrum.

**B.6** Podpora společenských, kulturních a sportovních aktivit místního i nadregionálního významu. (Priorita)

**B.7** Rozvíjení informačního systému, vybavení a propagace sítě cyklotras,

cyklostezek, naučných stezek. (Priorita)

B.8 Budování a údržba lesoparků, vyhlídkových míst.

B.9 Rozšiřování počtu odpočinkových zón v centru města.

B.10 Obnova veřejných toalet v centru města.

### C) Občanská vybavenost

Problémový okruh občanské vybavenosti souvisí se zajištěním základních i dalších funkcí pro obyvatelstvo. Základní funkce plní město již v současné době dostatečně, je však nutné se zaměřit na služby a funkce, které nejsou momentálně poskytovány buď vůbec, či v omezené kvalitě. V oblasti bezpečnosti lze vypíchnout nutnost navýšit počet strážníků a zkvalitnit pokrytí městským kamerovým systémem. Pro kvalitní volnočasové aktivity je nutné budování a rozšiřování víceúčelových hřišť na území města stejně tak, jako vyřešení kvalitního vodního parku.

### C) Občanská vybavenost

#### Strategické cíle:

- Zlepšovat životní podmínky, kvalitu života a celkovou spokojenost obyvatel.
- Vytvoření podmínek pro vzdělávání a informovanost obyvatel města.
- Zajistit dostupnost všech služeb pro obyvatele i návštěvníky.
- Vytváření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití
- Zajištění bezpečnosti obyvatel i návštěvníků.

#### Aktivity:

C.1 Vybudování fungujícího kulturní organizace (propojení DKMB, Svět, Infocentrum).

**C.2** Výstavba dětských a sportovních víceúčelových hřišť. (Priorita)

**C.3** Zvýšení počtu městských strážníků, dobudování kamerového systému. (Priorita)

**C.4** Přestavba plaveckého bazénu. (Priorita)

C.5 Dobudování městského koupaliště.

C.6 Podpora vysokého školství.

C.7 Aktivní zapojení do projektu e-government pro zlepšení přístupu obyvatel k informacím.

C.8 Regionální zvířecí (psí) útulek.

C.9 Obnova městského zpravodaje Boleslavan a zlepšení webové prezentace města.

## D) Životní prostředí

Vzhledem k umístění města v blízkosti Českého ráje je krajinný ráz okolí města atraktivní. Stav životního prostředí lze hodnotit jako uspokojivý. Je však nutné i nadále s rozšiřováním průmyslové výroby budovat ekologické provozy. Důležitým bodem je budování zeleně na území města. Z dlouhodobého hlediska řešit je důležité plánovat ekologicky příznivé řešení likvidace odpadu.

### D) ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

#### Strategické cíle:

- Chránit a zlepšovat životní prostředí.
- Snižovat dopady průmyslové výroby na životní prostředí.
- Spoluvytvářet krajinný ráz okolí města.
- Optimalizovat strukturu a rozlohu lesních porostů.
- Zvýšit retenční (zadržovací) schopnost krajiny.
- Zvýšit atraktivitu města pro bydlení a cestovní ruch.
- Spoluvytvářet prostředí pro zdravý život.

#### Aktivity:

**D.1** Podpora realizace eko-výchovných programů. (Priorita)

**D.2** Podpora vzniku a činnosti neziskových ekologických organizací. (Priorita)

D.3 Podpora výstavby energeticky úsporných domů.

D.4 Podpora využívání alternativních zdrojů energie a využívání ekologicky vhodnějších zdrojů energie.

**D.5** Péče o veřejnou zeleň, výsadba stromů případně zalesnění vhodných ploch, obnova rozptýlené zeleně. (Priorita)

**D.6** Zkvalitnění monitoringu stavu životního prostředí. (Priorita)

D.7 Ochrana významných rostlin a živočichů a jejich biotopů - zejm. CHKO Radouč.

D.8 Čištění a úprava vodních toků.

D.9 Přijetí protipovodňových opatření.

D.10 Realizace protihlukových opatření - oblasti navazující na R10 a ulice Ptácká.

**D.11** Program recyklace odpadu. (Priorita)

D.12 Likvidace černých skládek.

*„Mladá Boleslav bude regionální metropolí se silnými vazbami na blízké i vzdálenější okolí a s významným podílem odvětví služeb. Jako výrazně exportně orientované město bude mít těsné vazby s výrobcem evropského významu, který zde sídlí, a současně bude mít stabilní a diversifikovaný sektor středních nebo menších firem. Prostředí města i jeho okolí bude přitažlivé a lidé sem budou rádi přicházet a budou zde rádi žít.“<sup>7</sup>*

Celkem bylo definováno 22 strategických cílů, které by měly být naplňovány prostřednictvím 39 aktivit. Z téměř čtyř desítek aktivit bylo zvoleno 17, které jsou prioritami města. Tedy 17 aktivitám je přiřazena zvýšená pozornost pro jejich naplnění.

---

<sup>7</sup> BermanGroup, Strategický plán rozvoje Mladé Boleslavi, 2001, [s. 13]



## 5. DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Cílem dotazníkového šetření bylo provést průzkum veřejného mínění a to konkrétně v oblasti hodnocení současné podoby města a jeho budoucího směřování. Je důležité vzít v úvahu i názory obyvatel a návštěvníků města, zejména pak názory na přednosti a nedostatky města, z nichž následně lze určit další příležitosti a hrozby. Z tohoto průzkumu lze následně vyzorovat současné postavení města v kontextu s územními konkurenty.

### 5.1. Plán a cíl výzkumu

Nejvhodnější metodou pro dané šetření je dotazníková forma, která umožňuje při optimálním stanovení dotazovaného vzorku obyvatel (pohlaví, věk, vzdělání), z výsledků dotazování určit převažující názor obyvatelstva města, tedy abstrahovat výsledky na celek.

Výzkum byl prováděn v období 2 pracovních a 1 víkendového dne na území města v 8 různých lokalitách. Byla použita metoda náhodného výběru, která nezaručuje přesný poměr jednotlivých skupin, zejména pak skupiny dělené dle vzdělanostní úrovně obyvatel. Poměr mužů a žen jsem se snažil dodržovat vyvážený, stejně tak jsem se snažil zvolit vhodný poměr jednotlivých věkových skupin.

Cílem výzkumu bylo ověření následujících hypotéz, které měly zjistit názor obyvatel a návštěvníků města na úroveň města v různých oblastech života a na jeho případný rozvoj spojený s konkrétním strategickým plánem rozvoje v jihovýchodní části města.

