

UNIVERZITA PARDUBICE
DOPRAVNÍ FAKULTA JANA PERNERA

Problematika leasingu v dopravní společnosti Šmíd s.r.o.

Tomáš Rýc

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

2009

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Tomáš RÝC**

Studijní program: **B3709 Dopravní technologie a spoje**

Studijní obor: **Dopravní management, marketing a logistika**

Název tématu: **Problematika leasingu v dopravní společnosti Šmídl, s.r.o.**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Úvod

1. Teoretická problematika leasingu
2. Formy leasingu
3. Financování dopravních prostředků ve firmě Šmídl, s.r.o.
4. Porovnání výhodnosti finančního a operativního leasingu

Závěr

Rozsah grafických prací: **dle doporučení vedoucího**
Rozsah pracovní zprávy: **40 - 50 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**
Seznam odborné literatury:
dle pokynů vedoucího práce

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.**
Katedra dopravního managementu, marketingu
a logistiky

Datum zadání bakalářské práce: **28. listopadu 2008**

Termín odevzdání bakalářské práce: **1. června 2009**


prof. Ing. Bohumil Culek, CSc.
děkan

L.S.


prof. Ing. Vlastimil Melichar, CSc.
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 28. listopadu 2008

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 29. května 2009

Tomáš Rýc

Poděkování

Mé poděkování patří všem, kteří mne podporovali při psaní této práce, věnovali mi svůj čas a vytvořili prostor a prostředí pro její úspěšné dokončení. Práce na tomto tématu by rovněž nebyla možná bez přispění a podpory společnosti Šmídl s.r.o. a společnosti Volvo Financial Services.

Zvláštní poděkování chci vyjádřit vedoucímu této bakalářské práce doc. Ing. Rudolfu Kampfovi, Ph.D. za pomoc a odborné vedení.

ANOTACE

Tato bakalářská práce se zabývá problematikou leasingu v dopravě společnosti Šmídl s.r.o., zejména porovnáním výhodnosti finančního a operativního leasingu jako prostředek financování dopravních prostředků a navržením vhodného způsobu pořízení tahače návěšů VOLVO FH16. Popředstavení společnosti je vysvětlen pojem leasing, kde je zachycena jak historie, vývoj, tak i podoba leasingu v současnosti. Dále se práce zabývá výhodami, nevýhodami, riziky a popisem jednotlivých forem leasingu. Před samotným porovnáním výhodnosti finančního a operativního leasingu je ještě provedena analýza financování dopravních prostředků ve společnosti a nakonec již zmíněvané porovnání výhodnosti finančního a operativního leasingu jako prostředek financování dopravních prostředků ve společnosti Šmídl s.r.o.

KLÍČOVÁSLOVA

problematikaleasingu,operativníleasing,finančníleasing,úvěry,výhodnostfinancování

TITLE

LeasingproblemsintrafficcompanyŠmídl s.r.o.

ANNOTATION

The bachelor work deals with leasing problems in traffic company Šmídl s.r.o., especially confrontation expediency financial and operative leasing as a subserviency financial means and proposal of an acceptable way of acquisition the semi-trailer tractor VOLVO FH16. After the presentation of company is explained part idea of leasing, where history, evolution as well as leasing. The further part of the bachelor work deals with the advantages, disadvantages, risks and description of individual forms of leasing. After the confrontation of expediency financial and operative leasing is analyse of financial means in the company completed, and at the end is confrontation of expediency financial and operative leasing as a subserviency financial means in company Šmídl s.r.o.

KEYWORDS

problemsleasing,operativeleasing,financialleasing,credits,expediencefinancing

OBSAH

Úvod.....	9
1Představení společnosti.....	10
1.1 Společnost vs. časnost.....	10
1.2 Vývoj společnosti.....	11
2 Teoretická problematika leasingu.....	15
2.1 Termín leasing.....	15
2.2 Rozdělení leasingu.....	15
2.3 Historie a vývoj leasingu v ČR.....	16
2.4 Podstata leasingu.....	18
2.5 Leasing vs. časnost.....	18
2.6 Výhody leasingu.....	21
2.7 Nevýhody leasingu.....	22
2.8 Rizika leasingu.....	23
2.8.1 Vlastnické riziko.....	23
2.8.2 Investiční riziko.....	23
3 Formy leasingu.....	24
3.1 Finanční leasing.....	24
3.2 Provozní leasing.....	25
3.3 Modifikovaný finanční leasing.....	25
3.3.1 Příkladový leasing.....	25
3.3.2 Zpětný leasing.....	25
3.3.3 Leasing jednoho investora.....	26
3.3.4 Konsorciální leasing.....	26
3.3.5 Leasing s plnou amortizací.....	27
3.3.6 Leasing se zůstatkovou hodnotou.....	27
3.3.7 Subleasing.....	27
3.3.8 Komunální leasing.....	27
4 Financování dopravních prostředků ve společnosti Šmídls.r.o.....	29
4.1 Vozový park.....	29
4.2 Financování dopravních prostředků.....	33

5 Porovnání výhodnosti finančního a operativního leasingu.....	34
5.1 Návrh vhodného způsobu řízení a cenových úprav VOLVO FH16 pro společnost Šmídls.r.o.....	40
5.1.1 Koupě zhotovité.....	40
5.1.2 Koupě na úvěr.....	41
5.1.3 Koupě pomocí leasingu.....	41
5.1.4 Úvěr versus leasing.....	42
Závěr.....	48
Použitá literatura.....	50
Seznam tabulek.....	52
Seznam obrázků.....	53
Seznam zkratk.....	54
Seznam příloh.....	56

Úvod

Stále vícerozvíjející se podnikatelská činnost ve vyspělých zemích má bezprostřední souvislost s investičním rozvojem a neustále modernizujícími technologiemi, což s sebou zákonitě přináší také stále větší závislost na finančních zdrojích. Mnozí si myslí, že bezpochyby nejlepším zdrojem je kapitál vlastní, tzv. koupě za hotové. Předpokladem koupě majetku v hotovosti je, že subjekt disponuje dostatečným množstvím volných finančních prostředků. Přesto i v situaci, kdy jsou volné peněžní prostředky k dispozici, nemusí být koupě za hotové automaticky nevhodnější formou pořízení majetku. Je totiž nutné zvážit také alternativní formy financování, jako jsou úvěr či leasing (operativní, finanční). Při koupi majetku a úvěr má podnikoprotikoupizahotovéjednuvelkouvýhodu, a sice že nepotřebuje větší množství volných finančních prostředků. Ty jsou obstarány půjčkou prostřednictvím banky či jiné úvěrové instituce. Třetím způsobem „pořízení“ majetku je již zmiňovaný leasing. Slovo pořízení je záměrně v uvozovkách, neboť leasingem nedochází k pořízení majetku v pravém slova smyslu. Vlastnické právo po celou dobu trvání leasingové smlouvy zůstává pronajímateli.

Leasing se začal rozvíjet v USA již v 50. letech, odkud se v 60. letech přenesl do zemí západní Evropy. V České republice se výrazněji rozšířil až po politických a ekonomických změnách a to začátkem 90. let. Od té doby prošel leasingový trh prudkým vývojem a to jak v legislativě, tak i v nabízených produktech. Každoročně je uzavřeno několik set tisíc nových leasingových smluv. Objem nově uzavřených leasingových obchodů členů ČLFA¹ dosáhl na konci 1. čtvrtletí 2009 téměř 173 mld. Kč.²

Tak jak rostl leasingový trh, rostla pochopitelně i konkurence. Leasingové firmy se začaly přehánět, v rámci vylepšení svého postavení na trhu, v počtu nabízených nových produktů. Dříve se využívalo hlavně operativního leasingu, ale v současnosti jde pomalu do popředí klasický úvěr. Stále víc se tedy objevuje otázka, jaký způsob pořízení majetku je pro firmu nejvhodnější.

Tato bakalářská práce se zabývá popisem leasingu obecně, vysvětlením jednotlivých forem leasingu a nej dostupnějších způsobů pořízení majetku. Hlavním cílem bakalářské práce je porovnat výhody finančního a operativního leasingu a navrhnout vhodný způsob pořízení tahačů Volvo FH16 pro společnost Šmídls.r.o.

¹ Česká leasingová a finanční asociace

² Zpráva o stavu a vývoji bankovního leasingového, úvěrového a factoringového trhu v ČR v 1. čtvrtletí 2009. *Vývoj leasingových věcí v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], s. 1-2. Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.

1P ředstavení společnosti Šmídl s.r.o.

Dopravní firma Šmídl TRANSPORT zahájila svoji činnost jako malá rodinná firma 15. června 1990. Firma má jediného majitele pana Vladimíra Šmídla, jedná se o rýze český subjekt bez cizí účasti. Firma se po celou dobu plně věnuje podnikání provozování silniční nákladní dopravy v České republice a na území Evropy.

V letech 1990–1992 firma podnikala v přepravách uskutečňovaných prostřednictvím tuzemských a zahraničních dopravních společností. V roce 1992 pan Vladimír Šmídl prostřednictvím finančního leasingu začíná provozovat prvních 14 kamionů. Dodavatelem motorových vozidel byla v počátečních 9 letech mnichovská automobilka MAN, současnými dodavateli jsou švédské firmy VOLVO a SCANIA a italská firma IVECO. Vozidla jsou pořizována se zaměřením na maximální možnou užitnou hodnotu a objem včetně přepravy nebezpečného zboží dle dohody ADR.

1.1 Společnost vsoučasnosti

V současné době žištění přepravních výkonů jsou přepravy směřované především do Itálie, Francie, Rakouska, SRN a zemí Beneluxu. Firma z důvodu poptávky přeprav do Španělska, Portugalska, Skandinávie a Velké Británie začíná zajišťovat i tyto destinace. Pokud firma zajišťuje přepravy spedičně, spolupracující dopravci jsou pečlivě vybíráni a prověřováni z hlediska kvality poskytovaných služeb. Výběrové řízení je prováděno pravidelně každý rok za předem pevně stanovených podmínek.

Firma Šmídl TRANSPORT postupně přerůstala z firmy rodinného typu na firmu střední velikosti. Vlivem stále se zvyšujících výkonů a rozšiřování vozového parku vznikla nutnost vybudovat si technicko-hospodářské zázemí včetně servisu a myčky vozidel. Pan Vladimír Šmídl se proto rozhodl vybudovat novější a okraji Žamberka v blízkosti silnice 1. třídy I/11. Tento komplex (tzv. Truck Centrum) zajišťuje dostatečné provozní podmínky vozovému parku čítajícímu k 31.12.2008 191 vozidel, z toho 31 skříňových a 27 vozidel do 3,5 tuny.

Současná doba klade stále větší nároky na rychlé a kvalitní zpracování informací nezbytných pro řízení firmy a pro rozhodování v krátkodobém i střednědobém horizontu. Právně Truck Centrum vytvořilo podmínky pro poskytování informací na takové úrovni, která umožní zajištění vysoké kvality poskytovaných přepravních služeb, jež je

nezbytná v národním podnikatelském prostředí mezinárodní kamionové dopravy, která v posledním desetiletí prochází v České republice velkým dynamickým rozvojem.

Během svého působení na dopravním trhu si firma Šmídl TRANSPORT v průběhu let vybudovala dobré vztahy se silnými partnery, jako jsou ESAB VAMBERK, s.r.o., KAROSA a.s., OPAPAPÍRNA, s.r.o., Philip Morris ČR a.s. V roce 2003 firma Šmídl TRANSPORT vyhrála výběrové řízení na systémového dodavatele dopravy pro a.s. KAROSA Vysoké Mýto, čímž také rozšířila portfolio poskytovaných služeb. Pro a.s. KAROSA zajišťuje komplexní dopravu od vnitrozávodové přes dopravu náhradních dílů, dílů pro výrobu, noční rozvozy vozidel lehké řady, leteckou dopravu až po přepravu autobusů pro vlastní os. K zajištění této činnosti bylo zřízeno v areálu a.s. KAROSA nové dispečerské pracoviště, které je tak v přímém kontaktu s požadavky významného zákazníka.

Firma Šmídl TRANSPORT se v roce 2003 stala členem aliance EURALOG, jenž je společným projektem šestistředně velkých firem, které na českém evropském trhu poskytují dopravní, spediční a logistické služby. Smyslem vzniku uskupení je úspěšně čelit konkurenci povstupu ČR do EU.

V roce 2004 vzniká společnost Šmídl s.r.o, kde vedle pana Vladimíra Šmídla se stane spoluvlastníkem firmy stává jeho dcera Martina Šmídlová. Veškeré aktivity firmy Šmídl TRANSPORT postupně přešli na Šmídl s.r.o. Od roku 2007 je tedy jediným partnerem na dopravním trhu firma Šmídl s.r.o.³

1.2 Vývoj společnosti

1990

- 15.6.1990 zápis firmy do Obchodního rejstříku a zahájení podnikatelské činnosti v oblasti dopravních služeb, pronájmu vozidel o celkové hmotnosti do 6t, vytěžování vozidel a vedení účetnictví.

1991

- První kontakty se zahraničím, přepravy zboží z ČR a zpět, vytěžování vozidel o celkové hmotnosti do 40t.

³ Šmídl s.r.o.: *Profil společnosti* [online]. Žamberk: Vladimír Šmídl, 11/2005 [cit. 2009-05-12]. Dostupný z WWW: <http://www.smidl.cz/cz/firma_profil.php>.

1992

- *Duben* - nákup 6-ti kusů návěšových souprav zn. DAF s plachtovými návěšy zn. GOŠAFRÜHAUF.
- *Říjen* - nákup 8 kusů návěšových souprav zn. MAN s plachtovými návěšy zn. SCHWARZMÜLLER.
- Uzavření prvních pracovních poměrů na pozici řidiče mezinárodní kamionové dopravy.

1993-1998

- Postupné rozšiřování vozového parku, k 31.12.1998 firma provozuje mezinárodní kamionovou dopravu 41 vozovými jednotkami.

1999

- Zahájení výstavby technicko-hospodářského zázemí firmy se slavnostním otevřením 10.12.1999. Navýšení počtu velkoobjemových souprav na 10 ks.

2000

- Zahájení činnosti vlastního opravárenského servisu včetně myčky nákladních automobilů a čerpací stanice.
- Pronájem kancelářských prostor Celnímu úřadu v Ústí nad Orlicí a zahájení jejich činnosti v areálu firmy.

