

Oponentní posudek diplomové práce

Název diplomové práce: **Předpověď poptávky a prodejů ve vybraném podniku**

Autor diplomové práce: **Bc. Julie Roháčová**

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Vladimíra Vlčková, Ph.D.**

Oponent diplomové práce: **Ing. Josef Navrátil**

Zvolené téma je jednoznačně velmi aktuální. V podmínkách zostřujícího se konkurenčního boje, ať v důsledku probíhající globalizace, či aktuální hospodářské krize, je otázka eliminace neproduktivních nákladů v centru pozornosti každého rozumně uvažujícího managementu podniku. Ohrožení dobrého jména podniku v důsledku neplnění závazků vůči zákazníkům je sebevražedné. Chyby v předpovědi poptávky se přímo dotýkají obou témat.

Diplomová práce splnila svůj cíl. Práce v teoretické části jasně vymezuje pojmy, správně identifikuje komplexnost problematiky. V praktické části byl proveden výzkum možností tvorby krátkodobých předpovědí prodejů pomocí dekompozice a extrapolace časových řad. Výsledky byly kriticky posouzeny a vyvozeny z nich správné závěry, ve zkoumaném podniku prakticky použitelné.

Byl zvolen správný postup řešení. Po rozsáhlé, ale tématicky konzistentní rešerši, posluchačka nejprve mapuje veškeré aspekty předpovídání prodejů ve zkoumaném podniku. Hledá cesty k porozumění obsahu zkoumaných dat a na základě tohoto volí sobě dostupné a zvládnutelné metody zpracování těchto dat. Z vlastních výsledků vyvozuje správné závěry a doporučení.

Diplomová práce je po formální stránce provedena velmi pečlivě. Kapitoly mají svůj logicky členěný obsah, posluchačka se vyjadřuje stručně a srozumitelně. Tabulky a grafy jsou připojeny v přiměřeném rozsahu a výstižně ilustrují výsledky.

Diplomová práce prokazuje, že posluchačka zvládla obtížné téma výzkumu v podnikové praxi. Prokázala schopnost získat relevantní zdroje teoretických informací a vytvořit z nich pevný základ pro vlastní experimentální práci. Zejména oceňuji praktický přístup k řešení problematice, důraz položený na porozumění obsahu zpracovávaných dat, kritický postoj k dosaženým výsledkům a správnost konečných závěrů a doporučení. Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci hodnotím ve stupnici známek : **VÝBORNĚ**

S vědomím obtížnosti otázek, avšak v důvěře ve schopnosti posluchačky, které pramení z předložené práce navrhuji:

- který faktor, ovlivňující kvalitu předpovědi prodejů, považujete za kritický a měla by mu být ve zkoumaném podniku věnována zvýšená pozornost ?
- jaké kritérium posouzení kvality předpovědi prodejů ve zkoumaném podniku byste navrhla ?