- Práci a bydlení lze v Mladé Boleslavi sehnat snadno.
- Dopravní situace ve městě je špatná.
- Mladá Boleslav neposkytuje dostatek možností pro volnočasové aktivity sportovního i kulturního rázu.
- Většina obyvatel třídí odpad, ale kontejnerů není dostatek.
- Nabídka služeb ve městě je dostatečně pestrá.
- Informovanost o záměru investiční výstavby v části Podchlumí je nedostatečná.

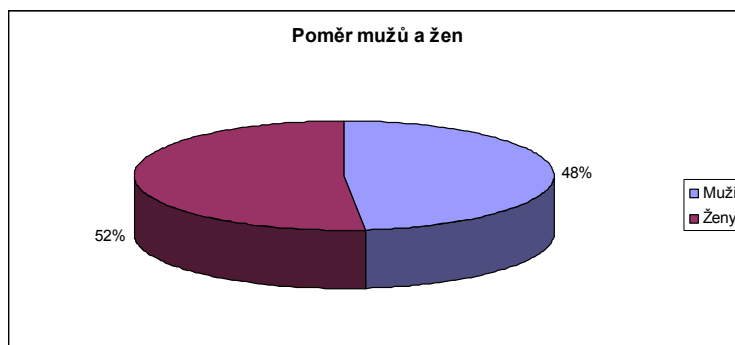
### 5.2. Charakteristika náhodného výběru

Dotazníkového šetření se celkem zúčastnilo 180 osob. 19 osob bylo ze šetření vyřazeno z důvodu nezodpovězení všech otázek v dotazníku. Relevantní vzorek tedy tvořilo 161

respondentů. Dále jsou charakterizována data o skupině účastníků. Pouze 10 respondentů nebylo obyvateli města Mladá Boleslav.

### Struktura dle pohlaví:

Zastoupení mužů i žen odpovídá struktuře obyvatel Mladé Boleslavi.

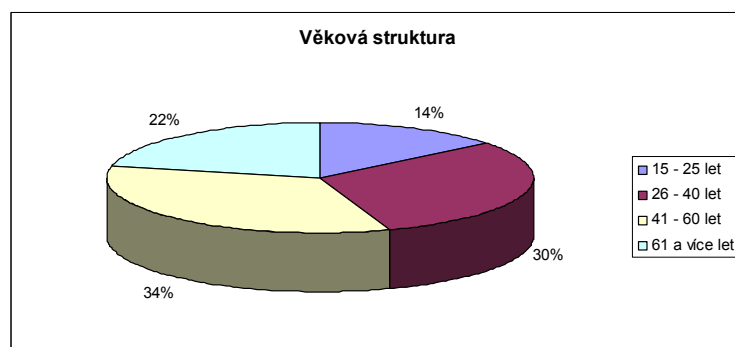


**Graf č.6: : Poměr mužů a žen, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 1

### Věková struktura:

Ve věkové struktuře je přibližně kopírováno rozdělení obyvatel města dle věkové skupiny. Skupinami, které nemají srovnatelné zastoupení v šetření oproti jejímu skutečnému zastoupení ve struktuře města jsou krajní skupiny, tedy 15 – 25 let a 61 a více let. Tento fakt je dán větším zájmem o podobné výzkumy u nejvyšší věkové skupiny a naopak nezájem mladších respondentů, kteří zároveň byli i nejčastěji vyřazeni z důvodu nekompletního vyplnění dotazníku.

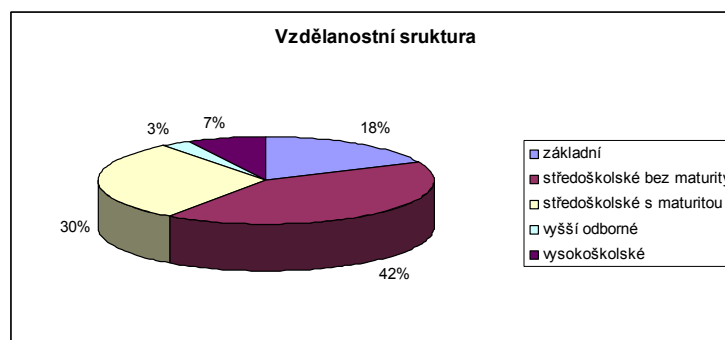


**Graf č.7: : Věková struktura, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 2

### Vzdělanostní struktura:

Nejvíce zastoupenou skupinou byli středoškolsky vzdělaní obyvatelé bez maturity, což odpovídá vzdělanostní struktuře města. I ostatní skupiny byly poměrově zastoupeny v souladu se strukturou zastoupení jednotlivých skupin obyvatel města.



**Graf č.8: : Vzdělanostní struktura, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 3

Struktura výběrového vzorku je ze všech pohledů dostatečně reprezentativní, proto mohu dále vyhodnotit odpovědi a abstrahovat z nich výsledky na obyvatele města jako celek.

### 5.3. Interpretace výsledků

Z výsledků dotazníkového šetření lze vyvodit, že mezi občany města panuje převážně spokojenost s úrovní života v Mladé Boleslavi. Tento fakt je jednoznačně podložen výsledky šetření zejména pak u otázek zjišťující uspokojení základních potřeb člověka. Město se jeho obyvatelům z obecného pohledu líbí, nabídku práce hodnotí jako dostatečně širokou a navíc, dle hodnocení obyvatel, lze práci v tomto městě sehnat snadněji než ve městech ostatních. Nabídka bydlení v Mladé Boleslavi je dostačující, stejně tak jako jeho kvalita, cenová úroveň je však hodnocena jako vyšší a mnohdy cena neodpovídá kvalitě bydlení. Všechny služby jsou zastoupeny ve městě dostatečně a nebyla zjištěna služba, která by významně chyběla v nabídce.

Oblast, která byla hodnocena respondenty velice různorodě, byla otázka úrovně zeleně ve městě a jeho blízkém okolí. Vzhledem k tomu, že výzkum byl prováděn v osmi různých lokalitách města, která se výrazně liší úrovní zeleně, se odpovědi výrazněji lišily. Lze tedy říci, že podmínky ve městě nejsou stejné a že zejména v oblasti sídlištní zástavby jsou obyvatelé nespokojeni s úrovní zeleně. Stejně tak rozporupně byla hodnocena oblast dostupnosti kontejnerů na tříděný odpad, zde je opačná situace, při dotazování v sídlištní zástavbě byla hodnocena dostupnost jako uspokojivá, oproti tomu ve starší zástavbě rodinných domů a příměstských částech je těchto kontejnerů dle šetření nedostatek.

