

**Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní**

**Analýza produktivity práce  
ve výrobním podniku**

**Kateřina Hrbková**

**Bakalářská práce  
2013**

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2012/2013

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Kateřina Hrbková**  
Osobní číslo: **E10630**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Management podniku: Manažerská etika**  
Název tématu: **Analýza produktivity práce ve výrobním podniku**  
Zadávací katedra: **Ústav podnikové ekonomiky a managementu**

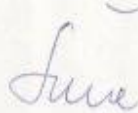
### Zásady pro vypracování:

Cílem práce je analýza produktivity práce ve výrobním podniku.  
Produktivita práce  
Cesty zvyšování produktivity práce  
Charakteristika zkoumaného podniku  
Produktivita práce ve zkoumaném podniku

Rozsah grafických prací: -  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická  
Seznam odborné literatury:

BUCHTA, M. Manažerská ekonomika. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2008  
HINDLS, Richard, HRONOVÁ, Stanislava, SEGER, Jan. Statistika pro ekonomy. Praha. Professional Publishing 2003  
KOŽENÁ, M. Manažerská ekonomika : teorie pro praxi. Praha: C.H. Beck, 2007  
RÚČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. Praha. Grada Publishing a.s., 2011.  
SYNEK, M. Manažerská ekonomika. Praha: Grada, 2011  
SYNEK. M., KOPKÁNĚ, H., KUBÁLKOVÁ, M. Manažerské výpočty a ekonomická analýza. Praha: C.H.Beck, 2009

Vedoucí bakalářské práce:


PaedDr. Alexandr Šenec   
Ústav podnikové ekonomiky a managementu

Datum zadání bakalářské práce: 30. října 2012

Termín odevzdání bakalářské práce: 30. dubna 2013

  
doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
děkanka

L.S.

  
doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 2. listopadu 2012

## **PROHLÁŠENÍ**

Prohlašuji, že jsem tuto práci vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako Školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Nesouhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 30. 4. 2013

Kateřina Hrbková

## **PODĚKOVÁNÍ:**

Tímto bych ráda poděkovala svému vedoucímu práce panu PaedDr. Alexandru Šenci za jeho odbornou pomoc, cenné rady a poskytnuté materiály, které mi pomohly při zpracování bakalářské práce. Dále děkuji svým rodičům za poskytnutou podporu při vypracování práce.

Také děkuji panu Bohuňkovi a paní Písecké, kteří mi poskytli potřebné údaje ke zpracování bakalářské práce.

## **ANOTACE**

*Tato bakalářská práce se zabývá produktivitou práce a analýzou produktivity práce v podniku Agrometall s. r. o. Zobrazuje způsoby výpočtu produktivity práce, možnosti zvyšování produktivity práce. V praktické části se zkoumá produktivitu práce v podniku v období 2008 až 2012.*

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

*Produktivita, práce, analýza, tržby, zaměstnanci*

## **TITLE**

Analysis of labor productivity in production company.

## **ANNOTATION**

*This thesis deals with the analysis of labor productivity and labor productivity in the company Agrometall Ltd. Displays methods of calculating labor productivity, possibilities of increasing productivity. In the practical part examines labor productivity in the company during the period from 2008 to 2012.*

## **KEYWORDS**

*Productivity, labor, analysis, sales proceeds, employees*

## **Obsah**

<b>1</b>	<b>ÚVOD, CÍLE .....</b>	<b>10</b>
<b>2</b>	<b>PRODUKTIVITA .....</b>	<b>11</b>
2.1	PRODUKTIVITA PRÁCE .....	12
2.1.1	<i>Výrobní a nevýrobní pracovníci .....</i>	<i>14</i>
2.2	VÝVOJ PRODUKTIVITY PRÁCE .....	14
2.2.1	<i>Vývoj produktivity práce v ČR.....</i>	<i>15</i>
2.2.2	<i>Vývoj přidané hodnoty na jednoho pracovníka ve vybraných odvětvích průmyslu ČR .....</i>	<i>17</i>
2.3	ANALÝZA PRODUKTIVITY PRÁCE .....	18
<b>3</b>	<b>CESTY ZVYŠOVÁNÍ PRODUKTIVITY PRÁCE .....</b>	<b>19</b>
3.1	JAK SE ZVYŠUJE PRODUKTIVITA PRÁCE? .....	19
3.2	FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ PRODUKTIVITU PRÁCE .....	21
3.2.1	<i>Podniková kultura a její vliv na produktivitu práce .....</i>	<i>22</i>
3.3	PŘEKÁŽKY ZVYŠOVÁNÍ PRODUKTIVITY PRÁCE .....	24
3.3.1	<i>Produktivita a fluktuace.....</i>	<i>24</i>
	<b>POUŽITÁ LITERATURA .....</b>	<b>26</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH .....</b>	<b>28</b>

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Srovnání produktivity práce na odpracovanou hodinu(%) v letech 2005 až 2011	16
Tabulka 2: Srovnání produktivity práce na zaměstnanou osobu (%)v letech 2005 až 2011....	16
Tabulka 3: Přidaná hodnota na jednoho zaměstnance v letech 2006 až 2010 (v tis. Kč).....	17
Tabulka 4: Průměrný evidenční počet zaměstnancův letech 2006 až 2010 (v tis. osob) .....	18

## SEZNAM OBRÁZKŮ

**Nenalezena položka seznamu obrázků.**



## **SEZNAM ZKRATEK**

<b>AGM</b>	<b>Agrometall s. r. o.</b>
<b>apod.</b>	<b>a podobně</b>
<b>CF</b>	<b>Cash flow</b>
<b>ČR</b>	<b>Česká republika</b>
<b>ČSÚ</b>	<b>Český statistický úřad</b>
<b>EU</b>	<b>Evropská unie</b>
<b>Eurostat</b>	<b>Evropský statistický úřad</b>
<b>FES</b>	<b>Fakulta ekonomicko-správní</b>
<b>Kč</b>	<b>Koruna česká</b>
<b>např.</b>	<b>například</b>
<b>Ppp</b>	<b>Produktivita práce</b>
<b>Sb.</b>	<b>Sbírka zákonů</b>
<b>str.</b>	<b>strana</b>
<b>VZZ</b>	<b>Výkaz zisků a ztrát</b>
<b>tj.</b>	<b>to je</b>
<b>tzn.</b>	<b>to znamená</b>

# 1 ÚVOD, CÍLE

V této bakalářské práci bych se chtěla zaměřit nejprve na produktivitu obecně, dále na produktivitu práce, jakožto hlavní téma práce, produktivita práce se netýká jen výrobních pracovníků, ale je třeba se zaměřit i na nevýrobní pracovníky.

Dále následuje vývoj produktivity práce v České republice v porovnání z Evropskou unií a také porovnání přidané hodnoty na pracovníka ve vybraných odvětvích průmyslu České republiky.

Neméně důležitou částí je zvyšování produktivity, jaké jsou možnosti zvýšení produktivity v podniku, jaké faktory napomáhají zvyšování produktivity a v neposlední řadě i překážky, které brání zvyšování produktivity a naopak produktivitu snižují.

V praktické části je představen zkoumaný podnik Agrometall s. r. o., jeho vývoj, a jeho výsledky za posledních několik let.

A konečně sama produktivita práce ve zkoumaném podniku. Práce se zaměřuje na několik kapitol – produktivitu hodinovou, denní, roční, samozřejmě produktivitu práce z vyplacených mezd. Přidaná hodnota na pracovníka je zde porovnávaná s přidanou hodnotou na pracovníka za celý průmysl a některá jeho odvětví.

Na závěr práce hodnotí produktivitu ve firmě za jednotlivé roky a také celkový trend. Součástí jsou možnosti, jak ve firmě zvýšit produktivitu.

Cílem práce je tedy analýza produktivity práce ve výrobním podniku.

## 2 PRODUKTIVITA

Efektivnost (účinnost), s jakou jsou výrobní faktory využívány ve výrobě, se označuje též jako jejich produktivita.

Produktivita je účinnost, s jakou jsou výrobní faktory využívány ve výrobě. Produktivita se týká všech podniků, výrobních i nevýrobních, neboť výrobou v širším slova smyslu se rozumí transformace vstupů v užitečné výstupy – výrobky či služby. (Klečka, 2005-2011, str. 2)

Úroveň produktivity je určena poměrem objemu množství produkce k objemu užitých vstupů za určité období: čím více se vyrobí užitečných věcí za použití méně zdrojů, tím více roste produktivita. Vysoká produktivita snižuje náklady a umožňuje snížení cen a následně zvýšit mzdy, platy a dividendy. (Buchta, 2008, str. 139)

Produktivitu můžeme podle vstupů dělit na produktivitu parciální, neboli produktivitu určitého výrobního faktoru (práce, kapitál, energie, atd.), a produktivitu celkovou, neboli souhrnnou. Ta je pro podnik rozhodující, avšak při řízení podniku i jednotlivých vnitropodnikových útvarů má významnou úlohu též sledování a řízení produktivit parciálních, zejména produktivity práce. (Synek, 2011, str. 267)

Hlavní typy produktivity:

*Podle toho, zda má, nebo nemá hodnotový rozměr, se rozlišuje*

- **technická produktivita**, která je relací výstupu a vstupu poměřovaných pouze v naturálních jednotkách,
- **(technickoekonomická) produktivita**, jako relace výstupu a vstupu poměřovaných naturálními jednotkami v hodnotovém (peněžním) ocenění.

