

# Oponentský posudek diplomové práce

**Název diplomové práce:** Hodnocení konkurenceschopnosti družstva Jednoty Havlíčkův Brod

**Jméno diplomanta:** Bc. Jana Semrádová

**Vedoucí diplomové práce:** Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

**Oponent:** Ing. Alena Drozdová, hlavní účetní, Jednota OVD Havlíčkův Brod

Předložená diplomová práce se zabývá konkurenceschopností družstva Jednota, Havlíčkův Brod. Zadání práce a cíle stanovené v úvodu se studentce podařily splnit. Při hodnocení vzala v úvahu nejenom stránku finanční, ale i oblast nefinanční.

Metody finanční analýzy aplikované na družstvo byly vybrány vhodně a zahrnují klíčové oblasti pro zhodnocení finančního zdraví podniku. Metoda balanced scorecard, která měla doplnit hodnocení na základě finančních ukazatelů, byla také vhodně zvolena. Na základě zjištěných skutečností byly potvrzeny výsledky finanční analýzy. Diplomová práce jako celek podává komplexní obraz o schopnosti konkurence na daném trhu.

Přínosem práce pro praxi je analýza na základě nejen finančních měřítek, ale i těch nefinančních, ze které může Jednota vyvodit závěry a taktéž zvážit popřípadě využít doporučení a návrhů diplomantky.

Využití tuzemské i zahraniční literatury lze hodnotit jako průměrné. Formální úprava práce je výborná, jazyková úprava a formulace velmi dobré.

Práci doporučuji k obhajobě a navrhuji ohodnotit kvalifikačním stupněm **výborně**.

Otázky k obhajobě:

Z jakých důvodů si myslíte, že se společnost zaměřuje pouze na finanční výsledky, a proč se nezaměřuje i na oblast nefinanční např. zákaznickou?

Datum: 18. května 2011

Podpis:

JEDNOTA OVD Havl. Brod  
1001  
580 01 Havlíčkův Brod  
DIČ: CZ00032115

*Alena*