Mírně negativně byla hodnocena oblast nabídky sportovního a kulturního vyžití ve městě. Mezi chybějícími zařízeními u sportovního vyžití se objevovala nejčastěji volně

přístupná sportoviště určena pro fotbal, basketbal a volejbal. Tato zařízení se ve městě vyskytují, ale jejich využití je umožněno pouze pro organizovanou sportovní činnost, nikoli pro volné využití obyvatel města. V kulturní oblasti lidé nejvíce pociťují nedostatek specializovaných výstav a koncertů.

Vyloženě negativně je obyvateli města hodnocena oblast klidového stání a dopravní situace jako celku. 77% respondentů hodnotilo oblast dopravní situace jako špatnou. Úroveň a dostupnost parkovacích míst hodnotilo stejně negativně 71% respondentů. Tyto oblasti jsou problematické ve většině měst v České republice, v Mladé Boleslavi je však tato situace ještě znásobena vysokým počtem automobilů ve městě, komunikace ani parkovací místa však nejsou na toto zvýšené zatížení připraveny.

Otázky zaměřené na konkrétní výstavbu či projekty, byly zodpovězeny dle očekávání. Většina respondentů se vyslovila pro výstavbu aquacentra, u respondentů do 40 let je podpora tohoto záměru dokonce 100%, výstavba aquacentra je plánována na rok 2009. Naopak podpora výstavby dalšího obchodního centra ve městě je mizivá a 78% respondentů se vyslovilo proti záměru výstavby dalšího obchodního centra. Takto výrazný výsledek tohoto šetření byl pravděpodobně umocněn nedávnou utajenou výstavbou obchodní zóny v blízkosti severní tangenty, která vzbudila velký nesouhlas obyvatel města.

V souvislosti právě s utajovanou výstavbou této zóny byla součástí dotazníku i otázka týkající se informovanosti obyvatel o dalším plánovaném rozvoji části Podchlumí. 58% respondentů není informováno o tomto záměru vůbec, 31% je informováno, ale nedostatečně a pouze 11% respondentů se cítí být informováno v dostatečné míře. V otázce zaměřené nově plánované zástavby se většina respondentů kloní nejvíce ke smíšenému druhu zástavby, případně k obytné zástavbě. K průmyslovému a obchodnímu zaměření Podchlumí se přiklonili pouze 2 respondenti.

Z šetření vyplynulo, že celkově je město hodnoceno jako průměrné. Jednoznačně největší předností je vysoká zaměstnanost a dostatek pracovních příležitostí. V ostatních oblastech se město pohybuje okolo průměru ve srovnání s ostatními městy, největší hrozbou je obyvateli hodnocena dopravní situace.

## 5.4. Ověření hypotéz

### ▪ Práci a bydlení lze v Mladé Boleslavi sehnat snadněji než v jiném městě.

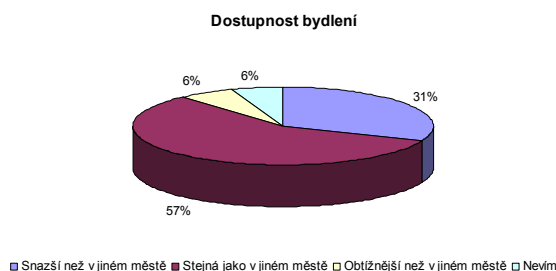
Tato hypotéza je nesprávná. Snadnější dostupnost pracovních příležitostí ve srovnání s ostatními městy potvrzuje téměř 57%.



### **Graf č.9: : Dostupnost pracovních příležitostí ve městě, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 6

Hypotéza nebyla potvrzena v druhé části, tedy v oblasti bydlení. U bydlení situace není tak jednoznačná a snadnější dostupnost bydlení potvrdilo pouze 31% respondentů, 57% dotazovaných hodnotí dostupnost srovnatelnou s jinými městy.

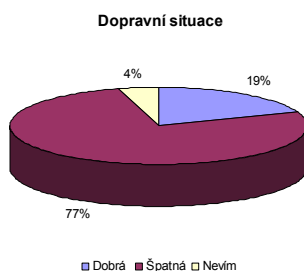


### **Graf č.10: : Dostupnost bydlení ve městě, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 7

### ▪ Dopravní situace ve městě je špatná.

Dotazováním bylo zjištěno, že dopravní situace je hlavním problémem, který obyvatelstvo města vnímá velice intenzivně. Přes 76% účastníků výzkumu uvedlo, že situace v této oblasti je špatná.



### **Graf č.11: : Hodnocení dopravní situace ve městě, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 11

▪ **Mladá Boleslav neposkytuje dostatek možností pro volnočasové aktivity sportovního i kulturního rázu.**

Tato hypotéze byla potvrzena. U otázek 9 a 10 hodnotilo více než 60% dotazovaných nabídku sportovního i kulturního vyžití jako nedostačující.



**Graf č.12: : Hodnocení kulturních zařízení a vyžití, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 10

Významnější nedostatek pociťují obyvatelé v oblasti sportu, kde negativně hodnotilo úroveň nabídky sportovního vyžití dokonce 67% respondentů.

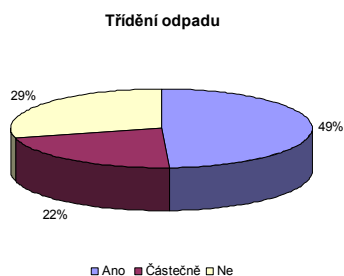


**Graf č.13: : Hodnocení sportovních zařízení a vyžití, dotazníkové šetření**

Pramen: Dotazník, otázka 9

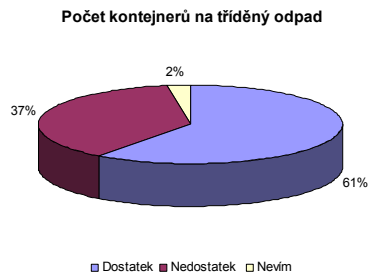
▪ **80% obyvatel třídí odpad, ale kontejnerů není dostatek.**

Tvrzení nebylo potvrzeno, alespoň částečné třídění odpadu bylo potvrzeno pouze u 71% obyvatel města, dostatek kontejnerů na tříděný odpad potvrdilo přes 60% dotazovaných, nedostatek kontejnerů na tříděný odpad je vnímán v mimo sídlištních oblastech města.



**Graf č.14: : Třídění odpadu obyvateli, dotazníkové šetření**

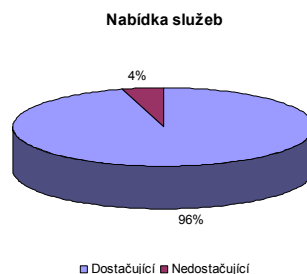
Pramen: Dotazník, otázka 13



**Graf č.15: : Dostupnost kontejnerů na tříděný odpad, dotazníkové šetření**  
 Pramen: Dotazník, otázka 14

- **Nabídka služeb ve městě je dostatečně pestrá.**

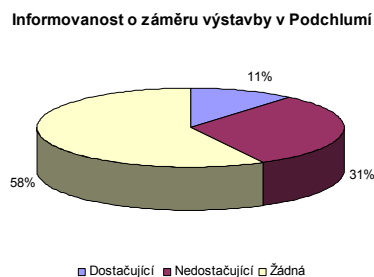
Hypotéza byla jednoznačně potvrzena, 96% dotazovaných hodnotí nabídku služeb, jako dostačující.