*Podle stupně agregace se rozlišuje*

- **produktivita mikroekonomická**, vztahující se k určité konkrétní výrobě nebo podniku,
- **produktivita makroekonomická**, zjišťovaná (obvykle) za národní ekonomiku.

*Podle komplexnosti uvažovaného vstupu se rozlišuje*

- **produktivita celková**, kde jsou s výstupem poměřovány všechny použité složky vstupu (všechny výrobní faktory),

- **produktivita parciální**, která poměřuje relaci výstupu a určitého druhu užitého vstupu (např. *produktivita práce*). (Klečka, 2005-2011, str. 2)

V ekonomické praxi je častěji využívána parciální produktivita, neboli užší pojetí produktivity práce. Nejčastěji jde o kvantitativní vztah mezi objemem výroby a spotřebovanou prací na výrobu tohoto objemu za určité období. Tento ukazatel má charakterizovat změny ve spotřebě živé práce vynaložené na výrobu určitého výrobku a je nazýván produktivitou práce, ale jeho přesnost není stoprocentní. Pracovníci, neboli živá práce se stává produktivnější za požití většího množství strojů, zařízení atd.

Objektem měření produktivity je obecně výrobní systém (respektive subsystém), tedy systém vymezený jednotou výrobního výstupu, výrobního vstupu a výrobního procesu.

Obecně je **produktivita** poměr

$$\frac{(Výrobní)vstup}{(Výrobní)výstup}$$

## 2.1 Produktivita práce

Produktivita práce je většinou produktivita výrobních dělníků, jelikož je snadnější měřit produktivitu práce vyžadující převážně jen dovednosti (zedník, zámečnick, řezník), mnohem obtížnější je měřit produktivitu práce tam, kde jsou vyžadováni převážně znalosti (manažer, programátor, inženýr).

Rozhodujícím činitelem produktivity práce je její vybavenost technikou a použitá technologie – havíř s uhelným kombajnem vyrubá za směnu daleko více uhlí než vyrubá havíř se sbíječkou. (Synek, 2009, str. 252)

Podle měřicí jednotek pro vstup lze produktivitu měřit:

- v naturálních jednotkách (kg, t, l, m, ...)
- v pracovních jednotkách (podíl normohodin na odpracované hodiny)
- v peněžních jednotkách (výkon, tržby, přidaná hodnota)

Podle měřících jednotek, v nichž vyjadřujeme vstupy lze měřit:

- hodinovou produktivitu práce
- denní (směnovou) produktivitu práce
- měsíční produktivitu práce

- roční produktivitu práce

Produktivita práce

$$p_{pp} = \frac{\text{objem produkce}}{\text{množství práce vynaložené na objem}}$$

Nejčastěji se jako ukazatel produktivity práce podniku používá:

$$\text{Přidaná hodnota na pracovníka} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{počet pracovníků}}$$

Popřípadě při hodnocení vnitropodnikových útvarů též:

$$\frac{\text{čistá produkce (tj. přidaná hodnota bez odpisů)}}{\text{pracovníci (jejich počet či počet odpracovaných hodin)}}$$

Při to přidanou hodnotou rozumíme: *hodnotu produkce – mezi spotřeba*, kde (vyjádřeno hodnotovými kategoriemi):

- hodnota produkce jsou výnosy za produkci (tržby)
- mezi spotřeba jsou náklady za veškeré nakupované suroviny, materiály a služby do podniku
- přidaná hodnota je součtem mezd, sociálních dávek a operačního přebytku, tvořeného odpisy a ziskem (před zaplacením úroků a daní) či ztrátou).<sup>1</sup>

Další ukazatele produktivity práce:

$$\text{Tržby na pracovníka} = \frac{\text{tržby}}{\text{počet pracovníků}}$$

$$\text{Tržby na jednotku mezd} = \frac{\text{tržby}}{\text{vyplacené mzdy}}$$

$$\text{Výkony na pracovníka} = \frac{\text{výkony}}{\text{počet pracovníků}}$$

$$\text{CF na pracovníka} = \frac{\text{CF}}{\text{počet pracovníků}}$$

$$\text{Produktivita práce hodinová} = \frac{\text{objem podukce}}{\text{počet odpracovaných hodin}}$$

<sup>1</sup> Toto pojetí přidané hodnoty je v praxi nejběžnější, neboť vychází z běžných podnikových výkazů.

$$\text{Produktivita práce denní} = \frac{\text{objem produkce}}{\text{odpracované dny}}$$

$$\text{Produktivita práce roční} = \frac{\text{objem produkce}}{\text{počet pracovníků}}$$

### 2.1.1 Výrobní a nevýrobní pracovníci

Úroveň produktivity práce měříme v podnicích jednak na výrobní pracovníky a jednak na celkový počet pracovníků, neboli i na nevýrobní pracovníky. Velikost vyrobených hodnot na všechny pracovníky je jistě menší než produktivita připadající na jednoho výrobního pracovníka, ale ukazatel, který vyjadřuje vztah vyrobených hodnot k počtu všech pracovníků podniku, tedy výrobních pracovníků a technických a hospodářských pracovníků, nám přináší také zajímavé hodnoty.

Jelikož práce nevýrobních pracovníků může bezprostředně ovlivnit růst produktivity práce. Do této kategorie pracovníků spadají konstruktéři, technologové a další odborníci, kteří ještě před započítáním výroby ovlivňují produktivitu práce při výrobě určitého výrobku. Jejich návrhy a řešení mohou ušetřit např. řadu náročných operací, a tím snížit množství živé práce na jednom výrobku.

Další pracovníci, kteří mohou ovlivnit produktivitu práce jsou například pracovníci skladu, kteří zodpovídají za objednání a dodání určitých součástí či dílů. Stejně tak mohou produktivitu ovlivnit pracovníci, kteří mají na starost sjednání dodávek hlavního materiálu. Zde je možností spíše negativního ovlivnění, kdy by díky špatným propočtům mohli vznikat prostoje, jelikož by chyběl materiál či nějaké součástky.

Pokud se produktivita práce měří z celkového počtu zaměstnanců firmy, může být zkreslena nadměrným počtem administrativních pracovníků. Jelikož někteří manažeři se cítí tím významnější, čím více mají podřízených pracovníků. Argumentace, že jsou potřeba na nějakou administrativní práci může být zavádějící, jelikož se říká, že čím více je administrativních pracovníků, tím více je i administrativní práce. (Halaxa, 1989, str. 55)

## 2.2 Vývoj produktivity práce

Produktivita práce se neustále mění, ať už vlivem změn hospodářského charakteru, nebo například politicko -hospodářskými vlivy, které ovlivňují všechny podniky. A nebo

působením některých subjektivních faktorů, které ovlivňují jen danou firmu. Nyní se podíváme na vývoj produktivity práce na území České republiky a také v Evropské unii.

Produktivita práce je jeden z nejrozšířenějších ukazatelů výkonnosti ekonomiky. Její růst je klíčový pro růst HDP na obyvatele, tedy pro růst ekonomické úrovně země. HDP na obyvatele se může rovněž zvýšit v důsledku vzestupu podílu zaměstnaných na celkovém obyvatelstvu, nicméně toto zvýšení postupně naráží na své přirozené limity. Růst produktivity práce v dlouhé perspektivě není omezen díky vlivu kvalitativních faktorů typu technologického pokroku nebo kvalifikací pracovní síly. Růst produktivity práce rovněž rozhodujícím způsobem ovlivňuje zvyšování životní úrovně obyvatelstva, protože důchod na hlavu se mění v přímé závislosti na změně produktivity práce.

Produktivita práce obecně vyjadřuje poměr mezi produktem a pracovním inputem (prací) nebo, jinými slovy, představuje množství produkce (zboží a služby) připadající na jednotku pracovního inputu. Produktivita práce může být v zásadě definována jako množství produkce dělené počtem zaměstnaných osob nebo počtem odpracovaných hodin. Na makroekonomické úrovni se zjišťuje jako poměr mezi hrubým domácím produktem ve stálých cenách k počtu zaměstnaných osob. (Centrum pro výzkum konkurenční schopnosti české ekonomiky, 2010)

### **2.2.1 Vývoj produktivity práce v ČR**

V databázi Eurostat na stránkách Českého statistického úřadu se nachází porovnání produktivity práce na odpracovanou hodinu a na zaměstnanou osobu. Je to porovnání jak si stojí jednotlivé země Evropy oproti průměru Evropské unie.

Způsob výpočtu produktivity práce na odpracovanou hodinu

Hrubý domácí produkt (HDP) je měřítkem ekonomické výkonnosti v dané ekonomice. Představuje přidanou hodnotu veškerého vyrobeného zboží a služeb (nutno odečíst meziprodukty, které se na přidané hodnotě nepodílejí). HDP na odpracovanou hodinu znamená vlastně produktivitu národní ekonomiky a je koncipován jako index v relaci k průměru EU27. Pokud je tento index za určitou zemi vyšší než 100, znamená to, že HDP na odpracovanou hodinu této země je vyšší než je průměr EU27 a naopak. Základní údaje se uvádějí ve standardu kupní síly (PPS) - společné měně, která stírá rozdíly v cenových hladinách mezi zeměmi a umožňuje tak srovnání HDP mezi jednotlivými zeměmi. Vyjádření produktivity na odpracovanou hodinu odstraní rozdíly ve složení pracovní síly z plného a částečného úvazku. (Eurostat, 2012)

**Tabulka 1: Srovnání produktivity práce na odpracovanou hodinu(%) v letech 2005 až 2011<sup>2</sup>**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
EU 27 zemí	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Česká republika	67.1	68.4	71.1	68.6	70.3	67.3	66.8

*Zdroj: Eurostat, vlastní zpracování*

Vývoj produktivity práce v období 2005 až 2011 byl proměnný, střídala se jak období růstu, tak i období propadu. Ve srovnání s průměrem EU celkově spíše klesá. Výjimkami jsou roky 2007 a 2009, kdy byl meziroční nárůst 2,7% a 1,7%. Oproti tomu následoval až tragický propad v roce 2010 a to o plná 3%.

