

POSUDEK OPONENTA

DIPLOMOVÉ PRÁCE S NÁZVEM: Odměňování – tvorba tarifních stupnic

Posluchač (student): Bc. František Herout

Oponent: Ing. Tomáš Fulín, vedoucí personálního oddělení
RABBIT Trhový Štěpánov a.s.

1. Zadání práce bylo splněno v plném rozsahu. Student poskytl komplexní přehled tarifních stupnic, jejich konstrukci a uplatnění v praxi. V analytické části poskytl reprezentativní přehled tarifních stupnic užívaných v konkrétních podnicích, včetně návrhu tarifní stupnice pro podnik RABBIT Trhový Štěpánov a.s.
2. Použité metody odpovídají požadavkům diplomové práce.
3. Práce je celkově výborně zpracována. Teoretická část předkládá srozumitelný a přehledný abstrakt ze základu tvorby tarifních stupnic. V komparativní části se student zaměřuje na porovnání jednotlivých podniků, kdy metodika komparace je přehledná a plně odpovídající základnímu cíli této kapitoly – podání základního přehledu. V praktické části věnující se návrhu tarifní stupnice pro podnik RABBIT Trhový Štěpánov a.s., přinesla DP zajímavý pohled zvenčí na problematiku tvorby tarifních stupnic v organizaci. Společnosti RABBIT uvažuje o zakomponování výstupů této práce do systému odměňování svých zaměstnanců.
4. Praxe se překotně vyvíjí a ceny platí před půl rokem a dnes již neplatí. Z teoretického pohledu jsou důležité v práci uvedené metody hodnocení.
5. Práce se opírá o přední světové autory na poli personálního řízení a teorie odměňování (ARMSTRONG, M.) a přední odborníky z řad tuzemských autorů. V práci je rovněž použito širokého spektra zdrojů podnikového výkaznictví a statistických dat. Citace odpovídají předepsaným normám.
6. Práce je čtivá a srozumitelná, jednotlivé celky na sebe logicky navazují a poskytují komplexní přehled dané problematiky. Práce je prostá gramatických chyb, příležitostně se vyskytují drobné překlepy.
7. Práci doporučuji k obhajobě.
8. Práci klasifikuji „výborně“.

Otázky k obhajobě:

1. Jaké jsou hlavní argumenty pro použití bodové stupnice při návrhu mzdových tarifů v podniku RABBIT Trhový Štěpánov a.s. ?

V Trhovém Štěpánově, 19. května 2014


Ing. Tomáš Fulín