

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Tereza Nosková
Číslo studenta: E17515
Název diplomové práce: Value stream mapping a jeho uplatnění v oblasti zásob vybraného podniku
Cíl práce: Cílem diplomové práce je charakterizovat manažerský nástroj Value stream mapping (VSM, mapování hodnotového toku) a na základě analýzy existujících výzkumů objasnit jeho přínosy v oblasti řízení zásob a následně jej aplikovat v podniku.
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management podniku
Akademický rok: 2018/2019

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce se věnuje aktuálnímu tématu managementu, nástroji pro zefektivnění procesů, Value stream mappingu.

V teoretické části práce studentka charakterizovala manažerský nástroj Value stream mapping, Zabývala se jeho významem, podstatou a přínosy. Vysvětlila analýzu hodnotového toku, pojmy jako jsou informační a materiálový tok a dále zavádění Value stream mappingu. Stručně charakterizovala Lean a jeho nástroje.

Pro praktickou část práce a tedy pro splnění cíle práce – aplikaci VSM ve vybraném podniku v oblasti řízení zásob, byla vybrána společnost HELLA AUTOTECHNIK NOVA, s.r.o., která se zabývá vývojem a výrobou osvětlovací techniky a elektroniky pro automobilový průmysl. Volbu společnosti, u které byla provedena analýza a aplikace VSM lze velice kladně hodnotit, neboť v rámci automobilového průmyslu můžeme jednoznačně sledovat největší uplatnění a rozvoj inovativních způsobů podnikání a tedy i uplatnění nástrojů Lean managementu. V rámci praktické části popisuje studentka zavádění nástroje VSM na vybrané lince Golf A7 Led. Nejprve bylo provedeno zmapování současného stavu, identifikace oblastí plýtvání a odhalení oblastí pro příležitosti ke zlepšení. V rámci analýzy současného stavu byly vytvořeny dva procesní diagramy v programu MS Visio, první pro zobrazení toku materiálu a druhý pro zobrazení výrobního procesu na výrobní lince Golf A7 Led. Klíčové je pak vytvoření value stream map, které zahrnují procesní čas a ukazují celkovou návaznost na podnikový systém. Podklady pro analýzy, analýzy a mapy procesů zpracovávala autorka za podpory týmu sestaveného ze zaměstnanců podniku. Na základě vlastní aplikace VSM na vybranou linku navrhla studentka celou řadu zajímavých opatření, které by podniku mohli pomoci zefektivnit jeho procesy a zvýšit jeho efektivitu. Kladně lze hodnotit skutečnost, že jsou již některé návrhy zaváděny do praxe.

Studentka prokázala výjimečně dobrou orientaci v oblasti mapování hodnotového toku (VSM) a související problematice. Práce má logické uspořádání, její rozsah a především hloubku provedené analýzy lze považovat za nadprůměrnou. Kvalita práce je na vysoké úrovni a přesahuje požadavky běžně odpovídající diplomové práci. S ohledem na výše uvedené navrhuji klasifikační stupeň A.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce je originálem, nemá znaky plagiátu, neboť míra podobnosti je 0 %.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Jaký další nástroj Lean managementu související s VSM byste podniku doporučila zavést?
2. Jaký další proces v podniku by bylo vhodné podrobit VSM?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 23.5.2019

Podpis