#### Způsob výpočtu produktivity práce na zaměstnanou osobu

Hrubý domácí produkt (HDP) je měřítkem ekonomické výkonnosti. Představuje přidanou hodnotu veškerého vyrobeného zboží a služeb (nutno odečíst meziprodukty, které se na přidané hodnotě nepodílejí). HDP na zaměstnanou osobu znamená vlastně produktivitu národní ekonomiky a je koncipován jako index v relaci k průměru EU 27. Pokud je tento index za určitou zemi vyšší než 100, znamená to, že HDP na zaměstnanou osobu této země je vyšší, než je průměr EU 27 a naopak. Základní údaje se uvádějí ve standardu kupní síly (PPS) - společné měně, která stírá rozdíly v cenových hladinách mezi zeměmi a umožňuje tak srovnání HDP mezi jednotlivými zeměmi. Zaměstnaná osoba na plný či částečný úvazek se zde nerozlišuje. (Eurostat, 2012)

**Tabulka 2: Srovnání produktivity práce na zaměstnanou osobu (%) v letech 2005 až 2011**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
EU 27 zemí	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Česká republika	73.1	74.0	76.3	74.1	75.9	73.8	74.1

*Zdroj: Eurostat, vlastní zpracování*

V produktivitě práce na zaměstnanou osobu si ČR stojí o trošku lépe, než na odpracovanou hodinu. Hodnota se v roce 2011 mírně zvedla, i když se to nerovná propadu z roku 2010, který byl jasně vidět i u produktivity práce na odpracovanou hodinu. Tyto změny jistě byly zapříčiněny i změnami politickými, které se v této době udály. Zde vychází lépe porovnání roku 2005 s rokem 2011, kdy nejnižší naměřená hodnota je právě rok 2005, ale u produktivity práce na odpracovanou hodinu nejhůře dopadl rok 2011.

<sup>2</sup> Data za rok 2012 v době zpracování nebyla k dispozici



## 2.2.2 Vývoj přidané hodnoty na jednoho pracovníka ve vybraných odvětvích průmyslu ČR

Tato podkapitola pojednává o přidané hodnotě na jednoho zaměstnance a o průměrném evidenčním počtu zaměstnanců v průmyslu celkem, v zpracovatelském průmyslu a v několika odvětvích zpracovatelského průmyslu, např. výroba strojů a zařízení, výroba nápojů, výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, konstrukce strojů a zařízení. Poslední jmenované odvětví bude v praktické části porovnáno se zkoumaným podnikem.

**Tabulka 3: Přidaná hodnota na jednoho zaměstnance v letech 2006 až 2010 (v tis. Kč)**

Odvětví hospodářství ČR	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Průmysl celkem</b>	<b>710</b>	745	740	763	825
<b>Zpracovatelský průmysl:</b>	<b>631</b>	664	634	625	701
Výroba strojů a zařízení	<b>554</b>	594	595	605	655
Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, konstrukce strojů a zařízení	<b>589</b>	595	606	554	609
Výroba potravinářských výrobků	<b>432</b>	481	492	557	542
Výroba nápojů	<b>1 234</b>	1 288	1 295	1 373	1 324
Výroba textilií	<b>380</b>	415	379	460	487
Výroba chemických látek a chemických přípravků	<b>1 093</b>	1 088	941	811	1 118
Výroba základních farmaceutických výrobků a farmaceutických přípravků	<b>1 073</b>	1 037	1 035	1 042	1 174
Výroba pryžových a plastových výrobků	<b>633</b>	672	612	671	748

*Zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování*

V tabulce číslo 3 můžeme vidět vývoj přidané hodnoty na jednoho zaměstnance v průmyslu, který ačkoliv začala v roce 2008 krize pořád roste, je ovšem možné že se do konce roku 2010 pouze nestihli ony ekonomické problémy v průmyslu promítnout. Novější data bohužel nebyla v době psaní práce k dispozici.

Příliš se nezvýšila produktivita ve výrobě základních chemických látek a přípravků, a stejně tak výrobě kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, konstrukcí strojů a zařízení, ale naopak se stále zvyšuje výroba nápojů, potravin, textilií, farmaceutických přípravků, jistě to souvisí se stále více konzumním chováním obyvatelstva a to nejen v České republice.

**Tabulka 4: Průměrný evidenční počet zaměstnanců v letech 2006 až 2010 (v tis. osob)**

Odvětví hospodářství ČR	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Průmysl celkem</b>	1 336	1 362	1 359	1 198	1 167
<b>Zpracovatelský průmysl:</b>	1 206	1 235	1 235	1 081	1 055
Výroba strojů a zařízení	129	135	136	114	110
Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, konstrukce strojů a zařízení	138	145	151	131	131
Výroba potravinářských výrobků	106	105	101	99	94
Výroba nápojů	17	17	17	16	15
Výroba textilií	40	38	34	26	24
Výroba chemických látek a chemických přípravků	30	30	31	28	28
Výroba základních farmaceutických výrobků a farmaceutických přípravků	10	10	10	10	10
Výroba pryžových a plastových výrobků	83	87	88	75	74

*Zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování*

V tabulce číslo 4 vidíme, že zde oproti tabulce číslo 3 je znát pokles. Obzvláště v roce 2009 nastal v průmyslu všeobecně velký odliv zaměstnanců, jelikož menší firmy nezvládli začínající krizi. Jedině ve výrobě základních farmaceutických výrobků a farmaceutických přípravků se neudála žádná změna. Ostatní odvětví zpracovatelského průmyslu, i celý tento obor sám, pracovníky ztrácí. Všeobecně ve všech sektorech národního hospodářství klesá počet zaměstnanců, jelikož firmy se snaží udržet v chodu právě nejčastěji snižováním stavů zaměstnanců. Díky tomuto jevu se krize nejspíše neprojevila v předchozích údajích o přidané hodnotě na jednoho pracovníka. I když přidaná hodnota nejspíš klesla, díky sníženému počtu zaměstnanců se to nezobrazilo.

### **2.3 Analýza produktivity práce**

V analýze produktivity práce jde zpravidla o to:

- a) *jak se produktivita práce vyvíjí v čase* – během několika po sobě následujících let, a vzájemné porovnání
- b) *kteří faktory a jak tuto produktivitu ovlivňují* – produktivita je ovlivňována několika důležitými faktory od motivace, kvalifikovanosti až k technologiím (blíže jsou tyto faktory popsány v kapitole 3.2. Faktory ovlivňující produktivitu práce).

### 3 CESTY ZVYŠOVÁNÍ PRODUKTIVITY PRÁCE

Růst produktivity práce vede ke zvýšení počtu výrobků vyrobených v určité časové jednotce a současně k odpovídajícímu poklesu pracnosti. Poklesem živé práce se snižuje hodnota výrobku.

#### 3.1 Jak se zvyšuje produktivita práce?

- Vyšší ceny (vyšší přidaná hodnota) – zvýší-li se ceny výrobků, zvýší se i přidaná hodnota, ale pouze v případě, že se tím nesníží objem prodaných výrobků.
- Vyšší tržby (větší objem prodaných výrobků) – vyšších tržeb můžeme dosáhnout určitým zvýšením objemu prodaných výrobků, za např. nižší ceny, nebo když provedeme určitou inovaci, kterou výrobek odlišíme od konkurence a uděláme jej žádanější
- Vyšší objem výroby – zvětšení objemu výroby může nastat zvýšením výrobní kapacity (nákup nových zařízení, přijmutí nových pracovníků, přeškolení stávajících pracovníků, atd.), je nutno aby objem výroby, tržby a cena výrobku byli v souladu, aby nedocházelo např. k nedostatku výrobků při zvýšeném objemu prodaných výrobků, nebo naopak aby při zvýšené ceně nezůstávali výrobky na skladě
- Vyšší Cash Flow – zvýšíme pomocí efektivního využití vztahu mezi objemem výroby a cenou výrobků a služeb, nebo můžeme optimalizovat zásoby, zkrátit dobu splatnosti odběratelům a snažit prodloužit dobu splatnosti u dodavatelů, snižovat režijní náklady a platbu za ně, atd.
- Vyšší výkony – opět se jedná o zvýšení objemu výroby, o zvýšení objemu prodaných výrobků, můžeme zvýšit výkony snížením výkonové spotřeby např. pomocí určitých inovací nebo užitím nových technologií.
- Nižší náklady
  - materiál – najít co nejlepší poměr mezi cenou materiálu a jeho kvalitou, náklady na jeho dopravu a případné skladování
  - energie – energie tvoří velkou položku nákladů, proto se snažit mít co nejvýhodnějšího dodavatele, nemít zbytečně zapnuté stroje, pokud je to možné, atd.

