

Posudek vedoucího diplomové práce

| | |
|-------------------------|--|
| Jméno studenta | Bc. Monika Jiráňová |
| Téma práce | Interní faktory konkurenceschopnosti vybraného podniku |
| Cíl práce | Cílem práce je analyzovat interní faktory konkurenceschopnosti ve vybrané společnosti a podat návrhy na zlepšení současného stavu. |
| Vedoucí diplomové práce | Doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D. |

| náročnost tématu na | úroveň | | |
|---|-------------|----------|-------------|
| | nadprůměrná | průměrná | podprůměrná |
| teoretické znalosti | x | | |
| praktické zkušenosti | | x | |
| podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování | | x | |

| kritéria hodnocení práce | úroveň | | | |
|--|----------------|-----------|--------------|----------------|
| | nadprůměrná | průměrná | podprůměrná | nelze hodnotit |
| stupeň splnění cíle práce | | x | | |
| samostatnost při zpracování tématu | x | | | |
| logická stavba práce | | x | | |
| práce s českou literaturou včetně citací | | x | | |
| práce se zahraniční literaturou včetně citací | | x | | |
| adekvátnost použitých metod | x | | | |
| hloubka provedené analýzy | | x | | |
| stupeň realizovatelnosti řešení | x | | | |
| formální úprava práce (text, grafy, tabulky) | | x | | |
| stylistická úroveň | x | | | |
| nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ... | vysoké | průměrné | nižší | nejsou |
| použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod. | ve velké míře | přiměřené | částečné | absentuje |
| využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému | ve větší míře | částečná | nižší | nevyužitelnost |
| obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.) | vysoce funkční | funkční | méně funkční | neuspokojivé |

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

Připomínky a otázky k obhajobě:

Studentka se ve své práci zaměřila na analýzu tzv. interních faktorů konkurenceschopnosti podniku, k čemuž využila jak tradiční, tak moderní metody. Úvodní kapitola se zabývá vymezením pojmů konkurenceschopnost podniku a konkurenční výhoda, dále vybraným faktorům interní konkurenceschopnosti, ke kterým řadí oblast techniky, managementu, organizace a lidských zdrojů. Studentka v této části citovala jediný zdroj, možná by bylo vhodné tuto oblast doplnit i o další názory odborníků. V další rešeršní části práce jsou uvedeny vybrané metody měření konkurenceschopnosti podniku, a to jak klasické (vycházející především z finanční analýzy), tak metody využívající nefinanční měřítka, jako např. Balanced Scorecard, metoda měření spokojenosti zákazníka, marketingový audit a SWOT analýza. Po krátké charakteristice společnosti DESKO a.s., následuje aplikace vybraných metod v této společnosti. Nejprve se studentka zaměřila na tzv. interní faktory konkurenceschopnosti podniku, tak jak předtím uvedla v teoretické části práce. Dále následuje finanční analýza prezentovaná poměrovými ukazateli rentability, aktivity, zadluženosti a

likvidity. Tuto část vhodně doplňují syntetické ukazatele a spider analýza. Pro zkoumání interních faktorů konkurenceschopnosti byla dále využita metoda Balanced Scorecard, která se zaměřuje na oblast finanční, zákaznickou, interní procesy a učení a růst. Metoda je vhodně doplněna strategickou mapou společnosti. Důležitými předpoklady pro konkurenceschopnost podniku jsou jeho silné stránky, resp. slabé stránky, které jsou v práci uvedeny, v závěru studentka uvádí některé návrhy, jak rozvinout silné stránky a eliminovat stránky slabé, které mohou ohrozit konkurenční sílu podniku.

Otázky k obhajobě:

1. Ve své práci uvádíte čtyři interní faktory konkurenceschopnosti podniku (podle jednoho zdroje). Mohla byste uvést i některé další interní faktory konkurenceschopnosti podniku, jak uvádějí jiní autoři?
2. Které další metody by se daly využít k hodnocení konkurenceschopnosti, resp. výkonnosti podniku?

Práce je - není doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

Výborně minus

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

Oponent diplomové práce:

Jméno, tituly:

doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne: 28. 7. 2016