

**UNIVERZITA PARDUBICE
FAKULTA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ**

**HODNOCENÍ PŘIPRAVENOSTI MĚST
NA PŘÍCHOD NOVÝCH INVESTORŮ**

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Bc. Jitka Kašparová

2009

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní
Ústav veřejné správy a práva
Akademický rok: 2008/2009

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jitka KAŠPAROVÁ**
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Regionální rozvoj**

Název tématu: **Hodnocení připravenosti měst na příchod nových investorů**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Úvod
2. Podstata a funkce ratingu
3. Formy získávání investorů
4. Profily hodnocených měst
5. Komparace připravenosti měst na příchod nových investorů
6. Vyhodnocení komparace
7. Závěr
8. Použitá literatura


Rozsah grafických prací: —
Rozsah pracovní zprávy: cca 50 stran
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:


1. OCONNOR, Stephen A. City invest czech 2003-2004: your complete guide to investing in the Czech Republic. Praha: Prague Business Journal, 2003. 216 s. ISBN 80-902868-7-9
2. VANŠ, Petr. Rating. 1. vydání. Praha: C.H. Beck, 2005. 109 s. ISBN 80-7179807-X
3. Doing business and investing in the Czech Republic. Praha: PricewaterhouseCoopers, 1999. 210 s.
4. CHOUR, David. Podpora státu a měst při získávání zahraničních investic v České republice. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2001. 78 s.
5. KINCL, Michael. Investiční pobídky jako forma veřejné podpory. Praha: Linde, 2003. 79 s. ISBN 80-86131-48-3
6. Profil města Hradce Králové 2006
7. Profil města Pardubice 2006

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Martin Maštálka**
Ústav veřejné správy a práva
doc. Ing. arch. Vladimíra Šilhánková, Ph.D.
Ústav veřejné správy a práva

Datum zadání diplomové práce: **27. června 2008**
Termín odevzdání diplomové práce: **1. května 2009**


doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
děkanka

L.S.


prof. PhDr. Karel Lacina, DrSc.
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 6. srpna 2008

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 30. 04. 2009

Jitka Kašparová

Souhrn

Tato diplomová práce se věnuje hodnocení připravenosti měst pro nové investory a názorně ukazuje připravenost čtyřech zvolených měst: Hradec Králové, Pardubice, Chrudim a Jaroměř. Práce se nejprve věnuje obecným pojmům, které je nutné znát k porozumění problematiky. V následující části jsou představeny jednotlivé profily zvolených měst dle obecných informací, obyvatelstva, ekonomiky, dopravy, rozvojového potenciálu města a cestovního ruchu. V poslední části je provedena komparace připravenosti měst a její vyhodnocení.

Klíčová slova

brownfields, CzechInvest, investiční prostředí, analýza připravenosti, průmyslová zóna, greenfields

Title

Municipal rating for incoming investors

Abstract

Thesis deals with the municipal rating for incoming investors and demonstrated preparedness of four selected cities: Hradec Králové, Pardubice, Chrudim and Jaroměř. Firstly thesis describes general concepts which are necessary to know to understand the issue. The following section presents individual profiles of the selected cities according to general information, population, economy, transport, development potential and tourism. In the last part is made a comparison of municipal and preparedness assessment.

Keywords

brownfields, CzechInvest, investment environment, analysis of preparedness, industrial zone, greenfields

Obsah

Úvod	9
1 Typologie měst a obcí.....	11
2 Způsoby hodnocení měst	14
2.1 Hodnocení bonity obcí	14
2.1.1 Vyhodnocení metody bonity obcí	14
2.1.2 Metodické problémy hodnocení bonity obcí	15
2.2 Marketingový výzkum	17
2.3 Spokojenost občanů s kvalitou života ve městě	18
2.4 Množství brownfields na území obce	18
3 Investiční prostředí na úrovni měst	20
3.1 CzechInvest	20
3.1.1 Služby CzechInvestu	20
3.2 Vliv přímých zahraničních investic	23
3.3 Investiční pobídky.....	24
4 Způsob financování projektů měst a obcí	27
4.1 Public private partnership.....	27
4.1.1 Co je to Public private partnership?	27
4.1.2 Legislativa, projekty, zahraničí.....	27
4.1.3 Výhody	29
5 Profily hodnocených měst.....	30
5.1 Profil města Hradec Králové	30
5.1.1 Obyvatelstvo	31
5.1.2 Ekonomika.....	34
5.1.3 Doprava	35
5.1.4 Rozvojový potenciál města.....	36
5.1.5 Cestovní ruch	37
5.2 Profil města Pardubice	38
5.2.1 Obyvatelstvo	39
5.2.2 Ekonomika.....	40
5.2.3 Doprava	42
5.2.4 Cestovní ruch	42

5.3	Profil města Chrudim	43
5.3.1	Obyvatelstvo	44
5.3.2	Ekonomika	44
5.3.3	Doprava	46
5.3.4	Rozvojový potenciál města	46
5.3.5	Cestovní ruch	47
5.4	Profil města Jaroměř	47
5.4.1	Obyvatelstvo	48
5.4.2	Ekonomika	49
5.4.3	Doprava	50
5.4.4	Rozvojový potenciál města	50
5.4.5	Cestovní ruch	50
6	Komparace připravenosti měst na příchod nových investorů	52
6.1	Srovnání z hlediska brownfields	52
6.1.1	Vybraný objekt na území města Hradec Králové	52
6.1.2	Vybraný objekt na území města Pardubice	53
6.1.3	Vybraný objekt na území města Chrudim	54
6.1.4	Vybraný objekt na území města Jaroměř	55
6.2	Srovnání z hlediska existence/neexistence průmyslové zóny	56
6.3	Srovnání z hlediska existence/neexistence technologického centra	59
6.4	Pobídky a výhody	60
6.5	Lidský potenciál vybraných měst	62
6.6	Vyhodnocení komparace	64
7	Závěr	68
8	Použité zdroje	70
9	Příloha	73

Seznam tabulek

Tabulka 1 Vliv zahraničních podniků na český průmysl	24
Tabulka 2 Věková struktura obyvatelstva	32
Tabulka 3 Důvody nespokojenosti s životem v Hradci Králové (2007)	34
Tabulka 4 Základní ukazatele maloobchodní sítě v Hradci Králové	34
Tabulka 5 Věková struktura obyvatelstva Pardubic (k 31.12. daného roku).....	40
Tabulka 6 Počet zaměstnavatelů RES v odvětvích NH v okrese Pardubice	41
Tabulka 7 Počet ekonomicky aktivních obyvatel v Pardubicích	42
Tabulka 8 Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle odvětví v % v Chrudimi.....	45

Seznam obrázků

Obrázek 1 Maximální míra veřejné podpory (% z uznatelných nákladů).....	21
Obrázek 2 Členění Hradce Králové	31
Obrázek 3 Vývoj počtu obyvatel města Hradec Králové v letech 1970 - 2001.....	32
Obrázek 4 Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle oborů činnosti v Hradci Králové.....	33
Obrázek 5 Městské obvody Pardubic	39
Obrázek 6 Vývoj počtu obyvatel v Pardubicích v letech 1970 – 2001	40
Obrázek 7 Vývoj počtu obyvatel Chrudimi v letech 1970 – 2001.....	44
Obrázek 8 Vývoj počtu obyvatel Jaroměře v letech 1970 - 2001.....	48
Obrázek 9 Obyvatelstvo dle věkové kategorie	49
Obrázek 10 Areál Synthesia	54
Obrázek 11 Areál bývalého pivovaru.....	54
Obrázek 12 Čtvercové kasárny	56

Úvod

Téma „Připravenost měst pro nové investory“ jsem si pro svou diplomovou práci zvolila proto, že mě zajímá oblast spojená s investováním a rozvojem obcí a protože jsem se chtěla o tomto tématu dozvědět více.

Firmy při hledání vhodné lokality pro umístění svých investic sledují určité faktory a kritéria, která jsou zcela zásadní pro jejich rozhodnutí realizovat investici v daném regionu. Čím více podnikem stanovených faktorů území splňuje, tím vyšší je pravděpodobnost, že firma investuje právě v dané oblasti. Investoři hodnotí především:

- příznivou ekonomickou situaci;
- politickou stabilitu;
- daňovou legislativu a s tím spojené investiční pobídky;
- velikost a růst trhů;
- výhodnou geografickou polohu;
- současný stav průmyslu;
- kvalifikaci pracovní síly;
- dopravní infrastrukturu;
- zdroje pro vývoj a výzkum;
- nízké náklady na podnikání.

Cílem této diplomové práce je podrobně představit koncepce vybraných měst a zhodnotit na základě zvolených kritérií, zda jsou či nejsou připravena na příchod nových investorů. Pro tuto práci jsem zvolila města: Hradec Králové, Pardubice, Jaroměř a Chrudim. Podmínkou k úspěšnému splnění cíle diplomové práce je intenzivní spolupráce s pracovníky magistrátů příslušných měst.

Diplomová práce si klade za cíl objasnit odpovědi na níže uvedené otázky, které jsem si položila před zpracováním:

- 1) Jak města lákají potencionální nové investory?
- 2) V čem se města liší z hlediska nabídky pro nové investory?
- 3) Jak se dá zhodnotit připravenost měst pro nové investory?

Při vypracování práce jsem využívala především metody komparace. Čerpala jsem z odborné literatury, ze strategických dokumentů města, z oficiálních internetových stránek příslušných městských úřadů, ministerstva průmyslu a obchodu a agentury CzechInvest.

1 Typologie měst a obcí

Zákon o obcích definuje obce jako územní celky. Dále jsou přesně vymezena statutární města¹, kterými jsou v České republice bývalá krajská města a kromě toho města Opava, Havířov, Liberec, Olomouc, Pardubice a Zlín. Vzhledem ke skutečnosti, že zákon nedostatečně rozlišuje obce, lze pro účely určité klasifikace využít typologie měst, jak jí uvádí publikace Turistika ve městech (Law 1996).

Hlavní města: správní a podnikatelská úloha přitahuje turisty, podnikatele, potenciaální investory. Vlastní historické památky, muzea národní a světové úrovně, nákupní a zábavní centra. Velmi často však dochází k dopravnímu přehuštění, které často vede až ke zhoršování životního prostředí. V důsledku značné koncentrace nejen obyvatelstva, ale i průmyslu a zejména služeb nestačí zvládat své funkce a může docházet ke zhoršování kvality života, k přesunu obyvatel na předměstí a úpadku městských center, která si vyžádají značné investice. Nezřídka je pak nutno využívat politiky demarketignu (odrazování dalších zájemců o sídlo ve městě) prakticky ve všech skupinách potenciaálních zákazníků města. Tohoto se docílí za pomoci cenové politiky a zaváděním místních poplatků.

Průmyslová města: ze zahraničních lze jako příklad jmenovat Liverpool, Lyon, města v Alsasku-Lotrinsku nebo Porúří, v naší republice Ostravu, Chomutov, Plzeň a další. Jsou ovlivněna průmyslovým vývojem. Nastalé změny v ekonomickém prostředí vedly často i k existenčnímu ohrožení těchto měst, a to zejména tam, kde byl jejich průmysl příliš jednostranně zaměřený. To je příklad měst, ve kterých převládal těžký průmysl s negativními vlivem na životní prostředí. V těchto městech se vyvinula dobrá infrastruktura, je zde značný počet obyvatel, proto existují i zajímavá obchodní centra a kulturní aktivity. Je nutno, často i s pomocí státu (ve státech EU s pomocí regionálních rozvojových fondů), restrukturalizovat průmysl, vybudovat moderní služby a vytvořit novou image těchto měst. Dosavadní image bývá totiž často bariérou přílivu nejen návštěvníků, ale i nových investic. Konkurenční výhodou bývá v těchto městech často

¹ Mezi statutární města se řadí: Brno, Chomutov, Děčín, Frýdek-Místek, Havířov, Hradec Králové, Jihlava, Karlovy Vary, Karviná, Kladno, Liberec, Mladá Boleslav, Most (město), Olomouc, Opava, Ostrava, Pardubice, Plzeň, Praha, Přerov, Teplice, Zlín, Ústí nad Labem, České Budějovice.

velmi kvalifikovaná a relativně laciná pracovní síla, která může pomoci přitáhnout do města investory.

Velká atraktivní historická města: Florencie, Remeš, Avignon, u nás např. Olomouc, Hradec Králové, České Budějovice. Jsou to města s mnoha funkcemi, která však mají významnou historii a zachovalý komplex památek, které přitahují turisty. Na jejich historickém pozadí lze vystavět program tzv. marketingu událostí.

Města s příjemným okolím a vybavením pro zábavu: ze světových měst lze jmenovat Mnichov, San Francisco, v České republice např. Plzeň, Brno, Pardubice, Znojmo, Zlín. Ve většině těchto měst je i rozvinutý průmyslový potenciál, orientovaný spíše na strojírenský a lehký průmysl, a nalezneme zde tedy i příležitosti pro další investice. V České republice můžeme poslední tři kategorie uplatnit i na menší města a obce.

Historické obce: obce jako Český Krumlov, Telč, Tábor, Jindřichův Hradec a další mohou využít svého historického zázemí k přilákání turistů. Je nutno však přizpůsobit této politice i infrastrukturu města, jak technickou, tak i sociální, budovat obchodní síť, doplňkové služby, kulturní aktivity, pečovat o dobré životní prostředí. Obdobně se mohou vymezit i obce, v jejichž těsné blízkosti se nacházejí historické památky či jiná atraktivní místa (Benešov u Prahy, Karlštejn, Sázava, Třebíč apod.) Při výstavbě nových kapacit je nutno postupovat velmi citlivě s ohledem na historickou architekturu a celkovou image obce. I v tomto případě lze využívat k propagaci marketing historických událostí.

Obce lázeňské, obce v rekreačních oblastech: nejdůležitější výhodou pro tyto obce jsou jejich přírodní zdroje. Je to však pouze základ, na kterém je možno stavět, ale pro příliv návštěvníků a dosažení konkurenceschopnosti je nutno budovat stejně jako v předchozím případě infrastrukturní zázemí včetně doplňkových služeb. Vzhledem k vzdálenosti těchto míst od dopravních uzlů je nezbytné modernizovat dopravní síť včetně integrace dopravních služeb (přínejmenším návaznosti spojů).

Příhraniční obce: jedná se o obce, které leží v příhraničních oblastech. Tyto oblasti lze dále rozlišovat podle jejich socio-ekonomického charakteru a geografické polohy.

Satelitní obce: vytvářející rezidenční zázemí velkých měst (Říčany u Prahy, Stará Bělá u Ostravy, atd.).

Další možností, jak kategorizovat města a/nebo obce, je geografická segmentace jejich zákazníků, tj. podle oblastí, odkud přicházejí jejich návštěvníci, případně potencionální investoři:

- **světová**: významný podíl zákazníků z celého světa,
- **kontinentální**: zákazníci přicházejí především z příslušného kontinentu,
- **národní**: města se zajímají především o zákazníky ze své země,
- **regionální**: přitahují zákazníky ze svého regionu,
- **lokální**: zákazníci přicházejí především z místní oblasti.[4]

2 Způsoby hodnocení měst

2.1 Hodnocení bonity obcí

2.1.1 Vyhodnocení metody bonity obcí

Finanční metoda hodnocení bonity obcí v ČR (dále jen bonita) je založena na hodnocení nejvýznamnějších parametrů hospodaření obcí. Hlavním cílem a smyslem bonity obcí je posouzení dlouhodobé stability, velikosti rozpočtu obce, efektivnosti a kvality hospodaření obce, respektování obecných trendů vývoje hospodaření municipalit v ČR apod., což v širších souvislostech umožňuje využití této metody i pro zhodnocení schopnosti obcí zajistit splacení přijatého dluhu. Tato metoda však není určena prioritně pro posouzení schopnosti obcí garantovat dodržení dluhových závazků, ale plní širší funkci – využívá především principu srovnávání obcí (benchmarku) s jinými obcemi, kdy poznatky ze srovnávání obcí by měly být námětem pro zkvalitnění hospodaření jednotlivých obcí v podmínkách ČR.

Při existenci velkého počtu obcí v ČR (přes 6 tisíc obcí) lze prostřednictvím tohoto hodnocení ukázat i na tendence v jejich hospodaření, které pak mohou být využity jak při vlastním rozhodování obcí o rozpočtech, tak při vytváření (úpravě) pravidel hospodaření obcí státem či pro jiné subjekty, které vstupují do ekonomických vztahů s obcemi (banky, investoři, národní a nadnárodní autority, poskytující obcím různé formy dotačních prostředků apod.). Hodnocení bonity obcí pak může působit také jako jistý kontrolní mechanismus pro občany příslušných obcí z hlediska kvality, dlouhodobosti a naplňování obecných tendencí hospodaření příslušné obce ve srovnání s tendencemi celé municipální sféry v ČR.

Koncept bonity je využitelný i v oblasti vytváření programových dokumentů rozvoje obcí, mikroregionů – v rámci jejich finanční analýzy a finančního výhledu, tj. z hlediska schopnosti pokrytí rozvojových záměrů vlastními finančními zdroji resp. z hlediska použití cizích zdrojů (dotací, půjček, úvěrů apod.).

Finanční metoda hodnocení obcí je spojena s níže uvedenými výchozími aspekty (které v případě změny pravidel resp. podmínek hospodaření obcí v ČR, se mohou odrazit i v potřebě upřesnění přístupu k hodnocení bonity):

Struktura bonity (jejich prvků) vychází z podrobnosti sledování hospodaření obcí, tj. z účetnictví obcí, založeném na sledování příjmu, výdajů a financování, strukturovaném podle rozpočtové skladby.

Disponibilita údajů pro hodnocení bonity obcí je dána na jedné straně u jednotlivých (hodnocených) obcí dosažitelností údajů hodnocených obcí, nicméně základem posouzení je existence příslušných údajů v celém souboru obcí v ČR, tj. jakéhosi standardu za celý soubor obcí. A v tomto směru je situace složitější zejména v případech, kdy posuzování bonity je spojeno s ukazateli, které nejsou explicitně sledovány v účetnictví jednotlivých obcí, resp. nejsou k dispozici vhodné údajové podklady pro všechny obce ČR.

