

Univerzita Pardubice  
Dopravní fakulta Jana Pernera

Finanční analýza firmy SOSTAF s.r.o.  
Bc. Andrea Zápotočná

Diplomová práce  
2011

Univerzita Pardubice  
Dopravní fakulta Jana Pernera  
Akademický rok: 2010/2011

## **ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE**

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Andrea ZÁPOTOČNÁ**  
Osobní číslo: **D09732**  
Studijní program: **N3708 Dopravní inženýrství a spoje**  
Studijní obor: **Dopravní management, marketing a logistika**  
Název tématu: **Finanční analýza firmy SOSTAF s.r.o.**  
Zadávací katedra: **Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Úvod

1. Význam a metody finanční analýzy
2. Charakteristika firmy SOSTAF s.r.o.
3. Analýza finanční stránky podniku SOSTAF s.r.o.
4. Zhodnocení finanční analýzy a návrh možných opatření na zlepšení hospodaření


Závěr

Rozsah grafických prací: **dle doporučení vedoucího**  
Rozsah pracovní zprávy: **50 - 60 stran**  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**  
Seznam odborné literatury:  
**dle pokynů vedoucího práce**

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Jindřich Ježek, Ph.D.**  
Katedra dopravního managementu, marketingu  
a logistiky  
Datum zadání diplomové práce: **30. listopadu 2010**  
Termín odevzdání diplomové práce: **23. května 2011**

  
prof. Ing. Bohumil Culek, CSc.  
děkan

L.S.

  
prof. Ing. Vlastimil Melichar, CSc.  
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 30. listopadu 2010

---

**Prohlášení:**

Tuto práci jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 20. 5. 2011

Andrea Zápotočná

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala vedoucímu diplomové práce panu Ing. Jindřichu Ježkovi, Ph.D. za jeho odborné vedení, množství rad a za čas strávený při tvorbě této práce. Dále bych chtěla poděkovat firmě Sostaf, za poskytnuté materiály a odborné rady při tvorbě této diplomové práce.

## **ANOTACE**

Diplomová práce zkoumá finanční analýzu stavební firmy SOSTAF s.r.o. Zabývá se významem a metodami finanční analýzy, charakteristikou firmy, její analýzou finanční stránky i zhodnocením a navržením možných opatření. Sledovaným obdobím jsou roky 2004 až 2010.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

finanční analýza; metody; ukazatele; SOSTAF s.r.o.; rozvaha; výkaz zisku a ztráty

## **TITLE**

Financial analysis of SOSTAF company Ltd.

## **ANNOTATION**

This thesis examines the financial analysis of construction companies SOSTAF Ltd. Deals with the meaning and methods of financial analysis, feature of the company, its financial analysis and site evaluation and proposing possible measures. The period covers the years 2004 to 2010.

## **KEYWORDS**

Financial analysis; methods; indexes; SOSTAF Ltd.; balance-sheet; statement of profits and losses

## Obsah

Úvod .....	10
1 Význam a metody finanční analýzy .....	12
1.1 Metody finančních analýz .....	13
1.1.1 Základní metody finanční analýzy .....	13
1.1.2 Vyšší metody finanční analýzy .....	13
1.2 Postup finanční analýzy .....	14
1.3 Analýza absolutních a rozdílových ukazatelů .....	15
1.3.1 Horizontální analýza účetních výkazů .....	15
1.3.2 Vertikální analýza účetních výkazů .....	15
1.4 Analýza poměrových ukazatelů .....	15
1.4.1 Ukazatele rentability .....	16
1.4.2 Ukazatele likvidity .....	16
1.4.3 Ukazatele aktivity .....	17
1.4.4 Ukazatele zadluženosti .....	18
1.4.5 Ukazatele produktivity práce a potřeby čistého pracovního kapitálu .....	19
1.5 Analýza soustav poměrových ukazatelů .....	20
1.6 Souhrnné ukazatele .....	21
1.6.1 Bankrotní modely .....	22
1.6.2 Bonitní modely .....	23
1.7 Ukazatele přidané hodnoty .....	24
1.7.1 Ekonomická přidaná hodnota EVA .....	24
1.7.2 Tržní přidaná hodnota MVA .....	25
1.8 Druhy analýz .....	25
1.8.1 Trendové analýzy .....	25
1.8.2 Grafická analýza .....	26

2	Charakteristika firmy SOSTAF s.r.o. ....	28
2.1	Střediska .....	29
2.2	Organizační struktura .....	29
2.3	Základní čísla.....	30
2.4	Historie společnosti .....	31
2.5	Stavby společnosti .....	32
3	Analýza finanční stránky podniku SOSTAF s.r.o. ....	35
3.1	Analýza absolutních ukazatelů .....	37
3.1.1	Horizontální analýza: .....	37
3.1.2	Vertikální analýza: .....	40
3.2	Poměrové ukazatele .....	42
3.2.1	Ukazatel likvidity.....	42
3.2.2	Ukazatel rentability .....	45
3.2.3	Ukazatel aktivity .....	46
3.2.4	Ukazatel zadluženosti .....	49
3.2.5	Ukazatele produktivity práce a potřeby čistého pracovního kapitálu .....	50
3.3	Soustava poměrových ukazatelů .....	54
3.4	Souhrnné ukazatele .....	55
3.4.1	Altmanův index.....	55
3.4.2	Kralický Quicktest .....	57
3.5	Trendové analýzy .....	59
3.6	Grafické analýzy.....	60
4	Zhodnocení finanční analýzy a návrh možných opatření na zlepšení hospodaření .....	63
4.1	Zhodnocení analýzy absolutních a rozdílových ukazatelů .....	63
4.2	Zhodnocení analýzy poměrových ukazatelů .....	64
4.2.1	Likvidita.....	64
4.2.2	Rentabilita .....	65



4.2.3 Aktivita .....	66
4.2.4 Zadluženost .....	67
4.2.5 Produktivita práce .....	68
4.3 Zhodnocení souhrnných ukazatelů .....	68
4.3.1 Altmanův model .....	69
4.3.2 Kralickův Quicktest .....	69
4.4 Zhodnocení grafické analýzy.....	70
4.5 Shrnutí finanční situace podniku a návrhy na zlepšení hospodaření.....	71
Závěr.....	73
Použitá literatura.....	74
Seznam tabulek.....	76
Seznam obrázků.....	77
Seznam zkratk.....	79
Seznam příloh.....	80

## Úvod

Společnosti, které fungují na trhu, potřebují mít přehled jak o své finanční situaci, tak i finanční situaci svého okolí, a proto se vytváří finanční analýzy. Mnoho firem považovalo vytváření finanční analýzy za nedůležité a zaměřovalo se pouze na jediný cíl a to vytváření zisku. Postupem času firmy zjišťovaly, že finanční analýza je pro podnikání důležitá, a začaly se jí věnovat na stejné úrovni jako vytváření zisku. Vytvořením finanční analýzy získá vedení podniku přehled o finanční situaci, bude moci posoudit budoucí vývoj a navrhnout případná opatření ke zlepšení hospodaření. Získaná data jsou důležitá i pro ostatní subjekty na trhu a to především pro věřitele, např. banky, které tyto údaje vyžadují při poskytování úvěru, a pro vlastníky, kteří investují své peníze do podniků. Metod pro získání těchto údajů je velké množství a i způsoby výpočtů se u každého člověka - firmy liší. Záleží na každém podniku, které metody budou použity pro finanční zhodnocení jeho situace.

Téma své diplomové práce, Finanční analýzu firmy Sostaf s.r.o., jsem si vybrala z důvodu zájmu o toto téma a možnosti vyzkoušet si tyto metody na reálném příkladu. Za sledovaný subjekt jsem zvolila stavební firmu Sostaf s.r.o. A to především z důvodu znalosti této firmy od jejího založení a dlouholeté výpomoci v rámci brigád. Tím jsem měla možnost nahlédnout „pod pokličku“ této firmy a všimnout si i věcí, které navenek nejsou zřejmé. Jedná se o středně velkou firmu se zaměřením především na komerční a bytové stavby, ale neodmítá ani jiné druhy staveb. V posledních letech jsou to především rekonstrukce či výstavby poboček České spořitelny po celém území České republiky. Hlavním problémem všech stavebních firem je tzv. sezónnost. Především v zimních měsících je méně práce a tím i méně tržeb. Firmy hledají jiné možnosti, které by jim přinesly finanční prostředky. A proto firma Sostaf s.r.o. nabízí i prodej stavebnin pro širokou veřejnost. Existují i další negativní faktory ovlivňující finanční situaci podniku jako je např. konkurence apod.

Hlavním cílem práce jsem si stanovila vytvořit finanční analýzu firmy Sostaf s.r.o., zvolit vhodné metody a postupy, a to pro roky 2004 až 2010, což je dlouhé období pro vytvoření představy o finanční situaci firmy. Veškeré číselné údaje a informace jsem čerpala z finančních výkazů – rozvahy, výkazu zisků a ztrát a cash flow, které mi firma pro výpočet této finanční analýzy poskytla. Dalšími neméně důležitými cíli, kterými jsem se zabývala, jsou zhodnocení analýzy a navržení možných opatření na zlepšení hospodaření v budoucím vývoji. Dále jsem se věnovala i seznámení s danou problematikou finanční analýzy, a to

zejména používanými metodami, postupy a jednotlivými ukazateli. V neposlední řadě jsem se zaměřila i na charakteristiku sledované firmy – historii, základní údaje firmy, činnosti podnikání, organizační uspořádání atd.

## 1 Význam a metody finanční analýzy

Finanční analýza poskytuje informace o komplexním zhodnocení finanční situace podniku. Znalost finanční situace podniku umožňuje vedoucím pracovníkům správně rozhodovat při nejdůležitějších procesech podniku. Finanční analýza udává informace o tom, kam podnik došel, co se mu podařilo splnit a čemu naopak nedokázal předejít. Výsledky analýzy poskytují informace pro budoucnost podniku. [1]

Základními zdroji pro finanční analýzu jsou účetní výkazy podniku (rozvaha, výkaz zisku a ztrát, výkaz cash flow) a informace o vlastnících, produktech, technologiích, dodavatelích a odběratelích, struktuře a počtu zaměstnanců.

Doplňujícími údaji mohou být zprávy o celkové situaci na trzích (finančních, produktů, materiálu, práce) a informace statistického charakteru z odborného tisku nebo přímo ze zdrojů státem zpracovávaných statistik, informace z oborových komor, popřípadě i nové zprávy o změnách v legislativním prostředí. Neméně důležité jsou i analýzy Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, které jsou dostupné na webových stránkách ministerstva. Zveřejněná data slouží podnikům pro srovnání finanční situace v rámci odvětví.

Finanční analýzu lze rozdělit na:

- Fundamentální – zaměřena je především na posouzení kvalitativních podnikových dat.
- Technickou – zabývající se kvantitativním zpracováním ekonomických dat. Používané metody jsou založeny na algoritmizovaných metodách matematiky, obecné, matematické a ekonomické statistiky. [12]

„Finanční analýza plní tyto funkce:

- slouží k vyhodnocení celkové finančně ekonomické situace podniku, k určení jeho finanční pozice a celkové výkonnosti,
- umožňuje určení silných a slabých stránek podniku,
- na jejím základě lze určit míru reprodukce a využití majetku podniku,
- ukazatele finanční analýzy umožňují srovnání podniku s konkurencí v rámci jedné země, případně i na úrovni mezinárodní,
- slouží k vyhodnocení jednotlivých stránek podnikatelské činnosti,

- na základě výsledků finanční analýzy lze vytvářet modely budoucího chování podniku a predikovat jeho finanční situaci a výkonnost.“<sup>1</sup>

## 1.1 Metody finančních analýz

Na rozdíl od účetnictví neexistuje pro finanční analýzu legislativní rámec ani jednotná metodika. Jednotlivé metody vznikají v různých zemích a při přenosu do jiného ekonomického prostředí jsou různě upravovány a přejmenovávány. V ČR se nejčastěji používá anglosaské pojetí, které rozděluje finanční analytické metody na:

### 1.1.1 Základní metody finanční analýzy

- „Analýza absolutních a rozdílových ukazatelů:
  - trendy,
  - fondy finančních prostředků,
  - procentní ukazatele.
- Analýza poměrových ukazatelů:
  - ukazatele likvidity,
  - ukazatele rentability,
  - ukazatele aktivity,
  - ukazatele zadluženosti a finanční struktury,
  - ukazatele kapitálového trhu,
  - ukazatele na bázi cash flow.
- Analýza soustav poměrových ukazatelů:
  - pyramidové rozklady,
  - Du Pontův rozklad.

### 1.1.2 Vyšší metody finanční analýzy

- Metody matematické statistiky:
  - bodové odhady,
  - statistické testy odlehlých dat,
  - distribuční funkce,
  - korelační koeficienty,
  - regresní modely,

---

<sup>1</sup> MÜLLEROVÁ, Libuše. *Praktický průvodce účetnictvím*. Praha: Verlag Dashofer, 2011. Část 11, díl 3, str. 3.

- autoregresní modely,
  - faktory,
  - rozptyly,
  - diskriminantní analýza,
  - robustní modely.
- Metody s částečným využitím statistiky, popř. jinými přístupy:
- metody založené na teorii matných množin,
  - metody založené na alternativní teorii množin,
  - expertní systémy,
  - metody fraktální geometrie,
  - neuronové sítě,
  - metody založené na gnostické teorii neurčitých dat.<sup>2</sup>

Technik finančních analýz je velké množství a různých ukazatelů stovky. Cílem finanční analýzy není vypočítat maximální počet čísel, ale získat co nejjasnější podklady pro další rozhodování o možnostech zlepšení řízení podniku.

## 1.2 Postup finanční analýzy

Finanční analýzu lze provádět v následujících krocích:

1. výpočet poměrových ukazatelů (koeficientů) za sledovaný podnik,
2. srovnávání poměrových ukazatelů s odvětvovými průměry,
3. hodnocení poměrových ukazatelů v čase,
4. hodnocení vzájemných vztahů mezi poměrovými ukazateli,
5. hodnocení dalších ukazatelů,
6. návrh na opatření.

Podniky nejčastěji používají základní metody finanční analýzy. Vyšší metody se používají při podrobnějších analýzách, např. při budoucích odhadech apod. Proto se budu v této práci dále zabývat jen základními metodami finanční analýzy.

---

<sup>2</sup> MÜLLEROVÁ, Libuše. *Praktický průvodce účetnictvím*. Praha: Verlag Dashofer, 2011. Část 11, díl 5, kapitola 1, str. 1-2.

### 1.3 Analýza absolutních a rozdílových ukazatelů

#### 1.3.1 Horizontální analýza účetních výkazů

Horizontální (vodorovná) analýza sleduje vývojové trendy jednotlivých položek účetních výkazů v čase. Tzn. sleduje se jeden údaj během více období. Vytvořením horizontální analýzy lze najít odpověď na otázku: Jak se mění příslušná položka v čase? Analýzou je možné určovat absolutní výše a procentní vyjádření změny jednotlivých položek.

Absolutní výše (rozdílová analýza) znamená rozdíl mezi hodnotami v roce  $n$  a v roce  $(n-1)$ .

$$\text{změna roku } n = \text{hodnota roku } n - \text{hodnota roku } n-1$$

Procentní vyjádření (podílová analýza) znamená podíl mezi hodnotami v roce  $n$  a rokem  $(n-1)$

$$\text{změna roku } n \text{ k roku } (n-1) \text{ v } \% = \frac{\text{absolutní výše změny}}{\text{hodnota roku } (n-1)} \times 100$$

Pro menší podniky s neustálenou strukturou majetku a kapitálu je vhodnější absolutní výše, protože některé položky v čase kolísají sice o zanedbatelnou finanční částku, z hlediska procentního vyjádření však může znamenat velkou část oproti předchozímu období. Pro velké podniky je vhodnější procentní vyjádření, neboť absolutní výše při velkých číslech ztrácí přehlednost z hlediska sledování vývoje. [12]

#### 1.3.2 Vertikální analýza účetních výkazů

Vertikální (svislá) analýza sleduje poměr položek účetních výkazů vůči základní veličině. Určuje, jak se mění jednotlivé položky při vývoji firmy a zda je struktura majetku a kapitálu stabilní.

„Cílem vertikální analýzy je určit:

- podíl jednotlivých majetkových složek na celkových aktivech,
- podíl jednotlivých zdrojů financování na celkových pasivech,
- podíl jednotlivých položek výsledovky na tržbách.“<sup>3</sup>

### 1.4 Analýza poměrových ukazatelů

Analýza poměrových ukazatelů je skupina velkého množství ukazatelů, které se vypočítávají jako poměr dvou či více údajů z účetních výkazů. Poměrové ukazatele lze dále

---

<sup>3</sup> SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 256 s. ISBN 978-80-247-2424-9, str. 152.

členit na: ukazatele rentability, likvidity, aktivity, zadluženosti, kapitálového trhu a na bázi cash flow.

#### 1.4.1 Ukazatele rentability

Vyjadřují schopnost podniku zhodnotit majetek, který byl do podniku vložen. „Ukazatele rentability poměřují výsledek efektu dosaženého podnikatelskou činností podniku ke zvolené srovnávací základně. Čím vyšší rentability podnik dosahuje, tím lépe hospodaří se svým majetkem a kapitálem.“<sup>4</sup> Nejvíce používané ukazatele rentability jsou:

Rentabilita aktiv (ROA) poměřuje zisk podniku s aktivy.

$$ROA = \frac{\text{zisk}}{\text{aktiva}}$$

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) vyjadřuje efektivnost reprodukce kapitálu vloženého vlastníky. Udává, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investice. Ukazatel ROE lze vypočítat [2, str. 98]:

$$ROE = \frac{\text{zisk}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Rentabilita tržeb (ROS) vyjadřuje, kolik korun zisku podnik utvoří z jedné koruny tržeb. Rentabilitu tržeb lze vypočítat [2, str. 96]:

$$ROS = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}}$$

#### 1.4.2 Ukazatele likvidity

Posuzují schopnost podniku přeměnit svá aktiva na peněžní prostředky a těmi krýt všechny své závazky. Podle míry přesnosti je možné rozlišit tři stupně krátkodobé likvidity.