2001

- Zahájena plánovaná obnova vozového parku, nejstarší vozidla jsou postupně odprodávána. Novým dodavatelem dopravní techniky se stává švédská firma SCANIA.
- K 31.12.2001 provozujeme mezinárodní kamionovou dopravu 43 vozidly zn. MAN a 15 vozidly zn. SCANIA.

2002

- Období nejvýznamnější obnovy dopravní techniky, navázání spolupráce s firmou VOLVO.
- Pronájem opravárenského servisu včetně myčky nákladních automobilů a čerpací stanice akciové společnosti ProScan Jičín, autorizovaný servis zn. SCANIA.

2003

- Vítězství ve výběrovém řízení na systémového dodavatele dopravy pro akciovou společnost KAROSA Vysoké Mýto. Zřízení nové dispečerské pracovny v areálu akciové společnosti Karosa.

- Zahájení spolupráce s italskou firmou IVECO. Členství v alianci EURALOG.
- Končí pronájem kancelářských prostor Celním úřadem Ústí nad Orlicí. Tyto prostory se dále využívají pro rozšíření ústajících se dispečerské pracoviště, dále jako jednací a vzdělávací prostory a pro denní místnost řidičů.

2004

- Ukončení pronájmu opravárenského servisu, myčky a čerpací stanice akciové společnosti ProScan Jičín. Firma Šmídl Transport opět provozuje servis samostatně.
- Vozový park při vstupu do EU čítá 79 vozidel, z toho 30 velkoobjemových souprav, 40 návesových souprav a 9 vozidel lehké řady (Iveco Daily, Iveco Eurocargo).
- Ve firmě je zaměstnáno k 1.5.2004 přesně 110 zaměstnanců.
- Firma úspěšně vybere v řízení společnosti ESAB VAMBERK, s.r.o.
- Založená nová společnost Šmídl s.r.o.

2005

- Dne 14.1. firma Šmídl vydražila ČSAD s.p. Vysoké Mýto. Objekt bývalého ČSAD je částečně rekonstruován včetně čerpací stanice a servisu. Dochází k převzetí větších částí zaměstnanců a k náboru nových pracovníků, především do oblasti dispečerského pracoviště.
- Vozový park představuje 127 vozidel, z toho 88 návesových souprav, 25 velkoobjemových souprav a 14 vozidel lehké řady (Iveco Daily, Iveco Eurocargo).
- Tento rok je též ve znamení úspěšného ukončení výběrového řízení na systémového dodavatele dopravy (oblast silniční dopravy) pro společnost OP Papírna, s.r.o.
- Dále dochází k rozšíření portfolia poskytovaných služeb pro společnost Philip Morris ČR a.s.
- Vznik dalšího střediska firmy Šmídl v Kolíně.

2006

- Získání finanční podpory z Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu České republiky k řešení projektu ROZVOJ KONKURENCESCHOPNOSTI SPOLEČNOSTI ŠMÍDL S.R.O. v rámci OP Rozvoj lidských zdrojů. Zahájení práce na projektu.
- Březen 2006 - nákup 12 nových taháčů značek IVECO a 25 vozidel značek MAN.
- 20.9.2006 byly zakoupeny akcie dopravní firmy S.A.S., a.s. Česká Třebová, jedné z dceřiných společností KORADO, a.s. Česká Třebová. Vozový park této společnosti:

40 návěšových souprav značek Mercedes Benz a Renault Magnum a 3 přepravky Renault Midlum.

- Nakonec široká firma Šmídl čítá 136 vozidel a 220 zaměstnanců a je 100% vlastníkem společnosti S.A.S.

2007

- Plánovaná fúze společnosti Šmídl s.r.o. a S.A.S., a.s. nabyla právní moci dne 15.5.2007.
- Současný stav 172 vozidel a 293 zaměstnanců.
- Výběrové řízení pro implementaci environmentálního systému řízení jakosti. Příprava společnosti k certifikaci dle normy ISO 14001. Každý podnikatelský subjekt pro plnění svých podnikatelských aktivit a dosažení výsledků v podnikání ovlivňuje okolní životní prostředí. EMS představuje nejen identifikaci těchto vlivů, ale i způsob odpovědnosti, s jakým se vedení společnosti postaví k životnímu prostředí.
- Zahájen výkup pozemků na výstavbu logistického centra v lokalitě Vysokého Mýta. Plán zahájení výstavby – začátek roku 2008.

2008

- *Leden 2008* - Rozdělení firmy na 3 samostatná střediska Žamberk, Vysoké Mýto, Česká Třebová.
- *Březen 2008* - Přeskupení vozidel a dispečinků z ČT do VM a Žbk. *Září 2008* - Nákup 25 nových vozidel MAN. Zahájení výstavby logistického centra ve Vysokém Mýtu.
- *Prosinec 2008* - Nákup 4 nových vozidel MAN. Zahájení zkušebního provozu logistického centra ve Vysokém Mýtu. Ukončení činnosti střediska Česká Třebová. Ukončení značky Scania ve vozovém parku firmy Šmídl (ponížení stavu o 9 vozidel).

2009

- *Únor 2009* - Nákup 2 nových vozidel Iveco Daily. Naplnění skladových kapacit nového logistického centra ve Vysokém Mýtu.
- *Duben 2009* - Ukončení značky Mercedes Benz ve vozovém parku firmy Šmídl (ponížení stavu o 13 vozidel - 3/2009).
- *Červen 2009* - Předpokládána kolaudace logistického centra ve Vysokém Mýtu.⁴

⁴ Šmídl s.r.o.: Vývoj společnosti [online]. Žamberk: Vladimír Šmídl, 11/2005 [cit. 2009-05-12]. Dostupný z WWW: <http://www.smidl.cz/cz/firma_vyvoj.php>.

2 Teoretická problematika leasingu

2.1 Termín leasing

Pojem leasing pochází z anglického výrazu „lease“ z namenající pronájem, resp. smlouvu o pronájmu. Leasing tedy neznamená nic jiného, než pronájem (nájem) hmotných či nehmotných věcí a práv, kdy pronajímatel poskytuje za úplatu nájemci právo danou věcí v průběhu doby pronájmu používat. Důležité je, že po dobu pronájmu zůstává majetek ve vlastnictví pronajímatele. Nájemce přechází pouze právo daný majetek používat.⁵

Z toho vyplývá, že vlastní majetku není nezbytnou podmínkou pro jeho využívání ve výrobní a obchodní činnosti. Z právního hlediska představuje klasický leasing třístranný právní vztah mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem, při kterém pronajímatel kupuje od dodavatele majetek a poskytuje jej za úplatu do užívání nájemci. Vlastníkem majetku je pronajímatel.

Z finančního hlediska lze leasing charakterizovat jako alternativní speciální formu financování dlouhodobých potřeb podniku cizím kapitálem. Od bankovních úvěrů a jiných forem cizího kapitálu se liší především tím, že věřitel – pronajímatel (leasingová společnost) sestává z vlastníkem zboží.

V České republice dnes funguje téměř 400 leasingových společností různých druhů. Leasing uskutečňují i některé banky přímo nebo některé společnosti jako svou doplňkovou činnost. Většina leasingových společností má universální charakter, tzn. že se nespecializuje na určitou komoditu. Jen leasingové společnosti výrobců se orientují na leasing vybraných výrobků.

Převaha poptávky po leasingových zdrojích způsobuje, že leasingové společnosti kalkulují relativně vyšší ziskovou přírážkou, značnou část rizika přenesují na nájemce, méně se přizpůsobují schopnostem a potřebám podniků, málo rozvíjejí žádoucí doprovodné služby (pro podniky (technické, poradenské, zprostředkovací)).

2.2 Rozdělení leasingu

Dle hlediska majetkových právních vztahů lze leasing rozdělit na dva typy:

- finanční leasing,
- operativní leasing,

⁵ VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 128 s. ISBN 978-80-247-2923-7.

- zpětný leasing,

Dle typu leasingové honájemce:

- restituční,
- bankovní,
- odbytový,
- komerční tuzemský,
- komerční zahraniční,

Dle typu leasingového pronajímatele:

- podnikatelský leasing,
- komunální leasing,
- spotřebitelský leasing,

Dle regionu teritoria:

- tuzemský,
- zahraniční,

Dle komodity:

Dle způsobu ústatkové hodnoty nakonci doby nájmu:

- leasing splnou amortizací,
- leasing se z ústatkovou hodnotou.

2.3 Historie a vývoj leasingu v ČR

Jak již bylo v úvodu uvedeno, leasing se začal rozvíjet v USA již v 50. letech, odkud se v 60. letech přenesl do zemí západní Evropy. Jak z doslovného překlada slova leasing (pronajímání, nájem) vyplývá, je nesporné, že pronájem jistě jako takový existoval od počátku ekonomické společnosti, ale leasing se odněkdyliší specifickými vlastnostmi a svou formou.

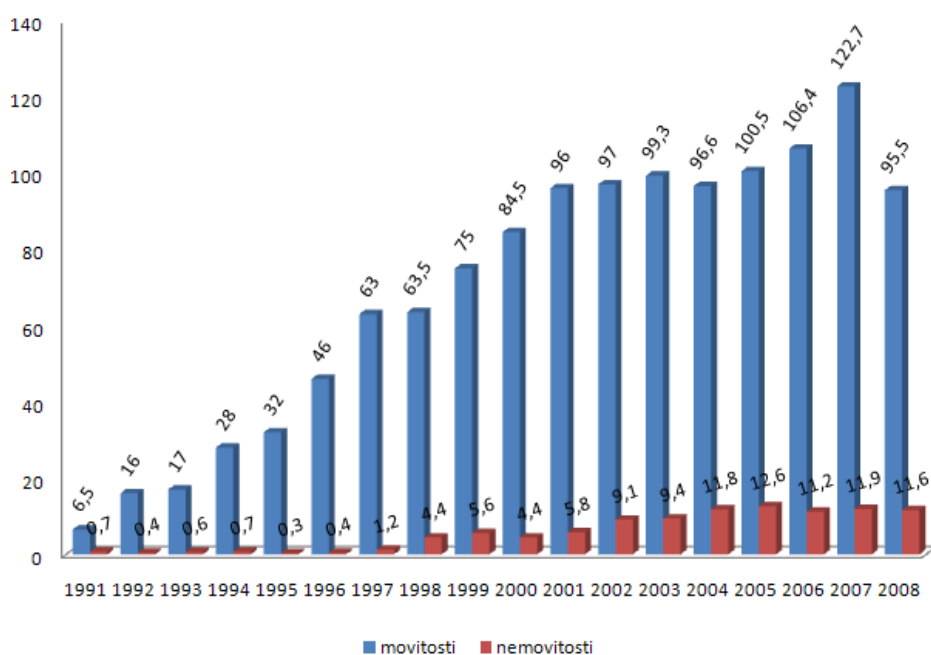
Využívat leasing začaly firmy v České republice již v době plánovaného a centrálně řízeného hospodářství v bývalém socialistickém Československu. Jeho využívání při dovozu a vývozu strojů bylo v roce 1977 upraveno společnými zásadami Federálního ministerstva zahraničního obchodu, Federálního ministerstva financí a Státní banky Československé. Domácí leasing se však v tomto politickém a hospodářském prostředí nerozvinul.

Kobrovskému rozkvětu leasingu dochází v ČR až za čátkem 90. let po politických, ekonomických a právních změnách v listopadu 1989 a letech následujících. K rozvoji leasingu dochází v podmínkách nastupující tržní ekonomiky, v zániku a rozvoji soukromého sektoru, probíhající restituce a privatizace. Nastává široká poptávka po leasingových službách. Tato

vysoká poptávka je dána především přednostmi leasingu. V našich podmínkách tak nastupující leasingové společnosti do určité míry supluje úlohu úvěrových služeb.

V součinnosti s touto poptávkou u nás vzniká v průběhu devadesátých let několik set leasingových společností. Nejčastěji pronajímanou komoditou byly počítače, kancelářské vybavení a osobní vozy.

S prosazováním tržní ekonomiky rostl celkový objem domácího leasingu. Zatímco v roce 1990 nepřevýšil 2 mld. Kč, v roce 1991 již činil více než 8 mld. Kč a v roce 1992 dokonce více než 18 mld. Kč. Před rozdělením ČSFR se podíl leasingu na celkových investicích v Československu blížil podílu leasingu na investicích do movitých předmětů v řadě západoevropských ekonomik. Méně výhodná úprava leasingu v rámci nové daňové soustavy účinné od 1.1.1993 přispěla ke zpomalení růstu leasingu. Ovšem největší podíl na tom měly potíže leasingových společností při hledání finančních zdrojů i problémy ve styku nesolventními zákazníky a s tím spojeným špatným zajištěním předmětů smluv, které často měly po předčasném navrácení nižší hodnotu, takže nedošlo k vyrovnání pohledávky na straně leasingové společnosti.⁶



Obr. č.1Vývojleasingovéhoobchodu členů ČLFA (vmld.Kč)⁷

⁶ NÁDRASKÝ, Josef. *Porovnání finančního a operativního leasingu jako zdroj financování dopravní techniky*. [s.l.], 2001. 107s. Pardubice.

⁷ Leasing. *Výroční zpráva ČLFA 2008* [online]. 2009 [cit. 2009-05-15], s. 7. Dostupný WWW: <http://www.clfa.cz/dokumenty/VZ_CLFK_FINAL.pdf>.

2.4 Podstata leasingu

Dá se říci, že leasing je forma podnikání, jehož podstatou je pronájem výrobků u výrobních prostředků na určitou dobu na základě úhrady leasingových poplatků formou splátek. Uplatňuje se zejména u předmětů dlouhodobé spotřeby, ale i ve službách. Nahrazuje investování, jehož předmětem může být jakýkoliv hmotný i nehmotný majetek. Leasing realizují bankovní ústavy nebo specializované firmy, obvykle dvěmi formami, jako finanční (kapitálový) nebo tzv. provozní (operativní) leasing. V prvním případě, po úplné úhradě hodnoty pronajaté techniky, se za řízení stává majetkem nájemce, v druhém se nepřekládá úhrada hodnoty za řízení.

Leasing je tedy nástrojem okamžitému využívání majetku po určitou dobu, aniž se majetek stává podnikovým vlastnictvím. Užívání majetku je odděleno od jeho vlastnictví. Jako předmětem leasingu bývají movité věci (stroje, počítače, zařízení, dopravní technika, vybavení kanceláří...), nemovitosti a také nehmotná práva (počítačové programy). V praxi jde o předměty, které lze opisovat pro další účely.