Přístup k obsahu hodnocení bonity vychází z rozpočtových pravidel pro územní rozpočty a rozpočtového určení daní. Pro hodnocení bonity jsou vyhodnoceny parametry (standarty), sloužící k poměrování hodnot jednotlivých obcí. Tyto standarty vycházejí ze skutečných údajů o hospodaření obcí a jsou tedy dány skutečnými výsledky hospodaření municipálního systému v ČR v daném roce. Vzhledem ke každoročním změnám výsledků hospodaření obcí v ČR (ať už na základě růstu ekonomiky, projevující se v příjmech rozpočtu obcí, či měnicími se kompetencemi obcí apod.), je nutno předpokládat omezenou časovou platnost vyhodnocení standardů a tedy potřebu jejich aktualizace (nejlépe každoročně). Z hlediska časového použití standardu je optimální provádět hodnocení bonity obce po uzavření hospodaření v příslušném roce z a použití standardů v příslušném roce. Nicméně zřejmě nelze předpokládat skokové meziroční změny ve výsledcích hospodaření obcí, takže je možné využití vyhodnocených standardních parametrů bonity i v nejbližších následujících letech (např. při přípravě rozpočtu). Hodnocení bonity obcí zohledňuje mimo uváděnou velikostní diferenciaci obcí i jejich funkční odlišnosti², které jsou u obcí v ČR spojeny zejména s různým rozsahem výkonu státní správy, která se projevuje výrazně i v rámci hospodaření obcí.[2]

2.1.2 Metodické problémy hodnocení bonity obcí

Bonitní hodnocení na základě porovnávání hospodaření jednotlivých obcí je v podmínkách ČR komplikováno rozdílností funkcí jednotlivých obcí. To znamená tím co

² V případě další diferenciaci funkcí mezi obcemi v souvislosti s decentralizací veřejné správy může dojít k potřebě dílčí úpravy metodik určování bonity obcí.

jednotlivé obce vykonávají. Jde zde totiž o to, že např. obdobné obce se mohou lišit v tom, jak velký rozsah státní správy vykonávají prostřednictvím jakých organizací zajišťují financování různých činností a podobně. Proto je nutno na odlišnosti obcí reagovat i při hodnocení bonity obcí, aby tyto objektivní odlišnosti nezkreslovaly výsledné hodnocení. Odlišnosti obcí se z hlediska jejich hospodaření projevují zejména v těchto směrech:

Určitou službu mohou obce zajišťovat buď samy, kdy výdaje zahrnuté v účetnictví obce představují veškeré náklady na příslušnou činnost a jejich financování se dá označit jako brutto (z rozpočtu obce jsou pokryty veškeré finanční potřeby organizace a případné příjmy z této činnosti jsou pak i příjmy příslušného obecního rozpočtu). Jiným přístupem jsou pak případy, kdy určitou funkci zajišťuje příspěvková organizace obce a při tomto způsobu je financování realizováno „netto“ způsobem, kdy ve výdajích rozpočtu se projeví pouze čistý rozdíl mezi tím, co tato organizace vydá na příslušnou činnost a zdroji, které na druhé straně získá (příspěvek zřizovatele příspěvkové organizaci). A nebo v případě, že příslušná veřejná služba je nakoupena na trhu (zajišťuje ji podnikatelský subjekt), se rovněž v rozpočtu jako výdaj objeví pouze čistý náklad obce na tuto činnost. Vzhledem k tomu, že pro obce není žádná z těchto forem pro zajišťování veřejných služeb závazná, je nutno u jednotlivých obcí počítat s těmito různými možnostmi financování.

U některých druhů výdajů obcí se ukazuje, že není možné provádět srovnání obcí např. propočtovými ukazateli na jednoho obyvatele. Jde o ty případy, kdy se mezi jednotlivými obcemi liší rozsah vykonávání některých činností – např. vzhledem k širší působnosti těchto obcí v území. Jde zde např. o přenesený výkon státní správy resp. o jiné činnosti. V takovýchto případech není objektivní vyhodnocení výdajů v přepočtu na obyvatelstvo obce, ale pouze na počet obyvatel, pro něž je tato služba zajišťována (což je obvykle více než počet obyvatel příslušné obce). Zde vzhledem k podrobnosti účetnictví vzniká další problém; a to vzhledem k tomu, že i když by bylo možné zjistit pro kolik obyvatel je tato činnost vykonávána, pak z hlediska údajů o hospodaření obcí nejsou k dispozici samostatné údaje, které by dovolily určit z rozpočtů obcí příslušné náklady jednotlivě na tyto činnosti. Jedná se zde tedy o takové případy, kdy použití přepočtu na obyvatele obce, nebude plně objektivní. Z hlediska srovnávání je tak objektivně možno v některých oblastech hospodaření obcí srovnávat pouze obce se stejným rozsahem výkonu státní správy.

Obdobným problémem je vyhodnocování výdajů za oblast školství, kde je nutno vidět při propočtu výdajů na jednoho obyvatele zejména tyto problémy: údaje za školství budou do značné míry záviset na potu žáků, což avšak z hlediska různé demografické struktury obcí nemusí být ve všech obcích ve stejném poměru k počtu obyvatelstva. Tyto náklady budou jen v obcích s vlastním školským zařízením, nikoli v nejmenších obcích, neboť tyto zajišťují činnost související se školstvím prostřednictvím jiných obcí. Těmto obcím poté platí příspěvky, které však nejsou samostatně podchytitelné v systému údajů o hospodaření obce.

Výše uvedené dva typické okruhy odlišné funkcí obcí, které se odlišně projevují v jejich hospodaření, však nemusí být všechny. Do okruhu této problematiky je dále možno zařadit další výdajové oblasti obecních rozpočtů, např. místní komunikace, zřizovatelské funkce sociálních zařízení apod. V rámci hodnocení bonity je pak nutno buď reagovat na tato specifika nebo upozornit na vypovídací schopnost výsledků hodnocení resp. vyjmout příslušný okruh z dílčích prvků bonity obce.

Podrobný popis metodiky zachycuje přístup k hodnocení a způsob vlastního stanovení jednotlivých dílčích prvků bonity obcí, které jsou charakterizovány příslušnými ukazateli. Tento popis poté sleduje možnost pochopení důvodu hodnocení jednotlivého prvku bonity, precizaci jeho vyjádření, případné metodické problémy hodnocení konkrétní úroveň jeho standardu či hodnocené tendence apod. Posuzování bonity vychází především z druhové a funkční strukturalizace rozpočtové skladby a z obsahového hlediska je rozděleno do tří okruhů:

- okruh P (příjmy) – okruh je tvořen 6 prvky (hodnocenými dílčími prvky, resp. ukazateli bonity B1 až B6),
- okruh V (výdaje) – okruh je tvořen 8 prvky (B7 až B15),
- okruh R (kvalita rozpočtového procesu a ostatní charakteristiky hospodaření obcí) – okruh je tvořen 8 prvky (B16 až B22).[4]

2.2 Marketingový výzkum

Cílem marketingového výzkumu obce je zpravidla určení vlastností trhu, na kterém se bude obec ucházet o své zákazníky (např. na trhu investičních příležitostí, cestovního ruchu), studie konkurence, odvození dlouhodobých i krátkodobých trendů, analýza silných a slabých stránek obce, jejich příležitostí a hrozeb (SWOT analýza). Přístup

k marketingovému výzkumu vychází především z velikosti obce, složitosti výzkumu možností a schopností vlastního úřadu obce a možností zapojit do výzkumu externí organizace, například univerzity, poradenské organizace, regionální poradenská a informační centra, agentury pro regionální rozvoj.[4]

Primární výzkum

Primární výzkum znamená, že údaje jsou shromažďované vlastní výzkumnou kapacitou. Údaje jsou získávány přímo v terénu, od subjektů, o které se zajímáme. Vychází z názorů a požadavků především vlastních obyvatel, ale i od potenciálních investorů a návštěvníků města.

Sekundární výzkum

Údaje sekundárního výzkumu pocházejí „z druhé ruky“, tzn. údaje, které byly již v minulosti shromážděny a analyzovány někým jiným. Pocházejí z vnitřních údajů organizace, z předchozích výzkumů realizovaných organizací a z externích zdrojů.

2.3 Spokojenost občanů s kvalitou života ve městě

Pokud město potřebuje zjistit jak jsou spokojeni občané se základními aspekty života ve městě, tak nejčastěji používá dotazníkovou formu zjišťování³. Získané informace slouží jako námět k zabezpečení kvalitních životních podmínek ve městě či podmět ke změnám. Odpovědi jsou statisticky vyhodnoceny a dotazník je anonymní.

2.4 Množství brownfields na území obce

Brownfields (hnědé pole) je urbanistický termín označující opuštěná území s budovami, nevyužívané dopravní stavby a nefunkční průmyslové zóny, které ztratili svoji funkci a využití. Hlavními znaky jsou často obrovské rozměry, negativní sociální jevy a ekologická zátěž.

Označení brownfields vychází z barvy opuštěných staveb na leteckých a satelitních snímcích. V češtině zatím neexistuje jednoslovný výraz, který by nahrazoval tento anglický termín. Teorie trvale udržitelného rozvoje upřednostňuje regeneraci stávající zástavby brownfields před výstavbou greenfields (na zelené louce). Komplexitou a nákladností řešení problémů spojených s renovací a ozdravením pak tyto nemovitosti odrazují soukromý kapitál od účinné intervence. Problém spojený s tímto tématem je

³ Viz příloha ukázka dotazníku

vnímán ve vyspělých zemích od konce 70. let a ve své širší souvislosti je spojován s principy kompaktního města a udržitelného rozvoje. V České republice se problematika brownfields začala diskutovat poměrně nedávno, opuštěné průmyslové areály začaly být problémem pro restrukturalizaci průmyslové výroby (zejména po odklonu od těžkého průmyslu).

Hlavní překážky znovuvyužití brownfields:

- neprůhledné a komplikované vlastnické vztahy u pozemků typu brownfields
- silná konkurence greenfields – výstavba je jednodušší, rychlejší a levnější
- velké riziko potencionálních vyšších nákladů na odstranění ekologické zátěže
- chybí srovnatelná data (registrace brownfields), jež by napomohla hlubšímu porozumění problematice a pomohla stanovit priority pro stávající a nově uvažované programy
- nedostatek zkušeností s řešením problematiky brownfields
- málo využívaná možnost spolupráce veřejného a soukromého sektoru
- nedostatek investičních pobídek soukromým investorům

Výhody nového využití brownfields:

- revitalizace území, odstranění ekologických i estetických závad v sídelní krajině
- ochrana zdraví obyvatel a životního prostředí
- snížení tlaku na využití greenfields, čímž je možné předejít rozšiřování měst do okolní krajiny
- zvýšení příjmů a oživení ekonomiky v území.[26]

3 Investiční prostředí na úrovni měst

3.1 CzechInvest

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest je státní příspěvková organizace podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR, která posiluje konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategie služeb a technologických center. V rámci zjednodušení komunikace mezi státem, podnikateli a Evropskou unií CzechInvest zastřešuje celou oblast podpory podnikání ve zpracovatelském průmyslu, a to jak z prostředků EU, tak ze státního rozpočtu. CzechInvest dále propaguje Českou republiku v zahraničí jako lokalitu vhodnou pro umístění mobilních investic, je výhradní organizací, která smí nadřízeným orgánům předkládat žádosti o investiční pobídky, a podporuje české firmy, které mají zájem zapojit se do dodavatelských řetězců nadnárodních společností. Prostřednictvím svých služeb a rozvojových programů tak CzechInvest přispívá k rozvoji domácích firem, českých a zahraničních investorů i celkového podnikatelského prostředí. [21]

3.1.1 Služby CzechInvestu

- informace o možnostech podpory pro malé a střední podnikatele
- implementace dotačních programů financovaných EU a státem
- formální poradenství k projektům
- správa databáze podnikatelských nemovitostí
- podpora subdodavatelů – správa databáze českých dodavatelských firem
- pomoc při realizaci investičních projektů
- zprostředkování státní investiční podpory
- AfterCare – služby pro zahraniční investory, kteří již působí v České republice, podpora při reinvesticích

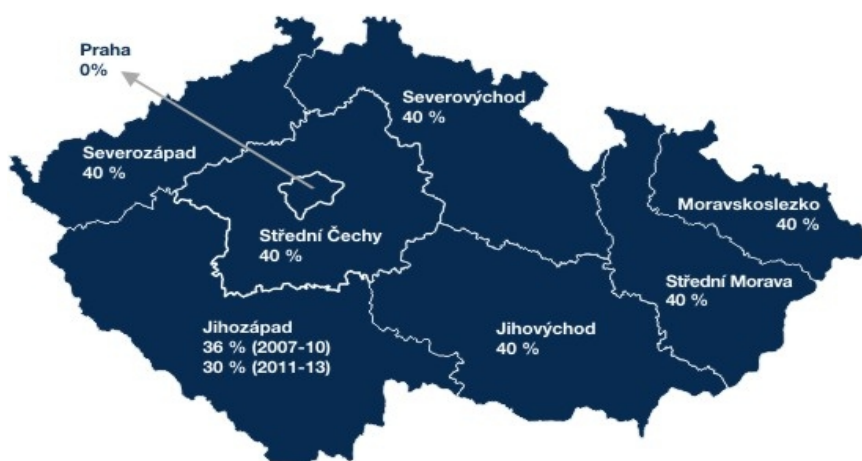
Podpora subdodavatelů – správa databáze českých dodavatelských firem

Jedním z přínosů přímých zahraničních investic jsou nové kontrakty pro české společnosti, které se stanou dodavateli přichozích nadnárodních společností. Agentura usiluje o to, aby co nejvíce zahraničních investorů volilo jako své dodavatele české firmy. CzechInvest usnadňuje navazování kontaktů mezi českými a zahraničními společnostmi,

vyhledává dodavatele podle požadavků investora, organizuje setkání dodavatelů s nadnárodními společnostmi a pomáhá s hledáním partnerů pro společné podniky (joint ventures). Na webových stránkách je volně přístupná databáze českých společností operujících ve zpracovatelském průmyslu a specializované sektorové databáze automobilového a leteckého průmyslu. Připravují se také databáze pro sektory IT a elektroniky. Databáze lze použít pro vyhledávání a třídění dodavatelů a partnerů joint ventures v České republice. Pro české firmy znamená zařazení se do databáze výrazné zviditelnění a možnost navázat obchodní vztahy nejen se zahraničními investory přicházejícími do České republiky, ale také se zahraničními firmami, které v České republice pobočku nemají.

Finanční podpora investic

Jednou ze služeb agentury CzechInvest je zprostředkování možné finanční podpory investičním projektům. Podpora je zacílena jednak na výrobní projekty ve zpracovatelském průmyslu (zákon o investičních pobídkách), dále na projekty do progresivních technologií a aktivit s vysokou přidanou hodnotou a velkým exportním potenciálem. Podpora je poskytována maximálně do výše dané regionální mapou intenzit veřejné podpory. Její výše tedy závisí na regionu, ve kterém je investice realizována. Míra podpory je zvýšena o 10% v případě středních podniků, o 20% v případě malých podniků.



Obrázek 1 Maximální míra veřejné podpory (% z uznatelných nákladů)

Zdroj: www.czechinvest.cz

AfterCare – následná péče o investory

Spokojenost českých i zahraničních investorů s podnikatelským prostředím se prostřednictvím expanzí výroby s vysokou přidanou hodnotou a zakládání technologických či R&D center přímo promítá do růstu české ekonomiky a zvyšování její konkurenceschopnosti. S uskutečněním investice proto podpora CzechInvestu nekončí. Následná péče o investory zahrnuje širokou škálu činností. Podpora je přizpůsobena individuálním potřebám konkrétního investora.

Nejčastější formy podpory podnikání investorů:

- podpora expanzí, reinvestic, rozvoje výzkumu
- pomoc s hledáním vhodných průmyslových zón a podnikatelských nemovitostí
- poradenství ohledně čerpání investičních pobídek a spolufinancování projektů ze strukturálních fondů EU
- vyhledávání dodavatelů v daném regionu
- podpora v oblasti lidských zdrojů
- rozvoj spolupráce investorů se středními, vyššími odbornými a vysokými školami
- zprostředkování vyjednávání s místní samosprávou, státní správou a veřejnými institucemi
- předkládání návrhů investorů na změny české legislativy Vládě ČR a kultivace českého podnikatelského prostředí
- organizace odborných seminářů, pracovních snídaní s vrcholnými představiteli státní správy, diskusních kulatých stolů a společenských akcí

Kvalitní investiční nabídka musí obsahovat také připravenou průmyslovou zónu. Proto vláda schválila systém veřejné podpory trhu podnikatelských nemovitostí, který byl oficiálně zahájen v roce 1998. Díky Programu podpory rozvoje průmyslových zón vzniklo do konce roku 2006 v České republice 96 průmyslových zón. V roce 2001 byl uvedený program rozšířen o další podprogramy, a to Regenerace průmyslových zón, Výstavba a regenerace nájemních objektů a Akreditace průmyslových zón. CzechInvest se během své existence podílel na více než 771 investičních projektech v celkové hodnotě 542 miliard korun. Díky těmto investicím by mělo postupně vzniknout přes 153 tisíc přímých pracovních míst. V oblasti průmyslu u nás nejčastěji investují firmy z Německa (20%), z České republiky (17%). Kromě tradičních sektorů, jako jsou automobilový, strojírenský,

chemický a elektronický průmysl, se stále častěji objevují investice do inovací a moderních odvětví (mikroelektronika, přesné strojírenství).[21]

Agentura v loňském roce přilákala do tuzemské ekonomiky 213 nových investičních projektů. Rok 2008 byl první v historii agentury, kdy investice do výroby byly menší podíl než investice do výzkumu a vývoje. Hlavní podíl měly tedy poprvé investice zaměřené preferovaným směrem, do moderních technologií a do výzkumu, do výroby s vysokou přidanou hodnotou. Nejvyšší podíl nových investic patří vývojářům softwaru, tudíž celkem vznikne s přispěním CzechInvestu 43 nových center pro vývoj softwaru. Investiční pobídky by v budoucnu mohla čerpat pouze technologická centra a střediska sdílených služeb, nikoliv už zpracovatelský průmysl. Počítá s tím novela zákona o investičních pobídkách.

3.2 Vliv přímých zahraničních investic

Přímé zahraniční investice (zkráceně PZI) jsou investice do jiné země za účelem získání podílu na kmenových akcích a rozhodovacích pravomocích ve výši alespoň 10 % (či takového podílu, který dává zahraničnímu investorovi rozhodující pravomoci).