Běžná likvidita 3. stupně – ukazuje, kolikrát jsou oběžná aktiva vyšší než krátkodobé závazky. Tzn. kolikrát je podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby proměnil všechna aktiva na peníze. Vypočítat běžnou likviditu lze podle vzorce [3, str. 79]:

$$\text{běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

---

<sup>4</sup> SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 256 s. ISBN 978-80-247-2424-9, str. 161.



Do oběžných aktiv se zahrnují zásoby, krátkodobé pohledávky, finanční majetek, ostatní aktiva a pohledávky za upsaný vlastní kapitál. Doporučené hodnoty pro běžnou likviditu se pohybují v rozmezí „1,5 až 2,5“<sup>5</sup>.

Pohotová likvidita 2. stupně – od oběžných aktiv jsou navíc ještě odečteny zásoby, které jsou nejhůře přeměnitelné na peníze, tedy málo likvidní. Pohotová likvidita lze vypočítat podle vzorce [3, str. 80]:

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Doporučené hodnoty jsou v rozmezí „1 až 1,5“<sup>6</sup>.

Okamžitá likvidita 1. stupně – se vypočítá jako poměr finančního majetku a krátkodobých závazků. Vyjadřuje, kolik závazků je podnik schopen uhradit okamžitě.

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Hodnoty této likvidity jsou doporučené v rozmezí od „0,2 do 0,5“<sup>7</sup>.

### 1.4.3 Ukazatele aktivity

S pomocí těchto ukazatelů lze zjistit, jak firma hospodaří se svými aktivy. Nejčastěji se ukazateli vyjadřuje počet obrátek a doba obratu a počítají se pro jednotlivé druhy aktiv a celková aktiva.

#### **Obrat aktiv**

Ukazatel je vyjádřen jako poměr tržeb k celkovým aktivům a měří, jak firma využívá svá aktiva. Čím je hodnota ukazatele vyšší, tím efektivnější je využití aktiv v podniku. Obrat aktiv lze zjistit výpočtem podle vzorce [2, str. 102]:

$$\text{obrat aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}}$$

Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1. Výsledkem je počet obrátů za rok.

---

<sup>5,6,7</sup> KNÁPKOVÁ, Adriana; PAVELKOVÁ, Drahomíra. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 208 s. ISBN 978-80-247-3349-4, str. 90-91.

### **Doba obratu zásob**

Ukazatel vyjadřuje, za jak dlouho dojde k jednomu obratu zásob. Hodnota ukazatele je dána poměrem zásob a tržeb vynásobená 360.

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}} \times 360$$

Čím je hodnota ukazatele nižší, tím je to pro podnik lepší. Ukazatel se vyjadřuje ve dnech.

Dalšími ukazateli, které se používají, jsou [2, str. 103 a 104]:

$$\text{obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky}}{\text{tržby}} \times 360$$

$$\text{doba splatnosti krátkodobých závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\text{tržby}} \times 360$$

#### **1.4.4 Ukazatele zadluženosti**

Skutečnost, že podnik používá k financování svých aktiv cizí zdroje, představují ukazatele zadluženosti.

Celková zadluženost je základním ukazatelem zadluženosti a doporučená hodnota se pohybuje v rozmezí „30 až 60 %“<sup>8</sup>. Vyjadřuje se jako podíl cizího kapitálu a celkových aktiv. Měří tak podíl věřitelů na celkovém kapitálu, z kterého je financován majetek firmy. Čím vyšší je hodnota ukazatele, tím vyšší je podíl cizího kapitálu. Podnik by měl využívat cizí zdroje ke svému financování. Celková zadluženost lze vypočítat podle vzorce [2, str. 84]:

$$\text{celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva}}$$

Finanční nezávislost neboli equity ratio je ukazatel vyjadřující koeficient samofinancování.

$$\text{finanční nezávislost} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{pasiva}}$$

---

<sup>8</sup> KNÁPKOVÁ, Adriana; PAVELKOVÁ, Drahomíra. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 208 s. ISBN 978-80-247-3349-4, str. 84.

#### 1.4.5 Ukazatele produktivity práce a potřeby čistého pracovního kapitálu

Tyto ukazatele zachycují výkonnost podniku ve vztahu k nákladům na zaměstnance.

Osobní náklady z přidané hodnoty se vypočítají jako poměr osobních nákladů a přidané hodnoty. A vyjadřují, jak velký podíl z hodnoty, který vytvořil podnik, přibude zaměstnancům.

$$\text{osobní náklady z přidané hodnoty} = \frac{\text{osobní náklady}}{\text{přidaná hodnota}}$$

Produktivita práce vyjadřuje, jak velká část přidané hodnoty připadne na jednoho pracovníka. Tzn. co podnik od zaměstnance jeho prací získá. Vypočítá se jako poměr přidané hodnoty a počtu pracovníků.

$$\text{produktivita práce} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{počet pracovníků}}$$

Průměrná mzda na pracovníka je dána poměrem osobních nákladů a počtu pracovníků. Vyjadřuje počet osobních nákladů na jednoho pracovníka, tedy průměrnou mzdu.

$$\text{průměrná mzda} = \frac{\text{osobní náklady}}{\text{počet pracovníků}}$$

#### Potřeba čistého pracovního kapitálu

Čistý pracovní kapitál je část oběžného majetku, který se během roku přemění v peněžní prostředky. Jedná se tedy o část oběžného majetku, který je krytý dlouhodobými zdroji. Vypočítá se jako rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými závazky. Grafické znázornění čistého pracovního kapitálu viz obrázek č 1.

$$\text{Čistý pracovní kapitál (NWC)} = \text{oběžný majetek} - \text{krátkodobé závazky}$$

Obr. 1 Schematické zobrazení NWC v rozvaze podniku

	Aktiva	Pasiva	
	Dlouhodobý majetek	Vlastní kapitál	Dlouhodobý kapitál
		Cizí kapitál dlouhodobý	
NWC	Oběžný majetek	Cizí kapitál krátkodobý	

Zdroj: KNÁPKOVÁ A.; PAVELKOVÁ D.: *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, str. 82

### Obrátkový cyklus peněz

Prostřednictvím obrátkového cyklu peněz lze sledovat potřebu čistého pracovního kapitálu jako počet dní, kdy je třeba pokrýt mezeru mezi dodáním materiálu a obdržením plateb za hotové výrobky.

$$\text{obrátkový cyklus peněz} = DO \text{ zásob} + DO \text{ pohledávek} - DS \text{ KZ}$$

Legenda:

DO zásob – doba obratu zásob

DO pohledávek – doba obratu pohledávek

DS KZ – doba splatnosti krátkodobých závazků

## 1.5 Analýza soustav poměrových ukazatelů

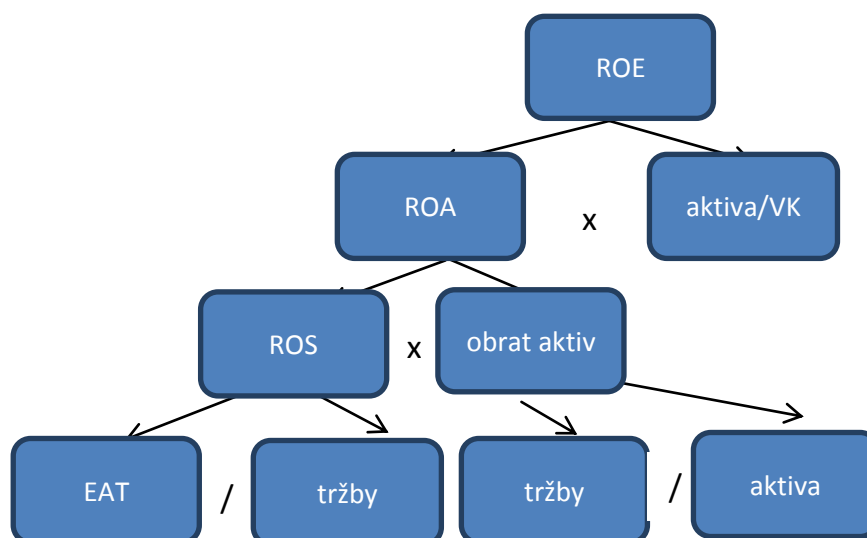
Vyjadřuje vzájemné souvislosti mezi jednotlivými ukazateli. Výběr ukazatelů v soustavě závisí na cíli a podrobnosti rozboru. Rozdělují se na dva základní typy ukazatelů soustav. A to:

*Paralelní soustava ukazatelů* – jednotlivé ukazatele jsou řazeny vedle sebe. Ukazatele mohou mít stejnou důležitost.

*Pyramidová soustava ukazatelů* – vrcholový ukazatel se postupně rozděluje na dílčí ukazatele mající pevné vztahy. Základním principem pyramidové soustavy je postupný rozklad ukazatele na dílčí. „Cílem pyramidových soustav je na jedné straně popsání vzájemné závislosti jednotlivých ukazatelů a na straně druhé analyzování složitých vnitřních vazeb

v rámci pyramid. „<sup>9</sup> Při rozkladu se používají dva základní postupy a to aditivní tzn. rozklad součtem nebo rozdílem dvou ukazatelů, a multiplikativním tj. rozklad pomocí součinu nebo podílu dvou ukazatelů. Často používaným rozkladem pyramidovou soustavou je rentabilita vlastního kapitálu (ROE) Du Pontovým rozkladem. Du Pontův rozklad vymezuje jednotlivé položky vstupující do ukazatele. Na pravé straně jsou převrácené hodnoty k equity ratio. Vrcholový ukazatel je možné dále členit. Přehled rozkladu je zobrazen na obr. č. 2.

**Obr. 2 Rozklad ukazatele ROE Du Pont rozkladem**



Zdroj: RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*; str. 71]

## 1.6 Souhrnné ukazatele

Cílem je vyjádřit souhrnnou charakteristiku celkové finančně ekonomické situace a výkonnosti podniku pomocí čísel. Vypovídací schopnost je nižší, slouží pro rychlé a globální srovnání podniků a oboru, ve kterém se podnik nachází. Lze rozlišit dvě skupiny souhrnných ukazatelů:

*Bankrotní modely* – cílem je zjistit, zda v blízké budoucnosti firmě hrozí bankrot. Mezi používané bankrotní modely patří: Altmanův model, Taflerův model, Beaverův model a indexy IN.

*Bonitní modely* – jsou založeny na diagnostice finančního zdraví podniku a umožňují za pomoci bodového hodnocení stanovit bonitu hodnoceného podniku. Do této skupiny patří: Kralickův Quicktest, Index bonity, Tamariho model atd.

<sup>9</sup> RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 120 s. ISBN 978-80-247-1386-1, str. 71

## 1.6.1 Bankrotní modely

### Altmanův model

Patří mezi nejznámější a nejpoužívanější modely. „Vychází z tzv. diskriminační analýzy a vypovídá o finanční situaci podniku. Pokud je hodnota  $Z$  vyšší než 2,99 má firma uspokojivou finanční situaci, při  $Z = 1,81 - 2,99$  má nevyhraněnou finanční situaci a při  $Z$  menším než 1,81 má velmi silné finanční problémy.

$$Z = 1,2 x X_1 + 1,4x X_2 + 3,3x X_3 + 0,6x X_4 + 1,0x X_5$$

Legenda:

$X_1$  = pracovní kapitál/aktiva

$X_2$  = nerozdělené zisky/aktiva

$X_3$  = EBIT/aktiva

$X_4$  = tržní hodnota vlastního kapitálu/cizí zdroje

$X_5$  = tržby/aktiva.“<sup>10</sup>

Hodnoty vah jsou z roku 1968 a platí pro podniky s akciemi veřejně obchodovatelnými na burze. V roce 1983 došlo k úpravě těchto vah i pro ostatní společnosti. Hodnotu  $Z$  lze vypočítat podle vzorce [2, str. 132]:

$$Z = 0,717 x X_1 + 0,847 x X_2 + 3,107x X_3 + 0,420 x X_4 + 0,998x X_5$$

Někteří autoři i nadále tyto vzorce rozšiřují a upravují.

### Index IN

Index IN zvaný také jako index důvěryhodnosti se používá při analýze finančního zdraví pro podmínky ČR. Index je autory neustále vyvíjen (verze IN 95, IN 02). Ve své práci se budu dále zabývat jen IN 95. Index IN 95 lze vypočítat podle vzorce [2, str. 133]:

$$IN\ 95 = V_1 x \frac{A}{CZ} + V_2 x \frac{EBIT}{U} + V_3 x \frac{EBIT}{A} + V_4 x \frac{T}{A} + V_5 x \frac{OA}{KZ + KBÚ} - V_6 x \frac{ZPL}{T}$$

Legenda:

A – aktiva

CZ – cizí zdroje

EBIT – hospodářský výsledek před zdaněním

---

<sup>10</sup> KNÁPKOVÁ, Adriana; PAVELKOVÁ, Drahomíra. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 208 s. ISBN 978-80-247-3349-4, str. 132.

U – nákladové úroky

T – tržby

OA – oběžná aktiva

KZ – krátkodobé závazky

KBÚ – krátkodobé bankovní úvěry

ZPL – závazky po době splatnosti

Hodnocení výsledků IN 95

IN > 2 podnik má dobré finanční zdraví

IN 1 – 2 firma s nevyhraněnými výsledky a s potenciálními problémy

IN < 1 firma se ocitne v existenčních problémech

## 1.6.2 Bonitní modely

### Kralickův Quicktest

Kralickův Quicktest je soustava čtyř rovnic, na základě nichž se hodnotí pozice firmy. První dvě rovnice hodnotí finanční stabilitu a další dvě hodnotí výnosovou situaci firmy. Hodnoty lze vypočítat podle vzorců [5, str. 77]:

$$R1 = \frac{\textit{vlastní kapitál}}{\textit{aktiva}}$$

$$R2 = \frac{\textit{krátkodobé závazky} + \textit{dlouhodobé závazky}}{\textit{cash flow}}$$

$$R3 = \frac{\textit{cash flow}}{\textit{tržby}}$$

$$R4 = \frac{\textit{EBIT}}{\textit{aktiva}}$$

Výsledkům, které se pomocí těchto vzorců vypočítají, se přidají bodové hodnoty z tabulky č. 1.

**Tab. 1 Bodování výsledků Kralickova Quicktestu**

	0 bodů	1 bod	2 body	3 body	4 body
R1	<0	0 - 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,3	>0,3
R2	<3	3 - 5	5 - 12	12 - 30	>30
R3	<0	0 - 0,08	0,08 - 0,12	0,12 - 0,15	>0,15
R4	<0	0 - 0,05	0,05 - 0,08	0,08 - 0,1	>0,1

Zdroj: RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*; str. 80

Hodnocení probíhá ve třech krocích.

1. Hodnocení finanční stability: součet bodového ohodnocení R1 a R2 vydělený 2.
2. Hodnocení výnosové situace: součet bodového ohodnocení R3 a R4 vydělený 2.
3. Hodnocení celkové situace: součet vypočítaných dvou předchozích čísel vydělený 2.
  - Hodnoty pohybující se nad úrovní 3 bodů prezentují firmu jako bonitní, tzn. dobře fungující firma.
  - Hodnoty v intervalu 1 až 3 ukazují, že firma je v tzv. šedé zóně.
  - Hodnoty nižší než 1 upozorňují na finanční potíže ve firmě. [5]

## 1.7 Ukazatele přidané hodnoty

Ukazatele zohledňují veškeré náklady na investovaný kapitál. Při výpočtu těchto ukazatelů je zohledněn faktor rizika a časový horizont. Těchto ukazatelů existuje celá řada, nejznámějšími a nejvíce používanými jsou: ekonomická přidaná hodnota EVA a tržní přidaná hodnota MVA.

### 1.7.1 Ekonomická přidaná hodnota EVA

Ukazatel vychází z předpokladu, „že podnik musí vyprodukovat minimálně tolik, kolik činí náklady kapitálu z investovaných prostředků.“<sup>11</sup> Ukazatel EVA měří, jak firma přispěla svými aktivitami ke zvýšení či snížení hodnoty pro své vlastníky za dané období. Ukazatel EVA lze vypočítat podle vzorce [2, str. 152]:

$$EVA = NOPAT - WACC \times C$$

<sup>11</sup> DLUHOŠOVÁ, Dana; *Finanční řízení a rozhodování podniku*. Vyd. Praha: EKOPRESS, s.r.o., 2006, str. 18.



NOPAT = zisk z hlavní činnosti po zdanění

WACC = průměrné vážené náklady na kapitál

C = firmou vložený kapitál

### 1.7.2 Tržní přidaná hodnota MVA

„Ukazatel MVA představuje přírůstek tržní hodnoty firmy, tj. rozdíl mezi částkou, kterou by akcionáři a ostatní investoři získali prodejem akcií (tržní hodnotou firmy) a hodnotou, kterou do firmy vložili (účetní hodnotou firmy, tj. hodnotou celkového investovaného kapitálu).“<sup>12</sup> Hodnota MVA je dána vzorcem [6, str. 17]:

$$MVA = \text{tržní hodnota} - \text{investovaný kapitál}$$

## 1.8 Druhy analýz

Při řešení finančních analýz lze použít několik druhů. Nejznámějšími a nejvíce používanými druhy analýz jsou trendové a grafické analýzy, které jsou popsány v následujících kapitolách.

### 1.8.1 Trendové analýzy

Trendová analýza doplňuje poměrové ukazatele o časový směr vývoje jednotlivých ukazatelů. Ukazuje, zda se daná situace v čase zlepšuje, nebo naopak zhoršuje. Nejčastěji se vyjadřuje graficky. K lepšímu porozumění daných ukazatelů se používají soustavy nerovnic.