2.5 Leasing v současnosti

V 1. čtvrtletí 2009 se projevily důsledky propadu ekonomiky a snížení odpovídajících investičních aktivit. V leasingu osobních a užitkových vozů se negativně projevilo odkládání nových leasingů na účinnost novely zákona o dani z přidané hodnoty umožňující odpocty DPH při řízení osobního vozů a novely zákona o dani z příjmů umožňující zkrácení doby odpisů osobních vozů na 24 měsíců a odpovídající zkrácení doby jejich leasingu.

Členská společnost ČLFA financovaly v 1. čtvrtletí 2009 prostřednictvím leasingu stroje, zařízení a dopravní prostředky v souhrnu pro řízovací cen (bez DPH) 10,71 mld. Kč. Proti 1. čtvrtletí 2008 to představuje u největších patnácti společností meziroční *snížení o 51,5%*. Protože podíl členských společností ČLFA na našem trhu leasingu movitých věcí je dlouhodobě 97%, lze odvodit, že v ČR byly v 1. čtvrtletí 2009 financovány leasingem stroje, zařízení a dopravní prostředky za více než 11 mld. Kč.

Celková částka (vstupní dluh) poskytnutá v 1. čtvrtletí 2009 členskými společnostmi ČLFA do leasingu movitých věcí dosáhla 9,42 mld. Kč.

Podíl operativního leasingu na celkovém leasingu strojů, zařízeních a dopravních prostředků dosáhl v 1. čtvrtletí 2009 28% (dle PC bez DPH). Je zajímavé, že se zvyšuje zájem o operativní leasing (jeho podíl na celkovém leasingu v r. 2008 činil 19,7%).

I nadále v leasingu movitých vozidel u nás dominuje leasing silničních vozidel. Proti předchozímu letu se však v 1. čtvrtletí 2009 snížil podíl leasingu osobních aut (z 23,7% v 1. čtvrtletí 2008 až 23% za celý r. 2008 na 22,7%) a podíl leasingu lehkých užitkových aut (z 20,6% v 1. čtvrtletí 2008 až 17% za celý r. 2008 na 15,9%). Mírně se zvýšil leasing nákladních automobilů (z 23,3% v 1. čtvrtletí 2008 na 23,6%, což odpovídá podílu 23,5% za celý r. 2008). Podíl nových osobních aut na jejich celkovém leasingu dosáhl v 1. čtvrtletí 2009 86,4%, což představuje meziroční zvýšení (z 85,5% v 1. čtvrtletí 2008) i další nárůst proti podílu za celý r. 2008 (85,3%). Postupně roste podíl leasingu strojů a za řízení – dosáhl 29,7% (proti 25,1% v 1. čtvrtletí 2008 a 26,3% za celý r. 2008), (viz graf č.2).

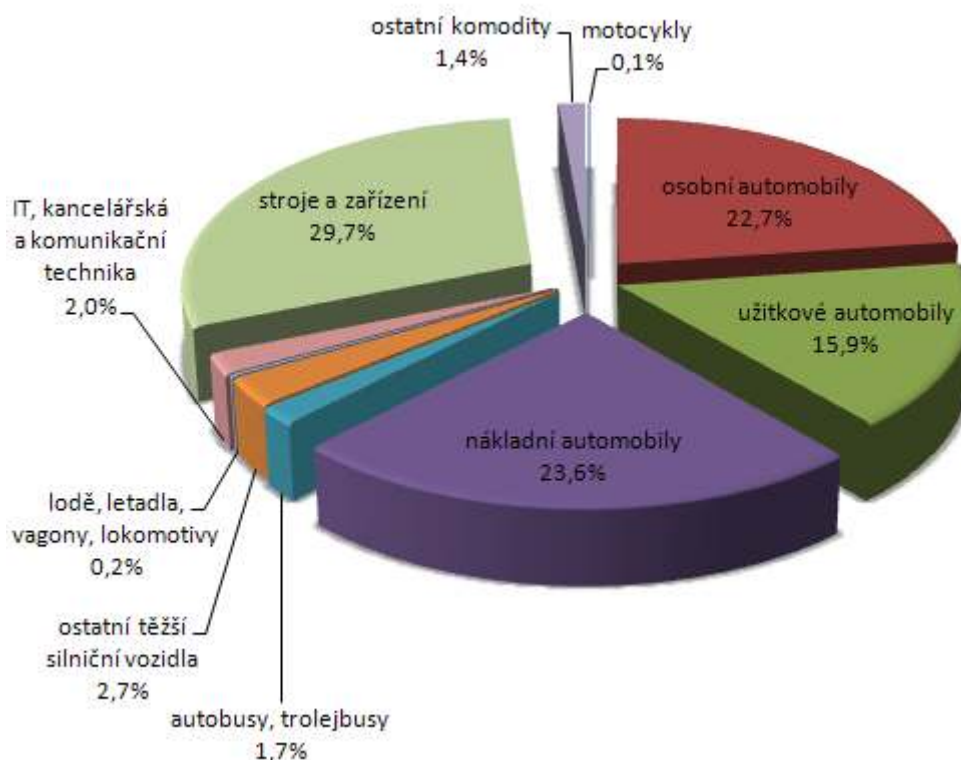
Podobně jako v předchozích letech směrovala téměř polovina leasingu movitých vozidel do soukromého sektoru služeb a především do dopravy a průmyslu a stavebnictví (viz graf č.3).

Členské společnosti ČLFA uzavřely v 1. čtvrtletí 2009 13619 smluv o leasingu strojů, zařízení a dopravních prostředků – z toho 8861 smluv o finančním leasingu a 4758 smluv o operativním leasingu. Kromě toho bylo nově poskytnuto 148 vozidel do správy vozových parků zajišťované členy ČLFA. Došlo tak ke snížení počtu nově uzavřených leasingových smluv meziročně o 54,4%. Navzdory stejné úrovni jako v loňském roce zůstala průměrná pořizovací cena movitých financovaných leasingem (zvýšila se meziročně o cca 40000 Kč).

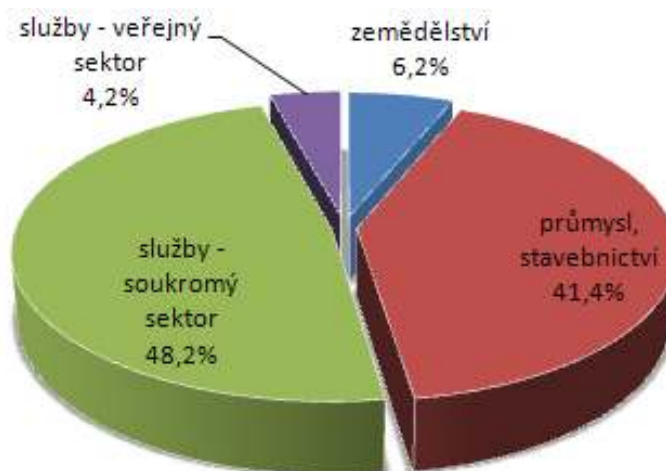
Koncem 1. čtvrtletí 2009 probíhaly leasingy strojů, za řízení a dopravních prostředků na základě aktivních 434982 leasingových smluv uzavřených se členy ČLFA (z toho činil počet aktivních smluv o operativním leasingu 59177 a počet smluv o správě vozových parků 1595).

Účetní hodnota všech strojů, za řízení a dopravních prostředků v leasingovém užívání dosáhla na konci 1. čtvrtletí 2009 téměř 173 mld. Kč. Pohledávky z uzavřených smluv o leasingu movitých vozidel dosáhly na konci března 2009 vsouhrnutém téměř 150 mld. Kč.⁸

⁸Zpráva o stavu a vývoji bankovního leasingového, úvěrového a factoringového trhu v ČR v 1. čtvrtletí 2009. *Vývoj leasingu movitých vozidel v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], s. 1-2. Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.



Obr. č.2 Zaměření leasingových předmětů v ČR v 1. čtvrtletí 2009 podle komodit ⁹



Obr. č.3 Leasingových cílů členů ČLFA v 1. čtvrtletí 2009 podle podnikatelského zaměření zákazníků ¹⁰

⁹Grafy-1. čtvrtletí. Zaměření leasingových předmětů v ČR v 1. čtvrtletí 2009 podle komodit [online].2009 [cit.2009-05-25],Dostupný z WWW:<<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.

¹⁰ Grafy-1. čtvrtletí. Leasingových cílů členů ČLFA v 1. čtvrtletí 2009 podle podnikatelského zaměření zákazníků [online].2009 [cit.2009-05-25],Dostupný z WWW:<<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.

2.6 Výhody leasingu

Bezesporu nejvyšší výhodou je, že podobně jako úvěr umožňuje leasingužívat majetek, aniž by podnik disponoval volným kapitálem na úpřes požadovanou investici. Podnik tak splácí nájemné průběžně a ony volné prostředky může použít na nákup nutných oběžných prostředků. Zjednodušeně lze říci, že leasing urychluje zavedení investic doprovodu.

Leasing, někdy označován jako pronájem, je pro mnohospolečnost jedinou možností, jak získat předměty, které pro svoji podnikatelskou činnost potřebují. Protože nedisponují dostatkem volných finančních prostředků, je pro ně pořízení těchto předmětů nemožné avyužití nabídky úvěru nereálné. Z hlediska pořízení za hotové je to nemožné proto, že potřebuje onen kapitál umístit v jiné oblasti. A naopak nereálnost v případě úvěru spočívá v tom, že společnost nemá dostatečný obchodní majetek, kterým by mohla za úvěr bance ručit. Příkladně u běžné společnosti již dostatečně zadlužená další úvěr by již nezískala.

- vyřízení leasingové smlouvy může být rychlejší než získání úvěru,
- riziko inflace se obvykle leasingová firma,
- při řízení předmětu pomocí leasingu, není nutný kapitál na jednorázové vynaložení všech prostředků na investici, kapitál pak může být použit na jiné účely,
- zařízení v době průběhu splácení pokrytí své provozní ceny,
- leasingové splátky mohou být při dohodě s leasingovou společností shodné se skutečnými výkony parametry → tak můžeme splácet jen tolik, kolik předmět leasingu produkuje, nebo jaký finanční objem realizuje,
- jestliže se předmět využíváme pouze během sezóny, je možné po dohodě s leasingovou společností jednat nepravidelné splátky,
- leasing spořídá podnikatelským subjektům jejich finance → leasingová společnost tak využívá zrychleného odepisování oproti normálnímu, které používá podnikatel, který koupí předmět na úvěr nebo za hotové peníze,
- leasingové splátky zahrnuje nájemce do daňově uznatelných nákladů (při dodržení podmínek daných zákonem o daních z příjmů), a tím si snižuje základ daně z příjmů. Při financování z interních zdrojů či úvěru fungují jako zdanitelný základ odpisu nebo odpisů úroků úvěru.

2.7 Nevýhody leasingu

Leasing není využitelný a výhodný ve všech situacích a pro všechny subjekty. Rozhodování o výběru pořízovacího či užívacího nástroje naplnění podnikatelského, investičního nebo spotřebitelského záměru by mělo zohlednit nejen výhody leasingu, ale i následující limity jeho použití.

- v leasingových splátkách je nutno zaplatit finanční službu a zisk leasingové společnosti, a proto pořízení leasingu bývá dražší než pořízení a užívání čí za hotové,
- výrazně omezená vlastnická práva k předmětu leasingu, neboť po celou dobu pronájmu zařízení patří leasingové společnosti a nájemce tak nemůže provádět ani sebemenší úpravy bez jejího souhlasu,
- předmět po skončení leasingu získá nájemce zcela nebo téměř odepsaný, takže ztrácí výhodu daňových odpisů, ikdyž předmět dále užívá,
- některá vlastnická rizika jsou přenesena na nájemce, například v případě odcizení nebo totálního zničení předmětu, pokud není poskytnuta náhrada odpojišťovny v plné výši,
- nájemcem může být vypovězena smlouva, například v případě dost vysokých penále,
- v případě, že by se leasingová společnost dostala do špatné finanční situace nebo až do bankrotu, musí nájemce vrátit předmět pronajímateli a jednat o vyrovnání.

Výhody a nevýhody leasingového financování by měly být vždy posuzovány podle jednotlivých leasingových smluv a v konkrétním leasingovém prostředí dané země. Leasing není vždy a za jakýchkoli podmínek prospěšný, stejně tak nelze absolutizovat a zevšeobecnovat nevýhody leasingu. Nájemce by měl vždy zcela konkrétně a důkladně vyhodnotit důsledky leasingové operace pro svou firmu. ¹¹

¹¹NÁDRASKÝ, Josef. *Porovnání finančního a operativního leasingu jako zdroj financování dopravní techniky*. [s.l.], 2001. 107 s. Pardubice.

2.8 Rizikaleasingu

V souvislosti s poradenstvím majetku na leasing se nutně si uvědomit, že to s sebou nese určitá rizika.

2.8.1 Vlastnické riziko

S vlastnictvím předmětu se pojí riziko, že po uplynutí záruční lhůty nebude předmět fungovat bez závad. Při sestavování leasingové smlouvy se leasingová společnost snaží toto riziko přenést na nájemce.

2.8.2 Investiční riziko

Všechny investice s sebou nesou riziko, že nebudou amortizovány. Nájemce je ale smluvně zavázán k úhradě nájemného bez ohledu na efektivitu využití předmětu leasingu.

Možnosti snížení tohoto rizika:

- s leasingovou společností je možno v případě signalizovaných potíží jednat o vrácení předmětu leasingu i během základní nájemní lhůty,
- lhůta převádění kapitálu by mohla být minimálně stejně dlouhá jako lhůta vazání kapitálu,
- v případě potíží může být k dispozici know-how leasingové společnosti při rozhodnutí o předmětu leasingu.

Pozitivně působí poradenská funkce leasingové společnosti v rámci Vašich investičních záměrů. Každá leasingová společnost pro snížení rizik důkladně prověřuje v celém průběhu přípravy a realizace leasingové operace jednotlivé podmínky a informace. Je nezbytné celou leasingovou operaci zajistit co nej důkladnějším způsobem.

3 Formy leasingu

Všeobecně se při financování pomocí leasingu můžeme setkat s mnoha formami leasingu.