**Graf č.16: Šíře nabídky služeb, dotazníkové šetření**  
 Pramen: Dotazník, otázka 18

- **Informovanost o záměru investiční výstavby v části Podchlumí je nedostatečná.**

Hypotéza byla dotazováním potvrzena, 89% respondentů hodnotí tuto oblast negativně. Občané nejsou informováni vůbec (58%) či nedostatečně (31%).



**Graf č.17: Informovanost o záměru výstavby v Podchlumí, dotazníkové šetření**  
 Pramen: Dotazník, otázka 19

Z celkového počtu 6 ověřovaných hypotéz byly potvrzeny 4.

## 6. NÁVRH PROJEKTU

Návrh projektu se týká investiční výstavby v Mladé Boleslavi, která má zajistit další rozvoj území města. Každá taková výstavba musí být v souladu s principy udržitelného rozvoje. „*Cílem územního plánování je vytvářet předpoklady pro výstavbu a pro udržitelný rozvoj území, spočívající ve vyváženém vztahu podmínek pro příznivé životní prostředí, pro hospodářský rozvoj a pro soudržnost společenství obyvatel území a který uspokojuje potřeby současné generace, aniž by ohrožoval podmínky života generací budoucích.*“<sup>8</sup>

Z definice udržitelného rozvoje jsou odvozeny 3 pilíře – ekologický, ekonomický a sociální, přičemž často dochází k rozporu těchto pilířů, zejména bereme-li v úvahu pilíř ekonomický a ekologický, které lze jen těžko dostat do souladu.

„*Dosavadní vývoj moderní průmyslové společnosti tyto podmínky nesplňuje. Její ekonomický růst a jím zprostředkovaný sociální vzestup je založen na spotřebovávání neobnovitelných, zejména energetických zdrojů a na extenzivním využívání území pro stavby a výrobní činnosti, aniž by docházelo k adekvátní kompenzaci v podobě navrácení odpovídajících ploch území do přirozeného nepoškozeného stavu.*“<sup>9</sup>

### 6.1. Investiční možnosti Mladá Boleslav Podchlumí

Podchlumí je okrajovou částí Mladé Boleslavi, navazuje na jižní okraj Mladé Boleslavi a lesopark Štěpánka, rozloha lokality Podchlumí je 203 260 m<sup>2</sup>. Majetková práva jsou vypořádána a všechny pozemky jsou v majetku města.

Dopravní dostupnost lokality je výborná, Podchlumí je vzdáleno 2 kilometry od nájezdu R10 Bezděčín (Praha – Turnov), ze severní strany je přístupná ze silnice 27513 do Jemník. Je plánováno budování „Jihovýchodní tangenty“, která by měla vyřešit potřebné zkapacitnění dopravní sítě v oblasti. Napojení na železniční síť není možné. Napojení na síť městské autobusové dopravy je plánováno.

---

<sup>8</sup> HAVIT S.R.O.. *Business.center.cz* [online]. Verze 2.0. Praha : HAVIT, 1998-2009 , updated Wed, 25 Mar 2009 08:19:00 GMT [cit. 2009-03-25]. Text v češtině. Dostupný z WWW:

<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/stavebni/cast3h1.aspx>>. ISSN 1213-7235.

<sup>9</sup> HLADIŠ, Petr. *Ústav územního rozvoje* [online]. Verze 1.0. Brno : ČESKÁ REPUBLIKA ÚSTAV ÚZEMNÍHO ROZVOJE, 2001-2005 , updated 28.2.2008 [cit. 2009-03-25]. XHTML 1.1. Text v češtině. Dostupný z WWW:

<[http://www.uur.cz/images/pap/KapitolaA/A11\\_VymezeniPojmuUdrzitelnehoRozvoje\\_20061206.pdf](http://www.uur.cz/images/pap/KapitolaA/A11_VymezeniPojmuUdrzitelnehoRozvoje_20061206.pdf)>.



**Obrázek č.3: Letecký pohled Podchlumí Mladá Boleslav**



Pramen: interní materiál města Mladá Boleslav, 2009

**Obrázek č.4: Studie obytné zástavby Podchlumí Mladá Boleslav**



Pramen: interní materiál města Mladá Boleslav, 2009

Z hlediska urbanistické koncepce města Mladá Boleslav se jedná o jednu z nejvýznamnějších lokalit pro bydlení. Předpokládaný typ obytné výstavby zahrnuje

široké spektrum výstavby – rodinné domy, viladomy i bytové domy. Různé typy bydlení jsou patrné ze zástavbové studie.

Severozápadně se nachází území Dubce, kde je výhledově také plánována obytná výstavba. Vhodnost lokality pro obytnou výstavbu je dána i malou vzdáleností od centra města - 2 km. V těsné blízkosti lokality se nachází soukromé zdravotnické zařízení Pírkovo sanatorium. Mateřská i základní škola je rovněž v blízkosti a snadno dostupná městskou hromadnou dopravou.

Je nutné dobudování technické infrastruktury, vodovod je plánován pro lokality Podchlumí a Dubce společně, investice bude provedena společností VaK Mladá Boleslav a.s. Kanalizační systém je nutné navázat na systém lokality Dubce, který bude dále odveden do stávající kanalizace v prostoru Pírkova sanatoria. Přívod elektrického proudu bude zajištěn vřazením nových trafostanic do stávajícího vedení a projekčně bude navazovat na síť Dubce. Při budování elektrické sítě je počítáno pokládkou kabelů pro veřejné osvětlení. Přívod plynu bude zajištěn napojením na plynovod v obytné zástavbě Dubce. Centrální zásobování teplem nebude řešeno.

Investiční výstavba v dané lokalitě je vysoce lukrativní nabídkou pro investory. Územní plán je připraven a veškeré podklady včetně základní projektové dokumentace technické infrastruktury jsou vypracovány. Realizací výstavby v lokalitě by mělo být vytvořeno nadstandardní bydlení pro 600 – 750 lidí.