Přímé zahraniční investice mají na českou ekonomiku celou řadu pozitivních efektů. V první řadě jsou významným zdrojem tvorby pracovních míst, a to nejen přímo u příchozích investorů, ale také u českých firem, které od nich získají dodavatelské zakázky. Ekonomové se shodují na tom, že zahraniční investice mají jednoznačně pozitivní vliv na růst produktivity práce v české ekonomice. Podniky vlastněné zahraničním kapitálem totiž dosahují vyšší produktivity na jednoho pracovníka, než je tomu u firem domácích. Zahraniční kapitál s sebou přináší technologické i manažerské know-how, které umožňuje efektivnější fungování podniku. Nepřímo působí zahraniční investice i na zvyšování produktivity celého konkrétního oboru, neboť dochází k přelivu know-how ze zahraničních na domácí podniky. Přímé zahraniční investice dále přispívají k rozvoji znalostní ekonomiky. Kapitálově silné zahraniční podniky nabízí akademické sféře, zejména vysokým školám, možnosti spolupráce v oblasti inovací a výzkumu a vývoje. Pro domácí dodavatelské firmy zase kontrakt se zahraničním investorem znamená šanci zapojit se do globálních produkčních řetězců a získat tak přístup k dalším zakázkám. Z makroekonomického hlediska přispívají zahraniční firmy vzhledem ke své výrazné

exportní orientaci ke zlepšování platební bilance a tím ke zvyšování tempa hospodářského růstu. [27]

Tabulka 1 Vliv zahraničních podniků na český průmysl

	2004	2005
Zaměstnanost v průmyslu	37 %	41 %
Průmyslová produkce	52 %	59 %
Průmyslový vývoz	60 %	68 %

Zdroj: Survey of the Czech Economy, 2005 a 2006, Ministerstvo průmyslu a obchodu

3.3 Investiční pobídky

Proces aktivní podpory zahraničních i domácích investic do vyspělých průmyslových technologií a vyrovnání úrovně investování s ostatními transformujícími se ekonomikami odstartovalo stanovení základních podmínek pro investory vládou České republiky. Žadatel o investiční pobídky musel investovat „na zelené louce“ minimálně 25 mil. USD. Tato hranice byla snížena návazným usnesením vlády na 10 mil. USD pro umožnění udělení investičních pobídek i významným domácím investorům. Ve vládou schváleném systému investičních pobídek byly poskytnuty pobídky celkem 31 investorům, jejichž investice dosahující téměř 2,1 mld. USD vytvořil 15 206 nových pracovních míst.

Určitým vrcholem bylo schválení zákona č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách a o změně některých zákonů, který nabyl účinnosti dne 1. května 2000. Celá struktura zákona byla průběžně konzultována s Evropskou unií. V roce 2003 byla Poslaneckou sněmovnou schválena druhá novela zákona o investičních pobídkách. Novelou se provádí dílčí změny v systému investičních pobídek, které jsou vyvolány vstupem České republiky do Evropské unie a jsou nezbytné s ohledem na přenos kompetencí v oblasti veřejné podpory z Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže na Evropskou komisi. Tuto skutečnost bylo nutné zohlednit v zákoně o investičních pobídkách tak, aby tento zákon mohl bez problémů fungovat i po vstupu do Evropské unie. Zákon o investičních pobídkách se stal jedním z národních programů veřejné podpory, který schválila Evropská komise. Na jeho základě je udělená veřejná podpora automaticky považována za kompatibilní veřejnou podporu bez nutnosti individuálního posuzování ze strany Evropské komise. Dalšími změnami souvisejícími s aktuální novelou jsou např. snížení limitu minimální investice z 350 milionů Kč na 200 milionů Kč, sjednocení doby poskytování slevy na daních na 10

let, umožnění podávat opravné prostředky a také soudně přezkoumat rozhodnutí Ministerstva průmyslu a obchodu o nabídce na poskytnutí investičních pobídek.

Na základě zákona o investičních pobídkách využívá ke dni 15. 11. 2005 investiční pobídka 205 společností. Realizované investice podpořených firem dosáhnou dle předpokladů celkové výše téměř 6,79 mld. USD a předpokládají vytvořit 48 110 pracovních míst.

Investičními pobídkami se rozumí:

- sleva na dani z příjmů právnických osob po dobu 10 let pro nově založené společnosti nebo pro již existující právnické osoby,
- převod technicky vybaveného území za zvýhodněnou cenu,
- hmotná podpora vytváření nových pracovních míst (až do 200 000 Kč na zaměstnance),
- hmotná podpora rekvalifikace nebo školení zaměstnanců (až do 35 % nákladů na školení),
- převod pozemků podle zvláštního právního předpisu, evidovaných v katastru nemovitostí jako zemědělské pozemky a převod ostatních druhů pozemků, a to za ceny zjištěné podle zvláštního právního předpisu účinného ke dni uzavření smlouvy o převodu. Zvláštní zákony omezující převody pozemků ve vlastnictví České republiky tím nejsou dotčeny.

Podmínky pro udělení investičních pobídek

- 1) Investice musí být provedena do odvětví zpracovatelského průmyslu, buď do jednoho z high-tech odvětví, uvedených v zákoně nebo do jiného odvětví zpracovatelského průmyslu za předpokladu, že přinejmenším 50 % ceny výrobní linky budou tvořit náklady na pořízení strojního zařízení uvedeného ve vládou schváleném seznamu vyspělého (high-tech) strojního zařízení.
- 2) Musí se jednat o zavedení nové výroby, rozšíření stávající výroby, či její modernizace za účelem podstatné změny výrobku nebo výrobního procesu.
- 3) Investor musí investovat nejméně 200 milionů Kč, v oblastech s mírou nezaměstnanosti nejméně o 25 % vyšší než je průměrná míra nezaměstnanosti ČR je tento požadavek snížen na 150 milionů Kč a v oblastech s mírou nezaměstnanosti nejméně o 50 % vyšší než je průměrná míra nezaměstnanosti ČR je limit investice snížen na 100 mil. Kč.

- 4) Investice nejméně ve výši 100 milionů Kč, 50 mil. Kč v případě umístění investice v regionu s vysokou nezaměstnaností, musí být kryta z vlastního jmění.
- 5) Investor musí pořídit strojní zařízení zařazené do kapitol 84, 85 a 90 celního sazebníku v hodnotě nejméně 40 % celkové hodnoty pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.
- 6) Navrhovaná výroba musí vyhovovat všem českým legislativním požadavkům na ochranu životního prostředí. [28]

4 Způsob financování projektů měst a obcí

4.1 Public private partnership

4.1.1 Co je to Public private partnership?

PPP je v zahraničí obecně uznávaným způsobem zajištění veřejných služeb a infrastruktury. Základem PPP je dlouhodobý smluvní vztah, ve kterém veřejný a soukromý sektor vzájemně sdílejí užitky a rizika vyplývající ze zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Výhodou PPP je sloučení zkušeností, znalostí a dovedností obou sektorů a přenesení odpovědnosti za rizika na sektor, který je dokáže lépe řídit.

Jinými slovy řečeno, soukromý investor vloží finanční prostředky a své know-how například do vytvoření veřejně prospěšné stavby, kterou dále spravuje a provozuje. Za tuto službu přijímá od veřejného sektoru předem sjednané platby, případně získává prostředky přímo od konečných uživatelé (např. na základě koncese na provozování majetku).

Od klasického zadávání veřejných zakázek se PPP liší především tím, že obě strany – veřejný i soukromý sektor – jsou v rovnocenném postavení. Ze strany veřejného sektoru (stát, samosprávné územní celky) je metoda PPP považována za výhodnou mimo jiné proto, že umožňuje realizaci projektů i za situace, kdy rozpočet zadavatele vyžaduje platbu za pořízení infrastruktury rozložit do splátek. Riziko související s projektem jsou oproti klasickému způsobu zadávání veřejné zakázky přenesena na ten sektor, který je dokáže lépe řídit a eliminovat (u klasického způsobu nese většinou veškerá rizika zadavatel). Očekává se jak vyšší efektivnost vynaložených finančních prostředků, tak i vyšší kvalita zajištění veřejných služeb a včasné dodání. Od soukromého sektoru se očekává také méně časových průtahů. Zájemcům z řad soukromých firem pak jejich realizace PPP projektů přináší zisk a dlouhodobé kontrakty (smlouvy zajišťují platby od veřejného sektoru či uživatelů po dobu až několika desítek let). [23]

4.1.2 Legislativa, projekty, zahraničí

Přestože právní prostředí České republiky dosud není na PPP projekty zvlášť připraveno, umožňuje u některých projektů jejich realizaci bez změn v zákonech. Uskutečnění projektů v některých oblastech (např. financování projektů ve zdravotnictví nebo ve školství, realizace projektů s výběrem poplatků, např. mýtného, apod.) a širší

rozvoj PPP projektů jsou však podmíněny některými legislativními změnami a organizační připraveností na straně veřejného sektoru.

PPP projekt vzniká na základě dlouhodobého smluvního vztahu mezi partnery z veřejného a soukromého sektoru. PPP projekt je rozdělen do několika fází (od identifikace až po monitoring), které podléhají stanoveným pravidlům.

Hlavní smluvní vztah vzniká mezi zadavatelem a dodavatelem podpisem koncesní smlouvy. Tímto aktem získává koncesionář exkluzivní právo nakládat se specifickým cílovým aktivem (např. budovou, pozemní komunikací apod.) po dobu trvání koncesní smlouvy, po jejímž ukončení je dané aktivum v předem stanoveném stavu vráceno zpět veřejnému sektoru. K realizaci výstavby a následnému provozu daných aktiv uzavírá dodavatel obvykle dva základní podřízené smluvní vztahy – jeden se stavební společností a druhý s provozní společností. Tam, kde je to nezbytné, vznikají i další smlouvy s poskytovateli podpůrných služeb (stravování, úklid, praní apod.).

Typickými příklady realizace formou PPP jsou projekty v následujících oborech:

- dopravní infrastruktura – dálnice, tunely, mosty, rychlodráhy,
- administrativní popř. ubytovací kapacity – úřady, soudy, ubytovny, administrativní prostory, věznice,
- zdravotnictví – nemocnice,
- školství – univerzitní komplexy, studentské koleje, školy,
- obrana – výzbroj, speciální infrastruktura,
- utility – vodárenství.

PPP je dnes celosvětovým trendem a příklady PPP projektů najdeme na každém kontinentě. Tento program podporuje Evropská komise, OECD i třeba Světová banka. První zemí, kde se tento přístup začal ve větším měřítku uplatňovat a které získaly zkušenosti v této oblasti, byla Velká Británie a ve druhé polovině 90. let se PPP začalo používat ve většině evropských zemí.

Projekty PPP se osvědčily v Irsku, Nizozemí, Portugalsku, Španělsku, Francii, USA, Kanadě, Japonsku a Austrálii, ale i v řadě rozvíjejících se zemí, mezi kterými bylo průkopníkem Chile a Jihoafrická republika.[23]

4.1.3 Výhody

PPP přináší oproti klasickému způsobu zajišťování veřejných služeb prostřednictvím zadávání veřejných zakázek řadu výhod:

- zajištění kvalitních veřejných služeb – soukromý sektor poskytuje služby rychleji, efektivně a ve vyšší kvalitě,
- snížení výdajů na státní aparát,
- přenesení řady rizik na soukromý sektor,
- ekonomický růst a růst přímých zahraničních investic podporou soukromých investic do veřejné infrastruktury a veřejných služeb,
- posílení možnosti čerpání fondů Evropské unie zvýšením podílu spolufinancování soukromým sektorem na projektech veřejného zájmu.

Ve většině případů veřejný sektor svěřuje výkon určité služby soukromému sektoru, a tím využívá jeho organizačních a odborných znalostí a dovedností, které jsou stimulovány nejen výnosem vloženého kapitálu, ale také rizikem jeho ztráty. Pouhý fakt zapojení soukromého sektoru není sám o sobě zárukou efektivity. Delegování funkcí veřejných institucí má smysl tehdy, jestliže je soukromý partner-protistrana motivován stanovenými podmínkami k výkonům, které by v rámci fungování institucí veřejného sektoru byly obtížně dosažitelné. Úspory a dosažené výnosy se potom musí dělit mezi obě smluvní strany. Klíčové je proto v celém procesu vyvolání maximální konkurenční soutěže mezi zájemci o roli poskytovatele služeb, aby se co nejvíce odhalily možnosti potencionálních partnerů ze soukromého sektoru. Jednou částí tohoto požadavku je transparentnost poptávky prostřednictvím trendů a otevřených výběrových řízení. Neméně důležité je kvalifikované řízení celého procesu prostřednictvím stanovených smluvních podmínek a jejich následné potencionální kontroly.[23]

5 Profily hodnocených měst

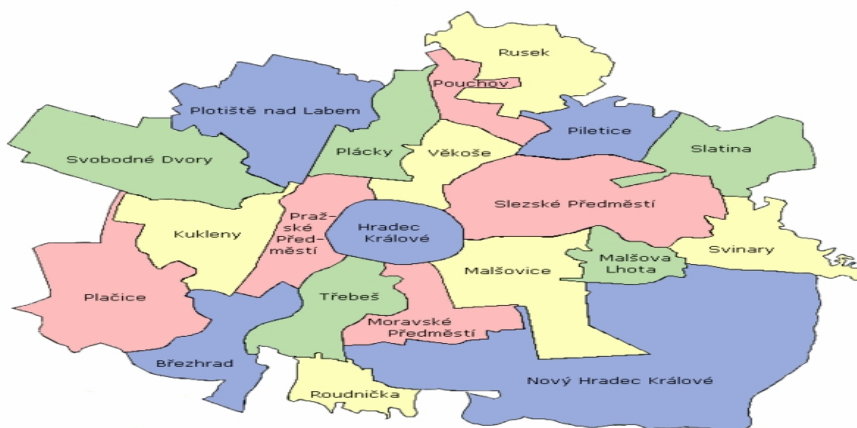
Profil města poskytuje ucelený přehled o jednotlivých složkách života města. Obsahuje mimo jiné komplexní údaje o obyvatelstvu, zaměstnanosti, pracovní síle, místní ekonomice a hospodaření města, bydlení, infrastruktuře, životním prostředí, kvalitě života ve městě a mnoho dalších.

5.1 Profil města Hradec Králové

Statutární město Hradec Králové patří svou velikostí i významem mezi nejdůležitější centra osídlení v České republice. Je sídlem Královehradeckého kraje, který je součástí NUTS 2 Severovýchod.

Širší území Královehradecka lze charakterizovat jako průmyslové území s intenzivní zemědělskou výrobou, nízkou mírou nezaměstnanosti a se značným rozvojem terciární a kvartérní sféry. Město Hradec Králové představuje hospodářsky, sídelně a populačně nejsilnější sídlo Královehradeckého kraje s výrazně diferencovanou odvětvovou a oborovou strukturou. Z hlediska struktury osídlení je Hradec Králové spolu s Pardubicemi jedním z jádrových měst sídelní aglomerace regionálního až nadregionálního významu. Blízkost obou center může být pozitivním faktorem územního rozvoje aglomerace.

Správní území města má rozlohu 105,6 km² a je rozdělené na 21 katastrálních území. K 1.1.2006 zde trvale žilo 94 431 obyvatel. Město vyniká velmi dobrým urbanistickým řešením. Je přitažlivou lokalitou pro bydlení, nákupní příležitosti, kulturní a společenské vyžití. Hradec Králové je centrem administrativy a správy, sídlem řady bank, finančních institucí, střediskem kultury, školství, vědy a duchovního života. Hradec Králové je významným regionálním dopravním uzlem a přirozeným spádovým střediskem severovýchodních Čech.



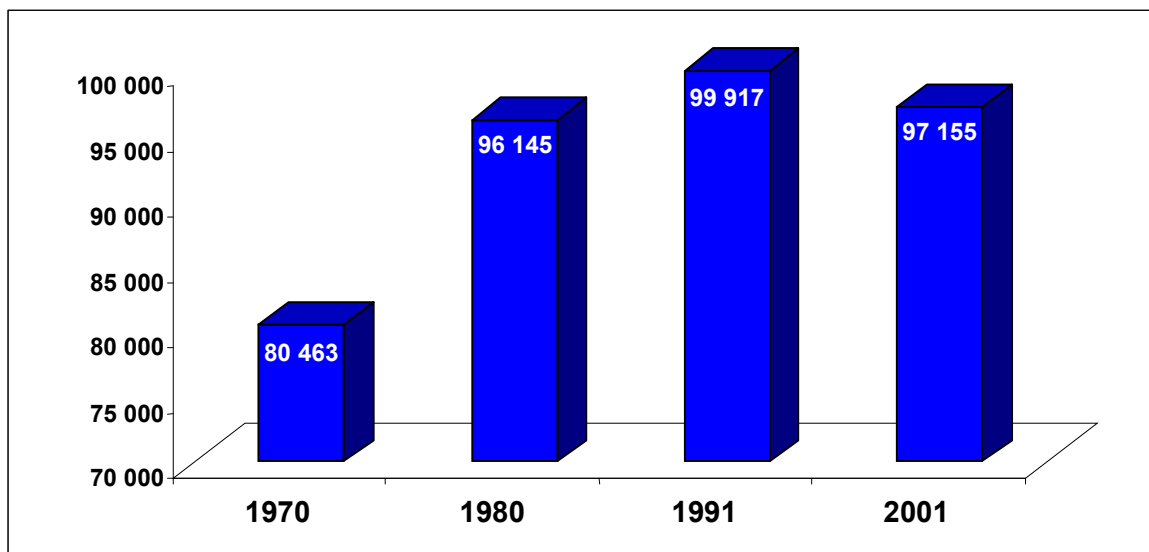
Obrázek 2 Členění Hradce Králové

Zdroj: www.wikipedia.cz

Správní obvod města Hradec Králové jako obce s rozšířenou působností představuje 81 obcí a jako obce s pověřeným obecním úřadem 39 obcí. Obce s rozšířenou působností jsou mezičlánkem veřejné správy mezi kraji a obcemi, vykonávají v přenesené působnosti (tj. i státní správa) většinu veřejné správy a zahájily svoji činnost v České republice od 1. ledna 2003, tj. po zrušení okresních úřadů jako institucionálních státních správních úřadů (okresy jako územní jednotky stále existují).[8]

5.1.1 Obyvatelstvo

Retrospektiva vývoje obyvatelstva je významnou součástí studia a hodnocení obyvatelstva jako významného prvku komplexního rozvoje území. Tempo růstu populace města Hradec Králové ve sledovaném období převýšilo nárůst populace okresu Hradec Králové i České republiky jako celku. Město překročilo 100 000 obyvatel v roce 1990, kdy také dosáhlo svou nejvyšší populační sílu (101 272 obyvatel). Postupnou populační ztrátou se v roce 1997 vyřadilo ze skupiny velkoměst nad 100 000 obyvatel. Lidé z Hradce Králové se stěhují do zázemí východočeské metropole, ale ve městě zůstávají nadále pracovat. V souladu s celorepublikovými tendencemi nadále dochází k trvalému snižování počtu obyvatel avšak s méně intenzivnějším poklesem.