#### **Analýza dynamiky vstupů a výstupů**

Zjišťuje, zda je pro podnik výhodné užití cizího kapitálu.

$$\frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{vlastní kapitál}} > \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{aktiva}} > \frac{\text{nákladové úroky}}{\text{cizí zdroje}}$$

#### **Ekonomický normál**

Pomocí ekonomických normálů lze měřit vývoj rozhodujících ukazatelů firmy ve vztahu k ekonomickému normálu. Poskytuje údaje o tom, jakým směrem se firma vyvíjí. V případě, že směr nerovnosti není dodržen, vývoj je nesprávný, a je nutné analyzovat příčiny a vývoj narovnat v souladu s normativem.

$$\text{ekonomický normál č. 2} = \text{index zisku} > \text{index tržeb} > \text{index zásob}$$

---

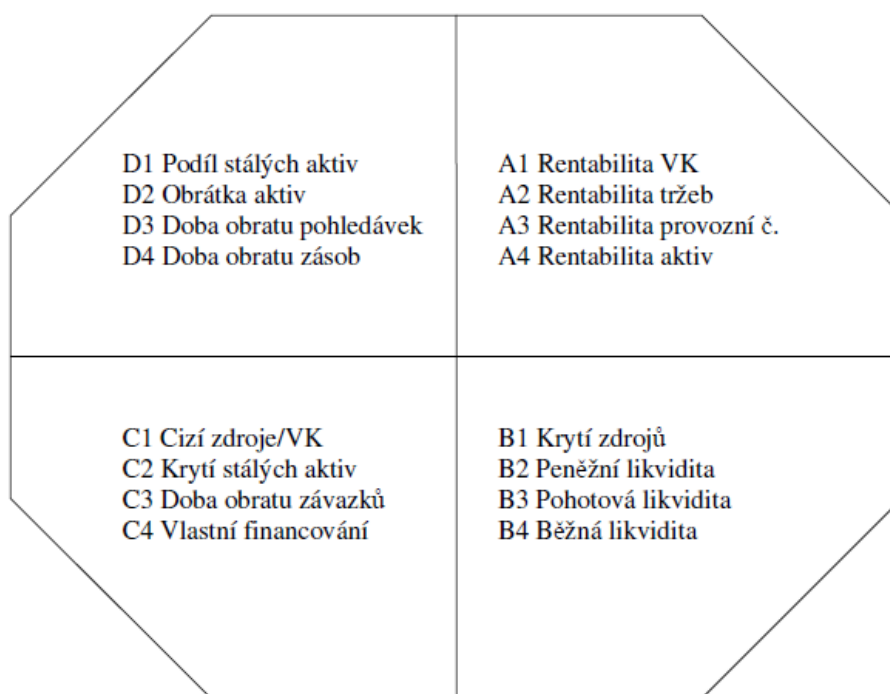
<sup>12</sup> MELICHAR, Vlastimil; JEŽEK, Jindřich. *Ekonomika podniku*. Vyd. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2002, str. 17.

## 1.8.2 Grafická analýza

### Spider graf

„Umožňuje rychlé a přehledné vyhodnocení postavení určitého podniku v řadě ukazatelů vzhledem k odvětvovému průměru. Možné však je i jeho srovnání s nejlepším nebo konkurenčním podnikem. Obvykle se používá 16 poměrových ukazatelů (počet však lze zvýšit nebo snížit), které se vyjádří v procentech vůči odvětvovému průměru (lze použít medián nebo jinou střední hodnotu). Průměr odvětví se tedy považuje za 100%. „<sup>13</sup>

Obr. 3 Základní rozdělení Spider grafu



Zdroj: <http://www2.zf.jcu.cz/~asmejkal/Manazerska%20ekonomika/>

Hodnota ukazatele pro daný podnik je vyjádřena jako procentní podíl hodnoty odvětví, ve kterém firma podniká. Dá se říci, že čím je křivka podniku dál od středu grafu, tím je na tom podnik lépe.

<sup>13</sup> STOCKMANN, Pavel; POJKAROVÁ, Kateřina. *Analýza řídicí a podnikatelské činnosti*. Vyd. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2003. str. 63.

Obr. 4 Spider graf se základním rozdělením



Zdroj: SYNEK, Miloslav, et al. *Manažerská ekonomika*, str. 358

## 2 Charakteristika firmy SOSTAF s.r.o.

Společnost vznikla 2. července 1990 zapsáním do obchodního rejstříku u obchodního soudu v Hradci Králové pod názvem SOSTAV Heřmanův Městec, spol. s r.o. Založena byla dvěma společníky a její základní kapitál činil 100 000 Kč. V únoru 1993 došlo ke změně názvu na SOSTAF Heřmanův Městec spol. s r. o. A k poslední změně v názvu došlo v roce 2007 a to zkrácením předchozího názvu na SOSTAF s.r.o. (dále jen Sostaf). Sídlo firmy je v Novém Dvoře, kde má i svůj obchod stavebnin.

Obr. 5 Logo firmy



Zdroj: Firma Sostaf s.r.o.

Hlavní činností firmy je provádění staveb, jejich změna a odstraňování v oblasti pozemního stavitelství a to především průmyslových objektů, občanských a administrativních projektů, ekologických a vodohospodářských staveb a doprovodná infrastruktura k těmto objektům. Vedle hlavní činnosti se firma zabývá i:

- koupí zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodejem,
- výrobou cementového zboží a umělého kamene,
- montážemi, opravami, revizemi a zkouškami vyhrazených plynových zařízení a plněním nádob plynu,
- montážemi, opravami, revizemi a zkouškami vyhrazených elektrických zařízení,
- zámečnictvím.

Svým zákazníkům nabízí širokou škálu služeb od diskuze nad investičním záměrem, projekt až po vlastní realizaci staveb.

Firma Sostaf je držitelem certifikátu systému managementu jakosti dle ČSN EN ISO 9001:2001, systému environmentálního managementu dle ČSN EN ISO 14001:2005, který je nejvyšším možným oceněním v ČR v oblasti ochrany životního prostředí a systému managementu BOZP dle OHSAS 18001:1999. Firma má politiku ochrany životního prostředí jako jednu z hlavních priorit, kterou ovlivňuje životní prostředí. Přínosem této politiky je např. snižování nákladů společnosti na suroviny a energie, řízené nakládání s odpady a minimalizace rizik havárií, nehod nebo poškození zdraví.

## 2.1 Střediska

Společnost se organizačně člení na střediska, jimž jsou samostatně přidělovány stavební akce. Každé středisko má k dispozici k provádění těchto stavebních akcí odpovídající dlouhodobý majetek.

Obr. 6 Přehled středisek v roce 2009

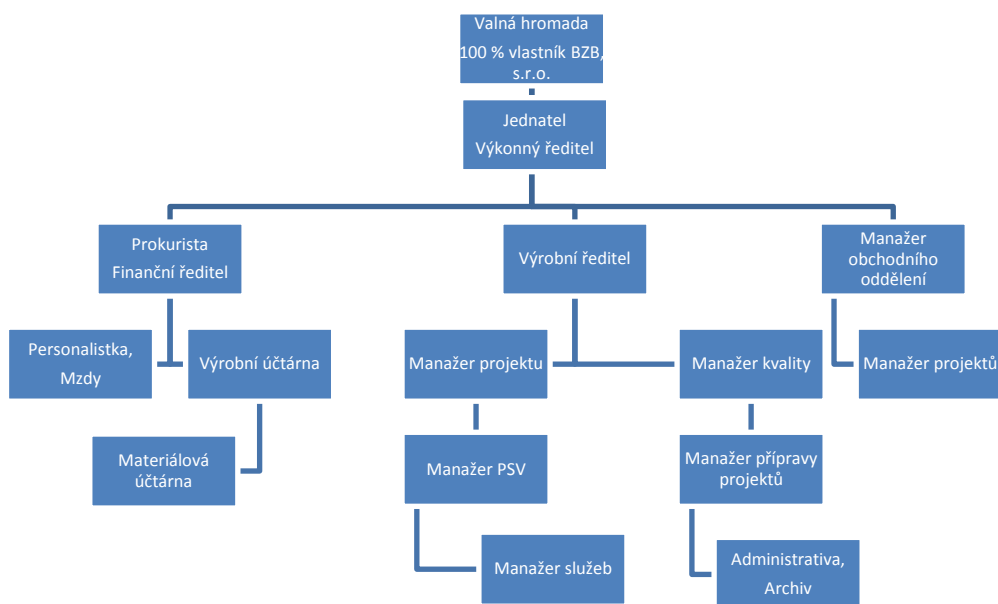
Číslo	Název
9000	Betonárka
9001	Drobné akce Říha
9002	Drobné akce
9003	Drobné akce Panchártek
9004	Drobné akce Jehlička
9005	Drobné akce Semrád
9006	Drobné akce Holý
9007	Drobné akce Balzar
9008	Drobné akce Losert
9009	Drobné akce Zíta
9010	Bulíček - stavební práce
9011	Město Heřmanův Městec - sběrný dvůr HM
9012	ČS - Pardubice Erste private banking
9013	ČS - Nasavrky
9014	Holcim Prachovice - rekonstrukce AB
9015	ČS - Pardubice Skřivánek
9016	Kovolis Hedvikov - opravy
9017	ČS Jihlava - Březinova 62

Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf

## 2.2 Organizační struktura

Firma má zkušený, stabilní manažerský tým, který je neustále doplňován mladými pracovníky, kteří přinášejí nové možnosti, tak i staršími, kteří mají zkušenosti z dlouholeté praxe. Firma je vlastněna stoprocentním podílem firmou BZB, s.r.o. Řízení firmy má na starosti výkonný ředitel a jednatel v jedné osobě. Další členění viz obrázek č. 7.

**Obr. 7 Organizační struktura firmy**



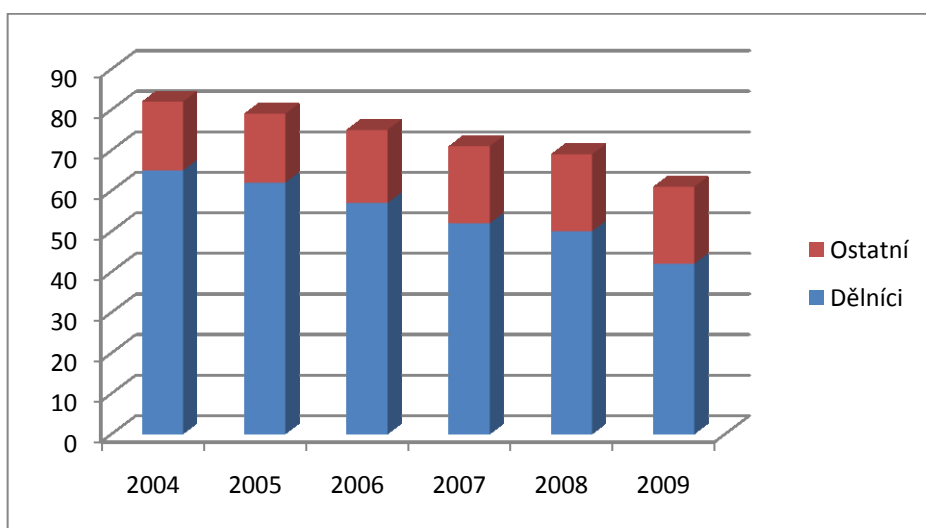
**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Zaměstnanci jsou zapojováni do systému vzdělávání a zvyšování své profesní kvalifikace, ať už se jedná o jazykové kurzy, školení na strojích či ekonomické kurzy.

### 2.3 Základní čísla

Obrat společnosti v roce 2009 dosahoval cca 1736,327 mil. Kč a účetní zisk před zdaněním činil téměř 1,034 mil. Kč. V roce 2009 měla společnost 61 zaměstnanců, z toho 42 dělníků, další roky jsou uvedeny na obrázku č. 8.

**Obr. 8 Přehled počtu zaměstnanců**



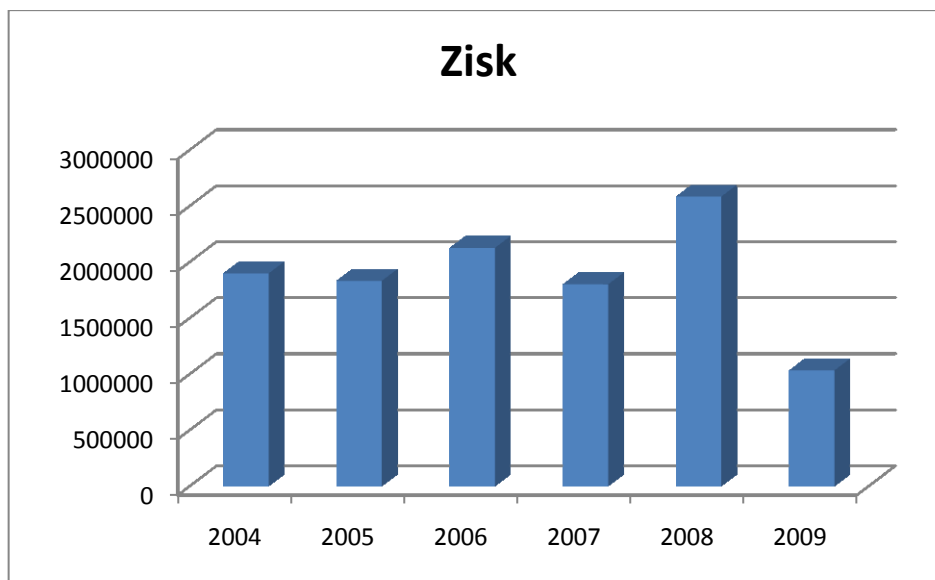
**Zdroj: interní materiály, vlastní**

Z obrázku č. 8 je patrné, že počet zaměstnanců neustále klesá. V počtu zaměstnanců

převažují dělníci, kteří tvoří necelých 80 % všech zaměstnanců.

Zisk je od roku 2004 do roku 2009 nestálý, a stále kolísá nahoru a dolů. V roce 2009 zaznamenal značný propad a to o 60 % oproti roku 2008.

Obr. 9 Zisk v jednotlivých letech



Zdroj: interní materiály, vlastní

## 2.4 Historie společnosti

1990 - založení firmy

1991 - 1. srpna pronájem prostor v budově státního podniku Sempra Heřmanův Městec

1992 - výstavba podnikové betonárny v Prachovicích

1993 - zahájení výstavby nového areálu v Heřmanově Městci; otevření podnikové betonárny v Prachovicích pro veřejnost

1995 - kolaudace firemního areálu v Heřmanově Městci - Novém Dvoře; přestěhování do nového areálu

1996 - říjen zahájení prodeje stavebnin ve firemní prodejně v Heřmanově Městci - Novém Dvoře

1997 - zavedení prodeje propan-butanu a LPG ve firemní prodejně v Heřmanově Městci

1998 - přijetí nového firemního logotypu

1999 - získání certifikátu ISO 9002; členství v Okresní hospodářské komoře Chrudim

2000 - přechod na účetní standardy EU

2002 - změna managementu; nová organizační struktura

2003 - prověření Národním bezpečnostním úřadem

2004 - developerská činnost; ISO 14001

## 2.5 Stavby společnosti

Bytové stavby – většina těchto staveb byla realizovaná ve východních Čechách. Mezi nejvýznamnější stavby patří bytové domy Na Rozhledně v Chrudimi a Dům s pečovatelskou službou v Heřmanově Městci.

**Obr. 10 Bytové domy Na Rozhledně v Chrudimi**



**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Průmyslové stavby - mezi tyto stavby lze zařadit např. modernizaci řídicího centra Ceva Prachovice, výrobní halu Hedvikov, Škoda centrum v Pardubicích, M-Tech Pardubice, budovu 34 na letišti v Pardubicích, dále Paramo Pardubice, kotvení vzduchotechniky Holcim Prachovice a také čerpací stanici v Přelouči, Chrasti, Heřmanově Městci atd.

**Obr. 11 Průmyslová stavba M-tech Pardubice**



**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Ekologické a vodohospodářské stavby – mezi největší stavby patří rozšíření skládky komunálního odpadu v Nasavrkách, rekonstrukce sběrných dvorů pro firmu Marius Pedersen



(Černá za Bory, ...), drtírna odpadů pro Ecorec, spalování tuhých odpadů ve firmě Holcim CZ, výstavba retenční nádrže v Trhové Kamenici atd.

Infrastruktura – firma se podílí i na rekonstrukcích vodovodní a kanalizační sítě firmy Vodovody a kanalizace Chrudim a. s.

**Obr. 12 Zemní práce na kanalizaci v Chrudimi**



**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Občanské projekty – v této oblasti firma spolupracuje s Českou spořitelnou, které rekonstruuje a staví sídla poboček po celé České republice. Další realizované stavby jsou oblastní archiv v Chrudimi, polyfunkční dům Teplého v Pardubicích, informační středisko ČEZ Hradec Králové, Česká pojišťovna v Chotěboři atd.

**Obr. 13 Česka spořitelna v Heřmanově Městci**



**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Sportovní objekty – zde se jedná především o koupaliště (Chrudim, Třemošnice), sportovní haly, Aqua fit Jezerka, tenisové kurty, ...

**Obr. 14 Sportovní hala v Heřmanově Městci**



**Zdroj: Interní materiály firmy Sostaf**

Přehled všech staveb provedených firmou Sostaf je v příloze č. 2, rozdělený dle jednotlivých let.

### 3 Analýza finanční stránky podniku SOSTAF s.r.o.

Pro výpočty finanční analýzy firmy Sostaf s.r.o. jsem používala rozvahy, výkazy zisku a ztrát a cash flow pro rok 2004 až 2010. Pro rok 2010 jsem měla k dispozici pouze předběžné rozvahy a výkazy zisku a ztrát z důvodu zatím neuzavřených výkazů. Tyto údaje budou k dispozici až v červnu letošního roku. Rok 2010 je pouze orientační a uvádím ho zde, aby byl patrný pravděpodobný vývoj. V každé části této kapitoly počítám s údaji z roku 2008 až 2010 a ostatní roky uvádím v tabulce pod výpočtem pro lepší orientaci ve vývoji jednotlivých ukazatelů. Čísla jsou uváděna v tisících Kč. Firma sama neprovádí žádné finanční analýzy.