## 7. ZÁVĚR

Cílem této práce bylo vytvoření návrhu strategického plánu města Mladá Boleslav, tento cíl se podařilo naplnit tím, že práce na základě provedené SWOT analýzy jednoznačně definovala strategické cíle, které mají ukázat potenciál pro další rozvoj města. Díky SWOT analýze se podařilo odhalit 13 slabých stránek, které je nutné prioritně řešit, a zároveň 14 silných stránek, na nichž lze dále stavět.

Díky provedenému dotazníkovému šetření se povedlo zjistit názory obyvatel na další záměry investiční výstavby v katastru města, a tak lépe plánovat zaměření výstavby a případně komunikaci vůči občanům. Toto šetření jasně ukázalo, že komunikace v tomto případě je nedostačující. Dále lze z výsledků průzkumu vyvodit problémové okruhy, které vnímá samo obyvatelstvo – vysoké dopravní zatížení města, nízká nabídka kulturního i sportovního vyžití ve městě.

Dalším cílem bylo vytvořit návrh investiční příležitosti ve městě. Poslední část bakalářské práce takový návrh investiční možnosti představuje i s konkrétním návrhem výstavby v části Podchlumí, realizace tohoto projektu by vedla k dalšímu rozvoji města, čímž byl tento cíl naplněn.

Mladá Boleslav je městem s bohatou historií, které si prošlo dlouhým vývojem. Přes mnohá úskalí, s nimiž se město v minulosti muselo potýkat, je dnes Mladá Boleslav silným městem s dominantním postavením ve svém regionu. Díky silné, více než stoleté, průmyslové tradici má dnes město silné ekonomické postavení i v rámci celé České republiky a užšího středoevropského regionu.

Město se snaží budovat kvalitní prostředí pro život obyvatel. Jednoznačně největší předností města je dostatek pracovních příležitostí, které nabízí ekonomické subjekty působící na území města. Díky dostupnosti práce ve městě a nadprůměrným mzdám se město nyní nemusí obávat výrazného úbytku trvale žijících obyvatel.

V dlouhodobějším výhledu se město musí připravit na možný úbytek pracovních příležitostí v automobilovém průmyslu a nahradit tento úbytek pracovními příležitostmi v nových odvětvích. Toto v budoucnu bude nejtěžší úkol představitelů města. Většina ekonomiky města je více či méně spjatá s automobilovým průmyslem, tato závislost na jednom odvětví může způsobit velké problémy v případě strukturálních změn v ekonomice. Ještě palčivěji může být tento fakt vnímán v situaci hospodářského útlumu roku 2009.

## SEZNAM LITERATURY A POUŽITÝCH ZDROJŮ

### Literární zdroje:

- [1] BLAŠKOVÁ, Mária. *Strategické plánovanie: vývoj a vybrané problémy*. Bratislava: Ekonóm Bratislava, 2001. 144 s. ISBN 80-225-1379-2.
- [2] MOZGA, Jaroslav, VÍTEK, Miloš. *Strategický marketing*. Hradec Králové: Gaudeamus, 2001. 239 s. ISBN 80-7041-484-7.
- [3] BLAŽEK, Bohuslav. *Venkov, města, media*. Praha: Sociologické nakladatelství, 1998. 362 s. ISBN 80-85850-59-1.
- [4] BERAN, Václav, DLASK, Petr. *Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí*. Praha: Academia, 2005. 323 s. ISBN 80-200-1201-X.
- [5] POKORNÁ, Lenka, FUJDIAK, Marek. *Starosta a občané: jak zvýšit životní úroveň, jak získat peníze, jak mít spokojené občany*. Praha: Raabe, 2002. 187 s. ISBN 80-86307-10-7.
- [6] JANEČKOVÁ, Lidmila, VAŠTÍKOVÁ, Miroslava. *Marketing měst a obcí*. Praha: Grada, 1999. 178 s. ISBN 80-7169-750-8.
- [7] VITURKA, Milan. *Regionální ekonomie II.*, 1. vyd. Brno: ESF MU Brno, 2000. 91 s. ISBN 80-210-2257-4.
- [8] REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. a kol. *Strategie rozvoje měst, obcí a regionů a jejich organizací*, 1. vyd. Brno: MU v Brně, 1999. 140 s. ISBN 80-210-2126-8.

### Internetové zdroje:

- [9] TOPINFO CMS. Statutární město Mladá Boleslav [online]. Verze 1.0. Praha: TOPINFO, 2007 - 2009, updated 1.2.2009. Text v češtině. URL: <<http://www.mb-net.cz>>.
- [10] BermanGroup [online]. Verze 1.0. Přelouč: 2003 - 2009, updated 6.1.2009. Text v češtině. URL: <<http://www.bermangroup.cz/czech/vypisproj.php>>.
- [11] OKSYSTEM s.r.o. Integrovaný portál MPSV [online]. OKsystem, 2002 - 2008, updated 7.3.2009 08:19:00 Text v češtině. URL: <<https://portal.mpsv.cz/sz/stat>>.
- [12] Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a.s. [online]. Verze 1.0. Mladá Boleslav: 2008, updated 17.2.2009. Text v češtině. URL: <<http://www.vakmb.cz>>.
- [13] SOFTCOM. Dopravní podnik Mladá Boleslav, s.r.o. [online]. Verze 1.0. Praha: Softcom, 2000, updated 1.2.2009. Text v češtině. URL: <<http://www.dpmlb.cz>>.

[14] Městská policie Mladá Boleslav [online]. Verze 1.0. updated 27.2.2009. Text v češtině. URL: <<http://www.mpmb.cz/statistika.php>>.

[15] HAVIT S.R.O.. *Bussines.center.cz* [online]. Verze 2.0. Praha : HAVIT, 1998-2009 , updated Wed, 25 Mar 2009 08:19:00 GMT [cit. 2009-03-25]. Text v češtině. URL: <<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/stavebni/cast3h1.aspx>>. ISSN 1213-7235.

[16] HLADIŠ, Petr. *Ústav územního rozvoje* [online]. Verze 1.0. Brno : Česká republika Ústav územního rozvoje, 2001-2005 , updated 28.2.2008 [cit. 2009-03-25]. XHTML 1.1. Text v češtině. URL: <[http://www.uur.cz/images/pap/KapitolaA/A11\\_VymezeniPojmuUdrzitelnehoRozvoje\\_20061206.pdf](http://www.uur.cz/images/pap/KapitolaA/A11_VymezeniPojmuUdrzitelnehoRozvoje_20061206.pdf)>.



