

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Daniel Šubert  
Číslo studenta: E 21115  
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku metodou BSC  
Cíl práce: Cílem práce je zhodnocení výkonnosti vybraného podniku pomocí finanční analýzy a metody BSC, včetně návrhů možných řešení a formulace závěrů.  
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management  
Akademický rok: 2022/2023

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

## Ostatní připomínky k práci

Student se zaměřil ve své diplomové práci na posouzení výkonnosti vybraného podniku, a to s využitím metod finanční analýzy a metody BSC. V první části práce jsou vymezeny teoretické pojmy, ze kterých autor vychází v praktické části práce, která je zpracována velmi pečlivě a podrobně. V závěrečných kapitolách je vyhodnocení současné situace v podniku na základě použitých metod a také návrhy ke zlepšení dané situace ve firmě Líheň Studenec, s. r. o.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Při posouzení podobnosti práce nebyla zjištěno plagiátorství, nejvyšší míra shody v jednotlivých částech je nejvýše 4%.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Vývoj ukazatelů EVA a EAT ve vámi sledované firmě vykazuje značné výkyvy. Jak byste vysvětlil jejich příčinu (příčiny) a jaká opatření by mohla podobné situaci v budoucnu předejít?
2. Jak si vysvětlujete pokles produktivity práce v roce 2021 o 5,65 %, resp. proč nárůst počtu pracovníků nebyl doprovázen zvýšením tržeb v podniku Líheň Studenec, s.r.o.?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 5.5.2023

Podpis .....