V tabulce č. 2 je uveden přehled jednotlivých dílčích položek majetku na aktivech firmy ve srovnání s odvětvím stavebnictví za rok 2008, 2009 a 2010.

Tab. 2 Přehled dílčích položek aktiv firmy v porovnání s odvětvím

Položky	2008		2009		2010	
	Sostaf	Stavebnictví	Sostaf	Stavebnictví	Sostaf	Stavebnictví
<b>AKTIVA</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>5 %</b>	<b>25 %</b>	<b>28 %</b>	<b>25 %</b>	<b>18 %</b>	<b>31 %</b>
DHM a DNM	5 %	16 %	28 %	17 %	18 %	21 %
DFM	0 %	9 %	0 %	8 %	0 %	10 %
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>94 %</b>	<b>74 %</b>	<b>71 %</b>	<b>73 %</b>	<b>82 %</b>	<b>68 %</b>
Zásoby	60 %	7 %	13 %	7 %	28 %	10 %
Pohledávky	32 %	53 %	56 %	49 %	53 %	47 %
KFM	2 %	14 %	2 %	17 %	1 %	11 %
<b>Časové rozlišení</b>	<b>1 %</b>	<b>1 %</b>	<b>1 %</b>	<b>1 %</b>	<b>0 %</b>	<b>1 %</b>

Zdroj: MPO, vlastní

Z tabulky je patrné výrazné zastoupení pohledávek, což je dáno dlouhou dobou splatnosti v tomto odvětví. V roce 2008 jsou výkyvy firmy Sostaf oproti stavebnictví výraznější, naproti tomu v roce 2009 se jednotlivé podíly od sebe liší jen nepatrně.

Tabulka č. 3 představuje přehled jednotlivých dílčích položek na pasivech firmy ve srovnání se stavebnictvím za rok 2008, 2009 a 2010.

Tab. 3 Přehled dílčích položek pasiv firmy v porovnání s odvětvím

	2008		2009		2010	
	Sostaf	Stavebnictví	Sostaf	Stavebnictví	Sostaf	Stavebnictví
<b>PASIVA</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>15 %</b>	<b>33 %</b>	<b>41 %</b>	<b>37 %</b>	<b>21 %</b>	<b>38 %</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>15 %</b>	<b>66 %</b>	<b>36 %</b>	<b>62 %</b>	<b>58 %</b>	<b>61 %</b>
Rezervy	0 %	6 %	0 %	7 %	0 %	5 %
Dlouhodobé závazky	0 %	6 %	0 %	7 %	0 %	9 %
Krátkodobé závazky	7 %	49 %	36 %	42 %	58 %	35 %
Bankovní úvěry	8 %	5 %	0 %	6 %	0 %	12 %
<b>Časové rozlišení</b>	<b>70 %</b>	<b>1 %</b>	<b>23 %</b>	<b>1 %</b>	<b>21 %</b>	<b>1 %</b>

Zdroj: MPO, vlastní

Z tabulky jsou patrné veliké rozdíly mezi firmou Sostaf a stavebnictvím ve složení jednotlivých procentních zastoupení pasiv.

V následující tabulce č. 4 je přehled finanční struktury podniku od roku 2004 až po rok 2010.

Tab. 4 Finanční struktura podniku

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>AKTIVA</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>	<b>8%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>28%</b>	<b>18 %</b>
DHM a DNM	10%	8%	8%	7%	5%	28%	18 %
DFM	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0 %
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>90%</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>	<b>93%</b>	<b>94%</b>	<b>71%</b>	<b>82 %</b>
Zásoby	63%	40%	49%	31%	60%	13%	28 %
Pohledávky	23%	49%	43%	62%	32%	56%	53 %
KFM	4%	3%	0%	0%	2%	2%	1 %
<b>Časové rozlišení</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>0 %</b>
<b>PASIVA</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>10%</b>	<b>9%</b>	<b>15%</b>	<b>18%</b>	<b>15%</b>	<b>41%</b>	<b>21 %</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>9%</b>	<b>47%</b>	<b>39%</b>	<b>43%</b>	<b>15%</b>	<b>36%</b>	<b>58 %</b>
Rezervy	1%	1%	0%	0%	0%	0%	0 %
Dlouhodobé závazky	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0 %
Krátkodobé závazky	8%	37%	35%	30%	7%	36%	58 %
Bankovní úvěry	0%	9%	4%	13%	8%	0%	0 %
<b>Časové rozlišení</b>	<b>81%</b>	<b>44%</b>	<b>46%</b>	<b>39%</b>	<b>70%</b>	<b>23%</b>	<b>21 %</b>

Zdroj: interní materiály firmy Sostaf

### 3.1 Analýza absolutních ukazatelů

U horizontální analýzy jsem sledovala vývoj celkových aktiv, dlouhodobého majetku a cizích zdrojů. A u vertikální analýzy jsem se zaměřila na dlouhodobý majetek, oběžná aktiva a cizí zdroje.

#### 3.1.1 Horizontální analýza:

##### Rok 2008/2009

$$\text{celková aktiva} = \frac{41942}{111663} - 1 = -0,624 = -62 \%$$

$$\text{celková aktiva} = 41942 - 111663 = -69721$$

$$\text{dlouhodobý majetek} = \frac{11618}{6034} - 1 = 0,925 = 92 \%$$

$$\text{dlouhodobý majetek} = 11618 - 6034 = 5584$$

$$\text{cizí zdroje} = \frac{14943}{16400} - 1 = -0,089 = -8,89 \%$$

$$\text{cizí zdroje} = 14943 - 16400 = -1457$$

##### Rok 2009/2010

$$\text{celková aktiva} = \frac{86927}{41942} - 1 = 1,07 = 107 \%$$

$$\text{celková aktiva} = 86927 - 41942 = 44985$$

$$\text{dlouhodobý majetek} = \frac{15169}{11618} - 1 = 0,306 = 30,6 \%$$

$$\text{dlouhodobý majetek} = 15169 - 11618 = 3551$$

$$\text{cizí zdroje} = \frac{50814}{14943} - 1 = 2,34 = 240 \%$$

$$\text{cizí zdroje} = 50814 - 14943 = 35871$$

Rok 2009 přinesl v porovnání s rokem 2008 pokles aktiv o 62 %, zvýšení dlouhodobého majetku o téměř jednou tolik a pokles cizích zdrojů o necelých 9 %.

V roce 2010 došlo k růstu aktiv o 44 985 Kč a cizí zdroje vzrostly o 240 %, tj. o 35871 Kč. Rok 2010 ve srovnání s rokem 2009 byl příznivější, docházelo k růstu aktiv, ale i některých pasiv (např. cizí zdroje).

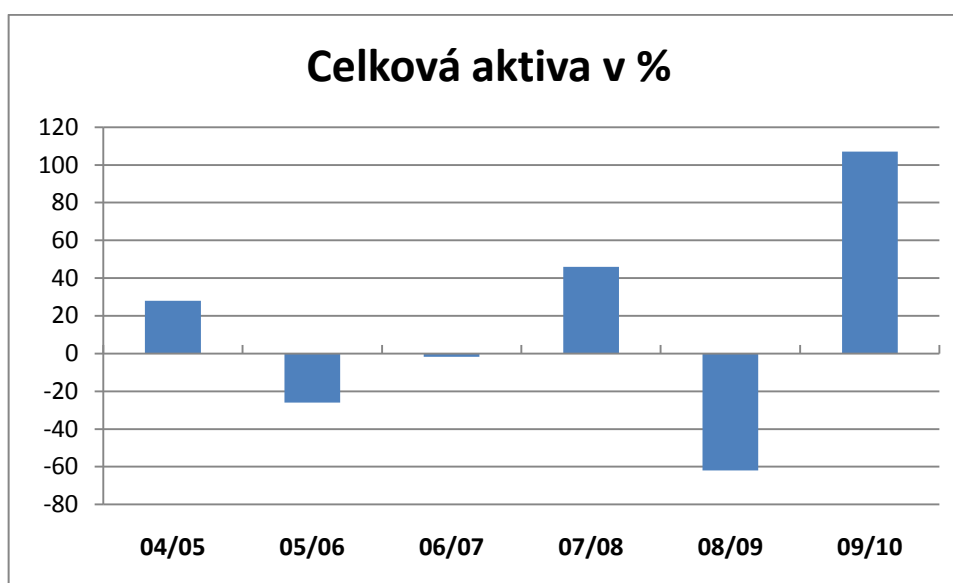
Tab. 5 Horizontální analýza pro rok 2004 až 2010

	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010
celková aktiva (%)	28	-26	-1,7	46	-62	107
celková aktiva	23169	-27807	-1331	35340	-69721	44985
DM (%)	-3,3	-22,5	-16	15	92	30,6
DM	-274	-1806	-999	799	5584	3551
cizí zdroje (%)	607	-38	8,2	-50	-8,89	240
cizí zdroje	42532	-19035	2491	-16594	-1457	35871

Zdroj: interní materiály, vlastní

Z tabulky č. 5 je patrné zvýšení aktiv o 28 % (23169) v roce 2005 oproti roku 2004. Cizí zdroje vzrostly více než sedminásobně o 42532 tisíc Kč. Dlouhodobý majetek klesl o necelá 4 %. Z porovnání roků 2005 a 2006 je patrné snížení aktiv o 26 %, dlouhodobého majetku o necelých 23 % a cizích zdrojů o 38 %. Rok 2007 v porovnání s rokem 2006 přinesl snížení aktiv a dlouhodobého majetku a zvýšení cizích zdrojů o 8,2 %. Aktiva se v roce 2008 zvýšila o 46 %, dlouhodobý majetek o 15 % a poklesly cizí zdroje o 50 %.

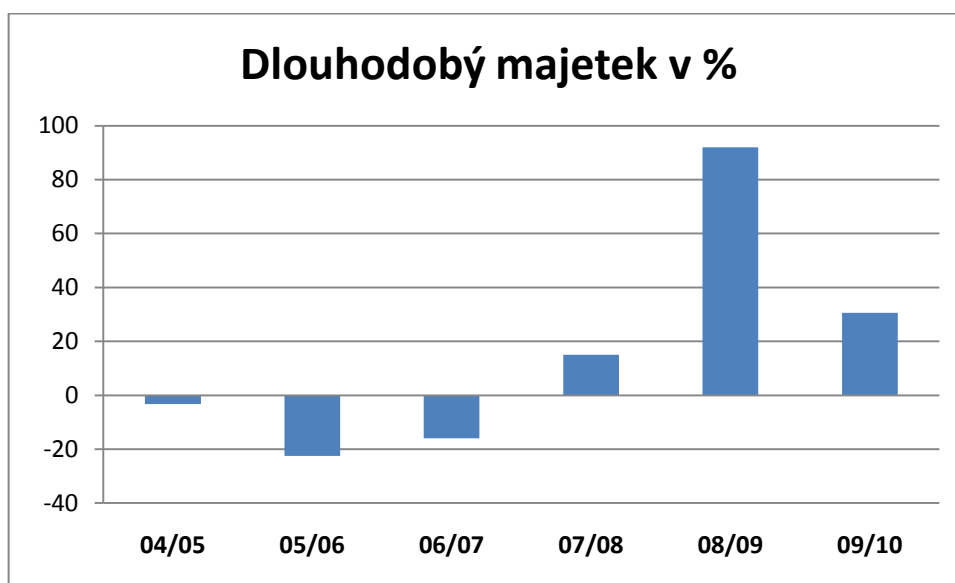
Obr. 15 Vývoj celkových aktiv v letech 2004 až 2010



Zdroj: interní materiály, vlastní

Celková aktiva se neustále mění a z obrázku č. 15 je patrné, že s pravidelností rostou a klesají.

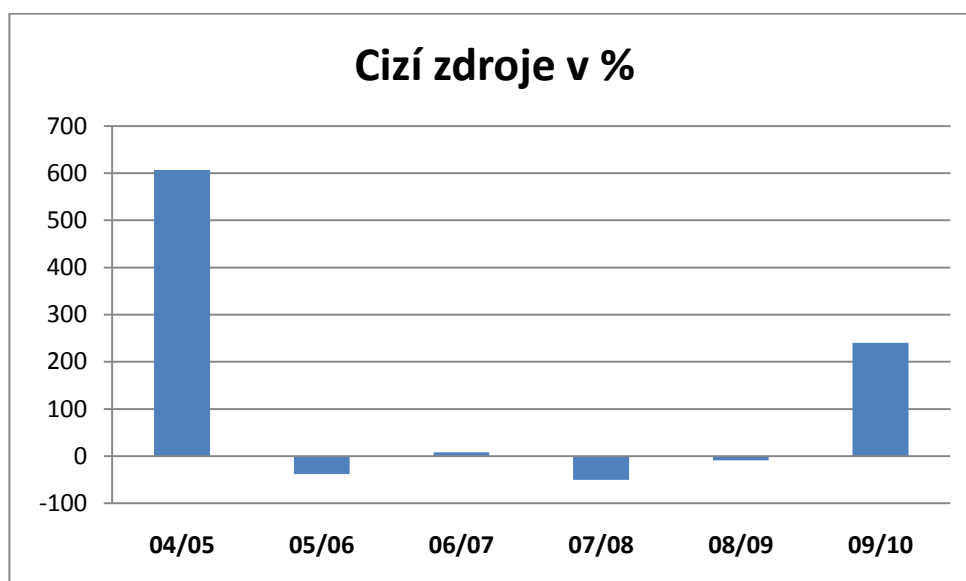
Obr. 16 Dlouhodobý majetek v letech 2004 až 2010



Zdroj: interní materiály, vlastní

Dlouhodobý majetek v posledních 3 letech roste v porovnání s předchozími roky, i když s různou intenzitou.

Obr. 17 Vývoj cizích zdrojů



Zdroj: interní materiály, vlastní

Cizí zdroje se v roce 2005 několikanásobně zvýšily oproti roku 2004 a další výrazný nárůst byl až v roce 2010.

### 3.1.2 Vertikální analýza:

#### Rok 2008

$$\text{dlouhodobý majetek} = \frac{6034}{111663} = 0,054 = 5,4 \%$$

$$\text{oběžná aktiva} = \frac{104846}{111663} = 0,939 = 93,9 \%$$

$$\text{cizí zdroje} = \frac{16400}{111663} = 0,147 = 14,7 \%$$

#### Rok 2009

$$\text{dlouhodobý majetek} = \frac{11618}{41942} = 0,278 = 27,8 \%$$

$$\text{oběžná aktiva} = \frac{29836}{41942} = 0,711 = 71 \%$$

$$\text{cizí zdroje} = \frac{14943}{41942} = 0,356 = 35,6 \%$$

#### Rok 2010

$$\text{dlouhodobý majetek} = \frac{15169}{86927} = 0,175 = 17,5 \%$$

$$\text{oběžná aktiva} = \frac{71422}{86927} = 0,822 = 82,2 \%$$

$$\text{cizí zdroje} = \frac{50814}{86927} = 0,585 = 58,5 \%$$

Největší podíl dlouhodobého majetku na aktivech je v roce 2009 a to 27,8 %. V roce 2008 dosáhl podíl oběžného majetku na aktivech 93,9 %. Rok 2010 měl největší podíl cizích zdrojů na pasivech.

Tab. 6 Vertikální analýza pro rok 2004 až 2010 v %

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
DM	10,1	7,6	8,0	6,9	5,4	27,8	17,5
OA	89,7	92,0	91,8	92,8	93,9	71,0	82,2
CZ	8,5	47,0	39,0	43,0	14,7	35,6	58,5

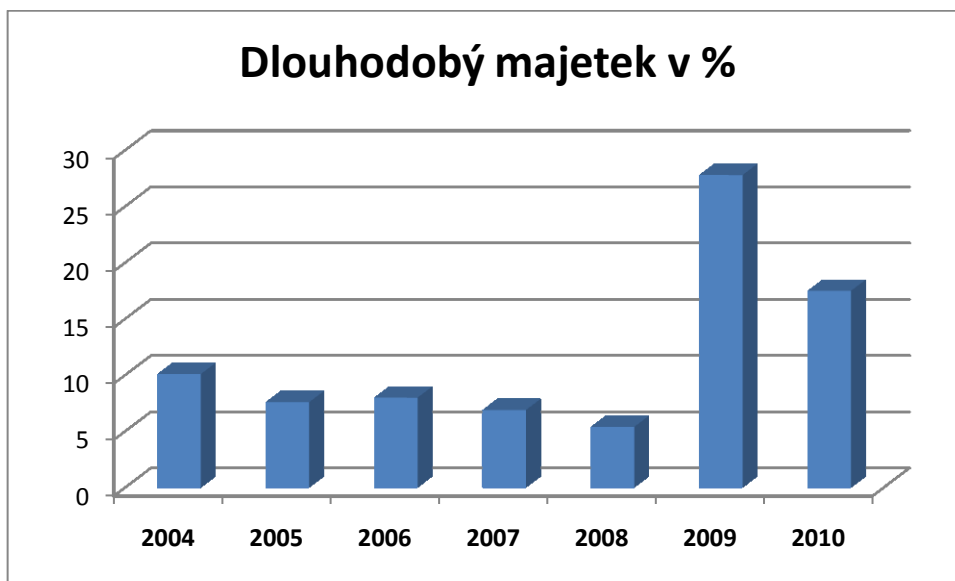
Zdroj: interní materiály, vlastní

Za celých sedm let, za které se tato analýza provádí, dosáhl největšího podílu dlouhodobý majetek v roce 2009. Oběžná aktiva měla největší zastoupení v aktivech v roce



2008. A v roce 2004 dosáhly cizí zdroje nejmenšího podílu na pasivech, jen 8,5 %.

Obr. 18 Vývoj dlouhodobého majetku ve vertikální analýze



Zdroj: interní materiály, vlastní

Nejnižšího podílu dosáhl dlouhodobý majetek v roce 2008 a to pouze 5,4 %. Zato nejvyšší hodnoty dosáhl o rok později v roce 2009, 27,8 %.

