

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Luboš Kec
Číslo studenta: E20666
Název diplomové práce: Řízení nákladů v podniku služeb
Cíl práce: Cílem diplomové práce je komparovat náklady v podniku s konkurenční společností a navrhnout opatření pro zvýšení hospodárnosti.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok: 2021/2022

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce řeší problematiku řízení nákladů ve vybraných podnicích zabývajících se poskytováním služeb a komparuje zjištěné poznatky vzhledem ke společným, případně odlišným charakteristikám těchto společností. Z hlediska teorie jsou popsány možnosti členění nákladů, jejich alokace i kalkulační metody a rozpočty. Většina teoretických východisek je použita v praktické části diplomové práce.

Analýzy zaměřené na oblast nákladů jsou provedeny za období 2017-2020 pro vybrané společnosti, a to AUTOPLUS II, s.r.o. a Autodům Chomutov s.r.o. Autor se zaměřuje především na analýzu druhově členěných nákladů a využívá výkazy zisku a ztráty. Objem a strukturu nákladů posuzuje ve vztahu k dosaženým výnosům a komparuje také dosažené hospodářské výsledky obou společností. Z textu práce je zřejmá znalost podnikatelského prostředí, autor zmiňuje zajímavé poznatky získané praxí, ovšem na druhé straně jsou analýzy omezeny se zdůvodněním, že se ve společnostech neprovádějí. To se týká také kalkulací, které v praktické části obsaženy nejsou, a autor zmiňuje pouze způsob tvorby ceny pro klienta (součin hodinové sazby daného vozu a hodnoty konkrétního (normovaného) úkonu). Právě vhodně navržené kalkulace by mohly podpořit řízení nákladů v podniku.

Návrhy na zlepšení, uvedené v diplomové práci, vyplývají z provedených rozborů a ze znalosti prostředí v podniku, jsou logické a korespondují se zjištěnými poznatky. Výhrady mám k rozsahu použité literatury. Uvedené nedostatky zohledňuji ve svém hodnocení.

Po formální stránce práce vykazuje drobné chyby, občas se v textu objevují hesla, nikoli ucelené věty, chybí rozměry veličin. Obrázky, grafy i přílohy korespondují s textem.

I přes uvedené připomínky konstatuji, že cíl práce byl splněn.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 11 %, což je dáno mimo jiné údaji čerpanými z účetních výkazů. Diplomová práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

Jaké kalkulační metody by bylo vhodné použít ve zkoumaném podniku?

Vyhovují používané finanční ukazatele pro řízení nákladů v podniku, nebo byste je doplnil, případně změnil?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **D**

V Pardubicích, 25.5.2022

Podpis