

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Daniel Šubert
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku metodou BSC
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.
Oponent práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Ústav podnikové ekonomiky a management, FES UPCE

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Předložená diplomová práce je věnována problematice hodnocení výkonnosti podniku pomocí finanční analýzy a metody BSC. Práce je zpracována přehledně, problém rozděljuje do dílčích témat s logickou návazností. Vychází z literární rešerše, které poskytuje dostatečný teoretický základ pro následnou analýzu. Autor však mohl při jejím zpracování využít více zahraničních zdrojů. Na rešerši navazuje analytická část práce, ve které je nejprve představen zvolený podnik, poté provedena finanční analýza a následně aplikována metoda BSC. Na základě získaných výsledků navrhuje autor doporučení pro zlepšení, která mohou být velmi přínosná pro analyzovaný podnik. Lze tedy konstatovat, že cíl práce byl naplněn. Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na některé drobné nedostatky v analytické části, zejména zařazení jednotlivých strategických cílů do perspektiv BSC a vypracování strategické mapy, na které jsou formulovány otázky k obhajobě.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Na str. 38 uvádíte, že podle Kaplana a Nortona (2007) je produktivita práce klíčovým ukazatelem v perspektivě učení se a růstu. Proč jste tedy strategický cíl zvýšení produktivity práce zařadil do perspektivy interních procesů?
2. Vysvětlíte vztah mezi produktivitou a efektivitou práce. Je opravdu takový, jaký ho naznačujete ve strategické mapě.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 24.5.2023

Podpis