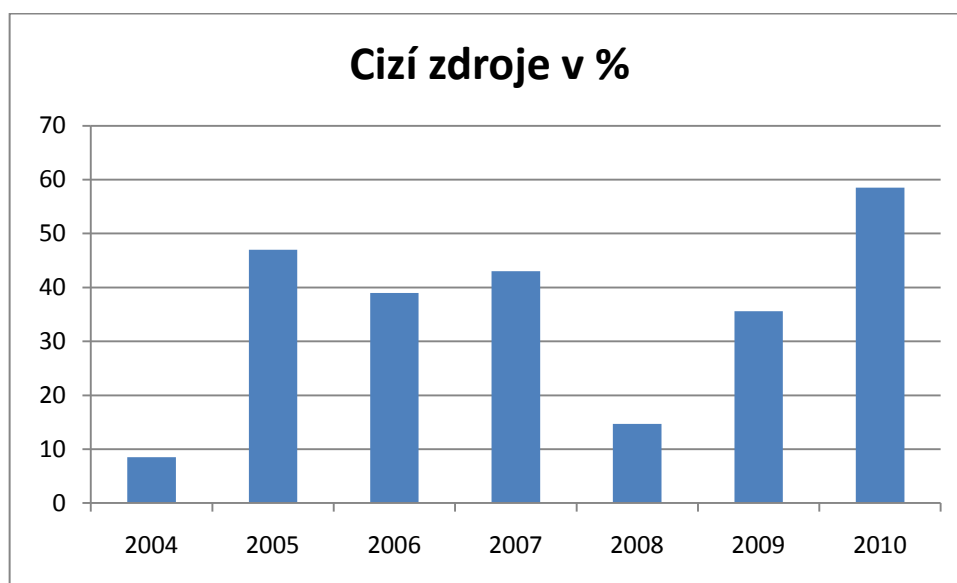
Obr. 19 Přehled vývoje oběžných aktiv v letech 2004 až 2010



Zdroj: interní materiály, vlastní

Oběžná aktiva dosahují vysokých hodnot, je to zejména z důvodu zahrnutí nejvíce položek rozvahy na straně aktiv. V letech 2004 až 2008 se hodnoty pohybovaly okolo 90 %, v roce 2009 došlo k poklesu na 71 %. V roce 2010 došlo k mírnému nárůstu na 82 %.

Obr. 20 Vývoj cizích zdrojů v letech 2004 až 2010



Zdroj: interní materiály, vlastní

Vývoj podílu cizích zdrojů na pasivech je nestálý, dochází k častým výkyvům. Nejnižší podíl byl v roce 2004, 8,5 %. Naproti tomu v roce 2010 dosáhl nejvyšší hodnoty 58,5 %.

### 3.2 Poměrové ukazatele

Ve skupině poměrových ukazatelů jsem se zaměřila na ukazatel likvidity, rentability, aktivity a zadluženosti.

#### 3.2.1 Ukazatel likvidity

##### Rok 2008

$$\text{běžná likvidita} = \frac{104846}{7968 + 8432} = 6,393$$

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{104846 - 66547}{7968 + 8432} = 2,335$$

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{1925}{7968 + 8432} = 0,117$$

##### Rok 2009

$$\text{běžná likvidita} = \frac{29836}{14932 + 11} = 1,996$$

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{29836 - 5545}{14932 + 11} = 1,626$$

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{708}{14932 + 11} = 0,047$$

### Rok 2010

$$\text{běžná likvidita} = \frac{71422}{50814} = 1,406$$

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{71422 - 24545}{50814} = 0,923$$

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{1104}{50814} = 0,022$$

Běžná likvidita se ve sledovaných letech pohybuje v rozmezí 1,406 až 6,393. V roce 2008 dosáhla nejvyšší hodnoty a to svědčí o zbytečně drahém financování. Pro podnik hodnota znamená, že je schopný hradit své závazky. V roce 2009 a 2010 se hodnota běžné likvidity pohybuje v rozmezí doporučených hodnot.

Pohotová likvidita je opět v roce 2008 zvýšená nad doporučené hodnoty. Zbylé dva roky jsou v optimální hodnotě, tedy v rozmezí 1 až 1,5. Rok 2009 je nepatrně zvýšený, má 1,626. Z uvedených hodnot lze usuzovat na to, že podnik je v dobré platební schopnosti, a nemusí k vyrovnání svých závazků prodávat zásoby.

Okamžitá likvidita není ani v jednom roce na úrovni doporučených hodnot. Hodnota se pohybuje hluboko pod hranicí, jen v roce 2008 je mírně pod danou hranicí a to na hodnotě 0,117. Znamená to, že firma není okamžitě schopná splácet své závazky.

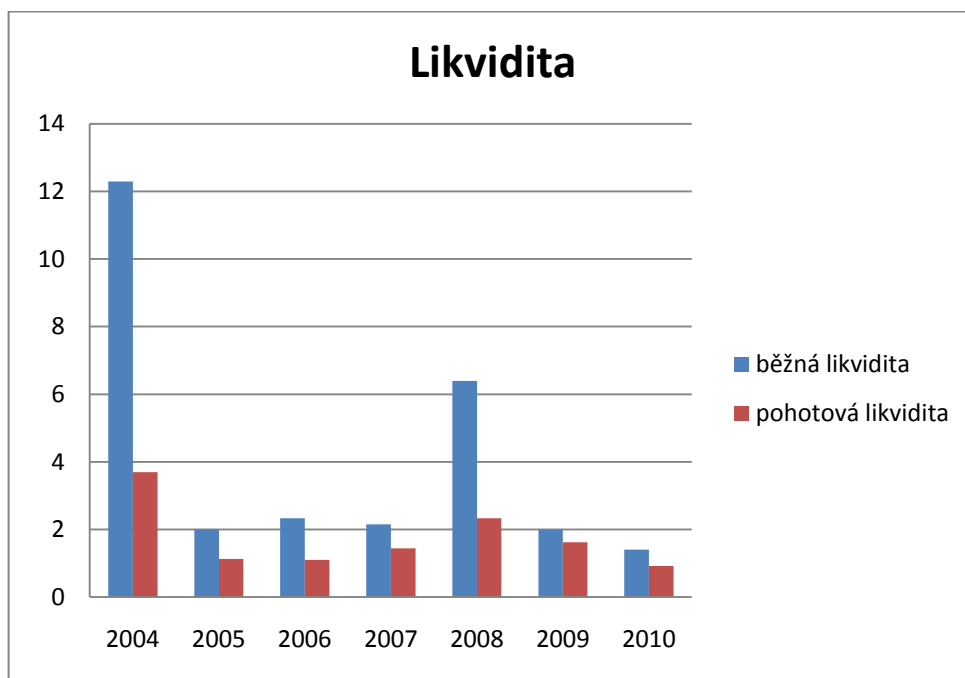
Tab. 7 Ukazatele likvidity pro roky 2004 až 2010

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
běžná likvidita	12,291	2,004	2,336	2,148	6,393	1,996	1,406
pohotová likvidita	3,699	1,126	1,098	1,440	2,335	1,626	0,923
okamžitá likvidita	0,583	0,051	0,007	0,004	0,117	0,047	0,022

Zdroj: interní materiály, vlastní

Z dlouhodobého hlediska je na tom rok 2004 nejlépe, jak běžná, pohotová, tak i okamžitá likvidita je ve vysokých hodnotách oproti doporučeným. V roce 2004 byl podnik schopen uhradit své závazky okamžitě, bez nutnosti prodeje zásob.

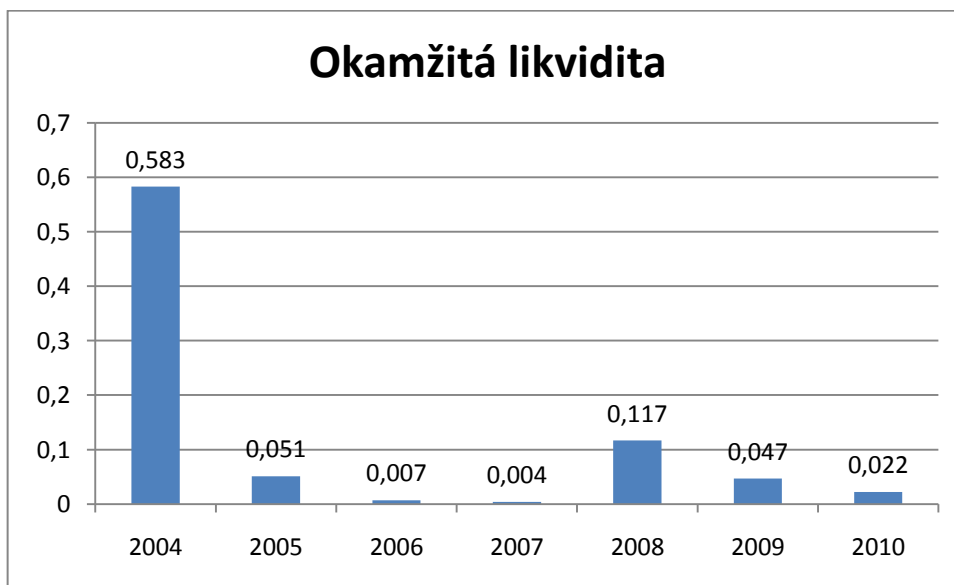
Obr. 21 Přehled vývoje běžné a pohotovové likvidity



Zdroj: interní materiály, vlastní

Z obrázku č. 21 je zřejmé, že v letech 2004 a 2008 měla běžná likvidita nejvyšší hodnoty. Ostatní hodnoty se pohybují v mezích doporučených hranic.

Obr. 22 Vývoj okamžité likvidity



Zdroj: interní materiály, vlastní

Obrázek č. 22 znázorňuje okamžitou likviditu, kde opět vyniká rok 2004 a i v roce 2008 je podnik schopný splácet své závazky okamžitě.

### 3.2.2 Ukazatel rentability

Z ukazatelů rentability jsem si zvolila ROS, ROA a ROE, které jsou jedny z nejpoužívanějších ukazatelů.

#### Rok 2008

$$ROS = \frac{2585}{22757 + 138590} = 0,016$$

$$ROA = \frac{2585}{111663} = 0,023$$

$$ROE = \frac{2585}{16378} = 0,158$$

#### Rok 2009

$$ROS = \frac{1034}{23910 + 199960} = 0,005$$

$$ROA = \frac{1034}{41942} = 0,025$$

$$ROE = \frac{1034}{17412} = 0,059$$

#### Rok 2010

$$ROS = \frac{835}{17354 + 147062} = 0,005$$

$$ROA = \frac{835}{86927} = 0,009$$

$$ROE = \frac{835}{18247} = 0,046$$

Rentabilita tržeb ROS ukazuje, že v roce 2008 podnik vytvořil 0,016 Kč zisku z 1 Kč tržeb. Což je nejvyšší hodnota ve sledovaných letech. Ukazatel ROA dosáhl nejvyšší hodnoty v roce 2009 a to 0,025. To znamená, že 0,025 Kč zisku vytvořil z 1 Kč investice.

Tab. 8 Ukazatele rentability 2004 až 2010

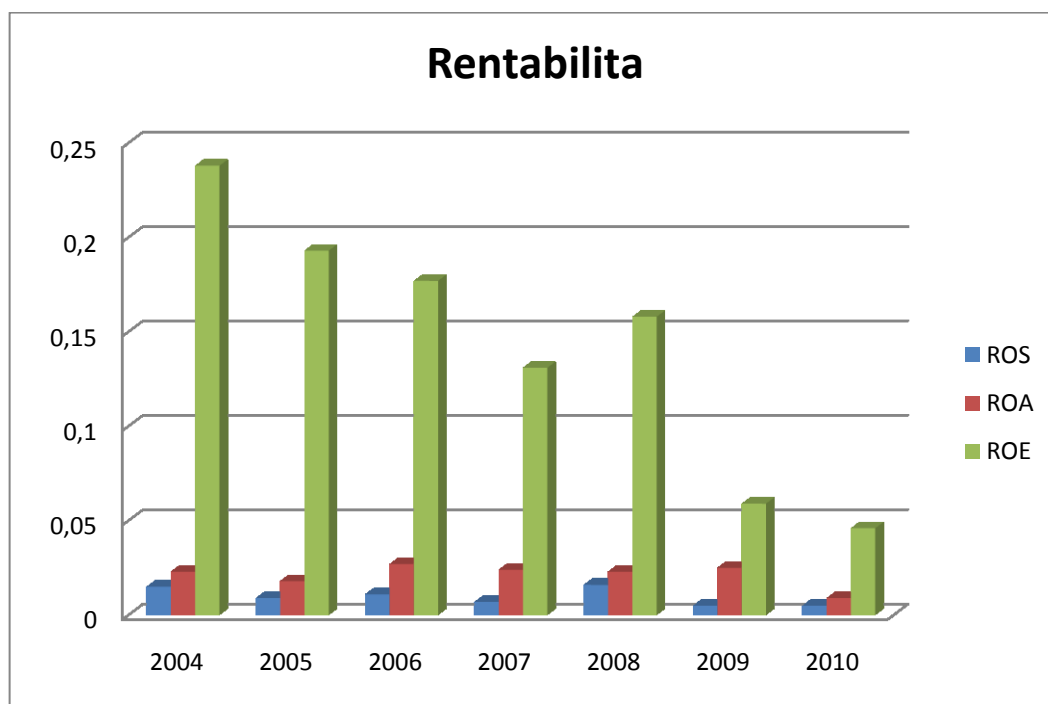
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
ROS	0,015	0,009	0,011	0,007	0,016	0,005	0,005
ROA	0,023	0,018	0,027	0,024	0,023	0,025	0,009
ROE	0,238	0,193	0,177	0,131	0,158	0,059	0,046

Zdroj: interní materiály, vlastní

U ukazatele tržeb je nejvyšší hodnota v roce 2008 a to 0,016. 1,6 % zisku se utvořilo z jedné koruny tržeb. Ukazatel rentability vlastního kapitálu dosahuje nejvyšší hodnoty v roce 2004. 23,8 % čistého zisku připadá na jednu korunu investice. A ukazatel rentability aktiv byl nejvyšší v roce 2006 s hodnotou 0,027.

Ukazatele rentability v letech 2004 až 2010 jsou zobrazeny na obrázku č. 23.

Obr. 23 Přehled vývoje rentability



Zdroj: interní materiály, vlastní

### 3.2.3 Ukazatel aktivity

Ve skupině ukazatelů aktivity jsem počítala s obratem aktiv, obratem zásob, dobou obratu pohledávek a dobou splatnosti krátkodobých závazků.

### Rok 2008

$$\text{obrat aktiv} = \frac{22757 + 138590}{111663} = 1,445$$

$$\text{obrat zásob} = \frac{22757 + 138590}{66547} = 2,425$$

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{66547}{\frac{22757 + 138590}{360}} = 148,481$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{36020 + 354}{\frac{22757 + 138590}{360}} = 81,158$$

$$\text{doba splatnosti krátkodobých závazků} = \frac{7968}{\frac{22757 + 138590}{360}} = 17,778$$

### Rok 2009

$$\text{obrat aktiv} = \frac{23910 + 199960}{41942} = 5,338$$

$$\text{obrat zásob} = \frac{23910 + 199960}{5545} = 40,373$$

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{5545}{\frac{23910 + 199960}{360}} = 8,917$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{23028 + 554}{\frac{23910 + 199960}{360}} = 37,922$$

$$\text{doba splatnosti krátkodobých závazků} = \frac{14932}{\frac{23910 + 199960}{360}} = 24,012$$

### Rok 2010

$$\text{obrat aktiv} = \frac{17354 + 147062}{86927} = 1,891$$

$$\text{obrat zásob} = \frac{17354 + 147062}{24545} = 6,699$$

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{24545}{\frac{17354 + 147062}{360}} = 53,743$$

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{45389 + 384}{\frac{17354 + 147062}{360}} = 100,223$$

$$\text{doba splatnosti krátkodobých závazků} = \frac{50814}{\frac{17354 + 147062}{360}} = 111,261$$

Obrat aktiv dosáhl nejvyšší hodnoty v roce 2009. Aktiva se za rok obrátila 5,3 krát. Obrat zásob byl opět největší v roce 2009. Zásoby se za rok obrátily 40,3 krát.

Doba obratu zásob dosáhla své nejlepší hodnoty v roce 2009. Doba obratu činila 8,9 dnů. Rok 2009 je i v době obratu pohledávek nejlepším. V tomto roce činila 37,9 dnů. Doba splatnosti krátkodobých závazků byla nejmenší v roce 2008, činila 17,8 dnů.

Tab. 9 Ukazatele aktivity

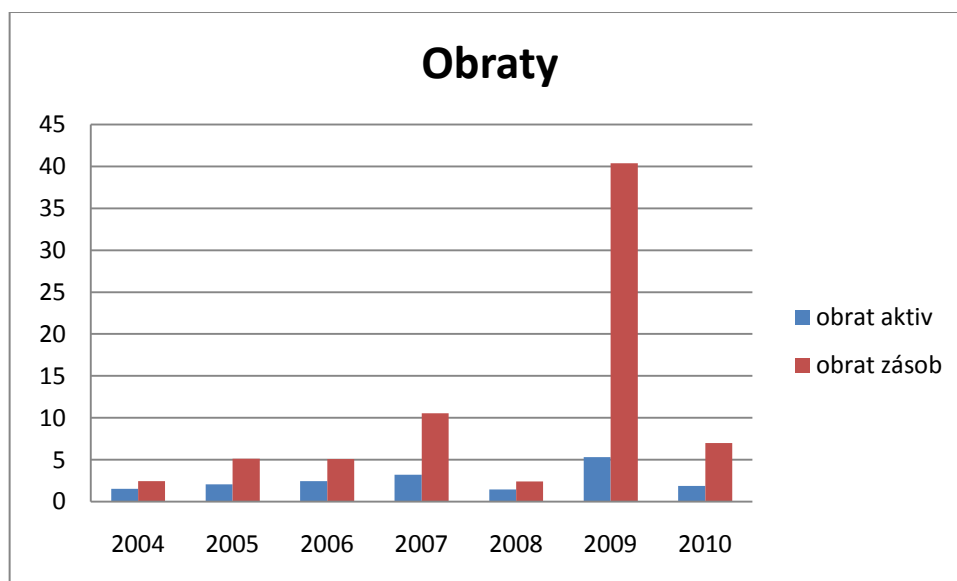
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
obrat aktiv	1,532	2,068	2,470	3,223	1,445	5,338	1,891
obrat zásob	2,443	5,116	5,076	10,539	2,425	40,373	6,999
doba obratu zásob	147,350	70,373	70,900	34,159	148,481	8,917	53,743
doba obratu pohledávek	53,445	86,044	62,442	69,371	81,158	37,922	100,261
doba splatnosti krátkodobých závazků	17,150	63,603	51,015	33,788	17,778	24,012	111,261

Zdroj: interní materiály, vlastní

Z celkového vývoje ukazatelů aktivity je na tom nejlépe rok 2009, obraty aktiv a zásob jsou nejvyšší ze všech sledovaných roků. Ukazatele dob obratů zásob a pohledávek jsou opět nejlepší v roce 2009. Ukazatel doby splatnosti krátkodobých závazků vyšel nejlépe v roce 2004.