Mezi nejčastěji používané patří:

- provozní leasing
- finanční leasing

Tyto dvě formy leasingu se liší především délkou pronájmu, přechodem vlastnického práva k pronajímanému majetku a účelem, ke kterému slouží. U obou typů leasingu po dobu smlouvy zůstává však pronájmáný majetek ve vlastnictví pronajímatele.

3.1 Finanční leasing

Finanční leasing, který bývá mnohdy označován také jako kapitálový leasing, se vyznačuje dlouhodobým charakterem pronájmu majetku, kdy pronajímatel převádí ekonomicky nájemcem některá rizika a výnosy, spojené s fungováním zařízení.

Doba trvání leasingu bývá stejně dlouhá jako ekonomická životnost pronájmáného majetku. Avšak minimální doba stanovuje většinou například daňové zákony. Za normálních podmínek nemůže být leasingová smlouva vypověditelná. Na rozdíl od leasingu operativního pronajímatel neposkytuje vedle finanční služby již žádné další služby. Proto servis, údržba a opravy tak musí řešit nájemce individuálně sám. Naopak pokud jde o leasingové smlouvy vznikající z práva odkoupení majetku.

Zjednodušeně lze říci, že finanční leasing slouží na rozdíl od provozního, k trvalému pořízení daného majetku formou splátek a svou povahou se velice blíží k půjčce peněz – nájemce nemusí disponovat vlastním kapitálem, a přesto může pořídit požadovaný majetek. Ovšem, zavazuje se k trvalým pravidelným splátkám, ostatně tak jako tomu je i u úvěru či obligací. Pronájemce je tedy dlouhodobě zavázán k vykládání fixního charakteru.

Další odlišností je fakt, že na rozdíl od úvěru se pořízený majetek na leasing nestává vlastnictvím podniku, podnik je v většině případů pouze splátkou leasingu, jsou považováni za náklad, snižující daňovou základnu.

V rámci finančního leasingu se rozlišují další typy leasingu:

- přímý finanční leasing,
- nepřímý finanční leasing,
- úvěrový leasing.

3.2 Provozní leasing

Provozní leasing, též označovaný jako operativní leasing je krátkodobý pronájem, kdy naopak od leasingu finančního, je doba pronájmu kratší než ekonomická životnost majetku a nájemné formou splátek od jednoho nájemce zahrnuje jen určitou část pořizovací ceny. Minimální délka není nikterak limitována. Nájemce však poskytnutím leasingu nemá právo na koupi najatého majetku a musí jej pronajímateli vrátit. Existují výjimky, kdy lze pronajatý majetek za určitých okolností odkoupit.

Při tomto leasingu zajišťuje pronajímatel převážně i údržbu, opravy a servis majetku. Důležitou předností provozního leasingu je vypověditelnost smlouvy, a že pronajímatel nese všechna rizika, která plynou z vlastnictví majetku. Nejčastější využití provozního leasingu nalezneme především u pronájmů osobních automobilů, počítačů, kopírovacích strojů apod.¹²

3.3 Modifikovaný finanční leasing

Nejenom na leasingovém trhu v ČR, ale i v mnoha dalších leasingových prostředí nejsou přešlá dva leasingy takto vyhraněny. Pro snížení rizik pronájemce bývá spíše, než klasický finanční leasing, využíván modifikovaný finanční leasing, jenž umožňuje určitou část rizik. Nicméně běžný finanční leasing bývá ve stále větší míře doplňován řadou doprovodných služeb. Jde vždy o optimalizaci mezi pořizovacím (investičním) a užívacím aspektem, dle požadavků zákazníků.

3.3.1 Přímý leasing

Při využití tohoto typu leasingu si nájemce určí druh majetku, který požaduje. Pronajímatel, jakožto leasingová společnost nebo výrobce zpracuje dané podmínky leasingu (splátky, akontace). Následně požadovaný majetek koupí přímo od výrobce a na základě leasingové smlouvy pronajme majetek nájemci, který začne splácet leasingové splátky. Vedle dodavatele fungují přímo i v leasingu jen dva partneři: nájemce a pronajímatel. Nájemce obvykle odpovídá za pojištění, daně a údržbu.

3.3.2 Zpětný leasing

Jedná se o specifický typ leasingu z pohledu změny majetkových práv k předmětu leasingu. Předpokládá se, že majitelem ještě před započtením leasingové operace je zpravidla

¹² VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 128 s. ISBN 978-80-247-2923-7.

podnikatel nebo soukromá osoba, která si daný předmět leasingu koupí od výrobce nebo dodavatele.

V případě dostání se do finančních problémů či jiných problémů mohou požádat leasingovou společnost z.v.zp. o leasing. Leasingová společnost od zájemce o leasing na začátku z.p. o leasingu předmět koupí a připojí mu finanční prostředky za koupi. Odhad ceny se řídí aktuálním soudním znaleckým posudkem.

Leasingová operace probíhá tak, že leasingový nájemce platí nájemné v řádných splátkách a účtuje je pouze v případě, když jde o podnikatele a to do nákladových položek svého účtnictví (rovnoměrně nebo i zrychleně). Ukončením leasingové smlouvy pronajímatel odprodá předmět leasingu nájemci za zůstatkovou nebo smluvní cenu.

3.3.3 Leasing jednoho investora

U tohoto typu leasingu pocházejí peněžní prostředky potřebné pro pořízení předmětu leasingu od jednoho investora. Investorem je pronajímatel sám nebo častěji banka nebo konsorcium bank, které poskytuje úvěr pronajímateli – leasingové firmě. Ta nese plnou zodpovědnost za splacení úvěru. Nájemce nemá obvykle žádné závazky vůči financující bance.

3.3.4 Konsorciální leasing

Při konsorciálním leasingu bývá do financování leasingové hodnoty zapojeno více investorů a leasingová společnost se na její pořízení podílí pouze z části (obvykle mezi 20–40%). Tento podíl se označuje jako kmenový podíl nebo kmenové fondy. Zbytek kupní ceny je hrazen třetími subjekty (zpravidla bankami, pojišťovnami či penzijními fondy), ti jsou označováni jako dlužní účastníci nebo jsou označováni jako dlužný podíl nebo dlužné fondy. Ty nedisponují vůči pronajímateli právem vyžadovat splacení prostředků investovaných do pořízení předmětu leasingu, podílejí se však rovněž na leasingových splátkách.

Vzhledem k počtu účastníků stran jsou u konsorciálního leasingu ustanoveni ještě dva dodateční účastníci, kteří se starají o práva a povinnosti dlužných akmenových účastníků. Jsou jim smluvní věřitel a věřitel majitele.

Smluvní věřitel (the indenture trustee) inkasuje prostředky potřebné ke koupi zařízení od kmenových a dlužných účastníků, platí dodavateli zařízením, disponuje právem nad zbožím a eventuálně odprodejem leasingové smlouvy.

Věřitel majitele se ustanovuje tehdy, jestliže existuje více kmenových účastníků. Ty pak zastupuje a rozděluje mezi ně část nájemného, která zbyla po uspokojení nároků dlužných účastníků.

K výhodám tohoto druhu leasingu patří, že kmenoví účastníci nabývají práva vlastnictví ke zboží, ikdyž se na jeho úhradu podíleli jen poměrně malou částí. Díky tomu pak využívají daňových a jiných úlev a podpor. Tento užitek je přenášen také na nájemce, který může pořídít předmět s úrokem nižším, než u běžného leasingu.

3.3.5 Leasing s plnou amortizací

Nájemné je inkasované pronajímatelem v průběhu leasingového období. Zcela pokrývá náklady leasingové společnosti spojené s řízením za řízení a s průběhem leasingu a k tomu přinesepředem stanovený zisk. Zůstatková hodnota na konci leasingu je pak tedy velmi malá, někdy nulová.

3.3.6 Leasing se zůstatkovou hodnotou

Nájemné inkasované pronajímatelem v průběhu leasingového období nepokrývá pronajímatelovy náklady spojené s řízením za řízení a s průběhem leasingu. Tato částka pak musí být uhrazena na konci leasingového období.

3.3.7 Subleasing

Nelze opomenout ani možnosti leasingového podnájmu (subleasingu). Jde o pronájem majetkové hodnoty užívané na základě leasingové smlouvy třetí osobě. Předmět leasingového podnájmu zůstává ve vlastnictví původního poskytovatele leasingu. Zůstávají zachována i oprávnění a závazky obou stran původní leasingové smlouvy. Přijemce leasingu z primární leasingové smlouvy přenáší (zásadně se souhlasem leasingové společnosti) na třetí osobu prospěch z užitné hodnoty předmětu leasingu a zaručuje jí nerušenou držbu. Leasingový podnájem má ve vztahu k původní smlouvě podpůrnou povahu. Je volen například v případě dočasné sezónní nevyužitelnosti předmětu leasingu původním příjemcem leasingu či při možnostilepšího zhodnocení leasingované majetkové hodnoty.

3.3.8 Komunální leasing

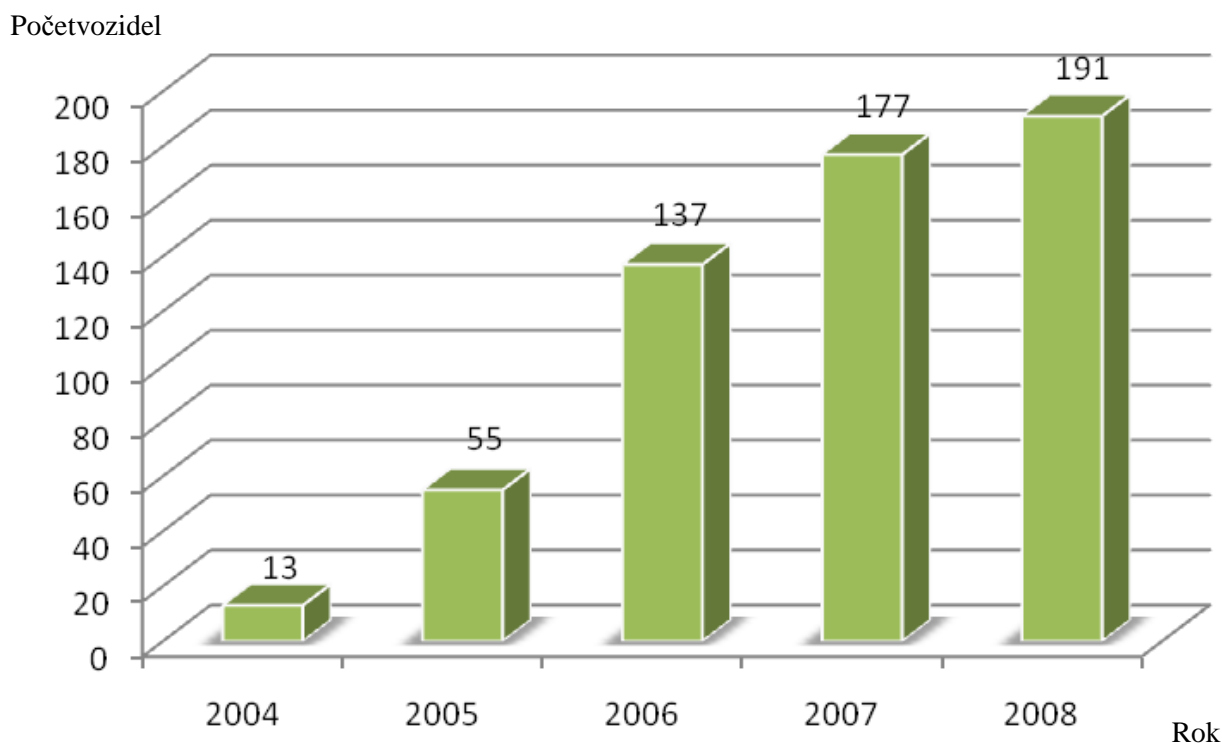
Leasingovým nájemcem může být pouze nevýdělečná organizace a ne podnikatelský subjekt nebo soukromá osoba. Jedná se o leasing určený pro zastupitelstva měst a obcí s financováním jejich volebních programů, leasing pro školy, nemocnice, nadace, vědecké

avýchovné ústavy. Není možné využívat daňových úlev, ale jiných specifických výhod
adoplňkových služeb leasingu a tím se leasing stává zájmem avější finanční službou.

4 Financování dopravních prostředků ve společnosti Šmídl s.r.o.

4.1 Vozový park

K 31.12.2008 společnost Šmídl s.r.o., evidovala 191 vozidel, z toho 31 skříňových a 27 vozidel do 3,5 tuny. Z následujícího grafu jsou patrné všechny informace o vozovém parku.



Obr. č.4 Počet vozidel společnosti Šmídl s.r.o. ¹³

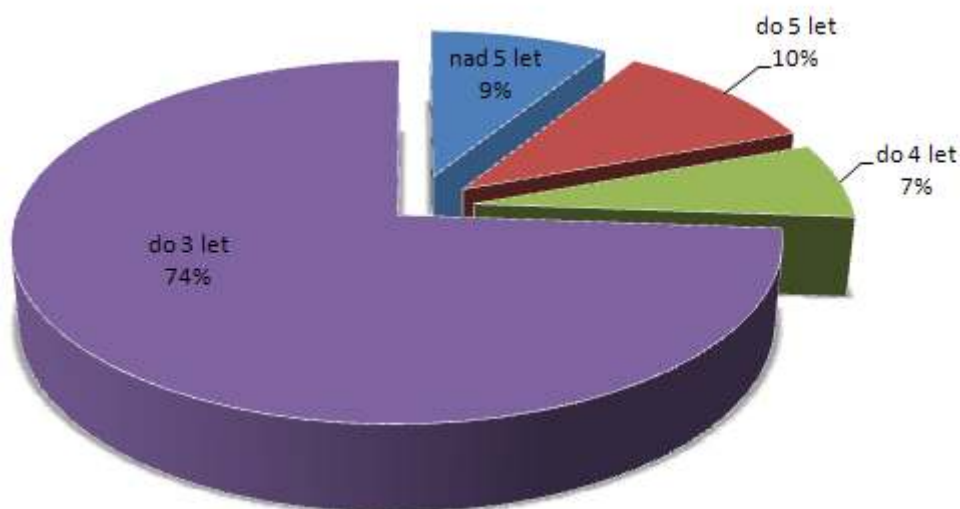
Jak je z grafu patrné, vozový park společnosti Šmídl s.r.o. se neustále zvyšuje. Je to dáno neustálým růstem společnosti, modernizací a tudíž nutností koupě nových vozidel ale také postupným odkupem krachujících konkurenčních vozidel.