- mzdy – mzdové náklady se snižují velmi obtížně, zaměstnanci reagují na snižování velmi negativně, u výrobních pracovníků se toto příliš nedoporučuje, ale možnosti snižování bývají u managementu, který bývá přeplacený, další možností snížení mzdových nákladů je propouštění, což se opět negativně promítne v produktivitě
- služby – je důležité vybírat si služby, které firma nakupuje, jejich cenu a kvalitu, pokud firma využívá outsourcing, je důležité aby si zkontrolovala zda je pro ně opravdu výhodnější činnost outsourcovat, nebo zda by si ji sami zajistili za stejné nebo nižší náklady, je nutné toto kontrolovat
- skladování – snížit dobu uskladnění materiálu před výrobou a také skladování hotových výrobků, či náhradních dílů nebo zboží, snaha o rychlý obrat skladovaných zásob,

Produktivitu práce zvyšují:

- přidávaná hodnota – lidská práce a um – inovace výrobků a služeb
- cílené vzdělávání pracovníků, aby věděli jak co ovlivnit

Další možností je snížit pracnost výrobků, podnik vyrobí více výrobků za stejnou dobu, ale otázkou je zda na tento zvýšený počet výrobků má podnik dostatek materiálu a také odběratele pro hotové výrobky. Pokud ne, je možné snížit počet zaměstnanců věnujících se určité činnosti a převést je na např. na výrobu určité součástky, která zaostává. Ale v tomto případě je nutné, aby zaměstnanci byli proškoleni, pokud je to nová činnost a to opět zvyšuje náklady.

Je proto důležité, aby při zvyšování produktivity práce přednostně zaměřoval s soustředil na rozhodující místa ve výrobě a na nich zajistil, aby toto zvyšování byla materiálně a hlavně morálně podněcováno, nebo-li aby měl každý o ně každý pracovní bezprostřední zájem. Případná nezbytná opatření, která se pracovníků týkají, musí být s nimi předem probrány a organizačně připravena, aby se zaměstnanci nebránili změna a svým postojem nezmařili výsledky a nebrzdili iniciativu zaměřenou na zvýšení produktivity práce.

Zvýšení produktivity práce samo o sobě užitek nepřinese. Podnik musí dopředu vědět a připravit se na to jak toto zvýšení ekonomicky využije a zajistí. Stává se, že management nejprve podněcuje snahu o vyšší produktivitu, ale následně začíná produktivitu brzdit, jelikož pro větší objem výroby nemá dostatek materiálu.

Důvody proč by měla být produktivita práce zvyšována :

- sníží se cena výrobků a služeb pro zákazníky, protože jsou v rámci aktivit zvyšování produktivity práce redukovány náklady,
- zefektivní se využívání zdrojů tak, že je možno při stejné spotřebě produkovat více výrobků či poskytovat více služeb,
- dochází k posilování podniku díky odstraňování interních problémů,
- zvyšuje se zisk díky snižujícím se nákladům,
- naskýtá se možnost poskytnout vyšší mzdy pracovníkům a zvýšit tak jejich spokojenost a životní úroveň.

### 3.2 Faktory ovlivňující produktivitu práce

Existuje několik hlavních faktorů, které ovlivňují produktivitu práce zaměstnanců, rozhodujícím činitelem je *člověk*. Práci vytváří prostředky pro svou existenci. Pracuje, aby mohl žít a vyvíjet se. Jeho fyzické a duševní vlastnosti podmiňují jeho produktivitu práce. Z fyzických vlastností je to výška, hmotnost, síla a rychlost. Tyto vlastnosti jsou důležité na nižších stupních, ale jak se člověk postupně zdokonaluje, začínají být důležité duševní vlastnosti např.: celková inteligence, odborné znalosti, zkušenosti, iniciativa, tvořivost, píle, pozornost, schopnost organizovat, vést, apod. Některé tyto vlastnosti jsou vrozené jiné získané.

Při zkoumání předpokladů člověk pro určitou práci ať už duševního nebo fyzického charakteru se nesmíme omezit pouze na jeho odbornou kvalifikaci a praxi. Pro jeho budoucí výkonnost a produktivitu je stejně nezbytné a významné jeho osobní vlastnosti jako poctivost, rozhodnost, vztah ke kolektivu, společnost ve, které žije a v neposlední řadě také zájem o práci.

Dalším činitelem, který ovlivňuje produktivitu práce jsou *pracovní prostředky*, tedy nástroje, stroje a přístroje, které lidem v práci pomáhají. Člověk je jediným tvorem světa, který nejenže nástroj zhotovuje, ale hlavně jej zdokonaluje.

Neméně důležitým činitelem je *pracovní předmět*, neboli materiál. Je důležité zpracovávat kvalitní suroviny a materiál, jelikož vyžadují méně lidské práce na úpravu než, je z nich vyroben požadovaný výrobek.

V dnešní době je velmi důležité *pracovní prostředí*, mezi něž se počítá jak klimatické podmínky, úrodnost půdy, dostatek vodních toků, bohatá naleziště rudných surovin jiné přírodní podmínky, ale i prostředí firmy, např. hluchost, optické podmínky a samozřejmě dnes

v době, kdy velká spousta lidí pracuje např. s počítači, je důležitá ergonomie, která se snaží dát v soulad člověka, stroj a prostředí. Navrhovaná ergonomická opatření směřují k pracovní pohodě člověka. Takže můžeme říci, že optimalizace pracovního prostředí vede k vyšší produktivitě práce. (Halaxa, 1989, 62)

Faktory ovlivňující produktivitu práce:

a) kvalifikovanost pracovníků – vzdělání a zkušenosti pracovníka zvyšují i jeho produktivitu práce.

b) organizace řízení – např. zlepšení využití pracovní doby, směnný provoz atd. může zvýšit produktivitu práce celé firmy.

c) přírodní a klimatické podmínky – ve změněných klimatických podmínkách bude produktivita práce zaměstnanců nižší než v podmínkách běžných.

d) motivace pracovníků – čím je zaměstnanec více motivovaný (seberealizací, hmotnou zainteresovaností na objemech výroby apod.), tím má i vyšší produktivitu práce.

e) technologie – čím lepší a novější technologie zaměstnanci používají, tím budou mít vyšší produktivitu práce, modernější technologie jim umožní pracovat rychleji nebo kvalitněji, tedy s menším podílem zmetkovosti. (Šimůnková, 2010, str. 7)

### **3.2.1 Podniková kultura a její vliv na produktivitu práce**

Podniková kultura může pozitivně i negativně ovlivnit produktivitu podniku celkově a samozřejmě i produktivitu práce. Dobrá podniková kultura může velmi pozitivně ovlivnit přístup zaměstnance k organizaci, pokud se zaměstnanec ztotožní s cíli organizace, s její misí a vizí jeho produktivita vzroste. Loajální zaměstnanci firmu neovlivňují nežádoucí fluktuací. Pokud se firma snaží cíleně zaměstnance motivovat a integrovat s cíly firmy, může to přinést jen dobré výsledky.

Vše samozřejmě záleží na dobře zvolené firemní kultuře.

Proč se v některých organizacích mohou lidé přetřhnout, aby udělali, cokoliv, co je v jejich silách, a v jiných se snaží pracovat co nejméně? Odpovědí může být typ firemní kultury. Firemní kultura je zásobárnou norem, psaných i nepsaných pravidel, podle kterých určujeme, co je dobré a žádoucí a co je špatné. Jde o soubor sdílených a vzájemně ze sebe vycházejících pravidel a norem, které jsou východiskem pro myšlení, uvažování a řešení problémů v organizaci. Ne vždy jsou však tato kritéria uvědomována a někdy mohou být i v rozporu s tím, co je vyhlášeno oficiálně.

Tato pravidla by měla být důležitým vodítkem v rozhodování, která firma je pro konkrétního jedince vhodná a zásadně ovlivňuje fakt, zda se pracovník bude cítit v organizaci příjemně. Nejlépe lze samozřejmě typ firemní kultury zjistit sledováním a dobrou znalostí organizace, velmi vhodným vodítkem jsou tedy pracovníci, kteří s danou firmou mají zkušenost. Určité informace lze také vyčíst z pracovního pohovoru podle toho, které vlastnosti firma u uchazečů požaduje a které pokládá za důležité a klíčové. A někdy je nejjednodušší se na firemní kulturu zeptat u přijímacího řízení. Uchazeč buď získá požadovanou informaci, nebo alespoň prokáže svou orientaci v tématice.

Firemní kultura se odvíjí zejména z velikosti organizace a z toho, v jak stabilním prostředí se organizace pohybuje. Jiná kultura bude u velkých firem se stabilním postavením na trhu a jiná u malých progresivních firem. V rámci jedné organizace se může vyskytovat několik firemních kultur, zpravidla oddělených jednotlivými pracovišti.