- 6. Práci v Mladé Boleslavi lze sehnat:**
- a) snadněji než v jiném městě      b) stejně jako v jiném městě  
c) obtížněji než v jiném městě      d) nevím
- 7. Bydlení v Mladé Boleslavi lze sehnat:**
- a) snadněji než v jiném městě      b) stejně jako v jiném městě  
c) obtížněji než v jiném městě      d) nevím
- 8. Bydlení v Mladé Boleslavi je:**
- a) drahé, ale odpovídající kvalitě      b) drahé a neodpovídající kvalitě  
c) průměrné      d) levné
- 9. Je ve městě dostatek sportovních zařízení a možností sportovního vyžití:**
- a) ano      b) ne, chybí zde.....
- 10. Je ve městě dostatek kulturních zařízení a možností kulturního vyžití:**
- a) ano      b) ne, chybí zde.....
- 11. Dopravní situace ve městě je:**
- a) dobrá      b) špatná      c) nevím
- 12. Ve městě je dostatek parkovacích míst:**
- a) ano      b) ne      c) nevím
- 13. Třídíte odpad:**
- a) ano      b) částečně      c) ne
- 14. Je u Vašeho bydliště dostatek kontejnerů na tříděný odpad:**
- a) ano      b) ne      c) nevím
- 15. Je v Mladé Boleslavi a blízkém okolí dostatek zeleně:**
- a) ano      b) ne      c) nevím
- 16. Jste pro výstavbu aquacentra v Mladé Boleslavi:**
- a) ano      b) ne      c) nevím
- 17. Jste pro výstavbu dalšího obchodního centra v Mladé Boleslavi:**
- a) ano      b) ne      c) nevím
- 18. Nabídka služeb v Mladé Boleslavi je dostatečná:**
- a) ano      b) ne, chybí zde.....
- 19. Jste informováni o plánu rozvoje městské části Hejtmánka:**
- a) ano, dostatečně      b) ano, nedostatečně      c) ne
- 20. Zástavba Hejtmánky má být:**
- a) spíše obytná      b) smíšená      c) spíše průmyslová a obchodní

## Příloha č.2: Vyhodnocení dotazníkového šetření - tabulky a grafy

### Otázka č. 1: Pohlaví

Poměr mužů a žen ve výběru	Počet
Muži	78
Ženy	83

Tabulka č.17: Poměr mužů a žen ve výběru

Pramen: Dotazník, otázka č. 1

### Otázka č. 2: Věk

Věková struktura výběru	Počet
15 - 25 let	23
26 - 40 let	49
41 - 60 let	54
61 a více let	35

Tabulka č.18: Věková struktura výběru

Pramen: Dotazník, otázka č. 2

### Otázka č. 3: Nejvyšší dosažené vzdělání

Vzdělanostní struktura výběru	Počet
Základní	29
Středoškolské bez maturity	67
Středoškolské s maturitou	48
Vyšší odborné	5
Vysokoškolské	12

Tabulka č.19: Vzdělanostní struktura výběru

Pramen: Dotazník, otázka č. 3

### Otázka č. 4: Bydlíte v Mladé Boleslavi

Podíl obyvatel města při dotazníkovém šetření	Počet
Bydlím v MB	151
Nebydlím v MB	10

Tabulka č.20: Podíl obyvatel města při dotazníkovém šetření

Pramen: Dotazník, otázka č. 4



Graf č.18: Podíl obyvatel městě při dotazníkovém šetření

Pramen: Dotazník, otázka č. 4

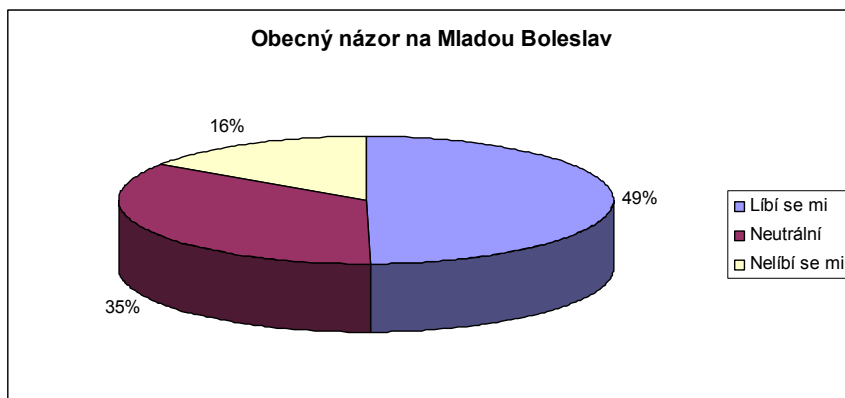


### **Otázka č. 5: Jak se Vám líbí Mladá Boleslav**

<b>Obecné hodnocení města</b>	<b>Počet</b>
Líbí se mi	80
Neutrální	56
Nelíbí se mi	25

Tabulka č.21: Obecné hodnocení města

Pramen: Dotazník, otázka č. 5



Graf č.19: Obecné hodnocení města

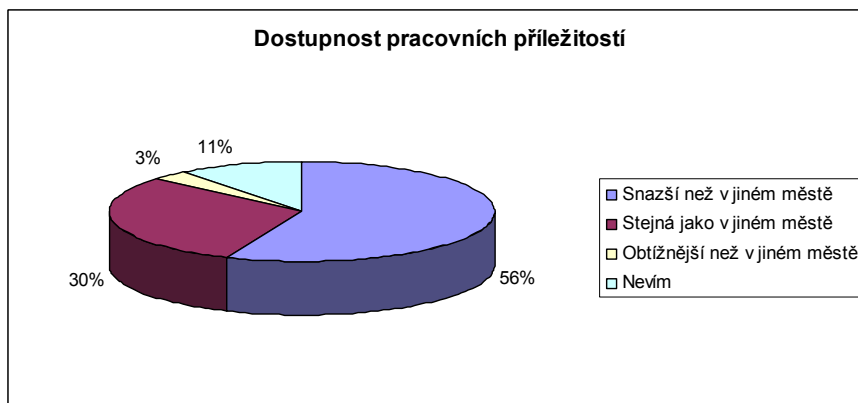
Pramen: Dotazník, otázka č. 5

### **Otázka č. 6: Práci v Mladé Boleslavi lze sehnat**

<b>Hodnocení dostupnosti práce ve městě</b>	<b>Počet</b>
Snazší než v jiném městě	91
Stejná jako v jiném městě	48
Obtížnější než v jiném městě	5
Nevím	17