Obrázek 3 Vývoj počtu obyvatel města Hradec Králové v letech 1970 - 2001

Zdroj: vlastní tvorba

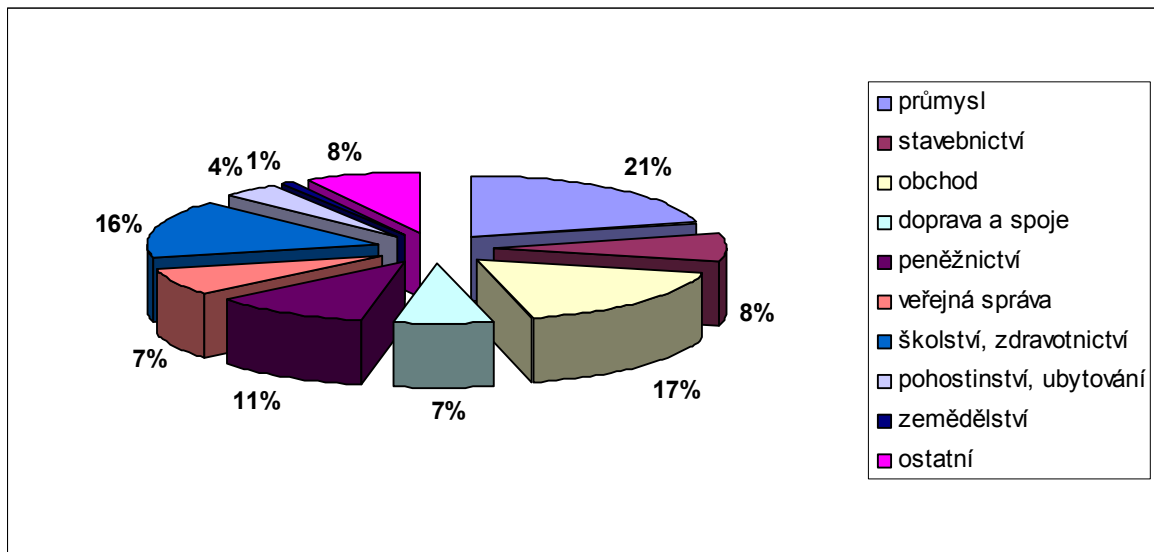
Věkové složení obyvatelstva představuje jednu z významnějších demografických charakteristik obyvatelstva v přímé vazbě na přirozenou reprodukci obyvatel.

Tabulka 2 Věková struktura obyvatelstva

2001	celkem	0 - 14	15 - 59	60+
Hradec Králové	97 155	14 049	62 985	20 043

Zdroj: SLDB 2001

V Hradci Králové bylo v roce 2001 dle SLDB celkem 47 610 pracujících, tj. 49 % z celkového počtu obyvatel, což představuje vyšší ekonomickou aktivitu obyvatelstva v krajském i republikovém měřítku. Pracující obyvatelstvo je nejvíce zastoupeno v kategorii 35 – 54 let. Město je centrem dojížděky za prací pro své široké okolí. Z obcí sousedících s Hradcem Králové dojíždí do zaměstnání mimo obec trvalého bydliště 74,1 % ekonomicky aktivních obyvatel.



Obrázek 4 Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle oborů činnosti v Hradci Králové

Zdroj: vlastní tvorba

Jak vyplývá z analýzy výsledků spokojenosti obyvatel se životem v Hradci Králové, více než devět z deseti respondentů (92,7 %) se cítí být spíš nebo velmi spokojeno s městem jako s místem, kde žije a pracuje. Méně než jedna desetina dotázaných (7,3 %) se cítí být spíše nebo velmi nespokojena. Za největší přednost tazatelé považují zeleň, parky a hezké okolí Hradce Králové (17,5 %). Další šestina respondentů (16,1 %) by se pochlubila památkami a historií města. Asi 6 % lidí považuje za přednost města možnost sportovního a kulturního vyžití.[8]

Tabulka 3 Důvody nespokojenosti s životem v Hradci Králové (2007)

Jaký je důvod Vaši nespokojenosti?	Na volnou otázku odpovědělo 6,4 % respondentů	
	V absolutních číslech	V %
Velké dopravní zatížení	9	15,5
Hluk	8	13,8
Parkování	6	10,3
Nezaměstnanost	6	10,3
Koupaliště	6	10,3
Kriminalita, vandalismus	4	6,9
Drahé bydlení	4	6,9
Ostatní	15	26,0
Celkem	58	100,0

Zdroj: Profil města Hradce Králové 2008

5.1.2 Ekonomika

Síť maloobchodních prodejen na území města Hradec Králové čítala k 2.10.2007 982 jednotek. Oproti předchozímu šetření v roce 2005 se počet prodejen zvýšil v absolutním vyjádření o 41, oproti roku 1999 se počet zvýšil o 105. Za poslední dva roky vzniklo v Hradci Králové nově 447 prodejen a naopak zaniklo 437 prodejen. Z toho vyplývá, že pouze přibližně polovina (55 %) z celkového množství prodejen si udržela svou pozici v rámci maloobchodní sítě města.

Hustota a vybavenost prodejní sítě se zvyšuje úměrně nárůstu počtu prodejen. Od roku 1999 se hustota vyjádřená počtem prodejních jednotek na 100 m² zvýšila o 12 % a vybavenost vyjádřená počtem obyvatel na jednu prodejní jednotku o 16 %. V posledních letech pozorujeme zpomalení růstu královehradecké maloobchodní sítě.

Tabulka 4 Základní ukazatele maloobchodní sítě v Hradci Králové

	1999	2002	2005	2007
Celkový počet prodejních jednotek	877	936	941	982
Hustota (počet prodejních jednotek/100 km ²)	830	880	895	930
Počet obyvatel/1 prodejní jednotku	114	115	100	96

Zdroj: Profil města Hradce Králové

Největší koncentrace prodejen je v centrální části města, na Pražském Předměstí a Novém Hradci Králové. V ostatních částech města nepřesahuje počet prodejních jednotek až na jednu výjimku 20. Téměř všechny prodejny (92 %) na území města jsou dostupné automobilem. Více než desetina (14 %) z nich disponuje vlastními parkovacími plochami. K těmto prodejnám patří celkem 8 158 parkovacích míst a jsou v převážné většině u velkoplošných prodejen a nákupních center. Prodejna s vlastními parkovacími místy jich poskytuje v průměru 61, množství parkovacích míst se však velmi liší v závislosti na velikosti prodejny a lokalitě.[8]

5.1.3 Doprava

Hradec Králové je významnou křižovatkou silniční dopravy, jejíž význam se po realizaci dálnice D 11 Praha – Hradec Králové – Polsko bude ještě více zvyšovat. Již dnes je stávající silnice I/11 postupně nahrazována dálnicí D 11 (na konci roku 2008 již končila cca 3 km před Hradce Králové) a silnice I/35 pak postupně rychlostní komunikaci R 35 dálničního typu. Dosavadní neexistence dálnice s odpovídajícím napojením na Hradec Králové je v současnosti největší brzdou rozvoje města i celého regionu.

Dopravní systém města koncipovaný jako radiálně okružní se v době svého vzniku zdál být velice kapacitně naddimenzovaný, v současné době se jeho kapacita začíná pomalu saturovat. I na takto velkoryse řešené síti se vyskytují dopravní závady, které je nutno do budoucna odstranit. Kapacitní možnosti okruhu jsou limitovány zejména řešením křižovatek s napojením jednotlivých radiál. Další nárůst dopravy a zejména dostavba dálnice D 11 k městu tak vyvolává potřebu vzniku zcela nových dopravních cest, které by odlehčily stávajícím komunikacím.

Hradec Králové leží v průsečíku hlavních dopravních tahů východních Čech, což platí i pro železnici. Do železničního uzlu Hradec Králové, jednoznačně nejvýznamnějšího v Královéhradeckém kraji, je zaústěno pět vesměs jednokolejných tratí. Všechny tratě se sbíhají v jednom nádraží s možností přestupů. Tratě neprotínají jádrovou část města a tak plocha města a vztah jeho jednotlivých funkčních složek tak neumožňují významnější zapojení železnice přímo do vnitroměstské dopravy. Železnice se však výrazným způsobem podílí na řešení dopravních problémů hradecko-pardubické aglomerace a hradecké příměstské dopravy v dalších hlavních směrech. Na území města dominuje

stanice Hradec Králové hlavní nádraží se zásadním podílem na frekvenci cestujících včetně přestupních vazeb na MHD či regionální autobusové linky.

Nejbližší letiště s pravidelnými mezinárodními a vnitrostátními linkami je v Praze. Na letišti v Hradci Králové, které má charakter neveřejného mezinárodního letiště, kde sídlí společnost Letecké služby Hradec Králové a.s., která provozuje letiště a zajišťuje lety pro vnitrostátní a mezinárodní přepravu osob i nákladů z Hradce Králové. Na asi 20 km vzdáleném mezinárodním letišti v Pardubicích lze zajistit charterové lety u firmy EBA a.s.

V současnosti je nejbližší říční přístav ve Chvaleticích (42 km od Hradce Králové), avšak připravují se plány na prodloužení splavnosti Labe do Pardubic, což by znamenalo mít k dispozici říční přístav cca 20 km od středu města. Se splavněním Labe do Hradce Králové se neuvažuje.[8]

5.1.4 Rozvojový potenciál města

Největší a nejvýznamnější plochou pro občanskou vybavenost je „Lokalita Aldis“. V současné době se v lokalitě nacházejí stávající objekty 50 metrového bazénu, aquacentra, Kongresového centra Aldis, Hradecké filharmonie a areál TJ Sokol, sídlo společnosti GIST a budova společnosti T-Mobile a budova katastrálního úřadu.

V roce 2004 byla schválena zastupitelstvem města lokalita pro výstavbu městského koupaliště, které dle nejrůznějších průzkumů mezi obyvateli ve městě citelně chybí. Mělo by vyrůst v prostoru ohraničeném ulicemi Brněnská a Malšovická, Gočárovým okruhem a řekou Orlice, jeho součástí se stane i ploch S2 – Pivovarská flošna.

Po roce 2004 začala ve městě vyrůstat kromě rodinných domů i masovější bytová výstavba. Největšími lokalitami je Terronic a také Plachta, kde je zastavována severozápadní a severovýchodní část území. Připravována je výstavba v lokalitě Podzámčí. Předpokládaný počet bytů, které by měly být dokončeny před rokem 2008, se pohybuje kolem jednoho tisíce.

V návaznosti na Územní plán města Hradce Králové jsou ve městě navrženy plochy pro průmysl a služby (zelené plochy) a také podvyužité stávající areály, tzv. brownfields. Většina ploch pro výrobu a služby je v soukromých rukou, město vlastní jen Pajkrovu flošnu a Bývalá jatka v ulici U Labe.

Technologické centrum Hradec Králové (dále jen TC HK), dostavěné v roce 2008 na bývalém vojenském letišti, je projektem vědeckotechnického parku, který vznikl za účelem koncentrace infrastruktury pro vyspělé technologie, vědu a výzkum v podnikatelské oblasti. VTP⁴ obecně přispívají k ekonomickému rozvoji, konkurenceschopnosti měst a regionů, vytváří nové ekonomické příležitosti, zvyšují hodnoty firem a vytváří pracovní místa založená na nových vědomostech. Součástí TC HK je podnikatelský inkubátor a centrum pro transfer technologií. Prostřednictvím vybudované infrastruktury a poskytovaných služeb přináší pomoc začínajícím podnikatelům a firmám s inovačním potenciálem, které jsou schopné uplatit svůj produkt v rozumném časovém horizontu na trhu. Tzv. start-up⁵ a spin-off⁶ firmy tak v podnikatelském inkubátoru TC HK nachází zázemí pro své zasídlení. Inkubátor „podnikatelským nováčkům“ poskytuje zvýhodněné nájemné kancelářských, laboratorních a dalších prostor, dotované konzultantské služby, školení či rekvalifikace.[8]

5.1.5 Cestovní ruch

Hradec Králové disponuje bohatým potenciálem využitelným pro cestovní ruch:

- turistika kulturně poznávací a společenská – historické jádro, moderní město „Salón republiky“, vynikající akce festivalového typu a slavnosti,
- turistika rekreační – cyklotrasy, lesní stezky, písničky, Aquacentrum,
- nákupní, obchodní a vzdělávací turistika – kongresové aktivity,
- turistika zdravotní – jedinečná zdravotnická pracoviště,
- turistika tranzitní – blízkost Prahy, trasy Praha – severní Morava, severojižní trasa z Polska.

V historickém jádru města se nachází Velké a Malé náměstí. Na Velkém náměstí se nachází gotický chrám sv. Ducha, který se skládá z tří lodí. Pochází z počátku 14. století, poslední úpravy jsou z období 2. světové války. Dále se zde nachází Bílá věž, Biskupský palác, Stará radnice a další. Muzeum východních Čech v Hradci Králové je jedním z největších regionálních vlastivědných muzeí ve východních Čechách. Muzeum shromažďuje, spravuje, odborně využívá a zpřístupňuje archeologické, historické a

⁴ Vědecko-technický park

⁵ Nově vznikající firma, která se buduje na základě nového projektu.

⁶ Firma vznikající odštěpením z výzkumné organizace, například univerzity nebo institutu. Využívá hmotného i nehmotného majetku jiného právního subjektu k zahájení své činnosti.

přírodovědecké sbírky. Vedle vlastní vědeckovýzkumné činnosti organizuje odborné konference, kromě expozic a výstav pořádá i další kulturní a společenské akce. Muzeum sídlí v monumentální budově postavené podle návrhu architekta Jana Kotěry a prohlášené v roce 1995 národní kulturní památkou.

Město komunikuje s dalšími významnými destinacemi jako např. Krkonoše, Orlické hory apod. a spolu představují druhou nejnavštěvovanější destinaci v České republice po Praze. Je vybaveno dostatečnou ubytovací kapacitou a podniky poskytujícími gastronomii. Hradec Králové postrádá využití turistických produktů, absentují cestovní kanceláře s inomingovým podnikatelským záměrem pro město, ubytovací a stravovací zařízení poskytující vyšší standard služeb, podnikatelskou agenturu vyššího řádu, která by koordinovala cestovní ruch, vyšší úroveň vzdělání pracovníků v cestovním ruchu.

5.2 Profil města Pardubice

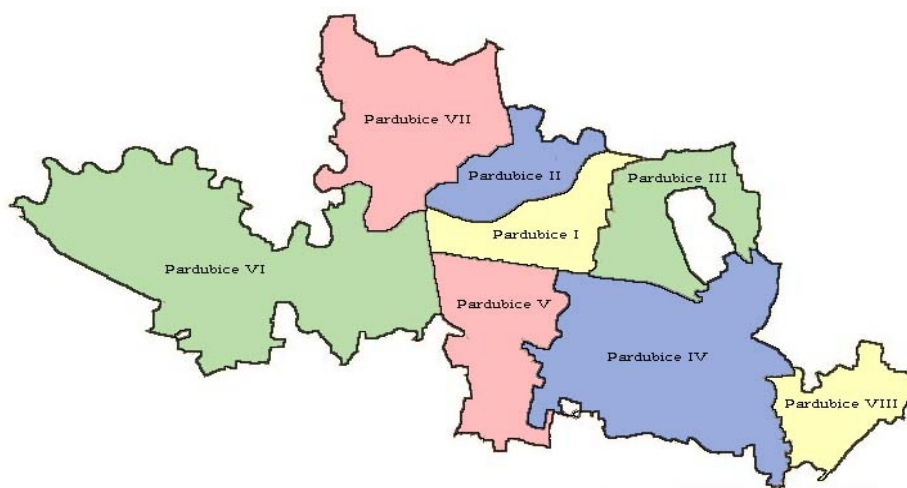
Pardubice jsou statutárním městem na východě Čech a metropolí Pardubického kraje. Město se rozkládá na obou březích Labe u soutoku s Chrudimkou. Pardubice jsou vzdáleny 104 km na východ od Prahy, přes 20 km jižně od Hradce Králové, okolo 10 km severně od Chrudimi. Rozloha města činí téměř 78 km².

V polovině 19. století, kdy roku 1845 přijel do Pardubic první vlak po první české parní železnici z Olomouce do Prahy došlo k rozkvětu města. Vznikaly průmyslové podniky jako lihovar, cukrovar, Prokopova továrna na mlýnské stroje, Fantova rafinérie minerálních olejů a další. Na počátku 20. století se Pardubice stávají kolébkou českého letectví, kdy roku 1910 uskutečnil Ing. Jan Kašpar první dálkový let z Pardubic do Prahy. Po první světové válce dochází k dalšímu rozmachu průmyslu. Vznikla Explosia – dnes Semtín a také Telegrafia, později Tesla.

Pardubice jsou krajským městem s výraznou správní, obytnou, obslužnou a výrobní funkcí pardubicko-hradecké aglomerace. Ke dni 1.1.2008 žilo ve městě Pardubice 90 468 trvale bydlících obyvatel. V současné době se správní území města skládá z 19 katastrálních obvodů:

- Pardubice I – Bílé Předměstí (část), Pardubice – Staré Město, Zámek, Zelené Předměstí (část),
- Pardubice II – Polabany, Cihelna,
- Pardubice III – Bílé předměstí (část), Studánka (část),

- Pardubice IV – Bílé Předměstí (část), Černá za Bory, Drozdice, Kněžice, Nemočice, Pardubičky, Staročernsko, Studánka (část), Žitím,
- Pardubice V – Dražkovice, Nové Jesenčany, Zelené Předměstí (část),
- Pardubice VI – Lány na Důlku, Opočíněk, Popovice, Staré Čivice, Svítkov, Zelené Předměstí (část),
- Pardubice VII – Doubravice, Ohrazenice, Rosice, Semtín, Trnová,
- Pardubice VIII – Hostovice [9].



