

POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Univerzita Pardubice Fakulta chemicko-technologická

Název diplomové práce: **Spolupráce podniku s jeho dodavateli při řízení hmotného toku vybraných potravinářských produktů**

Autor diplomové práce: Bc. Barbora Řádová

Vlastní posouzení:

- aktuálnost tématu: zvolení tématu této práce je podle mne velmi dobré a časově naprosto aktuální. Řízení toků surovin, výrobků a podpůrných materiálů je řešeno intuitivně, na základě dlouholeté zkušenosti a nebylo dosud ve zvoleném podniku nikterak externě posuzováno. Z tohoto hlediska je pro vybraný podnik výrazným posunem pro možné řízení v nejbližším budoucím čase. Zvláště návrh předložený diplomantkou na změnu systému uchování know-how firmy z pouhé osobnostní na písemnou se jeví zcela na místě i díky tomu, že zakladatelé společnosti se dostávají po 22 letech práce ve prospěch společnosti a jejímu rozvoji do stádia uvažování o předávání nastupující generaci.
 - splnění sledovaného cíle: je zvláště v tomto parametru zcela naplněno a přináší do běžné provozní praxe nové myšlenky a to by měl být cíl spolupráce akademické sféry společnosti s tou provozní. V tomto bodě hodnotím práci jako výbornou
 - metody zpracování diplomové práce a její přehlednost a využití teoretických metod: velmi dobré
 - dosažené výsledky a jejich přínos pro praktické využití jsou spolu s cílem práce na vysoké úrovni a návrhy na směřování dalšího rozvoje společnosti do prohlubujících se vazeb v řetězci dodavatelských a odběratelských vztahů, které by mohly udržet společnost v konkurenčním prostředí minimálně na pozicích vybudovaných v předchozím vývoji a tím zajistit velmi dobré fungování do dalších více let.
 - formální náležitosti práce a její doplnění o grafy a obrazové vyjádření částí textu hodnotím jako velmi dobré s tím, že tyto části upoutají pozornost a zvýrazní psané informace.
 - písemný projev zpracovatelky je na vysoké úrovni, je srozumitelný a její vyjadřování je z hlediska využití práce lidmi z praxe u sledovaného podniku přehledné a účelně nekomplikované, což napomáhá pochopení tématu a závěrů z této práce vyznívajících.
 - struktura práce je logická od teorie k praktické části a členění do jednotlivých kapitol na sebe navazujících je tato práce ve svém celku velmi dobře srozumitelná.
- Komplexní závěrečné hodnocení této diplomové práce je proto pozitivní a doporučuji tímto práci k obhajobě u státní závěrečné zkoušky. Podle jednotlivých bodů výše podrobněji popsaných navrhuji ohodnocení této práce na stupni: **výborně mínus.**

- při obhajobě diplomové práce bych se zpracovatelky zeptal:

- 1) Zdali by byla pro kapitálové propojení hodnoceného podniku s některými jeho vybranými dodavateli za účelem lepší spolupráce ve výrobní vertikále?
- 2) Jak by navrhla ošetřit hlubší spolupráci podniků při výměně dat do technologií pro řízení hmotných toků u firem pouze obchodně spolupracujících firem tak aby data předaná jednou či druhou stranou byla co nejvíce ošetřena proti zneužití?

V Chlumci nad Cidlinou dne 21. 5. 2015

Vypracoval: Ing. Ladislav Vacek