

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	BC. Tomáš Zaplatílek
Téma práce	Hodnocení výkonnosti vybraného podniku
Cíl práce	Cílem práce je posouzení výkonnosti konkrétního podniku na základě finanční analýzy a benchmarkingu.
Vedoucí diplomové práce	Doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		x	
praktické zkušenosti	x		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		x	

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		x		
samostatnost při zpracování tématu		x		
logická stavba práce		x		
práce s českou literaturou včetně citací	x			
práce se zahraniční literaturou včetně citací				x
adekvátnost použitých metod		x		
hloubka provedené analýzy	x			
stupeň realizovatelnosti řešení		x		
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	x			
stylistická úroveň		x		
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

### Připomínky a otázky k obhajobě:

Student v úvodní části nejprve vymezuje pojmy konkurenceschopnost a výkonnost podniku, uvádí základní přístupy z oblasti tradičních a moderních metod. Dále následuje charakteristika společnosti Škoda Auto, a.s., u které provádí celkem zdařile analýzu absolutních, rozdílových a souhrnných ukazatelů. V další kapitole autor provádí benchmarkingové porovnání společnosti Škoda Auto, a.s. se společností Hyundai Motor Manufacturing Czech s.r.o., výsledky jsou znázorněny také graficky. Celkové hodnocení výkonnosti podniku je pozitivní, i když v některých porovnávaných oblastech podnik Škoda vykazoval horší výsledky než jeho konkurent.

1. Ve své práci uvádíte, že vámi sledovaný podnik dosahuje slabších výsledků v oblasti likvidity, rentability a aktivity. Jaká opatření byste navrhoval pro zlepšení této situace?

**Práce je ~~ne~~ doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)**

**Navržený klasifikační stupeň:**

Výborně minus

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

**Vedoucí diplomové práce:**

Jméno, tituly: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne: 13.5. 2016