Typy firemních kultur:

- Kultura ostrých hochů
- Kultura přátelských experimentů
- Kultura jízdy na jistotu
- Kultura mašliček

Základní prvky firemní kultury

- Symboly - mezi symboly podniku se zahrnují různé zkratky, slang, způsob oblékání, symboly postavení, které jsou známé jen členům této organizace.
- Hrdinové - hrdiny jsou skuteční popř. imaginární lidé, kteří slouží jako model ideálního chování a jako nositelé tradice. Slouží jako vzor ideálního zaměstnance či manažera (často jsou jimi zakladatelé společnosti.)
- Rituály – k rituálům patří různé společensky nezbytné činnosti a projevy. Jsou to neformální aktivity (oslavy), formální schůze, psaní zpráv, plánování, informační a kontrolní systémy.
- Hodnoty - hodnoty představují nejhlubší úroveň firemní kultury. Je obecné vědomí toho, co je dobré a co špatné, co je normální a co ne. Hodnoty se promítají do pracovní morálky, sounáležitosti pracovníků s firmou i do celkové orientace firmy. Měli by být sdíleny všemi pracovníky, nebo alespoň zaměstnanci, kteří jsou ve vedoucí pozici. (Firemní kultura, 2012)

### **3.3 Překážky zvyšování produktivity práce**

Je několik překážek, ve zvyšování produktivity, některé na straně zaměstnanců a jiné na straně podniku. Na straně podniku to může být nedostatečné manažerské plánování, nedůsledná kontrola a tím vzniklé prostoje a ne zcela optimálně využitá pracovní doba, dále se může jednat o nedostatečnou organizaci práce. Problémem manažerského plánování může být nedostatečné materiálové zajištění výroby, nebo nedostatek odběratelů pro výrobky., tím se zvýší náklady na skladování.

Ze strany zaměstnanců je může jednat o špatnou pracovní morálku, závislost na alkoholu a jiných návykových látkách, (např. neustálé pauzy na cigaretu). Dále jsou také problémy společné a to nedostatečné vysvětlení úkolu, nepochopení úkolu, nedostatečná komunikace ať už ze strany nadřízeného nebo podřízeného. Také může jít o problém nedostatečné motivace a nezájmu zaměstnanců o chod firmy. To je v případě že se zaměstnanci necítí ztotožněny s cíly firmy, s její misí a vizí. Pracovník musí chápat, k čemu firma směřuje a jaký má být její vývoj, aby se sám cítil zapojen a ztotožněn.

#### **3.3.1 Produktivita a fluktuace**

Dalším z problémů zvyšování produktivity práce může být fluktuace. Je to jedna z proměnných, která ukazuje motivaci pracovníků a tendenci odejít. V dotaznících bývá zjišťována otázkou na pocit či chuť pracovníka odejít od stávajícího zaměstnavatele. Je zřejmé, že fluktuace, tj. podíl pracovníků organizace, kteří ji opouštějí v daném časovém období, s pocitovou tendencí odejít souvisí. Fluktuace je jev, který je považován za důležitý a je dlouhodobě vědecky zkoumán rovněž v souvislosti s produktivitou. Míra fluktuace v organizaci souvisí s produktivitou a naopak produktivita souvisí s mírou fluktuace.

V posledních letech přibývá výzkumných studií zaměřených na fluktuaci a její důsledky na produktivitu, jsou roztroušeny do několika odborných oblastí. Kromě psychologie se vyskytují též v sociologii, ekonomii, teorii řízení, zdravotnictví a managementu lidských zdrojů. Naštěstí se v roce 2011 objevila studie, která výzkumy v této oblasti shrnuje a porovnává. Studie bere v úvahu jen část dostupných publikací, a to takových, které ověřují vztah fluktuace k proximálním ukazatelům, jako jsou produktivita či frekvence výskytů pracovních úrazů a kvalita služby zákazníkům. V oblasti jsou užívány tři teoretické modely, přičemž autoři porovnávaných studií většinou užívají jen jeden z nich. Další metodologické omezení pak představuje skutečnost, že autoři některých studií vycházejí z údajů o celkovém



procentu odcházejících zaměstnanců v daném období a nerozlišují odchody dobrovolné a nedobrovolné.

Vzhledem k účelům, ke kterým studie slouží, je asi nejdůležitější skutečnost, že fluktuace obecně je považována za jev, který organizaci neprospívá. Přestože fluktuace, především dobrovolné odchody zaměstnanců jsou v záporném vztahu k motivaci zaměstnanců, dokládají provedené studie kladní vztah motivace zaměstnanců k produktivitě zaměstnanců. Fluktuace je důležitým ukazatelem výkonnosti organizace a její vztah k motivaci pracovníků je zřejmý, byť je zprostředkován a ovlivněn celou řadou dalších skutečností. (Kolman, 2012, str. 93)

## POUŽITÁ LITERATURA

- [1] BUCHTA, Miroslav. *Manažerská ekonomika*. Pardubice, 2008. Skripta. Univerzita Pardubice. ISBN 978-80-7395-072-9.
- [2] CENTRUM VÝZKUMU KONKURENČNÍ SCHOPNOSTI ČESKÉ EKONOMIKY. *Konkurenční schopnost České republiky: Vývoj hlavních indikátorů* [online]. Praha: Linde, 2010, 162 s. [cit. 2013-01-22]. ISBN 978-80-7201-826-0. Dostupné z: [http://www.vsem.cz/data/data/ces-soubory/rocenka/A\\_Rocenka\\_final\\_CD.pdf](http://www.vsem.cz/data/data/ces-soubory/rocenka/A_Rocenka_final_CD.pdf)
- [3] Český statistický úřad: *Ekonomické výsledky průmyslu ČR 2010* [online]. 2012 [cit. 2013-03-08]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/2012edicniplan.nsf/p/8006-12>
- [4] Firemní kultura. *Do práce* [online]. Powered by WordPress&theAtahualpaTheme by BytesForAll, 2013 [cit. 2013-03-24]. Dostupné z: <http://www.doprace.cz/firemni-kultura/>
- [5] HALAXA, Vlastimil. *Práce je když...* 1. vyd. Praha: Horizont, 1989. 312 s. ISBN 80-7012-009-6.
- [6] KLEČKA, Jiří. *Nová teorie ekonomiky a managementu organizací a jejich adaptační procesy: Produktivita a její měření – nové přístupy* [online]. Praha, 2005-2011 [cit. 2013-01-22]. MSM6138439905. Dostupné z: [http://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CC8QFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.ekonomikaamanagement.cz%2FgetFile.php%3FfileKey%3DCEJVB0NUCAvCEZIU1VHB0MIUUMEBAvDVFVWQ1VUBAVGQ1VCXgQFBERIREJHZA%3D%3D%26lang%3Dcz&ei=uXL-UKuSG4mohAep14DwCA&usg=AFQjCNHeMdn6PpCJfihRAp\\_dlAcv6v8yUQ&sig2=Px96\\_UfDz6r7vSkLRwrKuw&bvm=bv.41248874,d.ZG4&cad=rja](http://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CC8QFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.ekonomikaamanagement.cz%2FgetFile.php%3FfileKey%3DCEJVB0NUCAvCEZIU1VHB0MIUUMEBAvDVFVWQ1VUBAVGQ1VCXgQFBERIREJHZA%3D%3D%26lang%3Dcz&ei=uXL-UKuSG4mohAep14DwCA&usg=AFQjCNHeMdn6PpCJfihRAp_dlAcv6v8yUQ&sig2=Px96_UfDz6r7vSkLRwrKuw&bvm=bv.41248874,d.ZG4&cad=rja). Výzkum. VŠE.
- [7] KOLMAN, Luděk et al. *Motivace, produktivita a způsob života*. Praha: Linde Praha a. s., 2012, 192 s. ISBN 978-80-7201-892-5.
- [8] Produktivita práce na odpracovanou hodinu. In: *Databáze Eurostatu* [online]. 2013, 21.01.2013 20:36 [cit. 2013-01-22]. Dostupné z: <http://apl.czso.cz/pll/eutab/html.h?ptabkod=tec00117>
- [9] SYNEK, Miroslav, Heřman KOPKÁNĚ a Markéta KUBÁLKOVÁ. *Manažerské výpočty a ekonomická analýza*. první. Praha: C. H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-154-3.

- [10] SYNEK, Miroslav. KOLEKTIV. *Manažerská ekonomika*. páté. Praha: GradaPublishing, 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.
- [11] ŠIMŮNKOVÁ, Lucie. *Hodnocení produktivity práce v jednotlivých odvětvích národního hospodářství* [online]. České Budějovice, 2010 [cit. 2013-02-12]. Dostupné z: <http://invenio.nusl.cz/record/53466>. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích. Ekonomická fakulta