¹³Interní materiály Šmídl s.r.o.

Tabulka č.1P řehledstá řívozovéhoparkuspole čnostiŠmídl.s.r.o.

Stářívozidel	Početvozidel
Nad5let	17
Do5let	20
Do4let	13
Do3let	141

Zdroj: Interní materiály Šmídl.s.r.o.

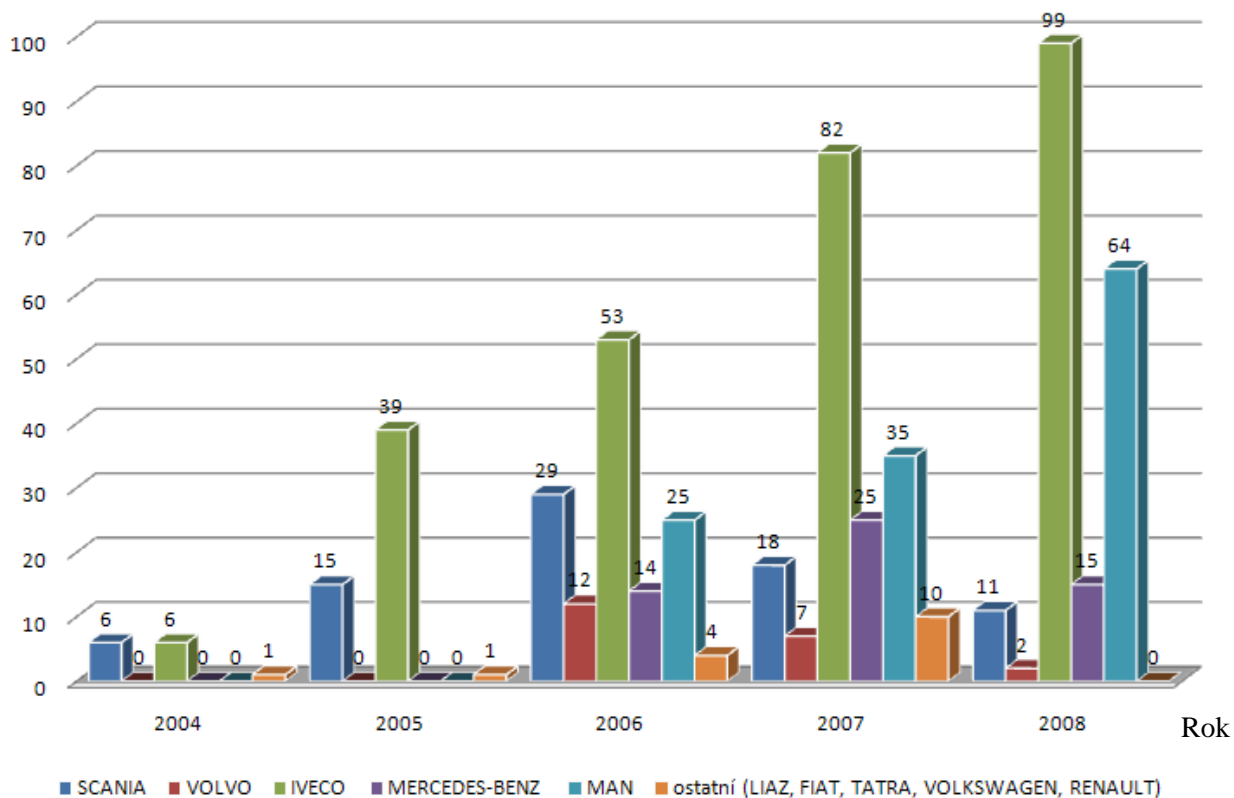


Obr. č.5P řehledstá řívozovéhoparkuspole čnostiŠmídl.s.r.o. ¹⁴

Tento výše čový graf nás informuje o stáří jednotlivých vozidel. Jak je vidět, společnost klade důraz na nejnížší znečištění ovzduší, proto svůj vozový park neustále obměňuje a nová vozidla, splňující již emisní normy EURO V, platné od září 2008.

¹⁴Interní materiály Šmídl.s.r.o.

Počet vozidel

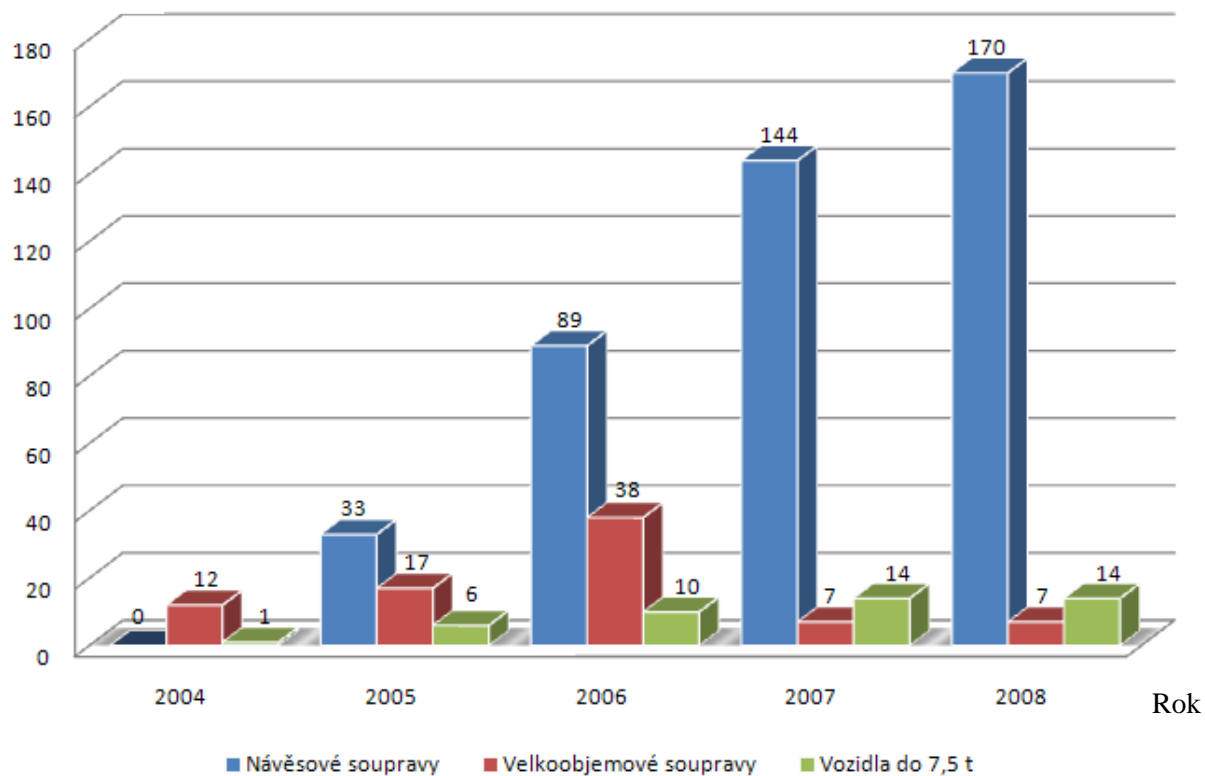


Obr. č.6 Četnost značek vozidel společnosti Šmídl s.r.o.¹⁵

Tento skupinový sloupcový graf nám jasně ukazuje, jaká značka je společnost Šmídl s.r.o. v poslední době nejvíce preferována. Jedná se o značku IVECO, sloužící společnosti s 99 vozidly, výhradně pro velkoobjemové přepravy. Na druhé straně žebříčku stojí značka VOLVO, která je naopak využívána pouze pro nákladové soupravy.

¹⁵Interní materiály Šmídl s.r.o.

Počet vozidel



Obr.7 Druhy vozidel společnosti Šmídl s.r.o. ¹⁶

Tento poslední graf nás seznámil s rozdělením po čtu druhu vozidel. Jak je zřejmé, v posledních letech se společnost zaměřila na návěsovou přepravu, zejména z hlediska větší plochy najejdnou.

¹⁶Interní materiály Šmídl s.r.o.

4.2 Financování dopravních prostředků

Společnost Šmídl využívá finanční leasing na nákup tahacích, návěšů i přívěsů. Před nákupem každého nového vozidla vyhlásí společnost výběrové řízení mezi finančními institucemi na financování nákupu vozidel. Šmídl s.r.o. osloví zpravidla 5 společností, jejichž nabídky poté vyhodnotí a zvolí pochopitelně tu nejvýhodnější. Leasing je zpravidla na 36 nebo 48 měsíci. Měsíční splátky jsou uváděny v €.

V současné době, celosvětové finanční krize, nabízímnoho společností pronájem vozidel splátkové prodejny případně úvěry, jejich analýza výhodnosti bude předmětem dalších bodů.

Společnost Šmídl s.r.o. pořídila na leasing 176 motorových vozidel, k 31.12.2008 byl aktivní ještě leasing na 15 motorových vozidel.

U připojných vozidel je tomu následovně. Celkem bylo na leasing pořízeno 155 připojných vozidel, z toho 94 připojných vozidel ještě stále leasingové.

Jak jsem již uvedl, zdůvodněl celosvětové finanční krize nabízejí některé finanční instituce stále více možností úvěru. Možnosti úvěru jsou společností Šmídl s.r.o. využity pouze u 4 motorových vozidel a porovná se výhodnost.¹⁷

¹⁷Interní materiály Šmídl s.r.o.

5 Porovnání výhodnosti finančního a operativního leasingu

Každá společnost, která se chystá pořídit nový majetek, v něm případě dopravní prostředek, nezbytný pro její další rozvoj, se potýká s otázkou, jak onu věc pořídit. Před samotným pořízením uvažované investice, je ve vlastním zájmu firmy zvážit všechny možné alternativy pořízení a určit, jaké záměry do budoucna se zakoupeným majetkem společnost má.

Firma Šmídl s.r.o. využívá služeb leasingu výhradně pro nákup nových dopravních prostředků a to jak motorových, tak i připojných vozidel. Ostatně, jak je z grafu č.2: *Zaměření leasingu movitých předmětů v ČR vr. 2008 podle komodit* patrné, je pro pořízení motorových vozidel všeobecně (motocykly, osobní automobily, užitkové automobily, nákladní automobily, autobusy, trolejbusy, ostatní těžší silniční vozidla, apod.) leasing tou nejvhodnější formou. Samotná nákladní auta se na celkovém objemu leasingových obchodů podílí 23,5%.

Porovnání výhodnosti finančního a operativního leasingu provedu na příkladu koupe nového motorového vozidla, konkrétně tahá čenávěšů VOLVO FH16.

Zatímco v případě finančního leasingu je po skončení splátkového kalendáře, za určitou symbolickou částku (zpravidla cca 1000 Kč bez DPH) převeden najatý předmět do vlastnictví leasingového nájemce, pak u operativního leasingu je to především úspora času a nákladů spojených s pořízením, využíváním a odprodejem předmětu operativního leasingu.

Tato forma leasingu je využívána zejména na relativně krátké časové úseky, jenž jsou určeny potřebami žadatelů leasingu. Operativní leasing je vhodný především kužívání věcí, které podléhají prudkému technologickému rozvoji a nebo potřebuje-li společnost danou specifickou věc pouze na určitá období a ví, že nadále již takový produkt potřebovat nebude. Umožňuje tak pravidelnou obměnu potřebné věci a zbavuje uživatele starostí s provozováním předmětu leasingu.

Příklad č.1

Firma Šmídl s.r.o. uvažuje o koupi motorového vozidla pro přepravu speciálních kolové techniky. Protože zakázka musí v relativně krátkém čase pořídit tahá čenávěšů VOLVO FH16 v pořizovací hodnotě 2 290 000 Kč bez DPH. Firma nedisponuje v současnosti takovými volnými finančními prostředky, a proto chce investici hradit postupně z následných výnosů,

plynoucích zplněním dané zakázky. Z důvodu možnosti nejrychlejšího pořízení požadovaného tahače, se rozhodne oslovit leasingovou firmu, která vypíše nabídky. Jak pro pořízení tahače formou finančního leasingu (Tabulka č. 2), tak i formou leasingu operativního (Tabulka č.3).

K výpočtu jsem využil financování prostřednictvím finančních služeb **Volvo Financial Services**. Tato služba poskytuje:

- Finanční leasing
- Operativní pronájem
- Pojištění
- Finanční poradenství

Financování prostřednictvím společnosti **Volvo Financial Services** přináší řadu výhod; tato počiná rychlostí, jednoduchostí a spolehlivostí a dokonce aktivní pomocí při řešení možných problémových situací.

Tabulka č.2: Nabídka finančního leasingu tahačů VOLVOFH16 od společnosti Volvo Financial Services

Předmět leasingu:	tahačů VOLVOFH16	Zedne:27.kv čtna2009
Požizovací cena bez DPH:	2290000,00K č	
Způsob financování:	Finanční leasing	
Doba financování:	60m měsíců	
Zůstatková hodnota:	0,00K č/0,00%	
Poplatek za zpracování:	0,00K č	

Přehled plateb

		Částka K č (bez DPH)	DPH v K č (19%)	Částka K č (v č.DPH)
Mimořádná splátka	10,00%	229000,00	43510,00	272510,00
Měsíční splátka bez pojištění	1-60	41702,23	7923,42	49625,65

Mimořádná splátka	15,00%	343500,00	65265,00	408765,00
Měsíční splátka bez pojištění	1-60	39385,44	7483,23	46868,67

Mimořádná splátka	20,00%	458000,00	87020,00	545020,00
Měsíční splátka bez pojištění	1-60	37068,65	7043,04	44111,69

POJIŠTĚNÍ	Produkt	Sazba	Částka celkem v K č
Havarijní pojištění Povinné ručení Čelní sklo	10%, min. 10.000K č 100mil./100mil. Limit 20.000K č		6.150K č měsíčně

Zdroj: [Volvo Financial Services]

Kupní cena předmětu po skončení leasingu činí 1000,00K č bez DPH. Nabídka je nezávazná. Financování ještě předláhá konečným schválením úvěrového výboru.

Dle zákona o daních z příjmů spadají motorová vozidla pro nákladní přepravu do odpisové skupiny 2 (viz Tabulka č.4). Proto se finanční leasing zpravidla zpracovává na dobu 5 let, respektive 60 měsíců.

