

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

|  |
|--|
| <b>Název diplomové práce:</b><br>Optimalizace dodávek skla ve společnosti SCHOTT Flat Glass CR, s. r. o.   |
| <b>Autor práce:</b><br>Bc. Marek Navrátil  |
| <b>Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):</b><br>Ing. Zuzana Hruběšová, Manažer logistiky a skladování, BORCAD cz s.r.o. |

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Autor práce využil všechna dostupná data a podrobil je analýzám, které jsou v současné době běžně v praxi užívány. Přístup hodnotím jako profesionální a praktický.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Výsledek ABC analýzy a návrhu na nový systém likvidace „C“ položek je dobře zpracovaný, zvláště pokud se podaří implementovat automatický návrh likvidace těchto položek v informačním systému.

Řešení formou nového uskladnění v podobě paletového regálu má své limity, jelikož ve výpočtu není zohledněn výhled tržeb a s tím spojených skladových položek na další roky. Tzn., že i přes vysokou pořizovací hodnotu vůči návratnosti této investice, může s ohledem na budoucí toky materiálu být toto řešení vhodným. Z této práce to bohužel nelze jasně vyvodit.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce je provedena s ohledem na současnou legislativu ovlivňující provoz skladových prostor.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Formální stránka práce bohužel obsahuje několik překlepů, avšak i přes tuto skutečnost je formulace problémů, hypotéz a návrhů řešení přehledná a dobře rozdělená do srozumitelných celků.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Bude společnost SCHOTT Flat Glass CR, s. r. o. investovat do některého z návrhů řešení? Jak byste se rozhodl v oblasti investice do paletového regálu se zohledněním výhledu tržeb na následující období?

**Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus**

V Příboru dne 1.2.2018



Ing. Zuzana Hruběšová