Grafický přehled vývoje ukazatelů aktivity je vidět na obrázcích č. 24 a 25.

Obr. 24 Vývoj obrátů aktiv a zásob

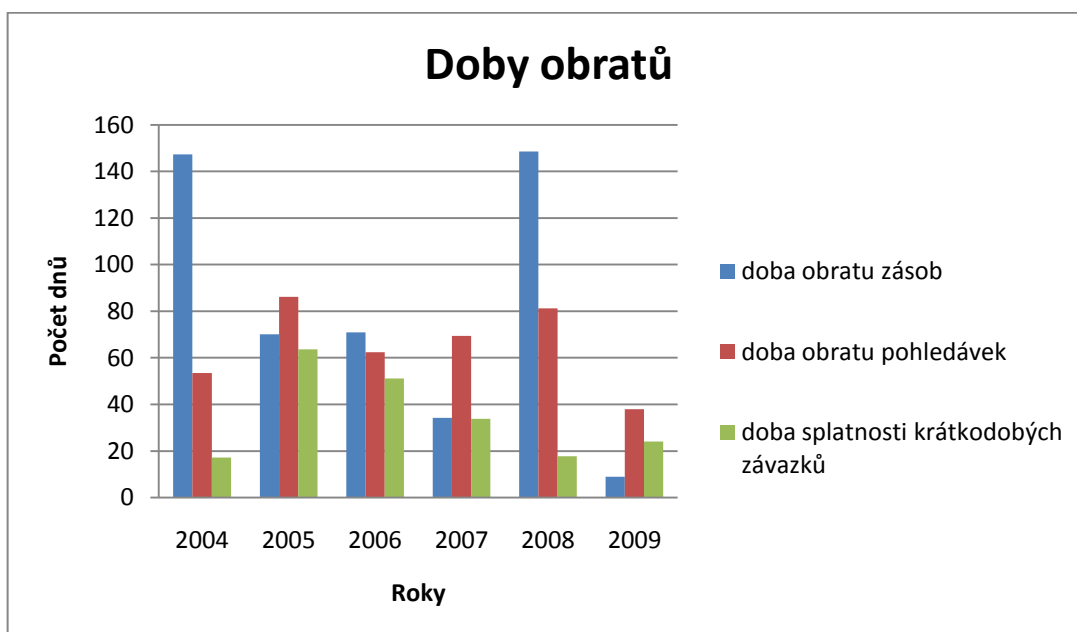


Zdroj: interní materiály, vlastní



Z obrázku č. 25 jsou patrné vysoké hodnoty dob obrátů v letech 2004 a 2008.

Obr. 25 Přehled dob obrátů



Zdroj: interní materiály, vlastní

### 3.2.4 Ukazatel zadluženosti

V této části jsem se zabývala ukazateli celkové zadluženosti a finanční nezávislosti.

#### Rok 2008

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{16400}{111663} = 0,147$$

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{16378}{111663} = 0,147$$

#### Rok 2009

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{14943}{41942} = 0,356$$

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{17412}{41942} = 0,415$$

#### Rok 2010

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{50814}{86927} = 0,585$$

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{18247}{86927} = 0,210$$

Celková zadluženost se v letech 2008 až 2010 pohybuje v doporučených mezích. Nejméně zadlužený byl podnik v roce 2008, kdy hodnota byla na 14,7 %.

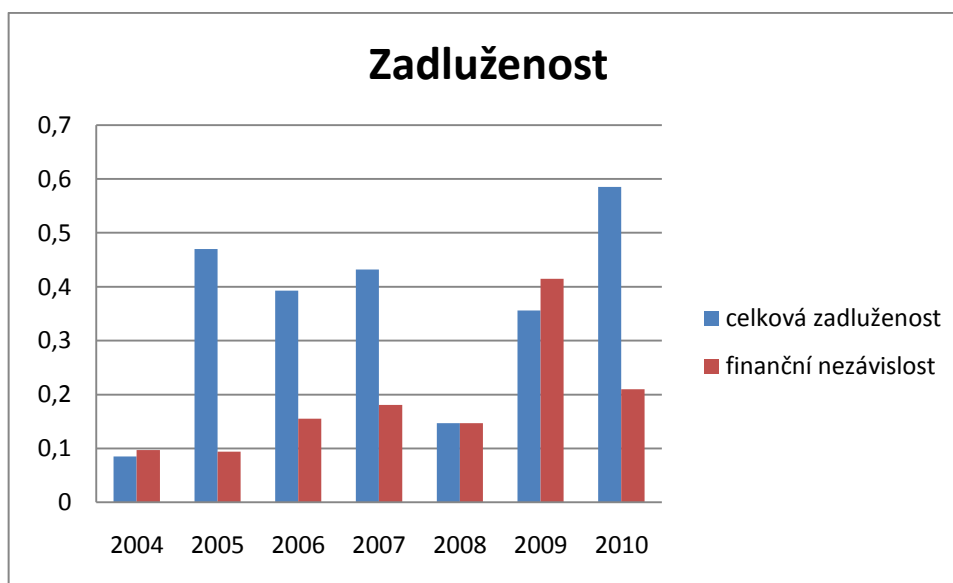
Tab. 10 Ukazatele zadluženosti

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
celková zadluženost	0,085	0,47	0,393	0,432	0,147	0,356	0,585
finanční nezávislost	0,097	0,094	0,155	0,181	0,147	0,415	0,210

Zdroj: interní materiály, vlastní

Z tabulky č. 10 a obrázku č. 26 je patrné, že zadluženost má kolísavý vývoj. Nejvíce zadlužený je podnik v roce 2010, kdy zadlužení činí 58,5 %. V roce 2004 je hodnota financování cizím kapitálem nejnižší a to 8,5 %.

Obr. 26 Vývoj ukazatelů zadluženosti



Zdroj: interní materiály, vlastní

### 3.2.5 Ukazatele produktivity práce a potřeby čistého pracovního kapitálu

#### Produktivita práce

##### Rok 2008

$$\text{Osobní náklady z přidané hodnoty} = \frac{24371}{30834} = 0,790$$

$$\text{Produktivita práce} = \frac{30834}{69} = 446,9$$

$$\text{Průměrná mzda na pracovníka} = \frac{24371}{69} = 353,2$$

### Rok 2009

$$\text{Osobní náklady z přidané hodnoty} = \frac{21176}{25567} = 0,828$$

$$\text{Produktivita práce} = \frac{25567}{61} = 419,1$$

$$\text{Průměrná mzda na pracovníka} = \frac{21176}{61} = 347,1$$

### Rok 2010

$$\text{Osobní náklady z přidané hodnoty} = \frac{20986}{24474} = 0,857$$

$$\text{Produktivita práce} = \frac{24474}{60} = 407,9$$

$$\text{Průměrná mzda na pracovníka} = \frac{20986}{60} = 349,8$$

Osobní náklady z přidané hodnoty vyjadřující, jak velký podíl z hodnoty, který podnik vytvořil, přibude zaměstnancům, jsou nejvyšší v roce 2010. Hodnota, kterou podnik získá vykonanou prací zaměstnance, je nejvyšší v roce 2008 a činí 446,9 Kč. V roce 2008 je průměrná mzda na pracovníka nejvyšší.

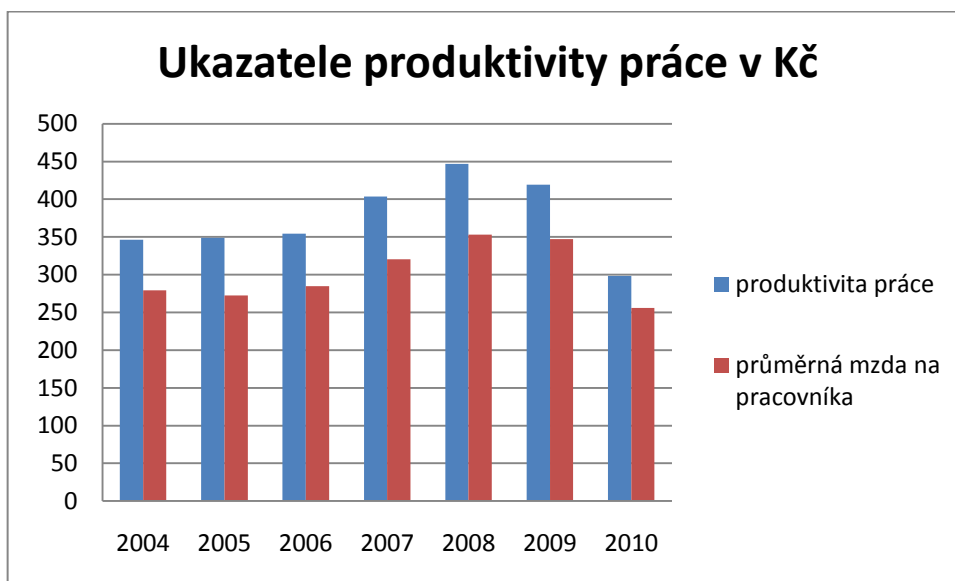
Tab. 11 Přehled produktivity práce

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
osobní náklady z přidané hodnoty	0,806	0,781	0,804	0,794	0,790	0,828	0,857
produktivita práce	346,4	348,7	354,2	403,5	446,9	419,1	407,9
průměrná mzda na pracovníka	279,2	272,3	284,9	320,4	353,2	347,1	349,8

Zdroj: interní materiály, vlastní

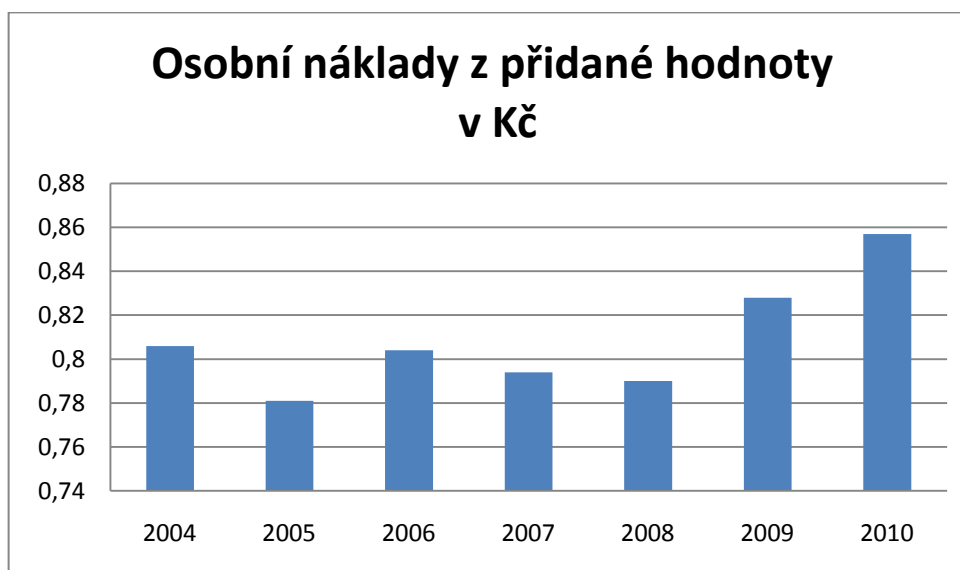
Za celé sledované období je rok 2008 z hlediska produktivity práce pro podnik nejlepší. Přehled vývoje ukazatele v dalších letech je znázorněn na obrázku č. 27 a č. 28.

Obr. 27 Přehled vývoje ukazatelů produktivity práce



Zdroj: interní materiály, vlastní

Obr. 28 Vývoj osobních nákladů z přidané hodnoty



Zdroj: interní materiály, vlastní

## Potřeba čistého pracovního kapitálu

### Rok 2008

$$NWC = 104846 - (7968 + 8432) = 88446$$

$$Obratový\ cyklus = 148,5 + 81,2 - 17,8 = 211,9$$

$$\text{Denní výdaje} = \frac{154829 + 24371 + 791 + 715 + 630}{360} = 503,7$$

$$\text{Potřeba čistého pracovního kapitálu} = 211,9 \times 503,7 = 106734,03$$

### Rok 2009

$$\text{NWC} = 29836 - (14932 + 11) = 14893$$

$$\text{Obrátový cyklus} = 8,9 + 37,9 - 24,1 = 22,7$$

$$\text{Denní výdaje} = \frac{125522 + 21176 + 704 + 26 + 157}{360} = 409,9$$

$$\text{Potřeba čistého pracovního kapitálu} = 22,7 \times 409,9 = 9304,73$$

### Rok 2010

$$\text{NWC} = 71422 - 50814 = 20608$$

$$\text{Obrátový cyklus} = 53,7 + 100,2 - 111,3 = 42,6$$

$$\text{Denní výdaje} = \frac{145884 + 20986 + 635 + 91 + 0}{360} = 465,5$$

$$\text{Potřeba čistého pracovního kapitálu} = 42,6 \times 465,5 = 19830,3$$

Čistý pracovní kapitál (NWC) má ve všech sledovaných letech kladné hodnoty. A to znamená, že krátkodobé závazky jsou nižší než krátkodobý majetek, který je zdrojem pro splácení těchto závazků. Obrátkový cyklus peněz určující počet dní, kdy je potřeba pokrýt mezeru mezi dodáním materiálu a obdržáním plateb, je pro podnik nejlepší v roce 2009.

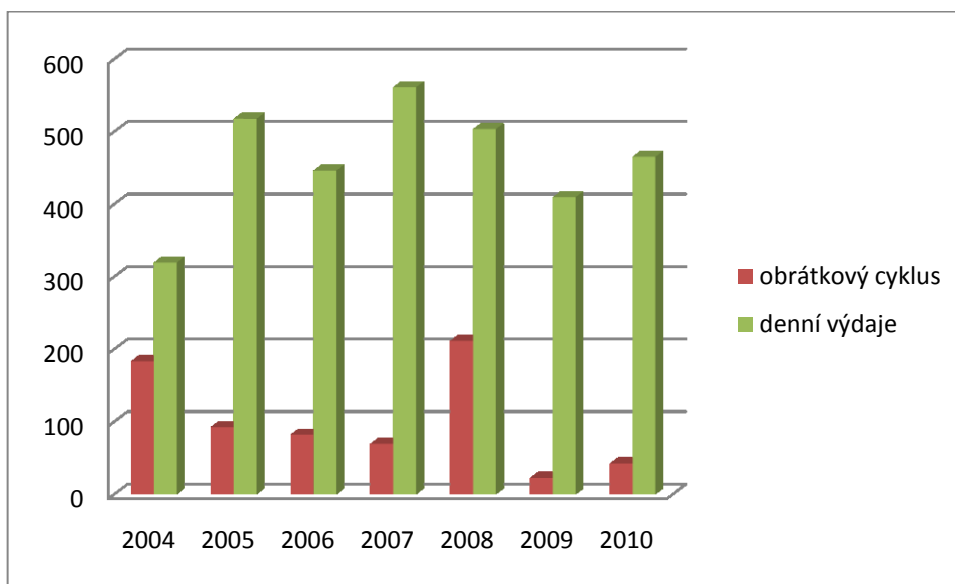
Tab. 12 Přehled ukazatelů potřeb čistého pracovního kapitálu

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
NWC	67812	48730	40758	37867	88446	14893	20608
obrátkový cyklus	183,645	92,814	82,327	69,742	211,9	22,7	42,6
denní výdaje	319,7	517,85	446,4	561,4	503,7	409,9	465,5
potřeba ČPK	58711,3	48063,7	36750,8	39153,2	106734,03	9304,73	19830,3

Zdroj: interní materiály, vlastní

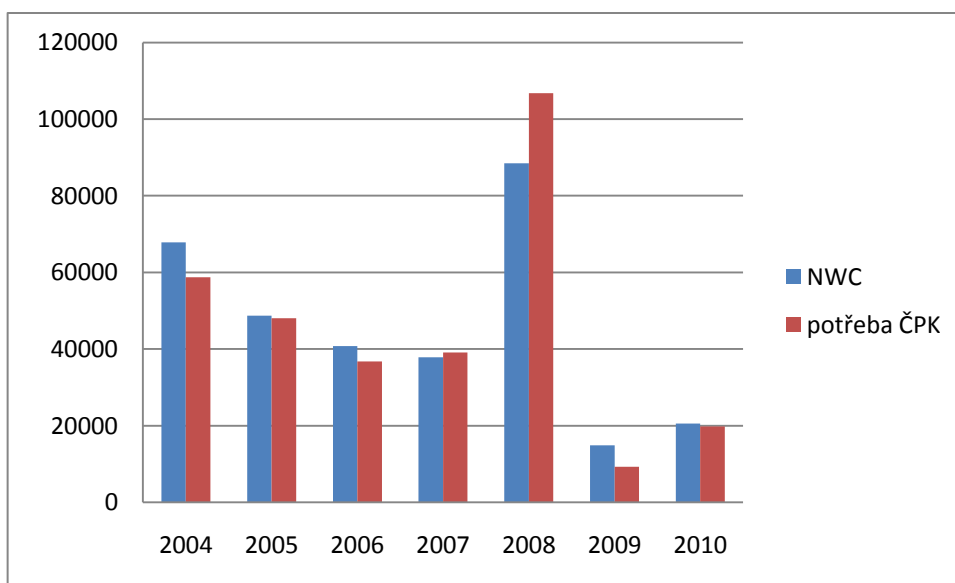
I v letech 2004 až 2010 je hodnota čistého pracovního kapitálu kladná. Další vývoj jednotlivých ukazatelů viz obrázek č. 29 a č. 30.