Tabulka č.22: Hodnocení dostupnosti práce ve městě

Pramen: Dotazník, otázka č. 6



Graf č.20 : Hodnocení dostupnosti práce ve městě

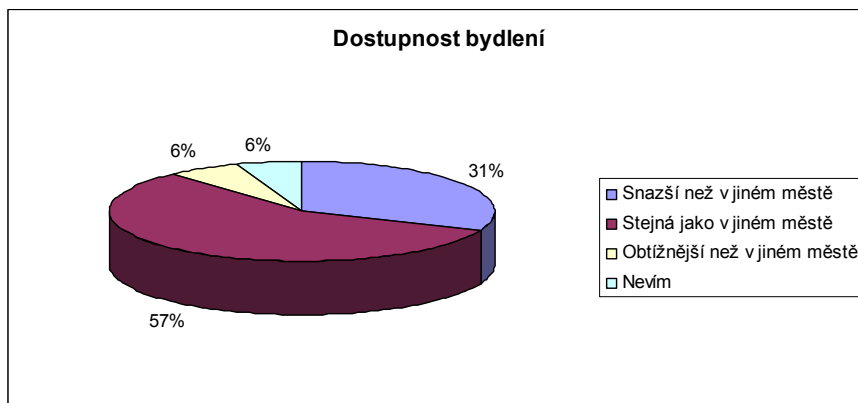
Zdroj: Dotazník, otázka č. 6

### **Otázka č. 7: Bydlení v Mladé Boleslavi lze sehnat**

Hodnocení dostupnosti bydlení ve městě	Počet
Snazší než v jiném městě	50
Stejná jako v jiném městě	92
Obtížnější než v jiném městě	10
Nevím	9

Tabulka č.23: Hodnocení dostupnosti bydlení ve městě

Pramen: Dotazník, otázka č. 7



Graf č.21: Hodnocení dostupnosti bydlení ve městě

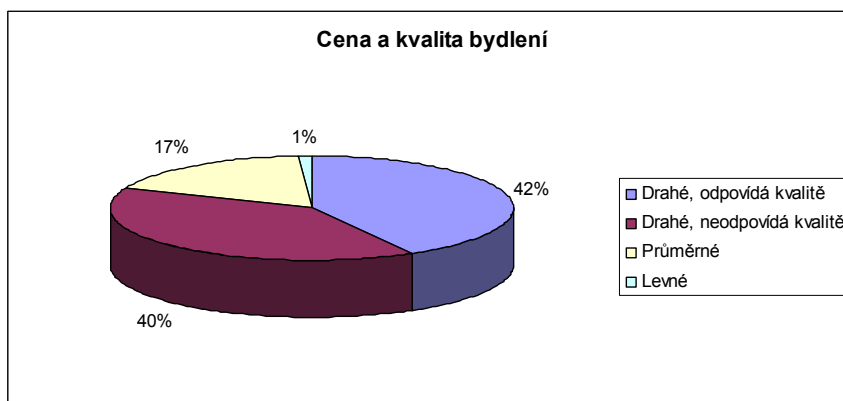
Pramen: Dotazník, otázka č. 7

### **Otázka č. 8: Bydlení v Mladé Boleslavi je**

Hodnocení ceny a kvality bydlení	Počet
Drahé, odpovídá kvalitě	67
Drahé, neodpovídá kvalitě	64
Průměrné	28
Levné	2

Tabulka č.24: Hodnocení ceny a kvality bydlení

Pramen: Dotazník, otázka č. 8



Graf č.22: Hodnocení ceny a kvality bydlení

Pramen: Dotazník, otázka č. 8

### **Otázka č. 9: Je ve městě dostatek sportovních zařízení a možností sportovního vyžití**

Hodnocení dostupnosti sportovních zařízení	Počet
Dostatek	53
Nedostatek	108

Tabulka č.25: Hodnocení dostupnosti sportovních zařízení  
Pramen: Dotazník, otázka č. 9

### **Otázka č. 10: Je ve městě dostatek kulturních zařízení a možností kulturního vyžití**

Hodnocení dostupnosti kulturních zařízení	Počet
Dostatek	64
Nedostatek	97

Tabulka č.26: Hodnocení dostupnosti kulturních zařízení  
Pramen: Dotazník, otázka č. 10

### **Otázka č. 11: Dopravní situace ve městě je**

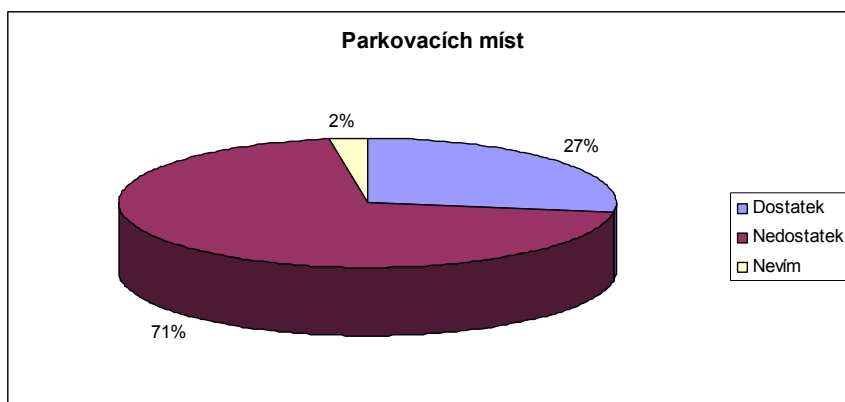
Hodnocení dopravní situace ve městě	Počet
Dobrá	31
Špatná	123
Nevím	7

Tabulka č.27: Hodnocení dopravní situace ve městě  
Pramen: Dotazník, otázka č. 11

### **Otázka č. 12: Ve městě je dostatek parkovacích míst**

Hodnocení parkovací kapacity ve městě	Počet
Dostatek	44
Nedostatek	113
Nevím	4

Tabulka č.28: Hodnocení parkovací kapacity ve městě  
Pramen: Dotazník, otázka č. 12



Graf č.23: Hodnocení parkovací kapacity ve městě  
Pramen: Dotazník, otázka č. 12

### **Otázka č. 13: Třídíte odpad**

Třídění odpadu obyvateli města	Počet
Ano	79
Částečně	35
Ne	47

Tabulka č.29: Třídění odpadu obyvateli města

Pramen: Dotazník, otázka č. 13

### **Otázka č. 14: Je u Vašeho bydliště dostatek kontejnerů na tříděný odpad**

Kontejnerů na tříděný odpad ve městě	Počet
Dostatek	97
Nedostatek	60
Nevím	4

Tabulka č.30: Kontejnerů na tříděný odpad ve městě

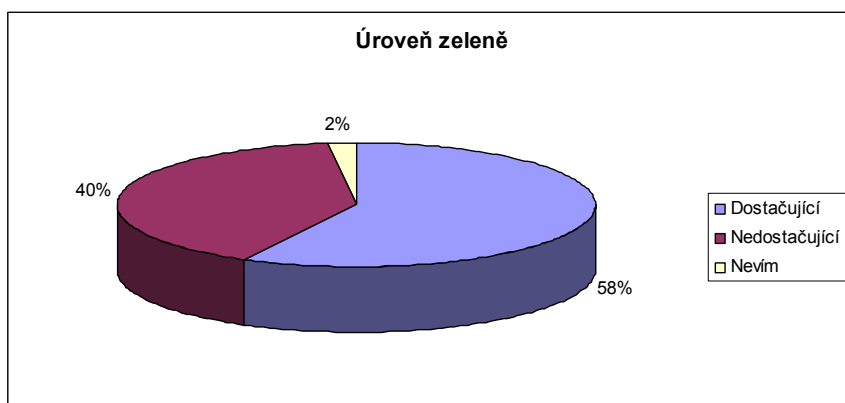
Pramen: Dotazník, otázka č. 14

### **Otázka č. 15: Je v Mladé Boleslavi a blízkém okolí dostatek zeleně**

Dostupnost a úroveň zeleně ve městě	Počet
Dostačující	93
Nedostačující	65
Nevím	3