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A Účetní výkazy za rok 2008

Příloha B Účetní výkazy za rok 2009

Příloha C Účetní výkazy za rok 2010

Příloha D Účetní výkazy za rok 2011

Příloha E Účetní výkazy za rok 2012

## Příloha A: Účetní výkazy za rok 2008

označ		AKTIVA		řad	Běžné účetní období			Min.úč. období
a	b	1	2	3	Brutto	Korekce	Netto	4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	59 027	-7 706	51 321		45 786	
A.	Pohledávky za upsany základní kapitál	002	0	0	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	16 369	-6 225	10 144		7 678	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	147	-147	0		49	
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	0	0
3	Software	007	147	-147	0		49	
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	16 222	-6 078	10 144		7 629	
B. II. 1	Pozemky	014	59	0	59		59	
2	Stavby	015	4 764	-1 278	3 488		3 649	
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	11 399	-4 802	6 597		3 921	
4	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0	0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0		0	
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	0	0
6	Portfoliový dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPENT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz

označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto
			1	2	3	
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 46 + 58)</b>	031	42 498	-1 481	41 017	37 959
C. I.	<b>Zásoby (ř.33 až 38)</b>	032	12 282	0	12 282	8 348
C. I. 1	1 Materiál	033	1 158	0	1 158	855
2	2 Nedokončená výroba a polotovary	034	470	0	470	334
3	3 Výrobky	035	582	0	582	351
4	4 Zvřátla	036	0	0	0	0
5	5 Zboží	037	10 072	0	10 072	6 808
6	6 Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	63
C. II. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2	2 Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	3 Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	6 Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	7 Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	8 Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	63
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	27 517	-1 481	26 036	29 172
C. III. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	049	26 692	-1 481	25 211	27 198
2	2 Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	3 Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	6 Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
7	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	525	0	525	630
8	8 Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	9 Jiné pohledávky	057	300	0	300	1 344
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	2 699	0	2 699	378
C. IV. 1	1 Peníze	059	519	0	519	302
2	2 Účty v bankách	060	2 180	0	2 180	74
3	3 Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	4 Portfoliový krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	160	0	160	149
D. I. 1	1 Náklady příštích období	064	160	0	160	149
2	2 Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	3 Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)</b>	067	51 321	45 786
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)</b>	068	15 837	9 461
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	140	140
1	Základní kapitál	070	140	140
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)</b>	073	0	0
A. II. 1	Emissioní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)</b>	078	14	14
A. III. 1	Zakonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	14	14
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)</b>	081	8 108	4 682
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	8 108	4 682
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> <i>(ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118))</i>	084	7 575	4 625
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)</b>	085	35 417	36 070
B. I.	<b>Rezervy (ř. 87 až 90)</b>	086	1 125	562
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	1 125	562
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)</b>	091	107	0
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
2	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dluhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odloužené daňové závazek	101	107	0

3

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)</b>	102	19 918	32 647
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	14 665	27 882
2	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	310	513
5	Závazky k zaměstnancům	107	1 301	889
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	493	524
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	1 232	2 043
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	28
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dohadné účty pasivní	112	1 900	600
11	Jiné závazky	113	17	168
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)</b>	114	14 267	2 861
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	675	1 425
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	13 592	1 436
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 119 + 120)</b>	118	67	255
C. I. 1	Vydaje příštích období	119	67	255
2	Výnosy příštích období	120	0	0

Právní forma účetní jednotky :

Předmět podnikání nebo jiné činnosti :

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
07.04.13 16:30		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

4

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni **31.12.2008**  
(v celých tisících Kč)

IČ

46 50 82 44

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

**AGROMETALL s.r.o.**

0

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Nový Dvůr 938  
Hermanův Městec  
53803

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	184 900	119 724
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	156 484	101 927
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	28 436	17 797
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	58 402	45 975
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	58 125	45 888
2	Změna stavu zásob vlastních činností	06	367	87
3	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09-10)	08	51 568	39 141
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	29 400	27 835
B. 2	Služby	10	22 168	11 306
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	35 360	24 631
C.	Osobní náklady	12	25 240	18 693
C. 1	Mzdové náklady	13	18 804	13 525
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5 910	4 722
C. 4	Sociální náklady	16	526	446
D.	Daně a poplatky	17	129	126
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 783	1 393
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	2 824	2 288
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	2 038	1 957
2	Tržby z prodeje materiálu	21	786	331
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	2 615	1 830
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 829	1 499
F. 2	Prodány materiál	24	786	331
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	536	-1 117
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 208	288
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 527	665
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření <i>/(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29)/</i>	30	7 562	5 617

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

1

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	25	77
N.	Nákladové úroky	43	486	480
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2 994	1 159
O.	Ostatní finanční náklady	45	360	185
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření <i>/(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43-44-45-(-46)-(-47)/</i>	48	2 173	591
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	2 160	1 583
Q. 1	-splatná	50	1 990	1 508
Q. 2	-odložena	51	170	77
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	7 575	4 626
XIII.	Mimofadné výnosy	53	0	0
R.	Mimofadné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofadné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložena	57	0	0
*	Mimofadný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	7 575	4 626
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	9 735	6 208
Okamžik sestavení 07.04.13 16:32	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

2

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb.

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )

ke dni 31.12.2008

( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

AGROMETALL s.r.o.

0

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Hermanův Městec

53803

<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	376
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>	
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	9 738
A. 1 Úpravy o nepeněžní operace	2 598
A. 1 1 Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	1 783
A. 1 2 Změna stavu opravných položek, rezerv	563
A. 1 3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-209
A. 1 4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A. 1 5 Vyúčtované nakladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	461
A. 1 6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. * Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim. položkami	12 333
A. 2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-2 257
A. 2 1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	3 188
A. 2 2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	-1 511
A. 2 3 Změna stavu zásob	-3 934
A. 2 4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	0
A. ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	10 076
A. 3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-486
A. 4 Přijaté úroky	25
A. 5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-2 160
A. 6 Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0
A. *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	7 455
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>	
B. 1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-5 448
B. 2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	209
B. 3 Půjčky a úvěry správným osobám	0
B. *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-5 239
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>	
C. 1 Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	107
C. 2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0
C. 2 1 Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního a zůsta atd.	0
C. 2 2 Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0
C. 2 3 Další vklady peněžních prostředků společníky a akcionáři	0
C. 2 4 Úhrada ztráty společníky	0
C. 2 5 Přímé platby na vrub fondů	0
C. 2 6 Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0
C. *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	107
F. Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	2 323
<b>R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>2 699</b>

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
07.04.13		
16:47		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz



## Příloha B Účetní výkazy za rok 2009

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002  
Sb. ve znění pozdějších předpisů

### ROZVAHA (BILANCE)

ke dni 31.12.2009  
(v celých tisících Kč)

IČ

46 50 82 44

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

AGROMETALL s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Heřmanův Městec

53803

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	56 792	-9 273	47 519	51 326
A.	Pohledávky za upsání základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	15 966	-7 133	8 833	10 144
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)</b>	004	147	-147	0	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	147	-147	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)</b>	013	15 819	-6 986	8 833	10 144
B. II. 1.	Pozemky	014	59	0	59	59
2.	Stavby	015	5 141	-1 448	3 693	3 488
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	10 619	-5 538	5 081	6 597
4.	Pěstební práce celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry - ovládalci a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovpriznani.cz, business.center.cz

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)</b>	031	40 806	-2 140	38 466	41 021
C. I.	<b>Zásoby (ř.33 až 38)</b>	032	14 699	0	14 699	12 282
C. I. 1.	<b>Materiál</b>	033	1 592	0	1 592	1 158
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	1 190	0	1 190	470
3.	Výrobky	035	2 089	0	2 089	582
4.	Zvířata	036	0	0	0	0
5.	Zoožil	037	9 828	0	9 828	10 072
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1.	<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládalci a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odloužená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	24 855	-2 140	22 715	26 036
C. III. 1.	<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>	049	23 095	-2 140	20 955	25 211
2.	Pohledávky - ovládalci a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stat - daňové pohledávky	054	917	0	917	0
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	601	0	601	525
8.	Dohadné účty aktivní	056	200	0	200	0
9.	Jiné pohledávky	057	42	0	42	300
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	1 052	0	1 052	2 703
C. IV. 1.	<b>Peníze</b>	059	633	0	633	523
2.	Účty v bankách	060	419	0	419	2 180
3.	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	220	0	220	160
D. I. 1.	<b>Náklady příštích období</b>	064	220	0	220	160
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)</b>	067	47 519	51 325
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)</b>	068	16 879	15 841
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	140	140
1	Základní kapitál	070	140	140
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)</b>	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)</b>	078	14	14
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	14	14
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)</b>	081	15 684	8 108
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	15 684	8 108
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	084	1 041	7 579
	<i>ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)</i>			
B.	<b>Cízi zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)</b>	085	30 200	35 417
B. I.	<b>Rezervy (ř. 87 až 90)</b>	086	1 125	1 125
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	1 125	1 125
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)</b>	091	82	107
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dluhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odloužený daňový závazek	101	82	107

označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)</b>	102	14 595	19 918
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	10 182	14 665
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	10	310
5	Závazky k zaměstnancům	107	1 469	1 301
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	577	493
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	713	1 232
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dohadné účty pasivní	112	250	1 900
11	Jiné závazky	113	1 394	17
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)</b>	114	14 398	14 267
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	675
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	14 398	13 592
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 119 + 120)</b>	118	440	67
C. I. 1	Vydání příštích období	119	440	67
2	Výnosy příštích období	120	0	0

Právní forma účetní jednotky :

Předmět podnikání nebo jiné činnosti :

Okamžik sestavení  
07.04.13  
16:52

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky

Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni **31.12.2009**

( v celých tisících Kč )

IČ

46 50 82 44

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

**AGROMETALL s.r.o.**

0

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Hermanův Městec

53803

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	101 562	184 900
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	84 094	156 464
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	17 468	28 436
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	49 464	58 492
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	47 237	58 125
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	2 227	367
3	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	38 401	51 568
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	21 798	29 400
B. 2	Služby	10	16 603	22 168
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04+08)	11	28 531	35 360
C.	Osobní náklady	12	23 511	25 240
C. 1	Mzdové náklady	13	17 378	18 804
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5 615	5 910
C. 4	Sociální náklady	16	518	526
D.	Daně a poplatky	17	137	129
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 982	1 783
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	2 452	2 824
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 739	2 038
2	Tržby z prodeje materiálu	21	713	786
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	2 270	2 615
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 557	1 829
F. 2	Prodávající materiál	24	713	786
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	659	536
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	337	1 208
H.	Ostatní provozní náklady	27	937	1 527
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření /(ř. 11-12-17-18+19-22-25-26-27+(-28)-(-29))	30	1 824	7 562

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	3	25
N.	Nákladové úroky	43	510	488
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	196	2 997
O.	Ostatní finanční náklady	45	164	359
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření /(ř. 31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+(-46)+(-47))	48	-475	2 177
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	308	2 160
Q. 1	-splatná	50	333	1 990
Q. 2	-odložená	51	-25	170
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	1 041	7 579
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníků (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	1 041	7 579
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 349	9 739

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
07.04.13 16:52		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb.