Jak je z tabulky patrné, ceny měsíčních splátek se liší dle výše počáteční akontace. Zjednoduše řečeno, čím vyšší částka složíme při podpisu leasingové smlouvy, respektive při převzetí vozidla, tím menší budeme platit měsíční splátky a následně tak přeplatíme. Dle výpočtů, v případě prvního případu, kdy složíme 10% akontaci z požizovací ceny, tedy

229000K č bez DPH a měsíční splátky budou 41702,23K č bez DPH, zaplatíme za dobu trvání leasingu (60 měsíců) částku 2731133,8 K č bez DPH. Vezmeme-li v potaz, že pořizovací cena, činí 2290000K č bez DPH, rozdíl těchto cen, tedy 441133,8K č bez DPH je právě onen peněžní platek, který zaplatíme navíc, zaplatíme-li po čáteční akontaci ve výši 10%.

Nyní spočítáme peněžní platek při využití finančního leasingu oproti koupi za hotové při počáteční akontaci 15% z pořizovací ceny, tedy 343500K č bez DPH s měsíčními splátkami 39385,44K č bez DPH. Celková suma po splácení po 60 měsících činí 2706626,4K č bez DPH. Oproti porovnání s pořizovací cenou činí peněžní platek 416626,4K č bez DPH.

V případě po čáteční akontaci 20%, které připadá 458000K č bez DPH z pořizovací ceny a měsíční splátky v hodnotě 37068,65K č bez DPH získáme celkovou částku 2682119K č bez DPH. Po odečtu po pořizovací ceny od této částky nám vyjde částka 392119K č bez DPH, což je onen peněžní platek za 60 měsíců doby trvání leasingu.

Jak je zřejmé, čím větší po čáteční akontaci je vložena, tím menší jsou následné měsíční splátky a také konečný peněžní platek leasingu je nižší, což je dáno nejenom výpočtem nižší výpůjčené hodnoty, ale také tím, že společnost Volvo Financial Services také více důvěřuje svým zákazníkům čím větší složí po čáteční akontaci.

Tabulka č.3:Nabídka operativního leasingu tahačů Volvo FH16 do společnosti Volvo Financial Services

Předmět leasingu:	tahačů Volvo FH16	Zedne:27.kv čtena2009
Požizovací cena bez DPH:	2290000,00K č	
Způsob financování:	Operativní leasing	
Doba financování:	36m měsíců	
Zůstatková hodnota:	vozidlo se vrací pronajímateli	
Poplatek za zpracování:	0,00K č	

Přehled plateb

		Částka v K č (bez DPH)	DPH v K č (19%)	Částka v K č (v č. DPH)
Akontace/kauce	0,00%	0,00	0,00	0,00
Měsíční nájemné bez pojištění	1-36	48702,52	9253,48	57956,00

Akontace/kauce	5,00%	114500,00	21755,00	136255,00
Měsíční nájemné bez pojištění	1-36	45143,22	8577,21	53720,43

Akontace/kauce	10,00%	229000,00	43510,00	272510,00
Měsíční nájemné bez pojištění	1-36	41583,91	7900,94	49484,85

POJIŠTĚNÍ	Produkt	Sazba	Částka celkem v K č
Havarijní pojištění Povinné ručení Čelní sklo	10%, min. 10.000K č 100mil./100mil. Limit 20.000K č		6.150K č měsíčně

Zdroj: [Volvo Financial Services]

Kupní cena předmětu po skončení nájmu: vozidlo se vrací pronajímateli. Nabídka je nezávazná. Financování podléhá konečnému schválení úvěrového výboru.

U operativního leasingu je to poněkud složitější. Jelikož se jedná o pronájem vozidla následným vrácením majetku pronajímateli a ne nájemci, jako tomu je u leasingu finančního, využívá se tento druh leasingu pro případy, například potřebuje-li společnost danou specifickou věc pouze na určitě období a ví, že nadále ji takový produkt potřebovat nebude. Volvo Financial Services zpravidla neuzavírá smlouvy operativního leasingu na dobu delší jak 3 roky, výjimkou mohou být roky 4, ale určitě ne, na dobu 5 let. Snažil jsem se o co největší přiblížení reality, a i po konzultaci s odborníkem ze společnosti Volvo Financial

Services, jsem proto zvolil smlouvu u operativního leasingu na dobu 3 let. Nicméně, to je hlavní příčina nemožnosti relativně přesného porovnání. Nelze totiž porovnávat výhody finančního leasingu, trvajícího 5 let a operativního leasingu trvajícího pouze 3 let. Termín relativně přesného porovnání jsem využil proto, že v případě využití služeb operativního leasingu je uzavřením smlouvy daleko horší. Buď z hlediska počítání zůstatkové hodnoty vozů po skončení leasingové smlouvy (po 3 letech se jedná už spíše pouze o odhad), nebo o to, že zůstatková cena se odvíjí od průměru kilometrů za rok. A nebo z hlediska již zmíněných možností započítání doměšičních splátek řad doplnkových služeb, jako mohou být.:

- poplatek za rádiové vybavení leasingu,
- silniční daň podobu leasingu,
- asistenční služby,
- pravidelné inspekční prohlídky, apod.

Těmto doplnkovým službám se říká tzv. *Full service leasing*, který představuje komplexní péči o vozidlo, se zaměřením na dodání celosvětového pokrytí všech služeb souvisejících s vozidlem (financování vozidla, pojištění, řešení pojistných událostí, záruční i pozáruční servis, dálniční známky). To vše za neměnný měsíční paušál. Tuto službu však společnost Volvo Financial Services ve svém seznamu poskytovaných služeb nemá, zkrátka je neposkytuje, nevyplácí se proní.

Jak je tedy z tabulky jasné vidět, měsíční splátky jsou nižší, než je tomu u měsíčních splátek finančního leasingu, nicméně, jak jsem již uvedl, jsou to čisté částky, bez jakýchkoliv doplňků, které jsou nezbytné pro provoz vozidla a nutné je také uhradit. Ve zkratce, o tomto částkám je nutné ještě připočítat částky za položky, jako jsou: dálniční poplatky, poplatky za rozhlasová zařízení apod.

5.1 Návrh vhodného způsobu pořízení tažné návoze VOLVO FH16 pro společnost Šmídls.r.o.

5.1.1 Koupě zahotové

Předpokladem koupě majetku v hotovosti je, že subjekt má k dispozici volné finanční prostředky. Přesto i v situaci, kdy jsou volné peněžní prostředky k dispozici, nemusí být koupě zahotové automaticky nejvhodnější formou pořízení majetku. Je totiž nutno zvažovat také alternativní metody pořízení (úvěr, leasing) a tzv. náklady obětované příležitosti. Náklady obětované příležitosti jsou obvykle definovány jako prospěch, o který je dotčený subjekt připravěn, že se rozhodne pro jinou alternativu. Náklady obětované příležitosti lze definovat také jako nerealizovaný prospěch druhé nejlepší varianty umístění volných peněžních prostředků. Rozhoduje-li se podnik například mezi koupí nového osobního automobilu a investicí do nového účetního softwaru z efektivnějšího ekonomického činnosti podniku, investicí do koupě automobilu se dobrovolně vzdává výnosů ze zvýšené efektivity ekonomického činnosti vyplývající z modernizace softwaru. Na tuto skutečnost je tedy nutné brát zřetel. Přesto má koupě zahotové řadu výhod – dotčený subjekt se nezadluhuje, jako je tomu v případě pořízení majetku formou úvěru, a de facto i v případě leasingu, koupí majetku zahotové se stává okamžitě vlastníkem pořízeného majetku, není v žádném případě omezen v možnosti nakládání s tímto majetkem a jeho peněžní toky nejsou zatíženy v dalších obdobích po koupi nutností úvěrových či leasingových splátek ani nutností hradit další náklady spojené s alternativními formami pořízení (například poplatky za vedení úvěrových účtů, poplatky za uzavření a správu úvěrových, případně leasingových smluv atd.). Hlavními nevýhodami tohoto způsobu pořízení je nutnost vysokého jednorázového výdaje v hotovosti negativně se promítajícího do cash-flow v okamžiku pořízení a u většiny dlouhodobého majetku také skutečnost, že dle § 25 odst. 1 písm. a) zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů¹⁸, nelze výdaje (náklady) na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku považovat pro daňové účely za výdaje (náklady) daňově uznatelné. Daňovým nákladem (výdajem) se v případě odpisovaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku rozumí pouze daňové odpisy vypočtené v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o daních z příjmů. To ovšem znamená, že jednorázový výdaj hotovosti uskutečněný v jednom roce je z hlediska ZDP nutno rozložit do více daňových období, což není z čistě ekonomického hlediska nejefektivnější.

¹⁸dále jen ZDP

5.1.2 Koupěna úvěr

Při koupi majetku na úvěr má podnik oproti koupi za hotové jednu velkou výhodu, a sice, že nepotřebuje větší množství volných finančních prostředků. Ty si obstarává pomocí úvěrkou prostřednictvím banky či jiné úvěrové instituce. Kromě této výhody získává podnik koupi majetku na úvěr další neoddiskutovatelné profity – majetek je sice jenakoupen za „cizí“ peněžní prostředky, ovšem již okamžikem nákupu se stává majetkem kupujícího správcem tento majetek daňově odpisovat. Tuto výhodu umocňuje dále fakt, že úroky z úvěru jsou za podmínek stanovených v ZDP daňově uznatelným nákladem (výdajem)¹⁹. Koupi na úvěr tak podnik obvykle získává za výpůjčené peníze právo daňově uznatelných nákladů (výdajů) uplatňovat jak odpisy majetku, tak i placené úroky z úvěru a půjček. Nevýhodou koupě na úvěr oproti koupi za hotové je nutnost vynakládat další náklady spojené s vedením úvěrových účtů, poplatky za vyřízení žádosti o úvěr a v neposlední řadě také fakt, že přijmutím úvěru dochází kúčetnímu zadlužení podniku, neboť výše přijatého úvěru se objeví v římovrozvaze podniku jako položka cizích zdrojů. To samozřejmě poněkud zhoršuje pozici podniku v případě hodnocení rizikosti investory, obchodními partnery atd.

5.1.3 Koupě pomocí leasingu

Třetím způsobem „pořízení“ majetku je leasing. Slovo pořízení je v tomto případě v uvozovkách zcela záměrně, neboť leasingem (ať již operativním či finančním) nedochází k pořízení majetku v pravém slova smyslu. Vlastnické právo k majetku zůstává po celou dobu trvání leasingového vztahu pronajímateli. V případě operativního leasingu nedojde k převodu vlastnických práv na nájemce dokonce ani po skončení platnosti leasingové smlouvy. Na nájemce tedy přechází pouze právo takový majetek používat, za což se nájemce smluvně zavazuje platit pronajímateli leasingové splátky. Hlavní výhodou tohoto způsobu pořízení je podobná jako v případě úvěru – podnik nepotřebuje k nákupu majetku k datu nákupu velký objem finančních prostředků, neboť platby za leasing jsou rozloženy do delšího časového období. Výhodou je také, že nájemné (leasingové splátky) je za podmínek stanovených v § 24 odst. 2 písm. h) a § 24 odst. 4 – 6 ZDP daňově uznatelným nákladem (výdajem). Další výhodou je fakt, že leasing (na rozdíl od úvěru) nepředstavuje účetně zvýšení zadluženosti podniku (byť z ekonomického hlediska se o zadlužení bezesporu jedná), neboť fakticky vzniklý závazek z leasingové smlouvy se neprojevív rozvaze podniku jako položka vyvyšující cizí zdroje. O závazcích z leasingu se účtuje v podmínkách ČR pouze v podrozvahové

¹⁹Daňový nákladem (výdajem) však nejsou úroky z úvěrů podle § 25 odst. 1 písm. W) ZDP

evidenci. P řípadný externí analytik tak v podmínkách ČR nevyčte z rozvahy podniku žádné informace o majetku po řízeném formou leasingu. Je tak odkázán na doplňující údaje například z přílohy účetní závěrce. Nevýhodou leasingu je, že majetek zůstává po dobu trvání leasingového vztahu ve vlastnictví pronajímatele. Nájemce v tomto případě nemá možnost uplatňovat do svých daňově uznatelných nákladů (výdajů) daňové odpisy tohoto majetku. Další nevýhodou bývá, že i když zůstává pronajatý majetek ve vlastnictví leasingové společnosti (pronajímatele), zvláště v případě finančního leasingu přenáší pronajímatel na nájemce rizika vyplývající z vlastnictví majetku, jako by vlastníkem byl skutečně nájemce (v případě operativního leasingu je tato skutečnost častoděřschována v leasingové ceně). Často je tak například vyžadováno pojištění pronajatého majetku nájemcem, na nájemce jsou přeneseny náklady spojené s opravami pronajatého majetku atd. Jelikož pronajatý majetek má ve svém vlastnictví pronajímatel, nájemcova práva v olně nakládat s pronajatým majetkem jsou také značně omezena. Pokud nájemce potřebuje provést na pronajatém majetku jakékoliv úpravy, je nutno žádat o souhlas pronajímatele, v případě technického zhodnocení je nutno dopředu dohodnout, kdo jej bude hradit. V souvislosti s leasingovou smlouvou bývá k nevýhodám řazena také obtížná vypověditelnost leasingové smlouvy ze strany nájemce a také možné problémy, které nájemci vznikají v případě, kdy je pronajatý majetek například odcizen.²⁰

5.1.4 Úvěrversusleasing

Další velmi významnou oblastí, kterou je nutno zvažovat při rozhodování o pořízení majetku formou leasingu nebo úvěru, jsou skutečné peněžní toky, které musí poplatník vynaložit v průběhu trvání leasingového vztahu nebo úvěrového vztahu. Vzájemným porovnáním jednotlivých metod financování se zabývají postupy aplikované finanční matematiky. Jednou z možností, jak porovnat výhodnost leasingového nebo úvěrového financování je například metoda čisté výhody leasingu. Při aplikování této metody porovnání výhodnosti leasingu a úvěrového financování jde o porovnání čisté současné hodnoty investice financované leasingem a financované z úvěru. Platí-li, že čistá současná hodnota investice financované leasingem je větší než čistá současná hodnota investice financované z úvěru, je výhodné pořídit majetek formou leasingu. V opačném případě je vhodné použít úvěrové financování. Matematicky lze metodu čisté výhody leasingu vyjádřit takto:

²⁰VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi : praktický průvodce*. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 128 s. ISBN 978-80-247-2923-7.

$$\check{C}VL = K - \left(\frac{\sum_{n=1}^N L_n \times (1-d) + \sum_{n=1}^N d \times O_n}{(1+i)^n} \right), \quad (1)$$

kde:

$\check{C}VL$ = čistá výhoda leasingu

K = kapitálový výdaj

L_n = leasingové splátky v jednotlivých letech životnosti

d = daňová sazba

O_n = daňové odpisy v jednotlivých letech životnosti

n = jednotlivé roky životnosti

N = doba životnosti

i = úroková míra pravená ovlivdaně z příjmů²¹

V případě, kdy vyjde hodnota tohoto ukazatele kladná, pak platí, že výhodnější je financování investice prostřednictvím leasingu. V opačném případě je výhodnější financování prostřednictvím úvěru.

