

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní
Ústav ekonomiky a managementu

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

DIPLOMOVÁ PRÁCE S NÁZVEM: Strategický management a jeho využití v podnikové praxi

Posluchač (student): Monika Kolmanová

Oponent: Ing. Štěpán Černý, Sales manager firmy SVOS, spol. s r.o.

Diplomová práce splnila zadání. Strategické řízení je poměrně komplikovanou a v dnešní době diskutovanou problematikou v oblasti řízení podniku.

Diplomant se v teoretické části zaměřil na poznatky strategického řízení, kterých bylo dosaženo studiem odborné literatury. Dále je tato část zaměřena na představení konkrétní společnosti: charakteristika firmy z hlediska předmětu podnikání, vývoj firmy z pohledu klíčových ekonomických ukazatelů, personalistika firmy a současná organizační struktura, motivace pracovníků ve firmě. Praktická část je zaměřena na analýzu strategického řízení společnosti, její strategickou analýzu, kdy byla na základě poskytnutých informací správně sestavena SWOT analýza podniku, rozepsány strategické varianty, klíčové ukazatele směřující k výběru konkrétní strategie a příklady realizace dané strategie. Diplomant v závěru své práce uvádí doporučení pro zlepšení činnosti podniku, tato doporučení jsou jistě přínosem pro samotnou společnost, která by v budoucnu mohla některých přínosů využít. Student intenzivně konzultoval danou problematiku s představiteli naší společnosti a informace, které mu byly poskytnuty vhodným způsobem využil a zpracoval.

Práce je logicky členěna do kapitol a podkapitol. Zvolený způsob zpracování dané problematiky a způsob řešení je na úrovni odpovídající zvolenému tématu. Formální náležitosti práce, úprava, grafické vybavení apod. jsou na dobré úrovni, stejně jako písemný projev autora. Problematika strategického řízení je vyložena srozumitelně a názorně.

Na základě uvedených důvodů doporučuji práci k obhajobě a navrhuji hodnotit ji známkou:

výborně

Otázka k obhajobě:

Ve své práci navrhuje, že by se firma mohla specializovat na pancéřování lodí, jaká je Vaše představa? Jaké důvody by naši firmu mohly vést k této specifické výrobě? Uveďte konkrétní případ využití pancéřovaných lodí.

V Přelouči, 24.5.2009

Ing. Štěpán Černý