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )

ke dni 31.12.2009

( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

AGROMETALL s.r.o.

0

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 838

Hermanův Městec

53803

P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		2 703
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	1 349
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	2 307
A. 1 1	Odписы stáých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	1 982
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	0
A. 1 3	Zisk z prodeje stáých aktiv	-182
A. 1 4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	507
A. 1 6	Připadné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mím. položkami</b>	3 656
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-3 975
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	3 261
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	-4 819
A. 2 3	Změna stavu zásob	-2 417
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	-319
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-510
A. 4	Přijaté úroky	3
A. 5	Zaplačená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulé období	-308
A. 6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	-1 134
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stáých aktiv	-674
B. 2	Příjmy z prodeje stáých aktiv	182
B. 3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	-492
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	-25
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	0
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky	0
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů	0
C. 2 6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplačené daně	0
C. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	-25
F.	<b>Čistě zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>	-1 651
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období		1 052

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
07.04.13 16:52		

Formulář zpracovala ASPÉKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

## Příloha C Účetní výkazy za rok 2010

ROZVAHA (BALANCE)		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky				
ke dni 31. prosince 2010 ( v celých tisících Kč )		Agrometall s.r.o.				
IČ		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky				
46508244		Nový Dvůr 938 Heřmanův Městec 538 03				
označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období			Minulé úč. období
a	b	c	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	64 535	-10 865	53 670	47 519
A.	Pohledávky za upsání základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	17 182	-8 520	8 662	8 833
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)</b>	004	590	-162	428	0
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	590	-162	428	0
4	Oceňitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)</b>	013	16 592	-8 358	8 234	8 833
B. II. 1	Pozemky	014	59	0	59	59
2	Stavby	015	5 217	-1 623	3 594	3 693
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	11 316	-6 735	4 581	5 081
4	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a fiduci osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracoval ASPEKT HM, daňová, účetní a auditová kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz

označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období			Minulé úč. období
a	b	c	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)</b>	031	46 993	-2 345	44 648	38 466
C. I.	<b>Zasoby (ř.33 až 38)</b>	032	20 315	0	20 315	14 699
C. I. 1	Materiál	033	3 707	0	3 707	1 592
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	2 150	0	2 150	1 190
3	Výrobky	035	2 538	0	2 538	2 089
4	Miada a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	11 920	0	11 920	9 828
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2	Pohledávky - ovládající a fiduci osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odloužená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	25 433	-2 345	23 088	22 715
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	24 213	-2 345	21 868	20 955
2	Pohledávky - ovládající a fiduci osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	328	0	328	917
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	715	0	715	601
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	200
9	Jiné pohledávky	057	177	0	177	42
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	1 245	0	1 245	1 052
C. IV. 1	Peníze	059	626	0	626	633
2	Účty v bankách	060	619	0	619	419
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	360	0	360	220
D. I. 1	Náklady příštích období	064	360	0	360	220
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0



označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)</b>	067	53 670	47 519
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)</b>	068	17 029	16 879
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	140	140
1	Základní kapitál	070	140	140
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)</b>	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)</b>	079	14	14
A. III. 1	Zakonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	14	14
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)</b>	082	15 725	15 684
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	15 725	15 684
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119))</b>	085	1 150	1 041
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)</b>	086	35 755	30 200
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	087	0	1 125
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	1 125
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)</b>	092	306	82
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2	Závazky - ovládající a fiduci osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	306	82

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)</b>	103	22 303	14 595
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	16 533	10 182
2	Závazky - ovládající a fiduci osoba	105	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	225	10
5	Závazky k zaměstnancům	108	1 255	1 469
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	791	577
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	100	713
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111	811	0
9	Vydané dluhopisy	112	0	0
10	Dohadné účty pasivní	113	200	250
11	Jiné závazky	114	2 388	1 394
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)</b>	115	13 146	14 398
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	288	0
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	12 858	14 398
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 120 + 121)</b>	119	886	440
C. I. 1	Vydaje příštích období	120	886	440
2	Výnosy příštích období	121	0	0

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

ke dni 31. prosince 2010  
( v celých tisících Kč )

IČ

46508244

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Heřmanův Městec

538 03

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	89 777	101 562
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	75 967	84 094
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	13 810	17 468
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	64 036	49 464
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	62 627	47 237
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	1 409	2 227
3	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	47 697	38 401
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	31 299	21 798
B. 2	Služby	10	16 398	16 603
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	30 149	28 531
C.	Osobní náklady	12	26 750	23 511
C. 1	Mzdové náklady	13	19 408	17 378
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	6 795	5 615
C. 4	Sociální náklady	16	547	518
D.	Dané a poplatky	17	96	137
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 919	1 982
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20-21)	19	2 583	2 452
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 832	1 739
2	Tržby z prodeje materiálu	21	751	713
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	2 600	2 270
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 849	1 557
F. 2	Prodáváný materiál	24	751	713
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	205	659
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 000	337
H.	Ostatní provozní náklady	27	768	937
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	1 394	1 824

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaportzani.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	-1 125	0
X.	Výnosové úroky	42	1	3
N.	Nákladové úroky	43	432	510
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	67	196
O.	Ostatní finanční náklady	45	384	164
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)+(-47))	48	377	-475
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	621	308
Q. 1	-splatná	50	397	333
Q. 2	-odložená	51	224	-25
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	1 150	1 041
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	1 150	1 041
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 771	1 348

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaportzani.cz, business.center.cz

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb.

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )  
ke dni 31. prosince 2010  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 938  
Heřmanův Městec  
538 03

P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 052
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>	
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	1 771
A. 1 Úpravy o nepeněžní operace	2 110
A. 1 1 Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	1 919
A. 1 2 Změna stavu opravných položek, rezerv	-1 125
A. 1 3 Zisk z prodeje stálých aktiv	885
A. 1 4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A. 1 5 Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	431
A. 1 6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. * Čistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mím.položkami	3 881
A. 2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-269
A. 2 1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-1 053
A. 2 2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	6 400
A. 2 3 Změna stavu zásob	-5 616
A. 2 4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0
A. ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	3 612
A. 3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-432
A. 4 Přijaté úroky	1
A. 5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulé období	-354
A. 6 Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0
A. *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	2 827
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>	
B. 1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 748
B. 2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	-885
B. 3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B. *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-2 633
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>	
C. 1 Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	224
C. 2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0
C. 2 1 Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	0
C. 2 2 Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0
C. 2 3 Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0
C. 2 4 Úhrada ztráty společníky	0
C. 2 5 Přímé platby na vrub fondů	0
C. 2 6 Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0
C. *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	224
F. Čistá zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	418
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	1 470

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz



## Příloha D Účetní výkazy za rok 2011

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002  
Sb. ve znění pozdějších předpisů

### ROZVAHA

(BALANCE)

ke dni 31.12. 2011

( v celých tisících Kč )

IČ

46508244

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Heřmanův Městec

538 03

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	81 678	-12 464	69 214	53 670
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	21 504	-9 894	11 610	8 662
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)</b>	004	668	-314	354	428
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	668	-314	354	428
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)</b>	013	20 836	-9 580	11 256	8 234
B. II. 1	Pozemky	014	59		59	59
2	Stavby	015	5 217	-1 799	3 418	3 594
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	15 276	-7 781	7 495	4 581
4	Pěstičské celky trvalých porostů	017			0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	284		284	0
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020			0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovpriznani.cz, business.center.cz

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 56)</b>	031	59 293	-2 570	56 723	44 648
C. I.	<b>Zásoby (ř.33 až 38)</b>	032	19 464	0	19 464	20 315
C. I. 1	Materiál	033	3 013	0	3 013	3 707
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	2 034	0	2 034	2 150
3	Výrobky	035	2 105	0	2 105	2 538
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	12 312	0	12 312	11 920
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	39 589	-2 570	37 019	23 088
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	38 731	-2 570	36 161	21 868
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	11	0	11	328
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	749	0	749	715
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	Jiné pohledávky	057	98	0	98	177
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	240	0	240	1 245
C. IV. 1	Peníze	059	176	0	176	626
2	Účty v bankách	060	64	0	64	619
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	881	0	881	360
D. I. 1	Náklady příštích období	064	881	0	881	360
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)</b>	067	69 214	53 670
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)</b>	068	17 952	17 029
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	140	140
1	Základní kapitál	070	140	140
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	<b>Kapitalové fondy (ř. 74 až 77)</b>	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitalové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společnosti	078	0	0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)</b>	079	14	14
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	14	14
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)</b>	082	16 159	15 725
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	16 159	15 725
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř. 01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119)/</b>	085	1 639	1 150
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)</b>	086	49 422	35 755
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)</b>	092	64	308
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	64	308

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)</b>	103	29 978	22 303
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	23 753	16 533
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	105	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	225
5	Závazky k zaměstnancům	108	1 592	1 255
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	993	791
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	1 605	100
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111		811
9	Vydané dluhopisy	112		0
10	Dohadné účty pasivní	113	200	200
11	Jiné závazky	114	1 835	2 388
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)</b>	115	19 380	13 146
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	4 342	288
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	15 038	12 858
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118		0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 120 + 121)</b>	119	1 840	886
C. I. 1	Vydaje příštích období	120	1 840	886
2	Výnosy příštích období	121	0	0