Příklad č.2

Společnost Šmídl s.r.o. se rozhoduje v podmínkách roku 2009 o pořízení tahače návěsů s provozací cenou 2900000 Kč (cena včetně nadstandardní výbavy a vč. DPH). Na výběr má finanční leasing na 5 let a bankovní úvěr na 5 let. Podmínky leasingu jsou následující: leasingové splátky jsou hrazeny na konci roku, v prvním roce je uhrazena zvýšená leasingová splátka 975000 Kč a v následujících čtyřech letech splátky ve výši 650000 Kč. Odkupní cena na konci leasingu je symbolická a nebudeme snižovat výpočet kalkulovat. Podmínky úvěru, které nabízí banka, jsou úvěr ve výši s provozací cenou tahače, tj. 2900000 Kč, splátky také na konci roku a úroková sazba činí 10% p.a.²². Který způsob financování je výhodnější?

²¹Základ pro výpočet se obvykle bere úroková míra úvěru či čistě ovlivdaně z příjmů. Budeme-li porovnávat např. výhodnost leasingového financování oproti financování úvěrem s úrokovou sazbou 10% a víme-li, že sazba daně z příjmů právnických osob pro rok 2009 činí 20%, pak i vypočteme takto: $i = 0,1 \times (1-d) = 0,1 \times (1-0,20) = 0,08 = 8\%$.

²²per annum - zarok

Řešení:

Jak jsem již uvedl, k porovnání obou forem financování využijeme metodu čisté výhody leasingu (1). Postup výpočtu je následující.

1. Nejprve musíme určit časpočetní faktor, který je součástí výpočtu.

$K = 29000000$ Kč

$N = 5$ let

$d = 20\%$ ²³prorok 2009

pomocí nové sazby úrokové míry zůvážeruse výpočet úrokové míry upravená o vliv daně z příjmů prorok 2009 a rok následující (i):

$i_{2009} = 0,1 \times (1 - 0,20) = 0,08 = 8\%$

$i_{2010-2013} = 0,1 \times (1 - 0,19) = 0,081 = 8,1\%$

poslední položkou nutnou k výpočtu čisté výhody leasingu je výše daňových odpisů tahačů návesů v jednotlivých letech (O_n). Tyl zespocítat dvě sazby, a to buď rovnoměrně, anebo zrychleně.

Tabulka č. 4 Sazby rovnoměrného odpisování

Odpisová skupina	Doba odpisování v letech	Roční odpisová sazba %		úspora VC
		První rok	Další léta Zv	
1	3	20,0	40,0	33,3
2	5	11,0	22,25	20,0
3	10	5,5	10,5	10,0
4	20	2,15	5,15	5,0
5	30	1,40	3,40	3,4
6	50	1,02	2,02	2,0

Zdroj: Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, příloha č. 1

$$\text{Rovnoměrný odpis} = \text{vstupní cena} \times \frac{\text{roční odpisová sazba}}{100} \quad (2)$$

²³Kesnížení sazby daně z příjmů právnických osob na 20% od roku 2009 došlo novelou ZD provedenou zákonem č. 261/2007 Sb. Schváleno jenavíc další snížení této sazby na 19% od roku 2010.

Tabulka č.5 Koefficienty prozrychlené odpisování

Odpisová skupina	Doba odpisování v letech	Roční odpisová sazba %		
		První rok	Další léta	Zvýšená VC
1	3	3	4	3
2	5	5	6	5
3	10	10	11	10
4	20	20	21	20
5	30	30	31	30
6	50	50	51	50

Zdroj: Zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů, příloha č. 1

$$Zrychlený odpis v 1. roce = \frac{\text{vstupní cena}}{K_1} \quad (3)$$

kde:

K_1 = koeficient odpisování pro příslušnou odpisovou skupinu v prvním roce odpisování

$$Zrychlený odpis v dalších letech odpisování = \frac{2 \times \text{zůstatková cena}}{K_2 - n} \quad (4)$$

kde:

K_2 = koeficient odpisování pro příslušnou odpisovou skupinu v dalších letech odpisování

n = počet let, po kterém už bylo zdaněno majetku odpisováno

Podstavení do výše uvedených vzorců (3), (4) dojde tedy k těmto hodnotám odpisů:

Tabulka č.6 Hodnoty odpisů

Rok	Rovnoměrné odpisy	Zrychlené odpisy	Zůstatková cena
2009	319000,-	580000,-	2320000,-
2010	645250,-	928000,-	1392000,-
2011	645250,-	696000,-	696000,-
2012	645250,-	464000,-	232000,-
2013	645250,-	232000,-	0,-

Zdroj: vlastní

2. Díky předchozím výpočtům jsou nyní k dispozici již všechny potřebné údaje k tomu, aby bylo možné spočítat čistou výhodu leasingu. Všechny veličiny, které budou dosazovány do vzorce pro výpočet ČVL, shrnuje následující tabulka:

Tabulka č.7 Veličiny potřebné pro výpočet

Veličina	Hodnota
Kapitálový výdaj (K)	2900000 K č
Doba životnosti (N)	5 let
Leasingová splátka v roce 2009 (L ₂₀₀₉)	975000 K č
Leasingová splátka v letech 2010–2013 (L _{2010–2013})	650000 K č
Daňová sazba v roce 2009 (d ₂₀₀₉)	20%
i ₂₀₀₉	8%
Daňová sazba 2010–2013 (d _{2010–2013})	19%
i _{2010–2013}	8,1%
Rovnoměrný odpis v roce 2009 (Q ₂₀₀₉)	319000 K č
Rovnoměrný odpis v letech 2010–2013 (Q _{2010–2013})	645250 K č
Zrychlený odpis v roce 2009	580000 K č
Zrychlený odpis v roce 2010	928000 K č
Zrychlený odpis v roce 2011	696000 K č
Zrychlený odpis v roce 2012	464000 K č
Zrychlený odpis v roce 2013	232000 K č

Zdroj: vlastní

Dosazení do vzorce (1) s použitím nejprve rovnoměrných odpisů tak dostaneme:

$$\begin{aligned}
 \text{ČVL} = & 2900000 - \left(\frac{975000 \times (1 - 0,2) + 0,2 \times 319000}{(1 + 0,08)} \right) - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 645250}{(1 + 0,081)^2} \right) - \\
 & - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 645250}{(1 + 0,081)^3} \right) - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 645250}{(1 + 0,081)^4} \right) - \\
 & - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 645250}{(1 + 0,081)^5} \right) = 134\,322,1
 \end{aligned}$$

Jelikož hodnota čisté výhody leasingu je kladná, a to ve výši 134 322,1, platí, že v případě, kdy budou uvažovány rovnoměrné daňové odpisy takové náležitosti, je výhodnější financování leasingem.

Vp řípadě zvažování zrychlených odpisů u proběhne výpočet čistě výhod leasingu následovně:

$$\begin{aligned} \check{C}VL = & 2900000 - \left(\frac{975000 \times (1 - 0,2) + 0,2 \times 580000}{(1 + 0,08)} \right) - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 928000}{(1 + 0,081)^2} \right) - \\ & - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 696000}{(1 + 0,081)^3} \right) - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 464000}{(1 + 0,081)^4} \right) - \\ & - \left(\frac{650000 \times (1 - 0,19) + 0,19 \times 232000}{(1 + 0,081)^5} \right) = 110792,3 \end{aligned}$$

I vp řípadě zvažovaných zrychlených odpisů vychází čistá výhoda leasingu kladná, takže také při uvažování zrychlených daňových odpisů je výhodnější financování leasingem.

Závěr

Leasing jako jeden druh z alternativních forem financování investic podnikatelských jednotek, ale i nepodnikatelské veřejnosti lze charakterizovat jako takový produkt, jež umožňuje klientům leasingových společností získat finanční prostředky za určitých specifických podmínek.

Je na každém podnikatelském subjektu, aby si zkontroloval všechny disponibilní alternativy po řízení zamýšlené investice. Při jednoduchém srovnání, logicky leasing nevychází jako nejlevnější varianta, z hlediska nemalého poplacení skutečné částky. Ostatně pořízení v hotovosti nemusí být také vždy tou nejvýhodnější volbou. Proto je nutné přihlídnout ke všem faktorům, které ovlivňují po řízení investice různými způsoby, právě v daný okamžik.

Na expandujícím leasingovém trhu v současnosti působí velké množství firem, mezi kterými panuje velká konkurence. Ta nutí leasingové firmy stále přicházet s novými, modifikovanými produkty, mezi kterými se dostává do popředí operativní leasing. Z komodit, které jsou vhodné k leasingovému financování, je na prvním místě dopravní technika. Tase na celkového objemu leasingových obchodů podílí téměř čtvrtinami.

Bakalářská práce pojednávala o výhodnosti finančního a operativního leasingu jako zdroj financování dopravní techniky a navrhuje vhodného způsobu řízení a cenové srovnání VOLVO FH16.

Poprovedení analýzy financování dopravních prostředků ve společnosti Šmídls.r.o. je zřejmé, že je zde využito výhradně služeb finančního leasingu a jen okrajově nabídky úvěru. Operativní leasing totiž není primárně určen pro získání najatého předmětu leasingu do vlastnictví leasingového nájemce, jak je tomu u finančního leasingu, ale k úspoře času při pořízení a efektivnímu využívání potřebného prostředku na nezbytně nutnou dobu. Proto je jeho využití do značné míry daleko lepší. Při srovnání obou forem leasingů bylo zvoleno ač naveněk VOLVO FH16 a financování využito služeb Volvo Financial Service.

Nicméně v současné době je velmi těžké tyto produkty porovnávat podle klasických kritérií. Samozřejmě je možno srovnávat úrokovou sazbu a celkovou finanční výhodnost či nevýhodnost použitého způsobu financování, nicméně základním kritériem není v dnešní době cena daných produktů, nýbrž zejména jejich dostupnost pro podnikatele. Společnosti poskytující financování dopravní techniky v dnešní době výrazně zpřísnily podmínky schvalování a pro zajištění svých peněžních prostředků požadují stále vyšší míru jistoty jejich navrácení. Zvyšují se akontace, odbourává se poskytování finančních produktů vyšší mírou

rizika apod. Tento rozdíl je zřejmě především při porovnávání nezávislých bankovních leasingových společností a leasingových společností vytvořených a vlastněných jednotlivými značkami. Značkové leasingové společnosti jsou především nástrojem na podporu prodeje financovaných produktů, schvalování v těchto společnostech je často vstřícnější a méně komplikované, než je tomu u bankovních institucí.

Použitá literatura

- [1] NÁDRASKÝ, Josef. *Porovnání finančního a operativního leasingu jako zdroje financování dopravní techniky*. [s.l.], 2001. 107 s. Pardubice.
- [2] *TOP finance: Ročenka českého finančního a kapitálového trhu*. Praha: ECONOMIA, 2008. 56 s.
- [3] VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 128 s. ISBN 978-80-247-2923-7.

Zákony

- [4] Zákon č. 586/1992 Sb. *O daních z příjmů*, příloha č. 1

Elektronické dokumenty

- [5] Grafy – 1. čtvrtletí. *Leasing movitých věcí členů ČLFA v 1. čtvrtletí 2009 podle podnikatelského zaměření zákazníků* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [6] Grafy – 1. čtvrtletí. *Zaměření leasingu movitých předmětů v ČR v 1. čtvrtletí 2009 podle komodit* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [7] Leasing. *Výroční zpráva ČLFA 2008* [online]. 2009 [cit. 2009-05-15], s. 7. Dostupný z WWW: <http://www.clfa.cz/dokumenty/VZ_CLFK_FINAL.pdf>.
- [8] Šmídl s.r.o.: *Profil společnosti* [online]. Žamberk: Vladimír Šmídl, 11/2005 [cit. 2009-05-12]. Dostupný z WWW: <http://www.smidl.cz/cz/firma_profil.php>.
- [9] Šmídl s.r.o.: *Vozový park* [online]. Žamberk: Vladimír Šmídl, 11/2005 [cit. 2009-05-12]. Dostupný z WWW: <http://www.smidl.cz/cz/sluzby_vozovy_park.php>.

- [10] Šmídl s.r.o.: *Vývoj společnosti* [online]. Žamberk: Vladimír Šmídl, 11/2005 [cit. 2009-05-12]. Dostupný z WWW: <http://www.smidl.cz/cz/firma_vyvoj.php>.
- [11] Zpráva o stavu a vývoji nebankovního leasingového, úvěrového a factoringového trhu v ČR v 1. čtvrtletí 2009. *Vývoj leasingových a úvěrových a factoringových trhů v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], s. 1-2. Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [12] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle výše vstupního dluhu přifinancování všech komodit a všech finančních produktů v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [13] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle souhrnu pořízovacích cen leasingovaných a úvěrových a factoringových produktů v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [14] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí leasingových společností podle objemu vstupního dluhu v leasingových a úvěrových a factoringových produktech v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [15] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v operativním leasingu a úvěrových a factoringových produktech v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [16] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v spotřebitelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [17] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v podnikatelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.
- [18] Žebříčky – 1. čtvrtletí. *Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v spotřebitelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009* [online]. 2009 [cit. 2009-05-25], Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?textID=64>>.