Obr. 29 Vývoj obrátkového cyklu a denních výdajů



Zdroj: interní materiály, vlastní

Obr. 30 Přehled vývoje NWC a potřeb čistého pracovního kapitálu



Zdroj: interní materiály, vlastní

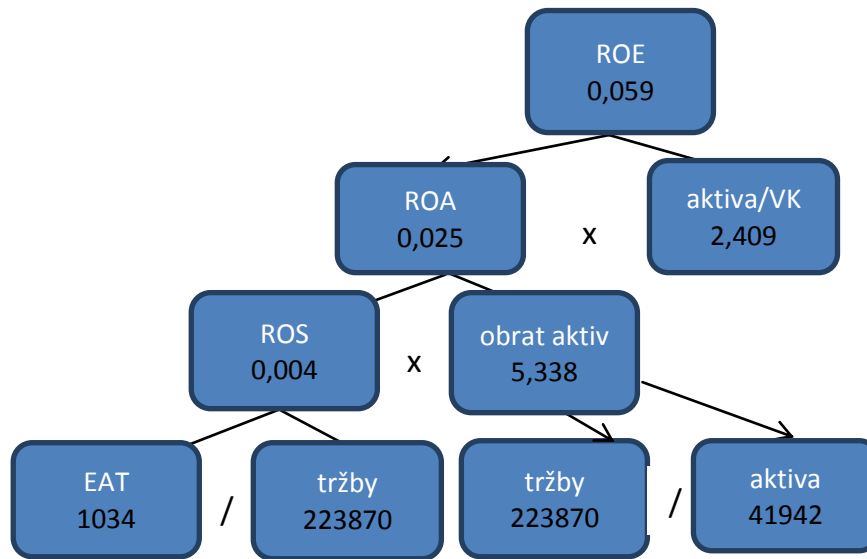
### 3.3 Soustava poměrových ukazatelů

V této části se zabývám pyramidovým rozkladem ukazatele rentability vlastního kapitálu ROE.

#### Pyramidová soustava ukazatelů

Na obrázku č. 31 je zobrazen rozklad ukazatele ROE.

Obr. 31 Rozklad ukazatele ROE v roce 2009



Zdroj: interní materiály, vlastní

### 3.4 Souhrnné ukazatele

Pro výpočet souhrnných ukazatelů jsem použila bankrotní model Altmanův index a bonitní model Kralickův Quicktest.

#### 3.4.1 Altmanův index

Rok 2008

$$X1 = \frac{104846 - 7968}{111663} = 0,868$$

$$X2 = \frac{0}{111663} = 0$$

$$X3 = \frac{3215}{111663} = 0,029$$

$$X4 = \frac{16378}{16400} = 0,999$$

$$X5 = \frac{22757 + 138590}{111663} = 1,445$$

$$Z = 0,717 \times 0,868 + 0,847 \times 0 + 3,107 \times 0,029 + 0,420 \times 0,999 + 0,998 \times 1,445$$

$$Z = 0,622 + 0 + 0,090 + 0,420 + 1,442$$

$$Z = 2,574$$

### Rok 2009

$$X1 = \frac{29836 - 14932}{41942} = 0,355$$

$$X2 = \frac{0}{41942} = 0$$

$$X3 = \frac{1190}{41942} = 0,028$$

$$X4 = \frac{17412}{14943} = 1,165$$

$$X5 = \frac{23910 + 199960}{41942} = 5,338$$

$$Z = 0,717x0,355 + 0,847x0 + 3,107x0,028 + 0,420x1,165 + 0,998x5,338$$

$$Z = 0,255 + 0 + 0,087 + 0,489 + 5,327$$

$$Z = 6,158$$

### Rok 2010

$$X1 = \frac{71422 - 50814}{86927} = 0,237$$

$$X2 = \frac{0}{86927} = 0$$

$$X3 = \frac{1050}{86927} = 0,012$$

$$X4 = \frac{18247}{50814} = 0,359$$

$$X5 = \frac{17354 + 147062}{86927} = 1,891$$

$$Z = 0,717x0,237 + 0,847x0 + 3,107x0,012 + 0,420x0,359 + 0,998x1,891$$

$$Z = 0,170 + 0 + 0,037 + 0,151 + 1,887$$

$$Z = 2,245$$

Altmanův index se ve sledovaných letech pohybuje okolo 2,5. Jen v roce 2009 dosáhl vysoké hodnoty 6,2. V porovnání s doporučenými hodnotami vychází, že v roce 2009 má firma uspokojivou finanční situaci a v letech 2008 a 2010 má nevyhraněnou finanční situaci.

Tab. 13 Přehled hodnot Altmanova indexu

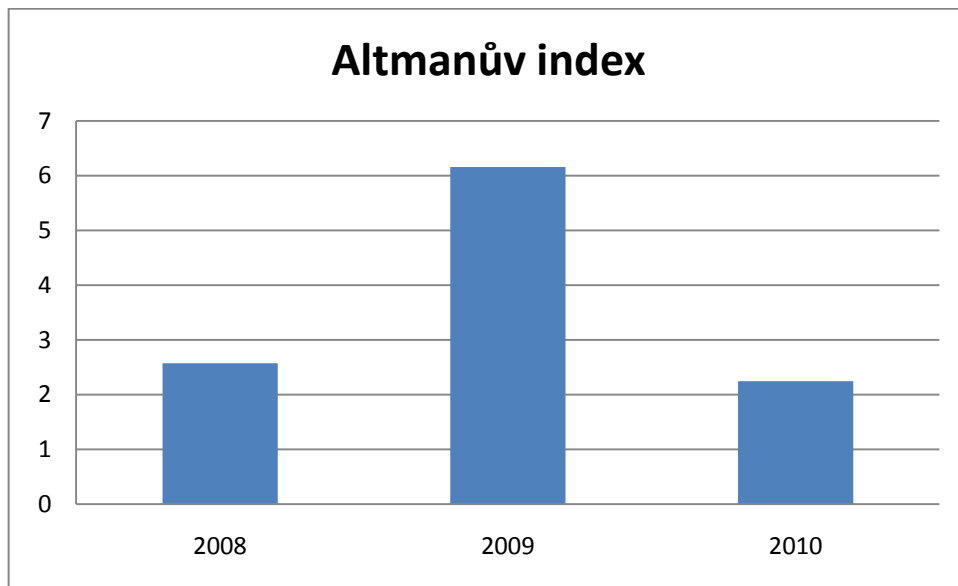
	2008	2009	2010
Z	2,574	6,158	2,245

Zdroj: interní materiály, vlastní



Vývoj Altmanova indexu je zobrazen na obrázku č. 32.

Obr. 32 Vývoj Altmanova indexu



Zdroj: interní materiály, vlastní

### 3.4.2 Kralickův Quicktest

#### Rok 2008

$$R1 = \frac{16378}{111663} = 0,147$$

$$R2 = \frac{7968 + 0}{4054} = 1,965$$

$$R3 = \frac{4054}{22757 + 138590} = 0,025$$

$$R4 = \frac{2585}{111663} = 0,023$$

#### Rok 2009

$$R1 = \frac{17412}{41942} = 0,415$$

$$R2 = \frac{14932 + 0}{2671} = 5,590$$

$$R3 = \frac{2671}{23910 + 199960} = 0,012$$

$$R4 = \frac{1034}{41942} = 0,025$$

## Rok 2010

$$R1 = \frac{18247}{86927} = 0,210$$

$$R2 = \frac{50814 + 0}{3026} = 16,8$$

$$R3 = \frac{3026}{17354 + 147062} = 0,018$$

$$R4 = \frac{835}{86927} = 0,010$$

Jednotlivé hodnoty R jsou obodovány a zapsány do tabulky č. 14.

Tab. 14 Vyhodnocení Kralickova Quicktestu

	2010		2009		2008	
	hodnota	body	hodnota	body	hodnota	body
R1	0,210	3	0,415	4	0,147	2
R2	16,8	3	5,590	2	1,965	0
R3	0,018	2	0,012	1	0,025	2
R4	0,010	1	0,025	1	0,023	1

Zdroj: interní materiály, vlastní

Z hodnot uvedených v tabulce č. 14 se vypočítají jednotlivé ukazatele a vyhodnotí se stav podniku.

### ➤ Hodnocení pro rok 2008

Hodnocení finanční stability:

$$\frac{R1 + R2}{2} = \frac{2 + 0}{2} = 1$$

Podnik dosáhl hodnoty 1, a tzn., že se podnik pohybuje v šedé zóně.

Hodnocení výnosové situace:

$$\frac{R3 + R4}{2} = \frac{2 + 1}{2} = 1,5$$

Výnosová situace dosáhla 1,5 bodu, což znamená, že podnik se pohybuje v šedé zóně.

Hodnocení celkové situace:

$$\frac{1 + 1,5}{2} = 1,25$$

Celková situace podniku je stabilní.

➤ **Hodnocení pro rok 2009**

Hodnocení finanční stability:

$$\frac{R1 + R2}{2} = \frac{4 + 2}{2} = 3$$

Podnik dosáhl hodnoty 3, a tzn., že je bonitní.

Hodnocení výnosové situace:

$$\frac{R3 + R4}{2} = \frac{1 + 1}{2} = 1$$

Výnosová situace dosáhla 1 bodu, což znamená, že podnik se pohybuje v šedé zóně.

Hodnocení celkové situace:

$$\frac{3 + 1}{2} = 2$$

Celková situace podniku je stabilní.

➤ **Hodnocení pro rok 2010**

Hodnocení finanční stability:

$$\frac{R1 + R2}{2} = \frac{3 + 3}{2} = 3$$

Podnik dosáhl hodnoty 3, a tzn., že je bonitní.

Hodnocení výnosové situace:

$$\frac{R3 + R4}{2} = \frac{2 + 1}{2} = 1,5$$

Výnosová situace dosáhla 1 bodu, což znamená, že podnik se pohybuje v šedé zóně.

Hodnocení celkové situace:

$$\frac{3 + 1,5}{2} = 2,25$$

Celková situace podniku je stabilní.

### 3.5 Trendové analýzy

V části trendové analýzy se zabývám analýzou dynamiky vstupů a výstupů.

## **Analýza dynamiky a ekonomický normál**

Rok 2004

$$\frac{2640}{7968} > \frac{2640}{82292} > \frac{8}{7006} = Pravda$$

Rok 2005

$$\frac{2563}{9872} > \frac{2563}{105461} > \frac{253}{49538} = Pravda$$

Rok 2006

$$\frac{2777}{11998} > \frac{2777}{77654} > \frac{251}{30503} = Pravda$$

Rok 2007

$$\frac{2312}{13793} > \frac{2312}{76323} > \frac{467}{32994} = Pravda$$

Rok 2008

$$\frac{3215}{16378} > \frac{3215}{111663} > \frac{715}{16400} = Nepravda$$

Rok 2009

$$\frac{1190}{17412} > \frac{1190}{41942} > \frac{26}{14943} = Pravda$$

Rok 2010

$$\frac{1050}{18247} > \frac{1050}{86927} > \frac{91}{50814} = Pravda$$

Všechny analýzy až na rok 2008 vyšly pravdivě. Pro podnik je výhodné užití cizího kapitálu.

### **3.6 Grafické analýzy**

V části grafické analýzy se věnuji Spider grafu pro rok 2008.

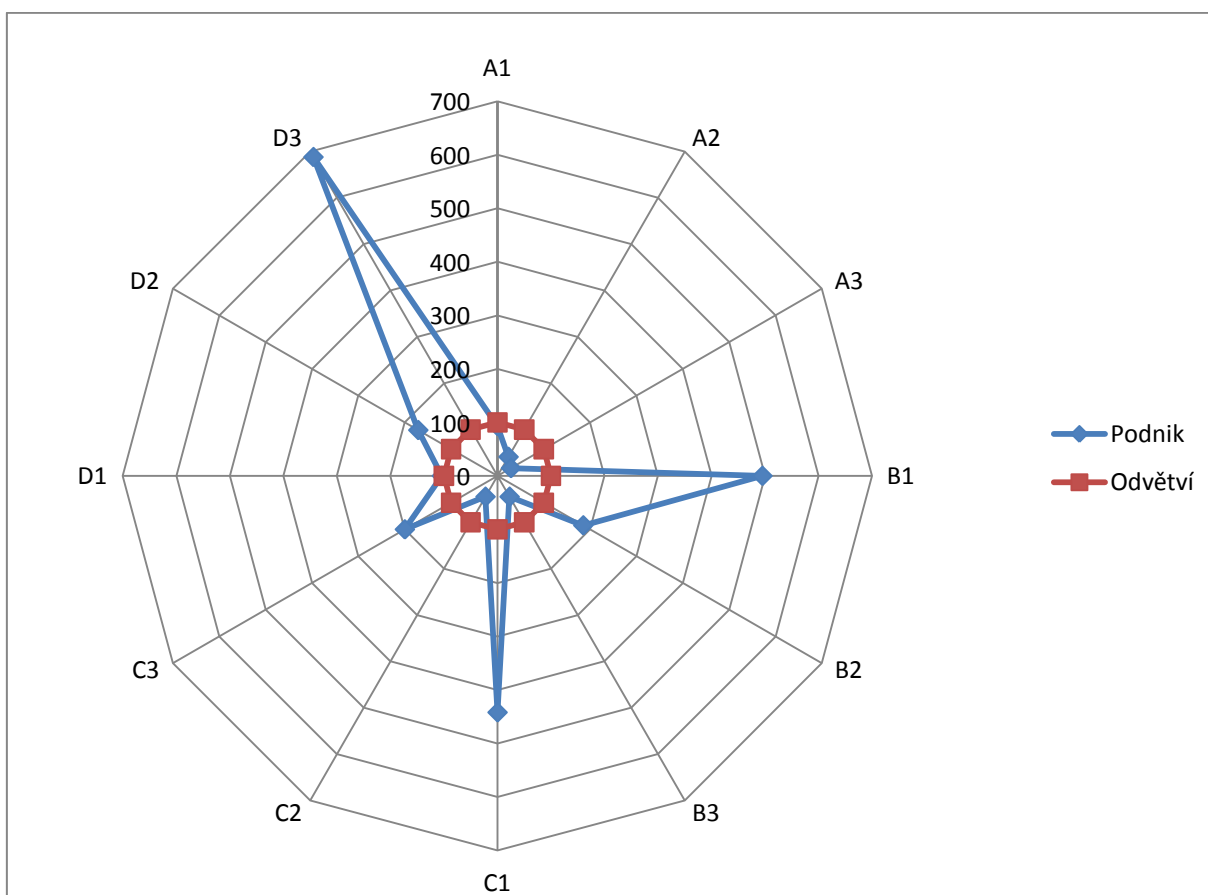
#### **Spider graf**

Průměrné hodnoty odvětví stavebnictví jsem získala z finančních analýz ministerstva průmyslu a obchodu.

Tab. 15 Porovnání poměrových ukazatelů firmy Sostaf s odvětvím pro rok 2008 v %

	Ukazatele	Odvětví v %	Hodnoty	Podnik v %	Hodnoty
A1	ROE	100	16,97	93	15,8
A2	ROS	100	3,9	41	1,6
A3	ROA	100	7,92	29	2,3
B1	L3	100	1,4	495	6,393
B2	L2	100	1,26	185	2,335
B3	L1	100	0,26	45	0,117
C1	Celková zadluženost	100	0,65	442	0,147
C2	Finanční nezávislost	100	0,33	45	0,147
C3	Krytí dlouh. majetku VK	100	1,35	200	2,7
D1	Obrat aktiv	100	1,39	104	1,44
D2	Doba obratu pohledávek	100	139	171	81,2
D3	Doba splatnosti závazků	100	122,5	688	17,8

Obr. 33 Spider graf poměrových ukazatelů firmy Sostaf a odvětví pro rok 2008



Zdroj: interní materiály, vlastní

Z grafu je patrné, že firma Sostaf dosahuje lepších výsledků v oblasti likvidity běžné a pohotové, než je tomu v odvětví. Z hlediska zadluženosti je na tom firma lépe v oblasti krytí

dlouhodobého majetku vlastním kapitálem. Nejlépe si firma vede v obratovosti, kde všechny zobrazené hodnoty jsou několikanásobně vyšší než ve stavebnictví.

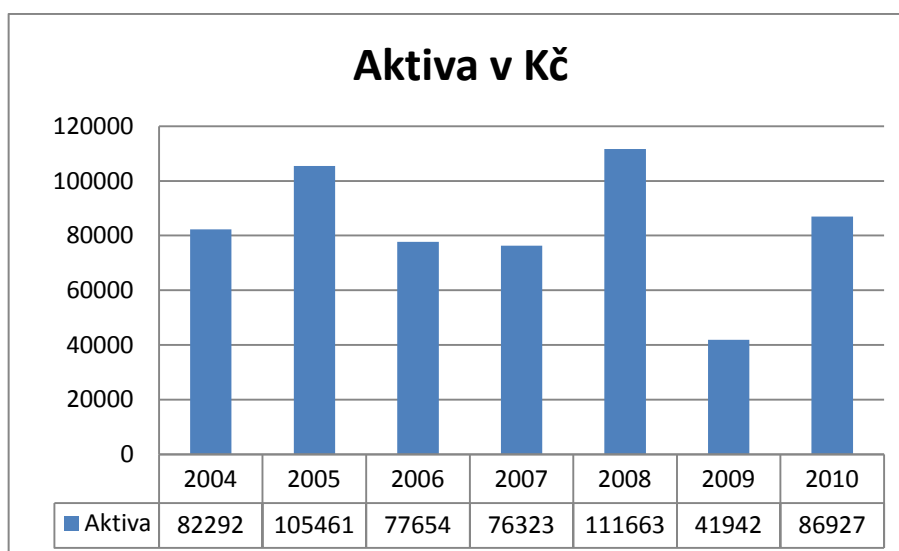
## 4 Zhodnocení finanční analýzy a návrh možných opatření na zlepšení hospodaření

Hlavním cílem této diplomové práce bylo vytvořit finanční analýzu pomocí různých metod a postupů, jejímž následným bodem je vyhodnotit tyto vypočítané údaje a navrhnout možná opatření na zlepšení. A to je úkolem této poslední kapitoly, ve které jsou zhodnoceny výsledky spolu s návrhy budoucích změn.