Obrázek 5 Městské obvody Pardubic

Zdroj: vlastní tvorba

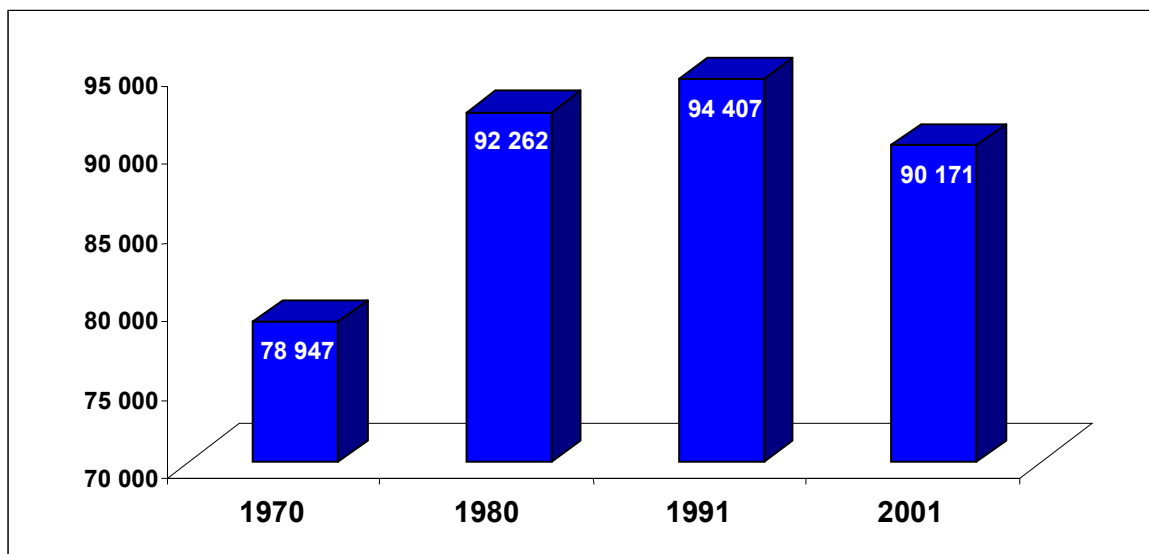
5.2.1 Obyvatelstvo

Pardubice jsou městem s výraznou správní, obytnou, obslužnou a výrobní funkcí hradecko-pardubické aglomerace. Počet obyvatel řadí Pardubice na 10. místo v České republice v pořadí měst.

Počet obyvatel Pardubic již od počátku 19. století poměrně prudce stoupal z důvodů velkého růstu průmyslové výroby, která zaznamenala velký rozmach po napojení města Pardubice na hlavní železniční trať Praha – Česká Třebová. Od roku 1993 se však počet trvale žijících obyvatel stále snižuje. Vlivy na vývoj počtu obyvatel města:

- poloha na železničním dopravním uzlu,
- jedno z center hradecko-pardubické aglomerace,
- velká intenzita průmyslu a dopravy – horší kvalita životního prostředí, pracovní příležitosti,
- univerzitní město,

- historické město – velké množství kulturních památek, turisticky atraktivní.



Obrázek 6 Vývoj počtu obyvatel v Pardubicích v letech 1970 – 2001

Zdroj: vlastní tvorba

Z věkové struktury vyplývá, že ve městě převažuje počet obyvatel ve věku 15 – 59 let, ubývá lidí ve věku 0 – 14 let, podle čehož se dá předpokládat v příštích letech nárůst počtu obyvatel nejen ve věku 15 – 59, ale i ve věku nad 60 let.[8]

Tabulka 5 Věková struktura obyvatelstva Pardubic (k 31.12. daného roku)

Rok	Celkem	0 -14	15 - 59	60+
1992	95 433	18 150	60 656	16 627
2001	90 171	12 815	58 614	18 742
2005	88 260	11 620	56 486	20 154

Zdroj: ČSÚ, krajská reprezentace Pardubice

5.2.2 Ekonomika

Pardubice jsou označovány jako průmyslové centrum východních Čech. Největším rozvojem prošel po napojení Pardubic na železnici a dále ve 20. století. Hlavními zdejšími odvětvími jsou průmysl chemický, strojírenský a elektrotechnický.

Tabulka 6 Počet zaměstnavatelů RES v odvětvích NH v okrese Pardubice

Odvětví	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Zemědělství, lesnictví, myslivost, rybolov	1 650	1 709	1 736	1 759	1 748	1 852	1 850
Průmysl	4 716	5 076	5 496	5 707	5 701	5 730	5 739
Stavebnictví	3 376	3 626	3 728	3 973	4 084	4 190	4 318

Zdroj: ČSÚ, krajská reprezentace Pardubice

Pardubice se mohou pyšnit dlouholetou tradicí chemické výroby, kterou zajišťují především Paramo a Synthesia – Explosia. Akciová společnost PARAMO patří mezi významné české rafinérie. V pardubické továrně se vyrábí paliva, maziva, asfalty a asphaltové výrobky. Nyní patří společnost PARAMO mezi největší a nejznámější petrochemické společnosti v České republice. „Synthesia, a.s.“ nyní patří mezi přední české společnosti ve výrobě celulosy, pigmentů a barviv a organických sloučenin. Pracuje zde na 2300 osob a tržby v roce 2005 činily 3 570 mil. Kč. „Explosia, a.s.“ zaujímá významné postavení v oblasti trhavin a střelivin na trhu ČR, ale je i významným exportérem, především do zemí EU.

Elektrotechnický průmysl je ve městě rozvíjen především v nové průmyslové zóně, která byla vybudována na přelomu tisíciletí poblíž Starých Čivic. Z pardubické společnosti Tesla pochází radiolokátory Tamara a Věra. Foxconn je celosvětovou společností zabývající se poskytováním kompletních řešení v oblasti IT a produkci spotřební elektroniky až po výrobu součástek pro komunikační a elektrotechnická zařízení. Vyrábí všechny součásti osobního počítače s výjimkou čipů. Továrna společnosti Panasonic byla v Pardubicích otevřena roku 2004. Vyrábí mobilní komunikační zařízení a audio systémy do automobilů pro evropský i mimoevropský trh. Pardubický závod zaměstnává více než tisíc lidí.

K 1.3.2001 bylo z celkového počtu 90 171 obyvatel Pardubic 47 460 ekonomicky aktivních, tj. 52,63 %, což je o 4 682 méně než v roce 1991. Výsledky ekonomicky aktivních obyvatel jsou známy vždy jen ke sčítání lidí, domů a bytů.[8]

Tabulka 7 Počet ekonomicky aktivních obyvatel v Pardubicích

Rok	0 - 14	15 - 59	60+	Celkem	Ekonomicky aktivní
1991	18 692	60 296	16 237	95 225	52 142
2001	12 815	58 614	18 742	90 171	47 460

Zdroj: ČSÚ, krajská reprezentace Pardubice

5.2.3 Doprava

Pardubice jsou významným uzlem železniční dopravy v Česku na trati z Prahy na východ. Na území města se nacházejí dvě železniční stanice: největší je Pardubice hlavní nádraží a druhou stanicí je Pardubice-Rosice nad Labem.

Mezinárodní civilní letiště v Pardubicích vzniklo v roce 1995 a je původně vojenské. Nyní je to letiště se smíšeným vojenským a civilním leteckým provozem. Od roku 2007 byla zavedena nedělní pravidelná linka do Moskvy a linka z Pardubic do Petrohradu.

Pardubice ve směru severojižním protíná silnice I/37 spojující Hradec Králové s Chrudimí. Ve směru na východ – západ protíná město silnice I/36, od konce roku 2006 přivaděč na dálnici D11 Praha – Hradec Králové. Pardubice jako průmyslové město generují velké množství silniční dopravy. Místní politici zodpovědní za koncepci dopravy navázali na (ne)řešení silniční dopravy uvnitř Pardubic v dobách komunizmu. Bohužel ani na konci roku 2006 tak Pardubice neměly schválený územní plán obsahující vizi silničního obchvatu města.

Zcela nefunkční roštový systém komunikací přivadějící veškerou dopravu přímo do vnitřních částí města způsobuje značné dopravní problémy. Budování silničního okruhu by mohlo začít nejdříve v roce 2010.

5.2.4 Cestovní ruch

Zájem turistů o návštěvu Pardubic je nízký, téměř nedosahující tuzemského průměru. Turisté a ostatní návštěvníci pobývají ve městě velmi krátce, tudíž nepotřebují využívat doplňkových služeb. Rozvoj infrastruktury pro turisty je neúplný (kvalitní ubytování, parkovací plochy, půjčovny kol, volné propagační materiály, koordinace jednotlivých akcí). Chybí větší investice do cestovního ruchu včetně masivnější propagace. Prakticky neexistují ucelené produkty cestovního ruchu pro tzv. incoming. Město zcela minimálně spolupracuje s cestovními kanceláři a ostatními podnikatelskými subjekty,

působícími v oblasti cestovního ruchu. Neexistuje vůbec nebo jen nedostatečný kvalifikovaný informační systém, který by umožnil trvale (2x ročně) analyzovat dosahované výsledky a probíhající změny v oblasti cestovního ruchu (tj. např. systematický sběr a zpracování dat o návštěvnosti významných akcí a zařízení, o její struktuře, data o vybraných ukazatelích v ubytovacích zařízeních, o inomingových akcích cestovních kanceláří aj. subjektů). Město není dostatečně vybaveno odborníky z této oblasti.

5.3 Profil města Chrudim

Chrudim je město v Pardubickém kraji, 110 km východně od Prahy, asi 11 km jižně od Pardubic a 120 km severozápadně od Brna. Ve městě žije 23 484 obyvatel (k 1.1.2006). Na rozhraní 18. a 19. století se město vymanilo z hospodářského úpadku. Vznikla Wiesnerova strojírenská továrna a v roce 1876 Popperova továrna na obuv. Po druhé světové válce se ve městě utvářely dva velké průmyslové závody Transporta a Evona v původních podnicích.

Průmyslové objekty a plochy jsou situovány v okrajových částech města, s rozlohou cca 62 ha. Plochy s hospodářským využitím pokrývají 83 ha. Jedná se především o areál bývalého strojírenského podniku transporta a území nově budovaných průmyslových zón Chrudim západ a Chrudim sever, stejně jako o lokalitu Májov, kde sídlí menší podniky, které se věnují obchodu a logistice, spedici a dalším oborům.

Polohu města Chrudim v rámci Pardubického kraje lze hodnotit jako velmi exponovanou, což je dáno blízkostí a dostupností krajského města, které je populačním i ekonomickým centrem kraje. Význam polohy jako rozvojového faktoru umocňuje fakt, že se Chrudim nachází v těsném zázemí metropolitního areálu hradecko-pardubické aglomerace, který je podle počtu obyvatel (necelých 300 tis.) pátým nejlidnatějším urbanizovaným prostorem v ČR (po Praze, Brnu, Ostravě a severočeské konurbaci).

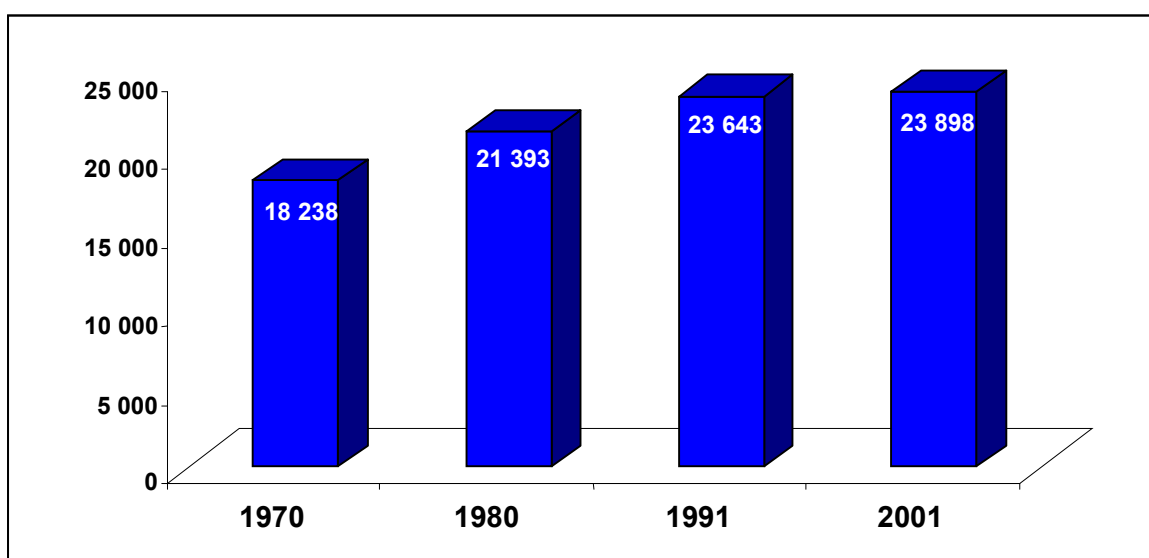
Administrativní členění

Do konce roku 2002 byla Chrudim sídlem okresního úřadu, po zrušení okresních úřadů a reformě veřejné správy je od roku 2003 Chrudim obcí s rozšířenou působností 3. stupně, její správní obvod zahrnuje 86 obcí. Město je administrativně členěno na 8 částí – Chrudim I, Chrudim II, Chrudim III, Chrudim IV, Topol, Medlešice, Vestec, Vlčnov a dělí

se na 5 katastrálních území – Chrudim I až IV, které tvoří jedno katastrální území, Topol, Medlešice, Vestec a Vlčnov.[10]

5.3.1 Obyvatelstvo

Nejlidnatější část Chrudim IV s 9 485 obyvateli, dále Chrudim III (7 688 obyvatel) a Chrudim II (5 460 obyvatel). Vestec, Vlčnov a Topol jsou nejmenší částí města (do 300 obyvatel) s venkovským charakterem osídlení, obyvatelé se z nich postupně stěhují do centra města, za bydlením a lepším dopravním spojením. Medlešice naopak jako největší z přilehlých částí obyvatelstvo neztrácejí, trvale v nich přebývá okolo 500 lidí.[10]



Obrázek 7 Vývoj počtu obyvatel Chrudimi v letech 1970 – 2001

Zdroj: vlastní tvorba

5.3.2 Ekonomika

Rozsáhlý areál bývalého podniku Transporta byl po zániku původní výroby postupně využíván řadou strojírenských firem, ale i pro jiné podnikatelské činnosti a služby. Kromě výrobních podniků se v areálu umístily také např. lékařské ordinace, projektové kanceláře a poradenská pracoviště. Celkem je zde umístěno okolo 60 subjektů, ale stav se průběžně mění s odchody a příchody firem.

Malé a střední podnikání se rozvinulo spíše živelně jako nezbytnost po úpadku velkých státních podniků, místní veřejná správa do procesu rozvoje MSP příliš aktivně nezasahovala. V současné době usiluje město o posílení ekonomické základny přípravou průmyslových zón Chrudim západ a Chrudim sever. Zóna „západ“ navazuje na areál

Transporty a je ve stádiu stavebního řízení pro infrastrukturní investice, které bude pořizovat Město Chrudim. Je rovněž evidován zájem budoucích investorů.

Tabulka 8 Ekonomicky aktivní obyvatelstvo podle odvětví v % v Chrudimi

	Rok	
	1991	2001
ekonomicky aktivní celkem	54,3	51,1
<u>z toho podle odvětví:</u>		
zemědělství, lesní a vodní hospodářství	5,8	2,5
průmysl	40,3	25,0
stavebnictví	6,5	9,0
obchod a jiné výrobní činnosti	8,2	11,8
doprava a spoje	5,6	6,3
veřejná správa, obrana, soc. zabezpečení	7,6	8,5
školy, kultura, zdravotnictví, soc. péče	13,6	13,8
pohostinství, ubytování	0,2	3,3
peněžnictví a pojišťovnictví	1,2	2,9
čin. v ob. nemovitostí, služby pro pod., výzkum	2,7	4,9
ostat. veřejné a osobní služby	4,0	4,4
nezjištěné odvětví	4,4	7,5

Zdroj: ČSÚ

Mezi největší zaměstnavatele patří především EVONA, a.s. s 374 zaměstnanci, Český mobil, a.s. s 272 zaměstnanci, ČKD Kutná Hora, a.s. s 262 zaměstnanci a TRANZA, a.s. s 256 zaměstnanci. Co se týká největších zaměstnavatelů veřejného sektoru na prvním místě je Nemocnice Chrudim s 859 zaměstnanci a na druhém místě Ministerstvo obrany (konkrétně vojenská posádka v Chrudimi) s 400 zaměstnanci.

Armádní velení uvažuje o tom, že prapor v Chrudimi by byl zrušen a přestěhován, avšak zatím je toto rozhodnutí oddáleno na období po roce 2010. Případné zrušení posádky by zcela zásadně ovlivnilo ekonomiku města. Asi polovina vojáků bydlí v Chrudimi, po jejich odstěhování by pravděpodobně klesly ceny nemovitostí ve městě. Je velice pravděpodobné, že s odchodem posádky by klesla průměrná mzda a kupní síla obyvatelstva. I přes časový odklad rušení vojenské posádky je vhodné, aby se město na tuto skutečnost připravovalo (využití kasáren, pracovní místa).

Na úrovni Pardubického kraje patří Chrudimsko mezi spíše problémové oblasti. Pozitivním faktem na trhu práce je v delším horizontu trend mírného snižování nezaměstnanosti a počtu uchazečů na 1 pracovní místo. Zastoupení „problémových skupin“, především dlouhodobě nezaměstnaných, je ve struktuře nezaměstnaných nízké.[10]

5.3.3 Doprava

Silniční spojení je možné silnicí I. tř. č. 37 Hradec Králové – Pardubice – Žďár nad Sázavou, kde se napojuje na dálnici D11. Chrudim – Žďár nad Sázavou – 94 km. Bližší spojení s Dálnicí D1 je silnicí č. 34 Chrudim – Havlíčkův Brod (64 km). Spojení s Prahou a Brnem je možné silnicí č. 17. Ve Vysokém Mýtě se napojuje na E 442 č. 35.

Město Chrudim leží na železniční trati Pardubice – Havlíčkův Brod. Vzdálenost Chrudim – Pardubice po železnici je 12 km. Pardubický kraj má i značný celostátní hospodářský význam, který je zdůrazněn průtahem tratí evropského železničního rychlostního koridoru důležitými křižovatkami Pardubice a Česká Třebová. Mezi nejvýznamnější v kraji i v ČR patří trať Praha – Pardubice – Česká Třebová – Brno, jež je součástí prvního modernizovaného koridoru Berlín – Praha – Brno – Vídeň (evropská magistrála E40).[10]

5.3.4 Rozvojový potenciál města

Mezi významné rozvojové plochy města Chrudim patří dvě lokality:

- průmyslová zóna Chrudim západ,
- průmyslová zóna Chrudim sever.

Průmyslová zóna Chrudim západ

Předmětná lokalita sestává ze dvou rozvojových ploch – plochy určené pro investory o rozloze 33 ha (z čehož je 27 ha ve vlastnictví města) a navazují plochy bývalého areálu Transporty, jejíž rozloha je 40 ha (správcem areálu je firma ONIVON).

Silniční dopravní napojení zóny je na blízkou silnici I/17 a silnici I/37 ve vzdálenosti 1 km. V místě je rovněž vybudována jedna funkční vlečka. Do budoucna je plánováno napojení průmyslové zóny na budoucí severozápadní komunikační propojení silnic 1/17 a 1/37.