Seznam tabulek

Tabulka č.1: Přehled stáří vozového parku společnosti Šmídls.r.o.....	30
Tabulka č.2: Nabídka finančního leasingu aha cenávěšůVOLVOFH16od společnosti VolvoFinancialServices.....	36
Tabulka č.3: Nabídka operativního leasingu aha cenávěšůVOLVOFH16od společnosti VolvoFinancialServices.....	38
Tabulka č.4: Sazby prorovnoměrného odpisování.....	44
Tabulka č.5: Koeficienty pro zrychlené odpisování.....	45
Tabulka č.6: Hodnoty odpisů.....	45
Tabulka č.7: Velikostní potřeby provýpočet.....	46

Seznamobrázků

Obr. č.1: Vývoj leasingových obchodů členů ČLFA (v ml. Kč).....	17
Obr. č.2: Zaměření leasingových předmětů v ČR v 1. čtvrtletí 2009 podle komodit...20	
Obr. č.3: Leasingových věcí členů ČLFA v 1. čtvrtletí 2009 podle podnikatelského zaměření zákazníků.....	20
Obr. č.4: Počet vozidel společnosti Šmídls.r.o.....	29
Obr. č.5: Přehled stáří vozového parku společnosti Šmídls.r.o.....	30
Obr. č.6: Četnost značek vozidel společnosti Šmídls.r.o.....	31
Obr. č.7: Druhy vozidel společnosti Šmídls.r.o.....	32

Seznam zkratk

ČLFA – Česká leasingová a finanční asociace

ADR – Evropská dohoda o mezinárodní silniční přepravě nebezpečných věcí

s.r.o. – společnost s ručením omezeným

a.s. – akciová společnost

ZDP – zákon o dani z příjmů

ČVL – čistá výhoda leasingu

PC – souhrn provozních cen leasingované majetku bez DPH

Seznam příloh

Příloha č.1 Pořadí členských společností ČLFA podle výše vstupního dluhu pro financování všech komodit a všech finančních produktů v 1. čtvrtletí 2009.....	57
Příloha č.2 Pořadí členských společností ČLFA podle souhrnu provozních cen leasovaných věcí v souhrnu všech leasingových produktů v 1. čtvrtletí 2009.....	58
Příloha č.3 Pořadí členských společností ČLFA podle objemu vstupního dluhu v leasingu movitých věcí v 1. čtvrtletí 2009.....	59
Příloha č.4 Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v operativním leasingu movitých věcí v 1. čtvrtletí 2009.....	60
Příloha č.5 Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v spotřebitelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009.....	61
Příloha č.6 Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v podnikatelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009.....	62
Příloha č.7 Pořadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu v souhrnu všech produktů služebních financování osobních a užitkových vozidel a motocyklů v 1. čtvrtletí 2009.....	63

Příloha č.1 Pořadí členských společností ČLFA podle výše vstupního dluhu upřesnění financování všech komodit a všech finančních produktů v 1. čtvrtletí 2009

Společnost	Vstupní dluh v mil.Kč
CETELEM ČR, a.s.	2246,66
ČSOB Leasing, a.s.	1933,37
HomeCredit, a.s.	1928,24
GEMoney Multiservis, a.s.	1696,00
SGE Equipment Finance Czech Republics, r.o.	1626,46
UniCredit Leasing, a.s. (dříve CAC Leasing)*	1491,00
VB Leasing CZ, spol.s.r.o.	1288,58
ESSO X, s.r.o.	1264,76
ŠkoFINs, r.o.	1181,00
Credium, a.s.	1014,81
LeasePlan Česká republika, s.r.o.	867,90
Deutsche Leasing ČR, spol.s.r.o.	806,90
sAutoleasing, a.s.**	756,74
Santander Consumer Finance a.s.	632,21
Mercedes-Benz Financial Services Česká republika, s.r.o.	631,35
GEMoney Auto, a.s.	516,68
SMORAVA Leasing, a.s.	419,43
ALDA Automotives, r.o.	333,69
Oberbank Leasing spol.s.r.o.	280,49
Raiffeisen-Leasing, s.r.o.	257,14

Zdroj: [12]

Poznámky:

* Včetně výsledků Renault Leasing CZ, spol.s.r.o. a UniCredit Fleet Management s.r.o. – leasingy realizované pracovníky UniCredit Leasing CZ, a.s.

** Včetně výsledků sAutoúvěr, a.s.

Příloha č. 2 Po řadí členských společností ČLFA podle souhrnu pořizovacích cen leasovaných věcí souhrnu všech leasingových produktů v 1. čtvrtletí 2009

Společnost	Celkem v mil.Kč	Z toho nemovitosti v mil.Kč
ČSOB Leasing, a.s.	1383,32	
VBL Leasing CZ, spol.s.r.o.	1101,35	
UniCredit Leasing CZ, a.s.*	1092,30	
LeasePlan Česká republika, s.r.o.	867,90	
Deutsche Leasing ČR, spol.s.r.o.	859,40	
SGE Equipment Finance Czech Republics, r.o.	650,44	172,00
Mercedes-Benz Financial Services Česká republika, s.r.o.	564,63	
Credium, a.s.	553,29	
ŠkoFIN, s.r.o.	540,00	
sAutoleasing, a.s.**	392,84	
ALDA Automotives, r.o.	367,39	
Oberbank Leasing spol.s.r.o.***	315,50	60,83
Raiffeisen-Leasing, s.r.o.	294,26	
SCANIA FINANCE Czech Republic, s.r.o.	244,00	
ARVAL CZ, s.r.o.	201,30	
BUSINESS LEASE, s.r.o.	196,80	
UNILEASING, a.s.	177,00	
SMORAVA Leasing, a.s.	171,17	
IKB Leasing ČR, s.r.o.	141,30	
FCE Credit, s.r.o.	122,60	

Zdroj: [13]

Poznámky:

* Včetně výsledků Renault Leasing CZ, spol.s.r.o. a UniCredit Fleet Management, s.r.o. – leasingy realizované pracovníky UniCredit Leasing CZ, a.s.

** Včetně výsledků sAutoúvěr, a.s.

*** Včetně výsledků společnosti Oberbank Bohemia Leasing, s.r.o.

Příloha č. 3 Po řadí členských společností ČLFA podle objemu vstupního dluhu v leasingu movitých věcí v 1. čtvrtletí 2009

Společnost	Vstupní dluh v mil.K č	PC²⁴ v mil.K č
ČSOB Leasing, a.s.	1210,99	1383,32
VB Leasing CZ, spol.sr.o.	1000,80	1101,35
UniCredit Leasing CZ, a.s.*	910,10	1092,30
LeasePlan Česká republika, s.r.o.	867,90	867,90
Deutsche Leasing ČR, spol.sr.o.	806,90	859,40
Credium, a.s.	461,29	553,29
Mercedes-Benz Financial Services Česká republika, s.r.o.	444,02	564,63
SGE Equipment Finance Czech Republics, r.o.	416,44	478,44
ŠkoFIN, s.r.o.	416,00	540,00
sAutoleasing, a.s.**	343,21	392,84
ALDA Automotives, r.o.	333,69	367,39
Raiffeisen-Leasing, s.r.o.	251,01	294,26
SCANIA FINANCE Czech Republic, s.r.o.	232,00	244,00
Oberbank Leasing spol.sr.o.***	209,62	254,67
ARVAL CZ, s.r.o.	201,30	201,30
BUSINESSLEASE, s.r.o.	196,80	196,80
SMORAVA Leasing, a.s.	138,90	171,17
IKB Leasing ČR, s.r.o.	137,82	141,30
UNILEASING, a.s.	130,00	177,00
Fortis Lease Czech, s.r.o.	122,48	122,48

Zdroj: [14]

Poznámky:

*V čteně výsledků Renault Leasing CZ, spol.sr.o. a UniCredit Fleet Management, s.r.o. – leasingy realizované pracovníky UniCredit Leasing CZ, a.s.

**V čteně výsledků sAutoleasing, a.s.

***V čteně výsledků společnosti Oberbank Bohemia Leasing, s.r.o.

²⁴ PC-souhrn poplatků za řízení cen leasovaného majetku bez DPH

Příloha č.4Po řadí členskýchspole čností ČLFApodlevstupníhodluhvoperativnímleasingu movitýchv ěcív1. čtvrtletí2009

Společnost	Vstupnídluhvmil.K ě	PC²⁵vmil.K ě
LeasePlan Českárepublika,s.r.o.	867,90	867,90
ČSOBLeasing,a.s.	256,91	256,91
UniCreditLeasingCZ,a.s.*	253,90	265,70
ALDAutomotives.r.o.	235,51	242,14
ARVALCZs.r.o.	201,30	201,30
BUSINESSLEASEs.r.o.	189,00	189,00
Mercedes-BenzFinancialServices Česká republikas.r.o.	169,06	225,00
VBLEasingCZ,spol.sr.o.	136,64	137,18
ŠkoFINs.r.o.	135,00	135,00
IKBLEasing ĀRs.r.o.	122,56	125,99
Credium,a.s.	65,48	65,48
SGEquipmentFinanceCzechRepublics.r.o.	57,04	58,44
ServisLeasinga.s.	43,00	43,00
sAutoleasing,a.s.	41,71	41,71
DeutscheLeasing ĀR,spol.sr.o.	35,60	37,90
SMORAVALEasing,a.s.	22,51	22,51
FortisLeaseCzechs.r.o.	20,60	20,60
SCANIAFINANCECzechRepublic,s.r.o.	18,00	18,00
D.S.Leasing,a.s.**	10,41	10,51
GRENKELEASINGSr.o..	8,00	8,00

Zdroj:[15]

*V ěetněvysledk ůRenaultLeasingCZ,spol.s.r.o.aUniCreditFleetManageme nts.r.o.–leasingyrealizované pracovníkyUniCreditLeasingCZ,a.s.

**V ěetněvysledk ůD.S.LeasingFullService,s.r.o.

²⁵PC-souhrnpo řizovacíchcenleasovanéhomajetkubezDPH

Příloha č. 5 Po řadí členských společností ČLFA podle vstupního dluhu ve spotřebitelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009

Společnost	Vstupní dluh mil.Kč
CETELEM ČR, a.s.	2233,24
HomeCredit, a.s.	1928,24
GEMoneyMultiservis, a.s.	1696,00
ESSO X, s.r.o.	1057,67
Santander Consumer Finance a.s.	473,25
GEMoneyAuto, a.s.	299,10
ŠkoFINs.r.o.	295,00
sAutoleasing, a.s.*	236,13
Credium, a.s.	180,17
UniCreditLeasingCZ, a.s.**	173,80
PROFICREDITCzech, a.s.	171,62
COFIDISs.r.o.	168,55
ČSOBLeasing, a.s.	164,90
PSAFINANCE ČESKÁ REPUBLIKA, s.r.o.	106,50
VBLEasingCZ, spol.s.r.o.	27,57
Mercedes-Benz Financial Services Česká republika s.r.o.	21,62
Toyota Financial Services Czechs.r.o.	19,90
FCECredit, s.r.o.	17,80
D.S.Leasing, a.s.	17,50
CONLINKLeasings.r.o.	4,56

Zdroj:[16]

Poznámky:

Společnost Provident Financials.r.o.nemohlasouhlasitaspolečnost VLTAVÍNleas,a.s.nesouhlasilas
u veřejnémjích výsledků, ačkoli v byly zařazeny do tohoto pořadí.

*V čtvrtletním výsledku sAutoúvěr, a.s.

**V čtvrtletním výsledku RenaultLeasingCZ, spol.s.r.o.a UniCredit Fleet Management s.r.o.–leasingy realizované
pracovníky UniCreditLeasingCZ, a.s.

Příloha č.6 Po řadí členských společností ČLFA podle vstupní hodlu v podnikatelských úvěrech poskytnutých v 1. čtvrtletí 2009

Společnost	Vstupní dluh v mil. Kč
SGE Equipment Finance Czech Republics.r.o.	1048,02
ČSOB Leasing, a.s.	557,48
ŠkoFINS.r.o.	470,00
UniCredit Leasing CZ, a.s.*	407,10
Credium, a.s.	373,35
SMORAVA Leasing, a.s.	280,40
VB Leasing CZ, spol.sr.o.	260,21
ESSO X, s.r.o.	195,53
sAutoleasing, a.s.**	177,40
GEMoney Auto, a.s.	175,99
Mercedes-Benz Financial Services Czech Republics.r.o.	165,71
Santander Consumer Finance a.s.	152,07
PSA FINANCE ČESKÁ REPUBLIKA, s.r.o.	97,58
D.S. Leasing, a.s.	93,69
FCE Credit, s.r.o.	23,60
UNILEASING, a.s.	23,00
Toyota Financial Services Czechs.r.o.	22,90
PROFICREDIT Czech, a.s.	13,82
CETELEM ČR, a.s.	13,42
IKB Leasing ČR s.r.o.	12,77

Zdroj:[17]

Poznámky:

Společnost VLTAVÍN leas, a.s. nesouhlasí s uvedením pořadí a čísel v tabulce, ačkoli v by byla zařazena do tohoto pořadí.

*Včetně výsledků Renault Leasing CZ, spol.sr.o. a UniCredit Fleet Management s.r.o. – leasingy realizované pracovníky UniCredit Leasing CZ, a.s.

**Včetně výsledků sAutoúvěr, a.s.

**Příloha č.7Po řadí členskýchspole čností ČLFApodlevstupníhodluhuvsouhrnuvšech
produktůslužícíchkfinancováníosobníchaužitkovýchvoz idelamotocykl ův1. čtvrtletí2009**

Společnost	Vstupnídluhvmil.K č
ŠkoFINs.r.o.	1110,00
UniCreditLeasingCZ,a.s.*	840,60
LeasePlan Českárepublika,s.r.o.	810,90
Credium,a.s.	760,09
ČSOBLeasing,a.s.	746,00
SantanderConsumerFinancea.s.	582,04
sAutoleasing,a.s.**	530,54
GEMoneyAuto,a.s.	516,33
ESSOx,s.r.o.	420,40
ALDAutomotives.r.o.	321,52
Mercedes-BenzFinancialServices Českárepublikas.r.o.	244,65
PSAFINANCE ČESKÁREPUBLIKA,s.r.o.	231,62
ARVALCZs.r.o.	201,30
VBLEasingCZ,spol.sr.o.	200,42
BUSINESSLEASEs.r.o.	196,80
CETELEM ČR,a.s.	183,89
FCECredit,s.r.o.	86,20
D.S.Leasing,a.s.***	85,64
ToyotaFinancialServicesCzechs.r.o.	59,50
Raiffeisen-Leasing,s.r.o.	53,65

Zdroj:[18]

Poznámky:

*V čteněvysledk ůRenaultLeasingCZ, spol.s.r.o.aUniCreditFleetManageme nts.r.o.–leasingyrealizované pracovníkyUniCreditLeasingCZ,a.s.

**V čteněvysledk ůsAutoúv ěr,a.s.

***V čteněvysledk ůD.S.LeasingFullService,s.r.o.