

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Aneta Břeňová  
Číslo studenta: E15695  
Název diplomové práce: Řízení nákladů ve vybraném podniku  
Cíl práce: Analýza nákladů vybraného podniku za účelem jejich minimalizace a návrh možných řešení vedoucích ke zlepšení řízení nákladů.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management  
Akademický rok: 2016/2017

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce je zpracována na velmi dobré úrovni, struktura jednotlivých kapitol je logická a vede k splnění cíle. Teoretické poznatky týkající se pojetí a klasifikace nákladů jsou propojeny s problematikou kalkulací a autorka popisuje také metody řízení nákladů. Vybrané metody jsou aplikovány v praktické části diplomové práce, která analyzuje náklady ve společnosti TTV servis, spol. s r. o.

Autorka prokázala schopnost pracovat s odbornou literaturou, nalézt vhodné metody pro dosažení cíle práce a využít je při posuzování nákladů ve vybrané společnosti, což nebylo vzhledem k šíři aktivit tohoto podniku jednoduché. Rozdílný rozsah i struktura podnikových činností vedly k výběru dvou středisek, ve kterých byly náklady podrobněji analyzovány. Jednalo se o střediska „dopravní technika“ a „prodej pohonných hmot“, u kterých byly sledovány režijní náklady a také způsob přiřazování nákladů v kalkulacích. Autorka provedla vlastní aplikaci vybraných kalkulačních metod, navrhla vlastní kalkulační vzorec a vyhodnotila také bod zvratu. Uvedená doporučení jsou realizovatelná. Diplomová práce je z hlediska stylistiky i grafického zpracování na velmi dobré úrovni, přílohy zařazené v diplomové práci jsou relevantní.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Doporučila byste v podniku zavést vnitropodnikové účetnictví formou dvouokruhové účetní soustavy? Jaká by byla pozitiva a negativa?
2. Které položky režijních nákladů (tab. 3) považujete v návaznosti na jednotlivá střediska za správně určené a které nikoli?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **výborně**

V Pardubicích 10.5.2017

Podpis ..... 