Průmyslová zóna Chrudim sever

Plánované území ve vlastnictví města určené pro výrobu a služby má rozlohu 6,38 ha. Navrhovaná přeložka komunikace I/17 a její propojení se stávající komunikace I/37 rozdělí danou plochu na tři lokality, celková „využitelná“ výměra se tak sníží na 4,99 ha.

Co se týče rozvojového potenciálu ostatních ploch resp. areálů, nelze opomenout možnost budoucího využití bývalého areálu „Vojenského depa“ (cca 8 ha v blízkosti průmyslové zóny Chrudim sever). V současnosti se jedná o majetkovém převodu pozemků a objektů do vlastnictví města. Ve srovnání s celkovou plochou sídelního útvaru 3 3315 ha je pro obytnou a občanskou vybavenost vymezeno území o rozloze 147 ha, výhledově pak rozšířené o 67 ha, tj. celkem 6,6% plochy sídelního útvaru a pro rozvoj podnikání a výrobní činnost je k dispozici plocha o rozloze 80 ha, výhledově rozšířená o 41 ha, tj. celkem 3,6% plochy sídelního útvaru.[10]

5.3.5 Cestovní ruch

Cestovní ruch by se mohl stát nezanedbatelným prvkem ekonomické struktury města. Chrudim má k tomu vynikající předpoklady v podobě unikátního historického centra, které reprezentované gotickým kostelem Nanebevzetí Panny Marie, i památky světského, jako např. Mydlářovský dům či budova Staré radnice přitahují turisty. Technický stav památek je relativně dobrý a spolu s upravenými prostranstvími jsou nemovité památky pro turisty velice přitažlivé. Poloha města v blízkosti velkých regionálních center Pardubic a Hradce Králové, stejně jako poloha v geografickém středu republiky, je příznivá pro rozvoj cestovního ruchu.

Z tohoto pohledu se jeví jako perspektivní aktivní participace města v marketingovém projektu Královská věnná města, kde je společně propagováno všech devět věnných měst ČR. Mezi základní turistickou infrastrukturu patří ubytovací kapacity. V tomto směru existuje v Chrudimi malá nabídka lůžek. Počet návštěvníků je tak limitován ubytovacími možnostmi, což je zvláště patrné při hromadných kulturních akcích. Ve městě či v jeho blízkém okolí chybí cenově příznivá ubytovací zařízení, která by vyhledávali turisté s nižšími požadavky na standard ubytování.[10]

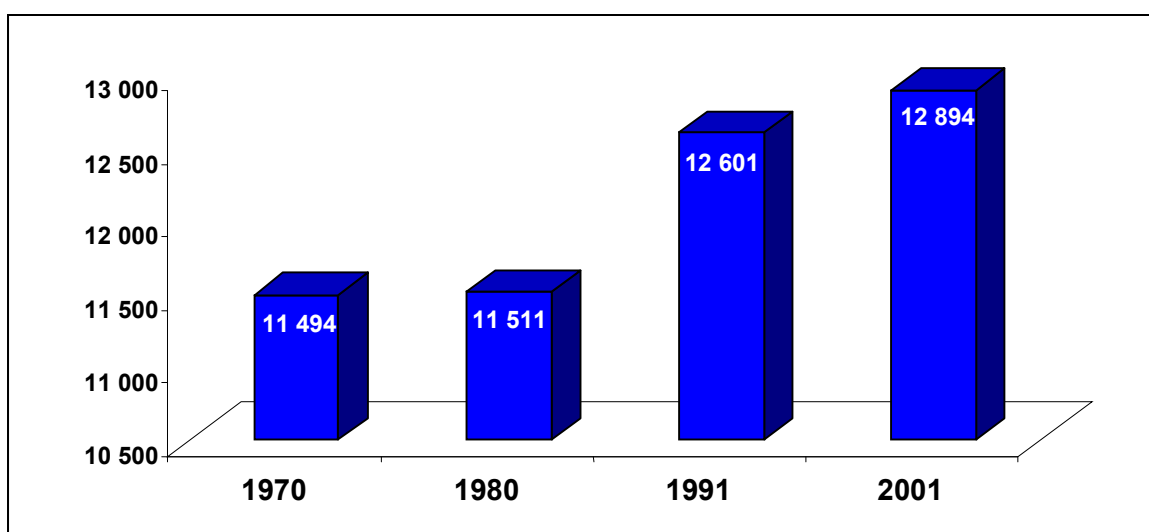
5.4 Profil města Jaroměř

Jaroměř je východočeské město, ležící 17 km severovýchodně od Hradce Králové na soutoku řek Labe, Úpy a Metuje. Má rozlohu 23,95 km² a čítá 12 778 obyvatel

(1.1.2005). K Jaroměři přináleží i historické pevnostní město Josefov. Historické jádro města je městskou památkovou zónou, střed Josefova je městskou památkovou rezervací.

5.4.1 Obyvatelstvo

Ekonomickou aktivitu obyvatelstva popisuje ukazatel počtu pracujících osob na 100 bydlících obyvatel. Osoby pracující jsou všechny osoby, které patří mezi zaměstnané, zaměstnavatele, samostatně činné, pracující důchodce. V roce 2001 bylo ve městě 44,5 % aktivních obyvatel. Ekonomická aktivita je v porovnání s Královéhradeckým krajem o 1,4 % nižší.



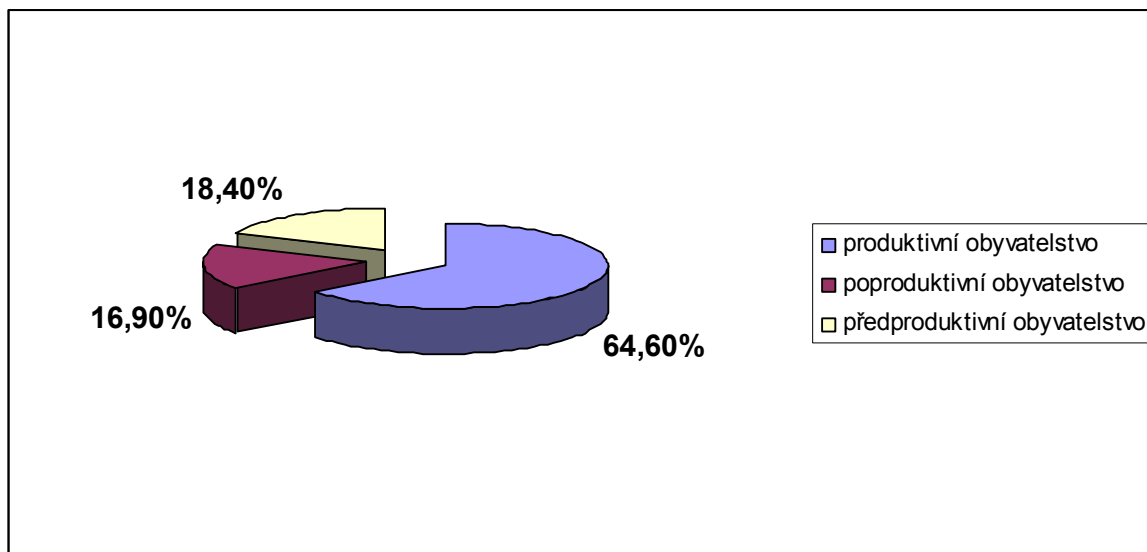
Obrázek 8 Vývoj počtu obyvatel Jaroměře v letech 1970 - 2001

Zdroj: vlastní tvorba

Zastoupení složky předproduktivního a poproduktivního věku vyjadřuje index mladí⁷ a index stáří⁸. Populace města Jaroměře má vyšší zastoupení předproduktivního obyvatelstva 18,4%, produktivní obyvatelstvo tvoří 64,6 % a v poproduktivním věku je 16,9 %, což je o 1,8 procentního bodu méně než je průměr v Královéhradeckém kraji.[14]

⁷ Počet dětí ve věku 0 – 14 na 100 obyvatel ve věku nad 60 let.

⁸ Počet obyvatel starších 60 let na 100 obyvatel ve věku 0 – 14 let.



Obrázek 9 Obyvatelstvo dle věkové kategorie

Zdroj: vlastní tvorba

5.4.2 Ekonomika

Současný ekonomický profil sledovaného mikroregionu je charakteristický pro území, ve kterém se nachází jedno město, v jehož okolí je rozmístěno několik menších obcí. V takovém případě je ekonomická struktura nevyvážená s ohledem na vyšší koncentraci v tomto městě – zejména v oblasti terciérní sféry (obchod, služby, doprava, spoje), kvartéru (věda, výzkum) i sekundární sféry (průmysl, stavebnictví). Naopak logicky primární sféra (zemědělství, lesní hospodářství) je dominující v okolních obcích a jistým způsobem vyvažuje podnikatelskou základnu na zmiňovaném území. Jaroměř též vystupuje jako centrum místního školství, zdravotnictví a bankovníctví.

Z hlediska průmyslové výroby patří mezi současné nejvýznamnější a nejúspěšnější jaroměřské podniky firmy Karsky – strojírenská výroba pro automobilový průmysl. Největšími společnostmi, které zaměstnávají nad 250 pracovníků, jsou Zemědělské družstvo Dolany, kovovýrobce KARSIT .r.o. a výrobce plenek a zdravotnického materiálu Kimberly-Clark a.s. Další 8 největších společností s počtem zaměstnanců v rozmezí 50 – 250 jsou například výrobci a zpracovatelé plastických hmot TANEX, PLASTY a.s. a Engiplast Europe Centrále s.r.o., výrobce mražených potravin Provio, výrobce tkanin a přízí Lasic Citron spol. s r.o. Společnost UNIAGRO s.r.o., působící v zemědělství, též s počtem zaměstnanců v tomto rozmezí má sídlo v Zaloňově.[14]

5.4.3 Doprava

Z dopravního hlediska je Jaroměř železniční křižovatkou regionálního významu. Spojují se zde železniční trati ze tří směrů – od Pardubic, Liberce a Trutnova. Dopravní význam železniční tratě do Liberce spočívá v regionální osobní dopravě do Liberce a Staré Paky, nákladní doprava je využívána slabě, výjimku tvoří pravidelné vlaky, které uhlím zásobují teplárnu ve Dvoře Králové nad Labem. Železniční doprava na trati do Trutnova je o poznání silnější a to v osobní i nákladní dopravě. Jedná se o pravidelné osobní rychlíky a nákladní vlaky uhlím zásobující teplárnu v Poříčí u Trutnova. Jaroměř prochází silnice první třídy I/33 zařazená do sítě mezinárodních silnic pod označením E67 z Prahy do polské Vratislavi. Trvale rostoucí zatížení tohoto mezinárodního tahu je problémem pro město, které je silnicí rozděleno na 2 části. Řešením těchto problémů je dobudování dálnice D 11 z Prahy přes Hradec Králové do Jaroměře, odkud by měla dále pokračovat jako rychlostní silnice R11 do Trutnova, a směrem na Královec, kde bude navazovat na Polskou rychlostní silnici S3. Součástí této stavby je i severní přeložka již zmíněné silnice I/33. V Josefově je k dispozici i menší sportovní letiště s travnatou plochou.[14]

5.4.4 Rozvojový potenciál města

V územním plánu města Jaroměře jsou vymezeny pro rozvoj podnikání plochy pro veškeré produkční činnosti – plochy pro výrobu, skladování a nadřazenou i místní technickou infrastrukturu a plochy smíšené, nebytové, vhodné pro obchod, služby, administrativu, výrobu a sklady. Rozvojové plochy jsou rezervovány v oblasti napojení na budoucí dálnici, pro podnikatelské aktivity drobnějšího charakteru jsou určeny lokality ve vojenských areálech – v Náchodských, Městských a Čtvercových kasárnách. Další rozvojové lokality vhodné pro podnikatelské účely jsou menšího rozsahu (např. SURO v sousedství nádraží).[14]

5.4.5 Cestovní ruch

Město Jaroměř a okolí patří mezi méně navštěvované oblasti. Není zde v dostatečné míře rozvinutá infrastruktura, která by rozvoj cestovního ruchu podporovala. Cyklistických a turistických tras je málo, tudíž je nutné jejich rozšíření. Plánuje se např. vybudování tzv. Labské cyklotrasy, ke které se připojí všechny obce v okolí, které leží při toku řeky Labe.

Co se týká kulturních památek, má rozhodně Jaroměř co nabídnout. Město bylo v roce 1990 vyhlášeno Městskou památkovou zónou. Mezi památky, které stojí za zmínku

je chrám sv. Mikuláše, který byl založen na počátku 14. století, dnešní podobu získal až začátkem 20. století. Jaroměřský hřbitov je pozoruhodný sochařskými díly. Dominantou náměstí tvoří mariánský sloup postavený v 18. století., jehož autorem je M. B. Braun. Významnou památkou české moderní architektury je Wenkeův dům, který byl postaven podle projektu J. Gočára, ve kterém dnes sídlí městské muzeum a galerie.

Zajímavou historickou památkou je v podstatě celá městská část Jaroměře, bývalé pevnostní město Josefov, které bylo v roce 1971 vyhlášeno městskou památkovou rezervací. Mohutné hradby jsou nedílnou součástí i dnešního Josefova. Součástí obranného systému byly i rozsáhlé podzemní chodby, které jsou největší turistickou atrakcí města.

6 Komparace připravenosti měst na příchod nových investorů

Když si investor vybírá lokalitu k umístění své investice, nerozhoduje se jenom mezi státy, regiony, ale také městy. Aby si byl investor schopen vybrat vhodnou lokalitu, zvažuje několik faktorů. Tyto faktory jsou u každého investora zcela individuální, protože každý má jiné preference. V této kapitole jsem zvolila několik kritérií, díky nimž budu schopná zhodnotit, zda jednotlivá města jsou či nejsou dostatečně připravena na nové investory.

6.1 Srovnání z hlediska brownfields

Agentura CzechInvest si nechala zpracovat vyhledávací studii na zmapování brownfields v celé České republice. Výsledkem bylo přibližně 2 350 brownfields napříč celým státem, o rozloze přes 11 000 hektarů. Z těch bylo v dalším kole vybráno dalších cca 400 brownfields, které byly potenciálně vhodné pro zpracovatelský průmysl. Z těch byly následně vybrány ty, u kterých byly vyjasněné majetkoprávní vztahy a majitelé souhlasili s uveřejněním nabídky. Problém se nachází především v tom, že neexistuje finanční zdroj, který by investorovi zaplatil výdaje za rekonstrukci a tak podobně. Tudíž nabídka brownfields je velmi nekonkurenceschopná.

V následující podkapitole je vybrána jedna lokalita na území dané obce se statutem brownfields jako názorný příklad. Lokality byly vybrány z **Národní databáze brownfieldů**.

6.1.1 Vybraný objekt na území města Hradec Králové

Areál se nachází v průmyslovém prostoru severozápadně od hradeckého hlavního nádraží a jižně od ulice Koutníkovy. V areálu nově rekonstruovaná administrativní budova – sídlo firmy Emila, další budovy jsou ve výstavbě (laboratoře). Dále jsou zde přízemní hospodářské budovy, sloužící jako sklady převážně sousední stavbě laboratoří. Objekt v minulosti sloužil jako zemědělské slady – obilné silo.

Navrhované využití

První varianta: Jako nejperspektivnější využití, které lze jednoznačně doporučit, se jeví záměr využít budovu pro „podnikatelský inkubátor“ – administrativa, drobná výroba a sklady, ateliéry, laboratoře atd. či výzkumné a technologické centrum.

Druhá varianta: Volnočasové aktivity dětí, avšak tento návrh není v souladu s územním plánem a tudíž vyžaduje jeho změnu.

Informace o areálu

Rozloha lokality:	600 m ²
Celkový stav areálu:	zanedbaný
Doba výstavby:	cca 1901
Zastavěná plocha:	525 m ²
Možnost další expanze:	ano
Vlastnictví:	soukromé (1 vlastník)
Vzdálenost z dálnice/rychlostní komunikace:	do 10 km
Vzdálenost od silnice 1. třídy:	do 10 km
Vzdálenost od mezinárodního letiště:	do 50 km
Příjezdová komunikace:	ano
Železniční vlečka:	ano, vzdálenost cca 100 m

V areálu neexistují ekologické zátěže. Případnou demolicí je nutné označit jako velmi nežádoucí, především z architektonických důvodů. Objekt s vysokou architektonickou hodnotou je dominantou této části města a jeho revitalizace může přinést žádoucí oživení této lokality.[20]

6.1.2 Vybraný objekt na území města Pardubice

Jedná se o 4 pozemky a dva objekty v rozsáhlém areálu společnosti Synthesia a.s. v Pardubicích – Semtíně. Většinu rozsáhlého areálu využívá pro svou činnost společnost Sythesia. Volné plochy a objekty nabízí k využití investory.



Obrázek 10 Areál Synthesia

Zdroj: www.czechinvest.cz

Navrhované využití

Není uvedeno.

Informace o objektu

Rozloha lokality:	460 000 m ²
Vlastnictví:	soukromé (1 vlastník)
Vzdálenost z dálnice/rychlostní komunikace:	do 20 km
Vzdálenost od silnice 1. třídy:	do 10 km
Vzdálenost od mezinárodního letiště:	do 10 km
Příjezdová komunikace:	ano, vyhovující
Železniční vlečka:	ano

Možná existence ekologické zátěže. Proběhly průzkumné vrty a kontrola stavu podzemní vody. V roce 2001 Ministerstvo financí slíbilo úhradu nákladů na odstranění ekologické zátěže.[20]

6.1.3 Vybraný objekt na území města Chrudim

Areál bývalého pivovaru v Chrudimi se nachází v jižní okrajové části města při silnici Chrudim – Havlíčkův Brod. Čtyřpodlažní objekt je ve špatném technickém stavu.



Obrázek 11 Areál bývalého pivovaru

Zdroj: www.czechinvest.cz

Navrhované využití

Objekt navržen na využití pro průmysl a podnikání – služby, obchod, kanceláře.

Informace o objektu

Rozloha lokality:	16 000 m ²
Celkový stav areálu:	vhodný k demolici či nákladné rekonstrukci
Doba výstavby:	1868
Zastavěná plocha:	8 463 m ²
Vlastnictví:	soukromé (1 vlastník)
Vzdálenost z dálnice/rychlostní komunikace:	do 50 km
Vzdálenost od silnice 1. třídy:	do 10 km
Vzdálenost od mezinárodního letiště:	do 20 km
Příjezdová komunikace:	ano, nevyhovující pro nové využití
Železniční vlečka:	ne

Lze předpokládat existenci ekologických zátěží, částečně byly provedeny průzkumné práce. Nebyl prováděn inženýrsko-geologický průzkum dle Geofondu. Byly provedeny v těsné blízkosti svislé vrty o průměrných hloubkách 8 m, ve všech byl zaznamenán výskyt podzemní vody.[20]

6.1.4 Vybraný objekt na území města Jaroměř

Areál Čtvercových (dělostřeleckých) kasáren (tvořený jednou rozlehnou budovou s nádvořím) se nachází na území bývalé vojenské pevnosti Josefov. Budova přiléhá k centrálnímu Masarykovu náměstí s kostelem. Památkově chráněný objekt je v současnosti opuštěný a nevyužívaný a vyžaduje celkovou rekonstrukci.