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

ke dni 31.12. 2011  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Nový Dvůr 938  
Heřmanův Městec  
538 03

IČ

46508244

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	123 291	89 777
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	103 093	75 967
+	Obchodní marže (f. 01-02)	03	20 198	13 810
II.	Výkony (f. 05-06-07)	04	82 318	64 038
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	82 821	62 627
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-549	1 409
3	Aktivace	07	46	0
B.	Výkonová spotřeba (f. 09-10)	08	66 143	47 898
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	46 624	31 298
B. 2	Služby	10	19 519	16 398
+	Přidaná hodnota (f. 03-04-08)	11	36 373	30 150
C.	Osobní náklady	12	32 551	26 750
C. 1	Mzdové náklady	13	23 696	19 408
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	8 225	6 795
C. 4	Sociální náklady	16	830	547
D.	Daně a poplatky	17	124	96
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 611	1 919
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (f. 20-21)	19	3 764	2 583
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	2 272	1 832
2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 492	751
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (f. 23-24)	22	1 691	2 600
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 556	1 849
F. 2	Prodaný materiál	24	135	751
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů přístičích období	25	225	205
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	247	1 000
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 078	768
V.	Převod provozních výnosů	28		0
I.	Převod provozních nákladů	29		0
*	Provozní výsledek hospodaření (f.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	2 104	1 395

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (f. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobám a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		0
K.	Náklady z finančního majetku	38		0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		-1 125
X.	Výnosové úroky	42	1	1
N.	Nákladové úroky	43	582	432
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	596	67
O.	Ostatní finanční náklady	45	167	385
XII.	Převod finančních výnosů	46		0
P.	Převod finančních nákladů	47		0
*	Finanční výsledek hospodaření (f.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45(-46))+(-47))	48	-152	376
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (f. 50 + 51)	49	313	621
Q. 1	-splatná	50	555	397
Q. 2	-odložena	51	-242	224
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (f. 30 + 48 - 49)	52	1 639	1 150
XIII.	Mimofadné výnosy	53	0	0
R.	Mimofadné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofadné činnosti (f. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložena	57	0	0
*	Mimofadný výsledek hospodaření (f. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f. 52 + 58 - 59)	60	1 639	1 150
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (f. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 952	1 771

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )  
ke dni 31.12. 2011  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 938  
Heřmanův Městec  
538 03

P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 245
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	1 952
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	4 077
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	2 611
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	0
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv	885
A. 1 4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	581
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položkami</b>	6 029
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-6 447
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-14 518
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	7 220
A. 2 3	Změna stavu zásob	851
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	-418
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-582
A. 4	Přijaté úroky	1
A. 5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-365
A. 6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	-1 364
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 671
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 272
B. 3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	601
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	-242
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ázla atd.	0
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0
C. 2 4	Úhrada ztráty společnosti	0
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů	0
C. 2 6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0
C. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	-242
F.	<b>Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>	-1 005
R.	Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	240

## Příloha E Účetní výkazy za rok 2012

ROZVAHA (BALANCE) ke dni 31.12. 2012 ( v celých tisících Kč )		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky				
IČ		Agrometall s.r.o.				
46508244		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Nový Dvůr 938 Heřmanův Městec 538 03				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů						
označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období	Minulé úč. období		
a	b	c	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	93 145	-15 539	77 606	69 424
A.	Pohledávky za upsány základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)</b>	003	28 283	-12 969	15 314	11 820
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)</b>	004	668	-488	180	354
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005			0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006			0	0
3	Software	007	668	-488	180	354
4	Ocenitelná práva	008			0	0
5	Goodwill	009			0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010			0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011			0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012			0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)</b>	013	27 615	-12 481	15 134	11 466
B. II. 1.	Pozemky	014	269		269	269
2	Stavby	015	6 817	-2 054	4 763	3 418
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	20 529	-10 427	10 102	7 495
4	Pěstelské celky trvalých porostů	017			0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018			0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0		0	284
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020			0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021			0	0
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022			0	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)</b>	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Portfoliový dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPENT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

označ	AKTIVA	řad	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)</b>	031	64 285	-2 570	61 715	56 723
C. I.	<b>Zásoby (ř.33 až 38)</b>	032	19 880	0	19 880	19 464
C. I. 1.	Materiál	033	4 853	0	4 853	3 013
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	2 390	0	2 390	2 034
3	Výrobky	035	2 029	0	2 029	2 105
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	10 608	0	10 608	12 312
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)</b>	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odloužená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)</b>	048	43 114	-2 570	40 544	37 019
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	41 086	-2 570	38 516	36 161
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	453	0	453	11
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 018	0	1 018	749
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	Jiné pohledávky	057	557	0	557	98
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)</b>	058	1 291	0	1 291	240
C. IV. 1.	Penize	059	175	0	175	176
2	Účty v bankách	060	1 116	0	1 116	64
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Portfoliový krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 64 až 66)</b>	063	577	0	577	881
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	577	0	577	881
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0



označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)</b>	067	77 606	69 424
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)</b>	068	21 650	18 162
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 70 až 72)</b>	069	140	140
1	Základní kapitál	070	140	140
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	<b>Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)</b>	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společnosti	078	0	0
A. III.	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)</b>	079	14	14
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	14	14
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)</b>	082	17 123	16 159
A. IV. 1	Nerозdělený zisk minulých let	083	17 123	16 159
2	Neuhrazená ztrata minulých let	084	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) ř. 01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119)</b>	085	4 373	1 849
B.	<b>Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)</b>	086	55 636	49 422
B. I.	<b>Rezervy (ř. 88 až 91)</b>	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2	Rezerva na úchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)</b>	092	64	64
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	64	64

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)</b>	103	32 805	29 978
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	26 997	23 753
2	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	105	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	0
5	Závazky k zaměstnancům	108	1 820	1 592
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	908	993
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	1 051	1 605
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111		
9	Vydané dluhopisy	112		
10	Dohadné účty pasivní	113	345	200
11	Jiné závazky	114	1 684	1 835
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)</b>	115	22 767	19 380
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	5 888	4 342
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	16 879	15 038
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118		0
C. I.	<b>Časové rozlišení (ř. 120 + 121)</b>	119	320	1 840
C. I. 1	Výdaje příštích období	120	320	1 840
2	Výnosy příštích období	121	0	0

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.  
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

ke dni 31.12. 2012  
( v celých tisících Kč )

IČ

46508244

Obchodní firma nebo (jiný) název účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Nový Dvůr 938

Heřmanův Městec

538 03

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	115 073	123 291
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	96 673	103 093
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	18 400	20 198
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	80 693	82 318
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	80 386	82 821
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	280	-549
3	Aktivace	07	27	46
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	57 163	66 143
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	38 563	46 624
B. 2	Služby	10	18 600	19 519
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	41 930	36 373
C.	Osobní náklady	12	34 006	32 551
C. 1	Mzdové náklady	13	25 071	23 696
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	8 300	8 225
C. 4	Sociální náklady	16	635	630
D.	Daně a poplatky	17	103	124
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 998	2 611
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	1 518	3 764
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	3	2 272
2	Tržby z prodeje materiálu	21	1 515	1 492
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	0	1 691
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	1 556
F. 2	Prodány materiál	24	0	135
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	0	225
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	55	247
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 220	1 078
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		0
*	Provozní výsledek hospodaření /(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29)/	30	5 176	2 104

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		0
K.	Náklady z finančního majetku	38		0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	46	1
N.	Nákladové úroky	43	700	582
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	75	596
O.	Ostatní finanční náklady	45	224	167
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		0
*	Finanční výsledek hospodaření /(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)-(-47)/	48	-803	-152
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	0	313
Q. 1	-splatná	50	0	555
Q. 2	-odložena	51	0	-242
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	4 373	1 639
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložena	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníků (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	4 373	1 639
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	4 373	1 952

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

( výkaz cash-flow )  
ke dni 31.12. 2012  
( v celých tisících Kč )

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

Agrometall s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo  
podnikání účetní jednotky

Nový Dvůr 838

Heřmanův Městec

638 03

<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	240
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>	
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	4 373
A. 1 Úpravy o nepeněžní operace	4 537
A. 1 1 Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	2 998
A. 1 2 Změna stavu opravných položek, rezerv	0
A. 1 3 Zisk z prodeje stálých aktiv	885
A. 1 4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	0
A. 1 5 Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	654
A. 1 6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. * Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mím.položkami	8 910
A. 2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-7 714
A. 2 1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-14 518
A. 2 2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	7 220
A. 2 3 Změna stavu zásob	-416
A. 2 4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0
A. ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	1 196
A. 3 Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-700
A. 4 Přijaté úroky	46
A. 5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-365
A. 6 Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0
A. *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	177
<b>Peněžní toky z Investiční činnosti</b>	
B. 1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 671
B. 2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 272
B. 3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B. *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	601
<b>Peněžní toky z Finančních činností</b>	
C. 1 Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	0
C. 2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0
C. 2 1 Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního a zla atd.	0
C. 2 2 Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0
C. 2 3 Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0
C. 2 4 Úhrada ztráty společníky	0
C. 2 5 Přímé platby na vrub fondů	0
C. 2 6 Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0
C. *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	0
F. Čistě zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	778
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	1 018