Tabulka č.31: Dostupnost a úroveň zeleně ve městě

Pramen: Dotazník, otázka č. 15



Graf č.24: Dostupnost a úroveň zeleně ve městě

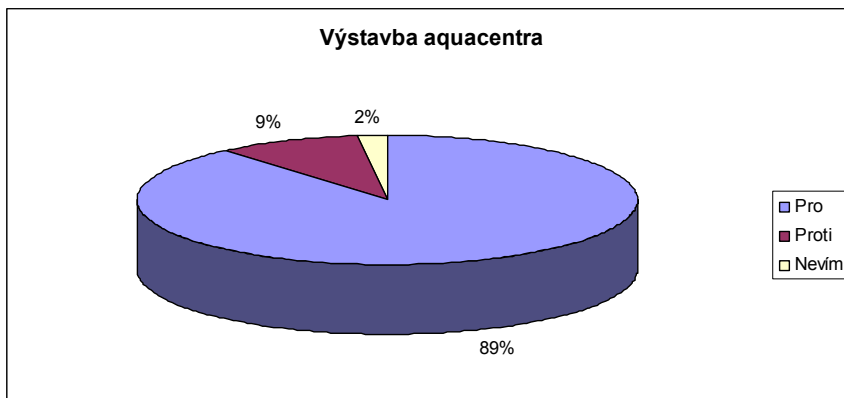
Pramen: Dotazník, otázka č. 15

### **Otázka č. 16: Jste pro výstavbu aquacentra v Mladé Boleslavi**

Podpora výstavby aquacentra ve městě	Počet
Pro	143
Proti	15
Nevím	3

Tabulka č.32: Podpora výstavby aquacentra ve městě

Pramen: Dotazník, otázka č. 16

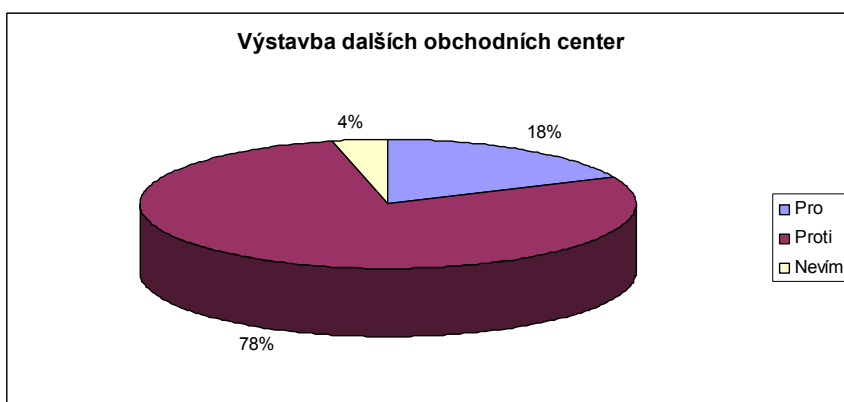


Graf č.25: Podpora výstavby aquacentra ve městě  
Pramen: Dotazník, otázka č. 16

**Otázka č. 17: Jste pro výstavbu dalšího obchodního centra v Mladé Boleslavi**

Podpora výstavby dalších obchodních center	Počet
Pro	29
Proti	126
Nevím	6

Tabulka č.33: Podpora výstavby dalších obchodních center  
Pramen: Dotazník, otázka č. 17



Graf č.26: Podpora výstavby dalších obchodních center  
Pramen: Dotazník, otázka č. 17

**Otázka č. 18: Nabídka služeb v Mladé Boleslavi je dostatečná**

Hodnocení nabídky služeb ve městě	Počet
Dostačující	154
Nedostačující	7

Tabulka č.34: Hodnocení nabídky služeb ve městě  
Pramen: Dotazník, otázka č. 18

### **Otázka č. 19: Jste informováni o plánu rozvoje městské části Hejtmánka**

Informovanost o změně úz. plánu Hejtmánka	Počet
Dostačující	18
Nedostačující	50
Žádná	93

Tabulka č.35: Informovanost obyvatel o změně územního plánu Hejtmánka

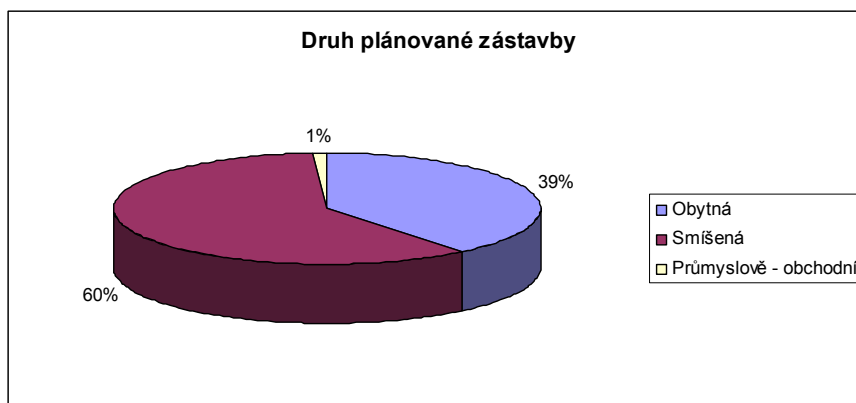
Pramen: Dotazník, otázka č. 19

### **Otázka č. 20: Zástavba Hejtmánky má být**

Preferovaná zástavba Hejtmánky	Počet
Obytná	63
Smíšená	96
Průmyslově - obchodní	2

Tabulka č.36: Preferovaný druh zástavby Hejtmánky

Pramen: Dotazník, otázka č. 20



Graf č.27: Preferovaný druh zástavby Hejtmánky

Pramen: Dotazník, otázka č. 20

**Příloha č.3: Studie obytné zástavby Podchlumí Mladá Boleslav**