Navrhované využití

Areál je navržen k přebudování na polyfunkční objekt. Spektrum uvažované funkční náplně objektu obsahuje trvalé nebo dočasné bydlení (malometrážní byty i luxusní atypické byty, hotelové ubytování, penzion, internát), dále možnosti realizace občanské vybavenosti (zdravotní a sociální péče, školství a kultura, obchod a služby, veřejné stravování, administrativa).



Obrázek 12 Čtvercové kasárny

Zdroj: www.czechinvest.cz

Informace o areálu

Rozloha lokality:	16 328 m ²
Celkový stav areálu:	zanedbaný
Doba výstavby:	1780 -1789
Zastavěná plocha:	7 775 m ²
Možnost další expanze:	ne
Vlastnictví:	veřejné (1 vlastník)
Vzdálenost z dálnice/rychlostní komunikace:	do 50 km
Vzdálenost od silnice 1. třídy:	do 10 km
Vzdálenost od mezinárodního letiště:	do 50 km
Příjezdová komunikace:	ano, vyhovující
Železniční vlečka:	ne

Povrchová kontaminace ropnými látkami v areálu kotelny vojenské nemocnice, avšak ekologická zátěž není významná. Objekt bývalých kasáren je nemovitou kulturní památkou. Celá pevnost Josefov je městskou památkovou rezervací.[20]

**6.2 Srovnání z hlediska existence/neexistence průmyslové zóny
Hradec Králové**

Hradec Králové se nechystá připravovat velkou průmyslovou zónu po vzoru jiných velkých měst. Město upřednostňuje nabídnout lokality a dle případného zájmu poskytnout pomoc například ve formě spolufinancování vybudování zóny (například zaplacení demolice objektu, vybudování infrastruktury a pod.). Cílem radnice je přilákat do různých částí města několik menších investorů. Momentálně může takovým investorům magistrát nabídnout tyto lokality:

- Třebeš – Severní zóna u II. Silničního okruhu,
- Areál letiště.

Pardubice

V roce 1995 vznikl záměr vybudovat novou průmyslovou zónu. K tomuto účelu byla vybrána lokalita, kde již fungovala bezcelní zóna a kde nebyl problém se získáváním pozemků. V první fázi bylo vykoupěno zhruba 50 hektarů, v současnosti se již průmyslová zóna rozkládá na 75 hektarech. Jakmile byly pozemky vykoupěny, začalo město Pardubice a společnost CzechInvest tuto ve své době největší průmyslovou zónu v republice tzv. „greenfield“ nabízet zahraničním investorům. Prvním velkým investorem, který projevil konkrétní zájem, byla tchajwanská společnost Foxconn, což je jeden z největších světových výrobců osobních počítačů, vyrábějící pro takové značky jako je IBM, Dell, Apple a HP. Nakonec se pro tuto společnost ukázalo jako výhodnější a rychlejší zakoupit v Pardubicích areál zkrachovalé společnosti HTT TESLA, v jejichž výrobních halách zahájili výrobu v roce 2000.

Pozemky, které město vykoupilo pro vybudování průmyslové zóny, navazují na již několik let fungující Free Zone Pardubice. Výhod svobodného celního pásma na pozemcích rozkládajících se na 6 hektarech využívá několik výrobních a obchodních firem. Jedná se o jedinou bezcelní zónu u nás, která má montážní, skladovací i výrobní zázemí. Celá lokalita je dnes zainvestována v dostatečné kapacitě. Nesmírným kladem pro budoucí investory je možnost rozšíření bezcelního režimu na další pozemky o rozloze až 34 hektarů a blízkost mezinárodního letiště se smíšeným provozem. Civilní letiště provozuje společnost East Bohemia Aeroport.

Prvním úspěšným projektem byla investice společnosti Matsushita Communication Industrial Czech. Město Pardubice uspělo v soutěži s dalšími průmyslovými zónami v Polsku, Maďarsku, Německu i v České republice. Výstavba nového výrobního závodu společnosti Panasonic proběhla na pozemcích o celkové rozloze 14 ha. Tato továrna by v budoucnu měla být největším závodem této společnosti mimo území Japonska. V současné době budují společnosti Kyb Manufacturing Czech s.r.o. (Japonsko) a Ronal CR, s.r.o. (Německo) továrnu. Obě společnosti, které rovněž reprezentují automobilový průmysl, již oficiálně zveřejnily rozhodnutí o zrealizování svého investičního záměru ve

měště Pardubice. Celkově by do budoucna mělo vzniknout až 750 pracovních míst. Výroba byla zahájena v roce 2006.

Město nabízí svoji průmyslovou zónu investorům hlavně skrze státní agenturu pro podporu podnikání a investic CzechInvest, která má zde i své zastoupení. V roce 2002 získala zdejší zóna ocenění za komplexní připravenost průmyslové zóny. V následujícím roce pak získala certifikát o akreditaci průmyslové zóny, rovněž od agentury CzechInvest. [19]

Chrudim

Na okraji města Chrudim se nachází již výše zmíněné průmyslové zóny Sever a Západ.

Průmyslová zóna Západ je vlastně greenfield (33 ha) s napojením na brownfield (cca 40 ha) v bývalé Transportě. Vlastníkem většiny pozemků je město Chrudim, zbylé pozemky vlastní soukromé osoby. Území je vhodné pro firmy, jež vyžadují větší prostor – možnost vybudovat velké montážní haly nebo skladiště a překladiště. Výhodu poskytují i dostatečné parkovací plochy před továrnou. Hlavní příčinou nezájmu investorů je nedostatečná vybavenost infrastrukturou, která není ještě po několika letech zcela vybudována. Dosud jediným investorem v PZ – Západ je firma Brewer s.r.o. z Ostravy, která vlastní 2 ha pozemku a má předkupní právo zhruba na další 3 ha. Tato firma přišla do PZ – Západ ve spolupráci s agenturou CzechInvest. Radnice očekává, že tento investor přiláká i další společnosti.

Průmyslová zóna Sever, která je označena jako greenfield, se nachází na severu směrem na Pardubice. Území sousedí s areály zařízení pro zvláštní účely (vojenské území) a s plochami bytové zástavby. Od areálu bývalé Transporty je odděleno izolační zelení a železnicí. Výhradním vlastníkem pozemků je město Chrudim. V současné době je lokalita z větší části obsazena. Zájem investorů o tuto lokalitu je dán především blízkostí komunikace I/17 na Pardubice. Nevýhodou této lokality je především nedostatek parkovacích míst a absence zastávky MHD. Chrudim dává přednost těm investorům, kteří nezatíží životní prostředí. V zóně se nachází firma ELFRA, s.r.o., která se zabývá výrobou elektrotechnických přístrojů a firma Profit Stavebniny. Firmy které vlastní pozemky (stav rok 2007):

- Autocapital, s.r.o. – služby a obchod pro automotoristy (2 000 m²)
- GWF, s.r.o. – výroba radiálních teploměrů (3 200 m²)
- Firma p. M. Peciny – prodej kamnářských výrobků (2 000 m²)
- Protonix, s.r.o. – produkce průmyslové elektroniky (3 000m²)
- SEZAM Chrudim, s.r.o. – velkoobchod se železářským zbožím (3 000 m²) [18]

Jaroměř

Průmyslový areál Jaroměř se nachází v průmyslové zóně u mezinárodní komunikace E67, vlastní zpevněné plochy, snadný přístup i pro těžká vozidla, administrativní budova, díla, truhlárna se skladem materiálu, vápenka, sklady s nákladovými rampami, garáže – 4 pro osobní a 5 pro nákladní auta, několik přístřešků. Areál napojen na veškeré IS. V současné době je areál nabízen k odkupu za 16 250 000 Kč.

6.3 Srovnání z hlediska existence/neexistence technologického centra

Hradec Králové

Záměr vybudování vědeckotechnické parku vychází z povahy regionu. Statutární město Hradec Králové je historicky univerzitně zaměřené a tudíž vzhledem k působnosti vysokých a vyšších odborných škol na území města, se s vysokou pravděpodobností očekávalo navázání úzké spolupráce s vedoucí k dosažení synergie⁹ mezi vědeckovýzkumnou základnou a podnikatelskou sférou, pro kterou dosud nebyly ve městě vytvořeny podmínky. Pro projekt vybudování vědecko-technologického parku byl vybrán jako nejvhodnější bývalý stravovací objekt v areálu bývalého vojenského letiště v Hradci Králové. Společnost Technologické centrum Hradec Králové o.p.s. jako provozovatel parku založena dvěma fyzickými osobami a zapsána do rejstříku obecně prospěšných společností v roce 2006.

Technologické centrum se aktivně podílí na projektech regionálního i celorepublikového dopadu. Je partnerem v několika projektech věnujících se vzdělání v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií, dále se účastní projektu přeshraniční spolupráce tvořící inovační portál. Od listopadu 2007 se TC HK dále věnuje

⁹ spolupráce, spolupůsobení, součinnost

tvorbě Regionální inovační strategie, jež by měla ovlivnit prostředí pro rozvoj inovací v Královehradeckém kraji.

Součástí vědeckotechnického parku je *podnikatelský inkubátor* a *centrum pro transfer technologií*, čímž plní dvě základní funkce VTP – inovační a inkubační. Podnikatelský inkubátor vytváří zázemí pro zasedání začínajících firem s dobrým nápadem. Nováčci mohou od TC HK získat dotaci na nájem kancelářských, laboratorních a dalších prostor, dále dotaci na konzultantské služby, školení nebo rekvalifikaci. Nepřehlédnutelnou výhodou zasedání v inkubátoru jsou možnosti dosažení vzájemné synergie mezi jednotlivými firmami. Centrum pro transfer technologií ve spolupráci s partnery, výzkumnými institucemi a vysokými školami napomáhá přenosu nových a dosud nevyužitých technologií do firem a naopak. Centrum pro transfer technologií mimo jiné poskytuje odborné poradenství v oblasti ochrany duševního a průmyslového vlastnictví. [19]

Pardubice, Chrudim, Jaroměř

Na území těchto měst se nenachází žádné technologické centrum.

6.4 Pobídky a výhody

Hradec Králové

- město je připraveno se podílet na zainvestování vhodného území,
- granty na vytvoření nových pracovních míst,
- granty na školení a rekvalifikace,
- výhodná poloha v rámci České republiky a dobrá dopravní obslužnost,
- existující infrastruktura (napojení na dálnici D11, železniční koridor),
- kvalifikovaná pracovní síla, vyhlášené univerzitní město – centrum školství a vzdělanosti,
- profesionální přístup zástupců města,
- uznávané centrum kultury, sportu a společenského života s bohatou kulturně společenskou a sportovní nabídkou podporující rozvoj lidského potenciálu, město přitažlivé pro jeho návštěvníky,
- polyfunkční město s živým jádrem a s možností získat přiměřené bydlení.

Pardubice

- poskytnutí investičně připraveného území (lokalita průmyslové zóny),
- granty na vytvoření nových pracovních míst,
- granty na školení a rekvalifikace,
- možnost využití bezcelního pásma,
- výhodná poloha v rámci České republiky a dobrá dopravní dostupnost,
- existující infrastruktura (mezinárodní letiště první kategorie, mezinárodní železniční koridor, plánované napojení na dálnici D11, výstavba říčního přístavu na řece Labi),
- kvalifikovaná pracovní síla, především v oblasti elektrotechnického a chemického průmyslu,
- profesionální přístup zástupců města,
- kvalitní sociální, kulturní a sportovní zázemí 100 tisícového města – místní vzdělávací instituce, přítomnost zahraničních institucí (British Council, Aliance Francoise, Goethe Institut), lokality pro bydlení.

Chrudim

- poskytnutí investičně připraveného území (lokalita průmyslové zóny),
- výhodná poloha na území České republiky a v blízkosti krajského centra s průmyslovou základnou,
- dopravní dostupnost města je hodnocena jako velmi výhodná, časově nenáročné napojení silniční, železniční, letecké a případně i vodní,
- ve městě existuje dostatečná síť, dobrá dostupnost a úroveň předškolních zařízení, základních a středních škol,
- město Chrudim je významným centrem kulturního života regionu s pestrou nabídkou kulturních a kulturně vzdělávacích akcí ve městě a okolí,
- nízké stáří bytového fondu.

Jaroměř

- stabilní pozice města jako mikroregionálního jádra v soustavě osídlení s komplexním charakterem městských funkcí,
- výhodná geografická poloha v blízkosti silného města Hradec Králové, součást Hradecko-Pardubické aglomerace,

- dlouhodobá tradice kvalifikovaných pracovních sil v oblasti služeb a obchodu, silné zastoupení sektoru malých a velmi malých firem bez zaměstnanců,
- silniční síť napojená na mezinárodní trasy, železniční síť, ve městě se nacházejí hlavní zastávky dálkových autobusových spojů,
- dobrá úroveň občanské vybavenosti území.

6.5 Lidský potenciál vybraných měst

Hradec Králové

Vzdělanostní struktura obyvatelstva Hradce Králové je příznivá a do budoucna se očekává další zlepšení. To je dáno jednak přirozenou měnou obyvatelstva a dále pak ve společenském povědomí stále rostoucím důrazem na hodnotu vzdělání, který vede k tomu, že stále více mladých lidí studuje. Celkově se tak prodlužuje průměrná délka školní docházky.

Podíl vysokoškolsky vzdělaných osob tvoří v Hradci Králové zhruba 15 % a stále vykazuje plynulý růst a je téměř srovnatelný s hlavním městem Prahou (18,8 %). Spolu s osobami s vyšším odborným vzděláním tvoří celou pětinu obyvatelstva. Zhruba třetina obyvatelstva má nejvyšší dosažené vzdělání ukončené maturitou, další třetina jsou pak lidé vyučení. Zbýlých 17 % tvoří lidé s ukončeným či neukončeným základním vzděláním.

Nejvíce středoškolských studentů se vzdělává na gymnáziích, dále v oborech elektrotechnika, ekonomika, stavebnictví, strojírenství a zdravotnictví. Silně je také zastoupena skupina oborů, která spadá do obecně odborné přípravy (technická, ekonomická a zdravotnická lycea). Z učebních oborů jsou nejčastěji studovanými obory gastronomie a turismus, dále strojírenství, osobní a provozní služby, elektrotechnika a potravinářství.

Město je významným univerzitním městem, působištěm šesti fakult celkem tří univerzit. Je sídlem Univerzity Hradec Králové, dvou fakult Univerzity Karlovy v Praze – Lékařské a Farmaceutické fakulty a jedné fakulty Univerzity obrany sídlící v Brně – Fakulty vojenského zdravotnictví. Vysoké školy zajišťují nejen výuku v široké škále bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a v programech celoživotního vzdělávání, ale jsou spolu s dalšími spolupracujícími institucemi také centry vědeckovýzkumné činnosti.

Pardubice

V sektoru středního školství došlo od roku 1990 k rozšíření nabídky a to nejen rozšířením výuky na školách státních, ale i k nárůstu vzdělávací nabídky spojené se vznikem soukromých škol. V současné době je ve městě 19 středních škol, středních odborných učelišť a učelišť. Jejich celková kapacita se snížila z 7 915 na 7 430 studentů. Z kraje zřízených škol (zřizovatel Pardubický kraj) jsou nejvíce naplněny Gymnázium Pardubice, SPŠ elektrotechnická a Vyšší odborná škola, SOŠ elektrotechnická a strojná a SOU. Ze soukromých škol je nejvíce naplněna Labská hotelová škola a SOU, SOU stavební v Černé za Bory.

Univerzita Pardubice je jednou z 24 veřejných vysokých škol České republiky založených ze zákona. Je jedinou vysokoškolskou institucí univerzitního typu v Pardubickém kraji. Na univerzitě se v současné době vyučují bakalářské, magisterské a doktorské studijní programy v oblasti přírodních a technických věd orientované na chemii, chemické technologie, biochemii a biotechnologie, matematiku, elektrotechniku, informatiku, fyziku, problematiku dopravy a spojů a materiálové inženýrství, v oblasti společenských věd na obory ekonomické a veřejnosprávní, filologické, historické, filosofické a sociologické, také obory zdravotnické a související hraniční a interdisciplinární obory, nově umělecké obory zaměřené na konzervační techniky a restaurování. Celkem univerzita nabízí padesátku studijních programů s více než stovkou studijních oborů. Skladbě průmyslu, o který má město Pardubice zájem, z oblasti elektrotechnického a chemického průmyslu odpovídá i struktura školství. Jak již bylo řečeno má v Pardubicích sídlo Střední a Vyšší elektrotechnická škola, Univerzita Pardubice s chemicko-technologickým a dopravním zaměřením, které nejlépe odpovídají poptávce.

Chrudim

Město je velmi důležitým centrem středního školství regionálního významu. Ve městě působí 8 středních škol, na kterých studují místní studenti a studenti z okolních měst a obcí. Mezi těchto 8 středních škol se řadí například: Gymnázium, Obchodní akademie, Střední průmyslová škola strojná a VOŠ, Střední zdravotnická škola, Hotelová škola, Střední zemědělská škola.

Jaroměř

Ve městě se nachází gymnázium a obchodní akademie. Dalším zástupcem je Střední odborné učiliště, kde se vyučují tyto obory: dřevovýroba (například truhlář pro výrobu nábytku a tesař), kovovýroba (například umělecký kovář a zámečník). SOU nabízí rovněž maturitní nástavbové studium pro technická povolání.

6.6 Vyhodnocení komparace

Město **Hradec Králové** by se rádo zaměřilo na moderní průmysl a podnikání, které by bylo založené na nejnovějších ekologicky šetrných technologiích a využívalo by IT a kvalifikovanou sílu, která se ve městě nachází. Podpora dynamického rozvoje drobného a středního podnikání s širokou škálou provozů, služeb a nabízející diverzifikované pracovní příležitosti. Město se snaží podporovat vytváření pracovních příležitostí odpovídajících struktuře a kvalitě pracovní síly tak, aby nezaměstnanost nepřekročila celostátní průměr.

Velké plus města je v tom, že je sídlem několika středních a vysokých škol, což přináší dobrou základnu kvalifikovaných obyvatel, avšak je nedostatek technicky vzdělaných lidí. Mezi velkou nevýhodu se řadí neexistence přímé spolupráce mezi zaměstnavateli a školami.

V Hradci Králové se nenachází žádná investičně připravená průmyslová zóna. Avšak v roce 2008 zde vzniklo Technologické centrum Hradec Králové, které se nachází v areálu bývalého vojenského letiště. TC HK je projektem vědeckotechnického parku, který vznikl za účelem koncentrace infrastruktury pro vyspělé technologie, vědu a výzkum v podnikatelské oblasti. Součástí je podnikatelský inkubátor, který poskytuje zvýhodněné nájemné prostor, dotované konzultantské služby, školení či rekvalifikace tzv. podnikatelským nováčkům.

Z hlediska brownfields, které jsou zařazeny v Národní databázi brownfields, se nachází v Hradci Králové pouze areál Kukleny, který je nabídnut k prodeji. Areál se nachází na strategickém místě v blízkosti hlavního nádraží. Jako nejlepší navrhovaná varianta využití se jeví podnikatelský inkubátor nebo výzkumné a technologické centrum. Objekt má vysokou architektonickou hodnotu a je dominantou této části města. Jeho revitalizace může přinést žádoucí oživení této lokality.

Město **Pardubice** nabízí konkurenceschopnou a diverzifikovanou ekonomiku v rámci České republiky. Nabízí ekonomický potenciál s vazbami na evropský a světový,

zejména automobilový, chemický a elektrotechnický průmysl. Ekonomická prosperita se opírá o vyváženou strukturu jak velkých, tak středních a malých firem s důrazem na postupný přechod od materiálově náročných provozů k progresivním technologiím a službám s rostoucím podílem vědy a výzkumu. Pardubice mají zájem o zahraniční investory a snaží se o přilákání investorů do oblasti výzkumu a vývoje.

Pardubice nabízí celou síť škol s regionálním i nadregionálním významem, například Univerzita Pardubice, s různorodou nabídkou učebních a studijních oborů. Snaha o vytvoření podmínek pro další rozvoj Univerzity Pardubice a jejího soužití s městem. Z uvedeného vyplývá, že město Pardubice, stejně tak jako Hradec Králové, nabízí vysoce kvalifikovanou pracovní sílu.

Ve městě se nenachází Technologické centrum, avšak město disponuje průmyslovou zónou. Průmyslová zóna je za pomoci agentury CzechInvest nabízena zahraničním investorům. V roce 2002 získala zóna ocenění za komplexní připravenost průmyslové zóny. V Pardubicích již několik let úspěšně funguje Free Zone Pardubice, kde se dá využít výhod svobodného celního pásma. Nesmírným kladem pro budoucí investory je možnost rozšíření bezcelního režimu na další pozemky a blízkost mezinárodního letiště.

Město Pardubice nabízí své lokality především prostřednictvím státní agentury pro zahraniční investice CzechInvest. Každoročně se účastní domácích i zahraničních veletrhů a konferencí. Mezi další způsoby zviditelnění města a průmyslové zóny patří prezentace v odborných a investičních časopisech.

Pokud se jedná o brownfields nachází se jich na území obce rovnou několik. Jako příklad byl vybrán objekt společnosti Synthesia a.s., který se nachází v Pardubicích – Semtíně. Za brownfields je považována jenom část pozemku, zbytek je stále využíván vlastníkem. Není uveden žádný návrh na znovuvyužití.

Chrudim vždy měla velký potenciál průmyslové výroby, který však po zániku jednoho z největších strojírenských podniků Transporty postupně klesal. Až v poslední době se situace postupně zlepšuje. K opětovnému rozvoji průmyslu by mělo přispět obsazení průmyslových zón novými investory. Chrudim se snaží přilákat investory, aby zvýšila poptávku po volných pracovních místech a snížila tak nezaměstnanost. Město se zaměřuje i na zvýšení prestiže u podnikatelské a průmyslové sféry. Noví investoři celkově podpoří ekonomický růst a rozvoj ve městě.

Město splňuje základní předpoklady umístění investic ve městě. Poloha vyhovující daným záměrům, jakožto jeden z nejdůležitějších faktorů. Nabídka kvalifikované pracovní síly se znalostí tradiční strojírenské výroby a pestrou nabídkou středních odborných škol, jež dohromady tvoří dobré prostředí pro investory. Jelikož Chrudim patří mezi oblasti s nejnižšími průměrnými mzdami, jsou náklady na pracovní sílu nízké.

Potencionální hrozbou jsou zchátralé budovy zkrachovalých firem, které se snaží město nabídnout soukromým subjektům, které jsou ochotny pomoci s následnou revitalizací. Takových areálů je v Chrudimi hned několik, další mohou vzniknout například odchodem vojenské posádky.

Chrudim nabízí průmyslovou zónu sever a západ. O průmyslovou zónu západ není moc veliký zájem, protože zde není dostatečně vybudovaná infrastruktura. Problematické jsou také majetkové vztahy, jelikož městu se zatím nedaří vykoupit zbývající pozemky a tak je zóna „rozdrobena“ na malé úseky. V zóně sever je opačná situace, zóna je téměř celá obsazená a stále probíhají jednání o prodeji pozemků dalším zájemcům.

Jako příklad brownfield jsem vybrala lokalitu bývalého pivovaru, která se nachází v okrajové části města s dobrým silničním napojením. U objektu je navrženo využití pro průmysl a podnikání, avšak objekt je ve velmi špatném stavu.

Město **Jaroměř** usiluje o vytvoření optimálních podmínek pro všestrannou podporu a rozvoj ekonomických a podnikatelských aktivit v území. Chce vytvořit image města jako jeden z důležitých faktorů zabezpečující další rozvoj. Cílem je vytvořit podmínky pro posílení podnikatelského prostředí, přispět k vyšší ekonomické aktivitě daného území a zachovat a rozšířit pracovní místa. Dalším cílem je rovněž podpořit příznivé klima pro rozvoj stávajících i nových podnikatelských aktivit. Protože je malých a středních podniků v území značná převaha, je nutné nastolit takové podmínky, které by stimulovaly vhodné podnikatelské prostředí právě pro ně. Průmyslový areál Jaroměř se nachází v blízkosti mezinárodní komunikace E67 a v současné době je nabízen k odkupu za více než 16 mil. Kč.

Kvalitní dopravní síť a vyřešená návaznost na plánovanou dálnici D11 je dalším důležitým prvkem, který zvyšuje zájem investorů o území. Pro město Jaroměř je vybudování dálnice D11 zcela zásadní krok kupředu. Pouze v případě dobudování celého díla bude problém dopravního zatížení města vyřešen. Systém hromadné přepravy osob

Pardubice – Hradec Králové – Jaroměř zabezpečuje dobrou mobilitu pracovní síly a umožňuje využívat příležitosti, které plynou z blízkosti Hradce Králové.

Následkem rušení vojenských zařízení se prohloubily značné rozdíly mezi městskou částí Josefova a zbývajících částmi města Jaroměře. Je třeba nalézt nové využití a zrekonstruovat památkově chráněné objekty tvořící někdejší pevnost. Využití musí respektovat historickou hodnotu objektů. V městské části Josefov se nachází také vybraný objekt brownfield, areál Čtvercových kasáren. Areál byl navržen na přebudování na polyfunkční objekt jako například hotelové ubytování, internát a nebo realizace občanské vybavenosti.

7 Závěr

Když si investoři hledají vhodné lokality pro umístění investic, začínají s výběrem země, až pak si vybírají konkrétní město. Mezi naše hlavní rivaly v lákání investic patří hlavně země Visegrádské čtyřky (Česká republika, Maďarsko, Polsko, Slovensko). Česká republika se zaměřuje především na domácí i zahraniční investice do náročných projektů vývojových a výzkumných středisek, technologických center a podobně.

V České republice působí Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest, která posiluje konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center. V rámci zjednodušení komunikace mezi státem, podnikateli a EU CzechInvest zastřešuje celou oblast podpory podnikání ve zpracovatelském průmyslu, a to jak z prostředků EU, tak ze státního rozpočtu. Propaguje Českou republiku v zahraničí jako lokalitu vhodnou pro umístění mobilních investic.

Dle mého soudu Hradec Králové, má velkou výhodu v dobré dopravní obslužnosti – budoucí napojení na dálnici Praha – Hradec Králové – Polsko. Město sice stojí o velké investory, avšak nechce vybudovat průmyslovou zónu a čekat kdo projeví zájem. Myšlenka je taková, že se snaží nabízet lokality a spolufinancování vybudování dotyčné zóny. Ve městě, které je historicky univerzitně založeno, se nachází Technologické centrum Hradec Králové, které poskytuje zázemí tzv. „podnikatelským nováčkům“, kteří disponují dobrou podnikatelskou myšlenkou, založenou na nových vědomostech.

Pardubice se pravidelně umísťují na předních místech připravenosti pro zahraniční investory. V několika posledních letech byly oceněny jako nejlepší město v České republice z hlediska zdatnosti a kompetentnosti radnice při jednání s investory a podnikatelském prostředí ve městě. Město nabízí dobře připravenou průmyslovou zónu, kterou se chystá v budoucnu rozšířit. Značnou výhodou města je i připravenosti místních vzdělávacích institucí a především dobré železniční napojení na mezinárodní koridor.

Město Chrudim nabízí jak lokality typu brownfields, tak průmyslové zóny s volnými kapacitami. Avšak překážkou především v jedné z průmyslových zón je stále nedostatečně vybudovaná infrastruktura, tudíž o tuto lokalitu neprojevují investoři

dostatečný zájem. Chrudim nabízí kvalitní lidský potenciál a hlavně výhodnou pozici v rámci České republiky. Město se nachází ve vzdálenosti 20 km od Pardubic, což umožňuje obyvatelstvu každodenní dojížděku za prací do krajského města.

Jaroměř, která má výhodnou geografickou polohu v blízkosti silného města Hradec Králové a je součástí Hradecko-Pardubické aglomerace. Území je méně atraktivní pro investory vzhledem k nevyhovujícímu a nedostatečnému komunikačnímu napojení na sledované oblasti na další území v republice i do zahraničí. Město pocítuje nedostatek plně zainvestovaných rozvojových ploch a objektů pro podnikání, s tím souvisí i velmi slabá nabídka potenciálním investorům pro jejich umístění v lokalitě. Nejen že ve městě není dostatek kvalifikovaných pracovníků, ale je zde i vyšší míra nezaměstnanosti rizikových skupin (absolventů, starších osob).

8 Použité zdroje

Literární zdroje

1. *Doing business and investing in the Czech Republic*. Praha: PricewaterhouseCoopers, 1999. 210 s.
2. HLÁSEK, D., PILNÝ, J. TOMÁNEK, P. *Určování bonity obcí*. Ostrava: Vysoká škola báňská . Technická univerzita Ostrava, 2002. ISBN 80-248-0159-0
3. CHOUR, David. *Podpora státu a měst při získávání zahraničních investic v České republice*. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2001. 78 s.
4. JANEČKOVÁ, L., VAŠÍKOVÁ, M. *Marketing měst a obcí*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, spol. s r.o., 1999. ISBN 80-7169-750-8
5. KINCL, M. *Investiční pobídky jako forma veřejné podpory*. Praha: Linde, 2003. 79 s. ISBN 80-86131-48-3.
6. O'CONNOR, Stephen A. *City invest czech 2003-2004: your complete guide to investing in the Czech Republic*. Praha: Prague Business Journal, 2003. 216 s. ISBN 80-902868-7-9
7. OSTŘÍŽEK, J. *Public private partnership: příležitost a výzva*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-744-9
8. Profil města Hradec Králové 2008
9. Profil města Pardubice 2006
10. Profil města Chrudim 2003
11. Strategický plán rozvoje města Hradec Králové do roku 2020
12. Strategický plán města Pardubice
13. Strategický plán rozvoje města Chrudim 2003
14. Strategický plán města Jaroměř
15. VINŠ, P., LIŠKA, V. *Rating*. 1. vyd. Praha: C.H. Beck, 2005. ISBN 80-7179-807-X
16. VITURKA, M. *Zahraniční investice a strategie regionálního rozvoje*. Brno: Masarykova univerzita, 2000. ISBN 80-210-2297-3

17. Zákon č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách a o změně některých zákonů (zákon o investičních pobídkách)

Internetové zdroje

18. Město Chrudim – Průmyslová zóna Chrudim [online] [cit. 2.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.chrudim-city.cz/index.asp?p=20&s=217&id=228&u3=356>
19. Magistrát Pardubice – Stávající areály na území Pardubic [online] [cit. 2.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.pardubice.eu/mesto/prumysl-a-obchod/investicni-prilezitosti/stavajici-arealy.html>
20. Národní databáze brownfieldů [online] [cit. 28.3.2009], Dostupný z WWW: <http://www.brownfieldy.cz/>
21. CzechInvest – Agentura pro podporu podnikání a investic [online] [cit. 20.3.2009], Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>
22. CzechInvest – Vliv přímých zahraničních investic, [online] [cit. 21.3.2009], Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/vliv-pzi>
23. eSTAV.cz – Public private partnership [online] [cit. 12.3.2009], Dostupný z WWW: <http://www.estav.cz/zpravy/clanky/ppp.html>
24. Město Pardubice – Městská průmyslová zóna [online] [cit. 11.4.2009], Dostupný z WWW: http://genesis.mmp.cz/mesto/prumysl_obchod/prilezitosti/zona/zonauvod/
25. Agentura pro regionální rozvoj – Regenerace brownfields [online] [cit. 11.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.arr.cz/cz/hlavni-cinnosti/jednotka-regenerace-brownfields-.html>
26. Ministerstvo životního prostředí České republiky – Brownfields [online] [cit. 1.4.2009], Dostupný z WWW: [http://www.env.cz/AIS/web-pub.nsf/\\$pid/MZPMAF4Z1M5W](http://www.env.cz/AIS/web-pub.nsf/$pid/MZPMAF4Z1M5W)
27. CzechInvest – Podpora investic [online] [cit. 1.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/podpora-investic>
28. Ministerstvo financí České republiky - Investiční pobídky ČR [online] [cit. 21.3.2009], Dostupný z WWW: http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/inv_pob_vyvoj.html

29. Technologické centrum Hradec Králové – Vědeckotechnický park, Podnikatelský inkubátor, Centrum pro transfer technologií [online] [cit. 22.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.tchk.cz/technologicke-centrum/historie.htm>
30. BusinessInfo.cz – Oficiální portál pro podnikání a export [online] [cit. 27.4.2009], Dostupný z WWW: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/koncepce-a-politiky/narodni-inovacni-strategie-cast-i/1000502/38747/>

9 Příloha

Dotazník

1. Jaké je vaše pohlaví?

- a) muž
- b) žena

2. Kolik je vám let?

- a) do 18 let
- b) 19 – 35 let
- c) 36 – 50 let
- d) 51 – 65 let
- e) více než 66 let

3. Jaké je Vaše nejvýše ukončené vzdělání?

- a) základní
- b) vyučen/a nebo střední bez maturity
- c) úplné střední s maturitou
- d) vysokoškolské (včetně vyššího odborného)

4. Jak dlouho žijete v tomto městě?

- a) od narození
- b) více než 20 let
- c) 5 – 20 let
- d) méně než 5 let

5. Jaké je vaše ekonomické postavení?

- a) zaměstnanec
- b) důchodce
- c) student/ka
- d) nezaměstnaný
- e) podnikatel/ka
- f) v domácnosti
- g) jiné:

6. Pracujete v tomto městě?

- a) ano

b) ne

7. Jak jste celkově spokojen/a s městem?

- a) velmi spokojen/a
- b) spíše spokojen/a
- c) spíše nespokojen/a
- d) velmi nespokojen/a

8. Vyjádřete prosím svojí úroveň spokojenosti s následujícími tématy:

1 = velmi nespokojen/a, 2 = nespokojen/a, 3 = spíše nespokojen/a, 4 = spíše spokojen/a, 5 = spokojen/a, 6 = velmi spokojen/a

Dostupnost a kvalita zdravotních služeb	1	2	3	4	5	6
Dostupnost a kvalita sociálních služeb	1	2	3	4	5	6
Dostupnost a kvalita mateřských škol	1	2	3	4	5	6
Dostupnost a kvalita základních škol	1	2	3	4	5	6
Dostupnost bydlení	1	2	3	4	5	6
Pracovní uplatnění	1	2	3	4	5	6
Podmínky pro podnikání	1	2	3	4	5	6
Ochota a odbornost pracovníků Městského úřadu	1	2	3	4	5	6
Kvalita práce Rady města a Zastupitelstva města	1	2	3	4	5	6
Dostupnost a kvalita kulturních akcí	1	2	3	4	5	6
Kvalita a počet sportovišť	1	2	3	4	5	6
Počet parkovacích míst	1	2	3	4	5	6
Stav komunikací	1	2	3	4	5	6
Stav chodníků	1	2	3	4	5	6
Obchody	1	2	3	4	5	6

9. Kterou oblast života ve městě považujete za problematickou? Vypište prosím

.....

10. Které obory podnikání považujete za perspektivní pro město?

- a) služby
- b) cestovní ruch
- c) ubytovací a stravovací služby
- d) kultura
- e) sport

- f) obchod
- g) potravinářství
- h) stavebnictví
- i) strojírenství
- j) elektronika
- k) průmysl
- l) informační technologie
- m) finančníctví
- n) výzkum, věda, technologie
- o) školství
- p) zeleň, čistota města
- q) zemědělství
- r) odpadové hospodářství
- s) doprava

11. Které služby dle vašeho mínění ve městě nejvíce chybí? Vypište prosím

.....

12. Jak jste spokojen/a s dopravní situací ve městě?

1 = velmi spokojen/a, 2 = spíše spokojen/a, 3 = spíše nespokojen/a, 4 = velmi nespokojen/a, 0 = nedokážu pooudit

Doprava a dopravní řešení ve městě	
Průjezdnost města	
Dostupnost a rozmístění autobusových zastávek MHD ve městě	
Kvalita a bezpečnost místních komunikací (světelné křižovatky, přechody pro chodce, atd.)	
Údržba místních komunikací včetně chodníků	
Parkování ve městě	
Množství parkovacích míst ve městě	

13. Do kterého města/místa vyjíždíte nejčastěji? Vypište prosím

.....

14. Co je důvodem výjezdu?

- a) práce
- b) škola

c) trávení volného času

d) kultura

e) rodinné a přátelské vztahy

f) jiný důvod, vypište jaký:

15. Co nejvíce postrádáte ve městě? Vypište prosím

.....