### 4.1 Zhodnocení analýzy absolutních a rozdílových ukazatelů

Struktura aktiv ve sledovaných letech je zobrazena na obrázku č. 34.

Obr. 34 Přehled aktiv v letech 2004 až 2010



Zdroj: interní materiály

Z obrázku č. 34 je patrné, že aktiva se nevyvíjí rovnoměrně. Nejvyšší hodnoty dosahují v roce 2008 a to ve výši 111 663 tis. Z horizontální analýzy je patrný největší nárůst aktiv v roce 2010, kdy se aktiva zvýšila o 107 % oproti roku 2009. A největší pokles aktiv v roce 2009 oproti roku 2008 a to o 62 %. Největší změny ze sledovaných složek pasiv dosáhly cizí zdroje, ve výši 607 % v roce 2005 oproti předchozímu roku.

Největší část aktiv tvoří oběžná aktiva a to hodnotou pohybující se okolo 90 %. Pasiva jsou tvořena především vlastním kapitálem a cizími zdroji. V roce 2009 byla pasiva složena v poměru: vlastní kapitál ve výši 41 %, cizí zdroje 36 % a časové rozlišení 23 %. V roce 2010 byl tento poměr tvořen: vlastní kapitál 21 %, cizí zdroje 58 % a časové rozlišení 21 %.

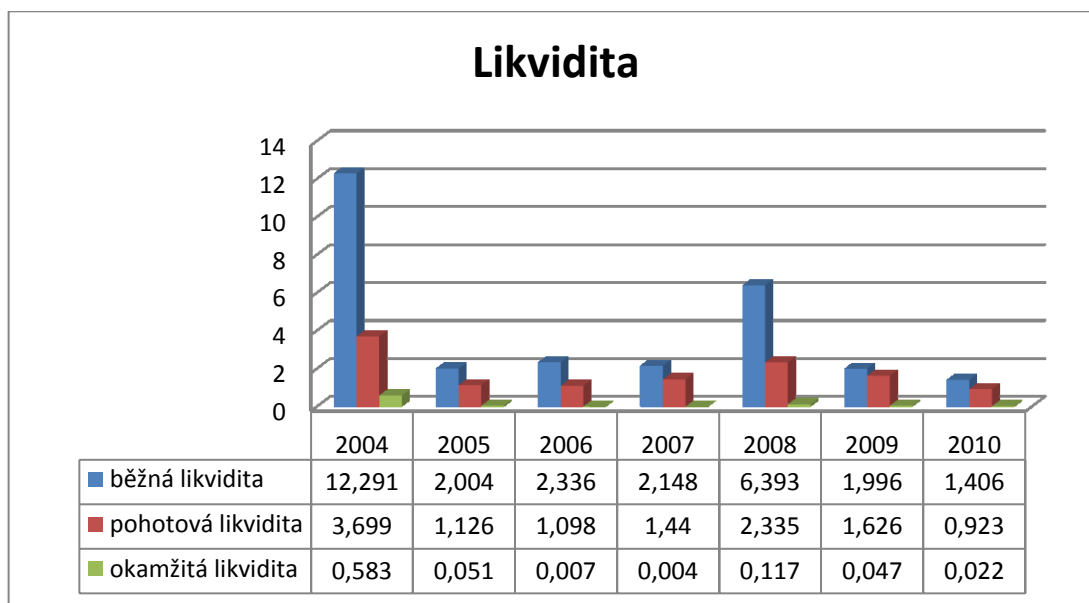
## 4.2 Zhodnocení analýzy poměrových ukazatelů

Výsledky a následné porovnání těchto ukazatelů je velmi důležité pro zjištění finančního stavu firmy. Pomocí ukazatelů lze zjistit, zda je podnik schopný splácet své závazky, zda efektivně využívá svá aktiva či zda podniku nehrozí bankrot atd. Porovnáním některých ukazatelů lze zjistit vztahy mezi nimi a jejich vzájemné ovlivňování.

### 4.2.1 Likvidita

Přehled vývoje jednotlivých likvidit je zobrazen na obrázku č. 35.

Obr. 35 Jednotlivé druhy likvidit v letech 2004 až 2010



Zdroj: vlastní

U likvidity platí, že čím vyšší hodnota, tím větší platební schopnost firmy. Největších hodnot dosahuje běžná likvidita v letech 2004 a 2008. Jsou to roky, kdy firma byla v dobré platební schopnosti. Pohotová likvidita je v porovnání s doporučovanou hodnotou v daném rozmezí, a opět v letech 2004 a 2008 doporučované hodnoty převyšuje. Okamžitá likvidita je ve většině let pod doporučovanou hodnotou. To znamená, že firma má menší schopnost splácet své závazky okamžitě.

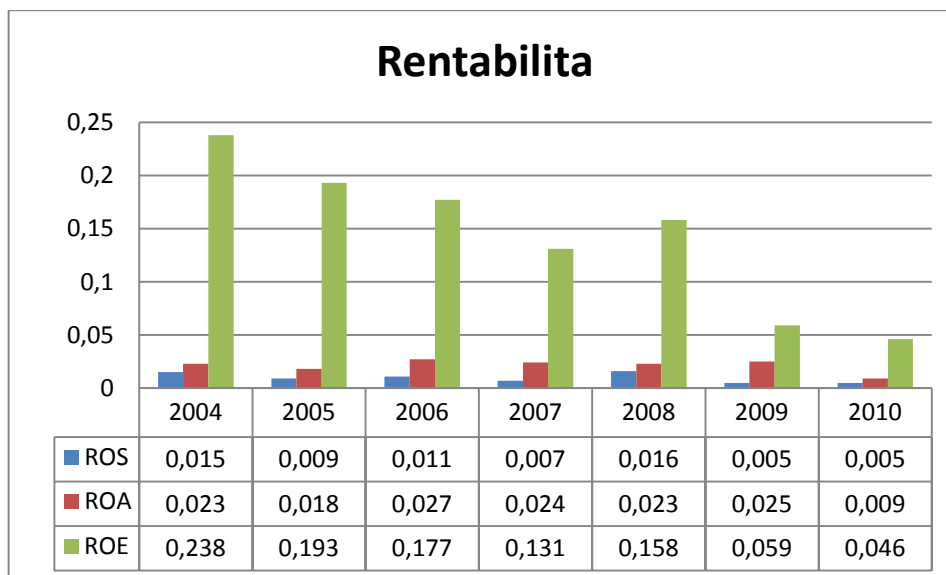
**Doporučením** v oblasti likvidity by bylo mírně zvýšit hodnoty okamžité likvidity, aby byla firma okamžitě schopna splácet své závazky. To by bylo možné zvýšením finančního majetku, tzn. zvýšit své peníze v hotovosti, účty v bankách či pořízení krátkodobých cenných papírů a podílů, či snížením krátkodobých závazků.



#### 4.2.2 Rentabilita

Zhodnocení vloženého majetku umožňují ukazatele rentability, které jsou zobrazeny na obrázku č. 36 pro roky 2004 až 2010.

Obr. 36 Vývoj ukazatele rentability v letech 2004 až 2010



Zdroj: vlastní

Zde platí, čím vyšší rentabilita, tím firma lépe hospodaří se svým majetkem a kapitálem. U rentability tržeb (ROS) je nejvyšší hodnota v roce 2008 a nejnižší v letech 2009 a 2010. Rentabilita tržeb se pohybuje od 0,5 % do 1,6 %. Což nejsou vysoké hodnoty v porovnání s odvětvovými čísly, která činí 3,9 % (v roce 2008). Ukazatel rentability aktiv dosahuje nejvyšší hodnoty v roce 2006 a to 3,9 %. Nejnižší hodnota ROA je v roce 2010. Tento rok je vypočítán jen z předběžných výkazů, tudíž nelze brát vypočítané hodnoty jako konečná čísla. Ukazatel rentability vlastního kapitálu (ROE) má klesající tendenci, jen v roce 2008 došlo k mírnému zvýšení o 2 %. Hodnota ukazatele ROE je v odvětvovém průměru 16,7 % a této hodnoty firma, až na poslední roky 2009 a 2010, dosahuje v některých případech i přesahuje.

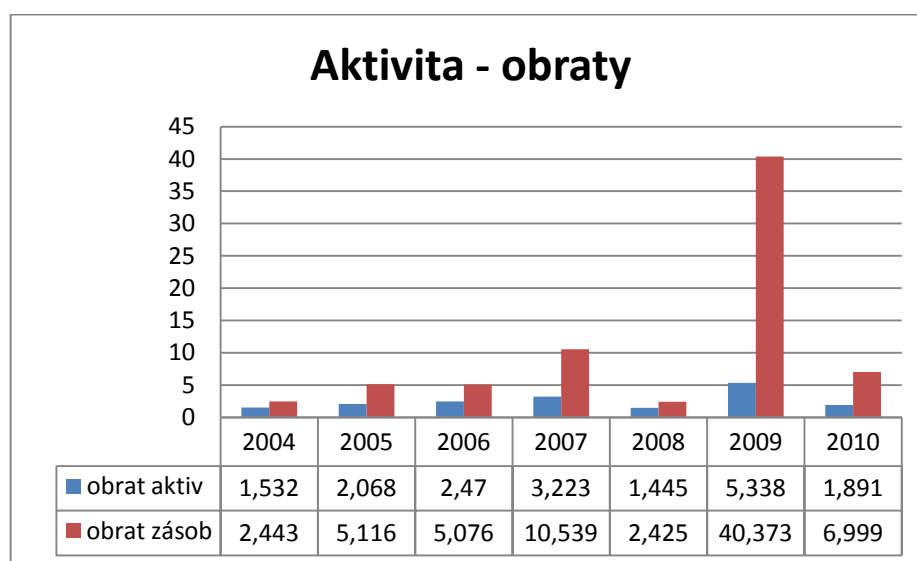
**Doporučením** by bylo zvýšit hodnoty ukazatele rentability tržeb a aktiv, které dosahují nižších hodnot, než je stanovený průměr odvětví. A to by bylo možné zvýšením čistého zisku nebo snížením aktiv či tržeb. Doporučovat snížení tržeb se mi ale nezdá příliš vhodné, proto bych u ukazatele rentability tržeb navrhovala jen zvýšení čistého zisku. V případě ukazatele rentability aktiv jde především o problém nedokončené výroby, který několikanásobně zvyšuje hodnotu celkových aktiv. Tento problém je ve stavebnictví normální. Jde o to, že v případě nedokončení stavby do konce roku, se udávají tyto hodnoty

v položce nedokončená výroba a tím se i zvyšují již zmíněná celková aktiva. V tomto případě lze doporučit pouze snažit se dokončovat stavby do konce roku a nepřenášet tyto hodnoty do dalších účetních období. Což se v případě oboru stavebnictví jeví jako velmi náročný a téměř nereálný úkol.

#### 4.2.3 Aktivita

Hodnoty ukazatelů aktivity – obrátů jsou patrné z obrázku č. 37.

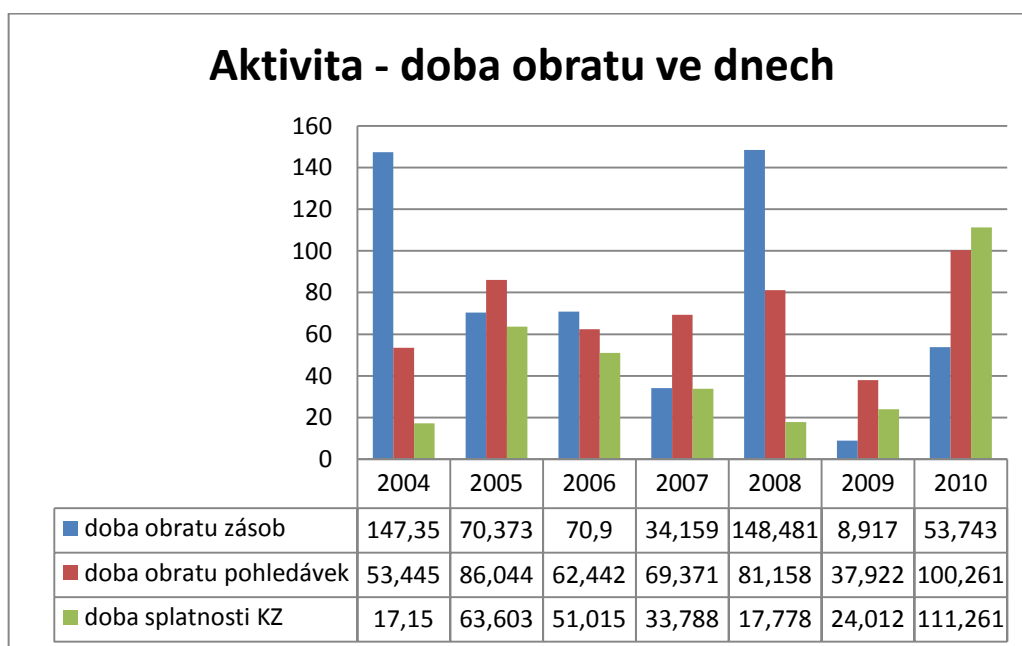
Obr. 37 Ukazatele aktivity – obraty v letech 2004 až 2009



Zdroj: vlastní

A hodnoty dob obrátů jsou znázorněny na obrázku č. 38.

Obr. 38 Ukazatele aktivity – doby obrátů



Zdroj: vlastní

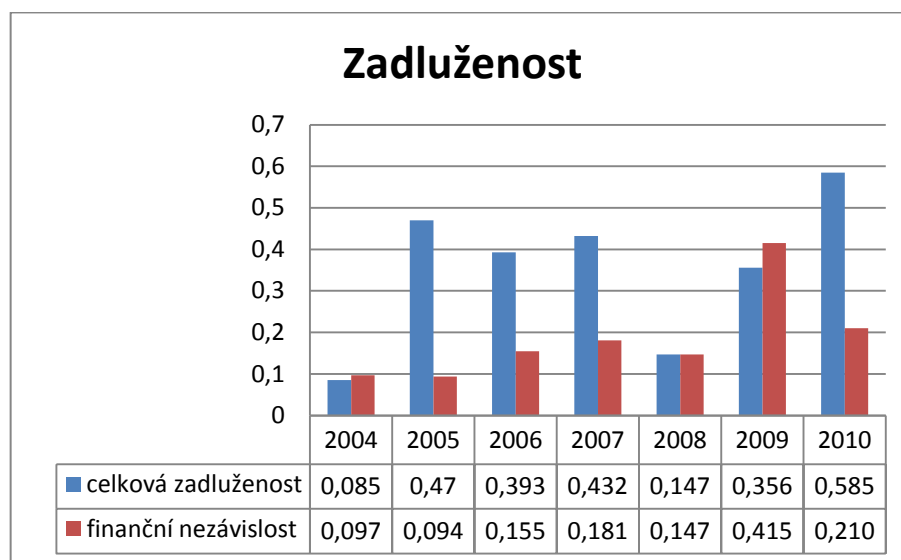
Ukazatele aktivity vytváří obraz, jak firmy hospodaří se svými aktivy. U ukazatelů obrátů platí, že čím je hodnota ukazatele vyšší, tím efektivněji využívá firma aktiva. Na rozdíl od počtu obrátů u doby obrátů platí, že čím je hodnota nižší, tím je to pro podnik lepší. U obrátu aktiv si nejlépe firma vede v roce 2009 a nejhůře v roce 2008. V počtu obrátů zásob je na tom firma nejlépe v roce 2009, kdy počet obrátů zásob činí 40,3. Doba obrátu zásob je nejmenší v roce 2009 a to necelých 9 dní. U pohledávek je doba obrátu nejlepší v roce 2009 a to 37,9. Průměrná odvětvová hodnota je 171 (z roku 2008). Doba splatnosti krátkodobých závazků je nejnižší a pro podnik tedy nejlepší v letech 2004 a 2008, kdy je na 17 dnech. Rok 2010 má nejvyšší hodnotu a to je z důvodu poskytnutí jen předběžných výkazů, které neobsahují konečné hodnoty pro rok 2010.

V porovnání s odvětvovými hodnotami stavebnictví si firma Sostaf vede lépe v obrátu aktiv, době obrátu pohledávek i v době splatnosti krátkodobých závazků.

#### 4.2.4 Zadluženost

Zadluženost vyjadřuje skutečnost, že podnik používá k financování svých aktiv cizí zdroje. Hodnoty ukazatelů jsou patrné na obrázku č. 39.

Obr. 39 Ukazatele zadluženosti



Zdroj: vlastní

Celková zadluženost se pohybuje v rozmezí 0,085 až 0,585. To je v rozmezí doporučených hodnot 0,3 až 0,6. V roce 2004 je v porovnání s ostatními roky celková zadluženost jen 8,5 %. Je to především z důvodu nízkých cizích zdrojů, které se v roce 2005 zvýšily více než 7 krát. Především jde o zvýšení krátkodobých závazků vůči obchodním partnerům.

Průměrná hodnota celkové zadluženosti v odvětví stavebnictví v roce 2008 byla 69 %. Firma Sostaf měla hodnotu celkové zadluženosti v roce 2008 na 14,7 %. A to je mnohem lepší než průměrná hodnota ve stavebnictví.

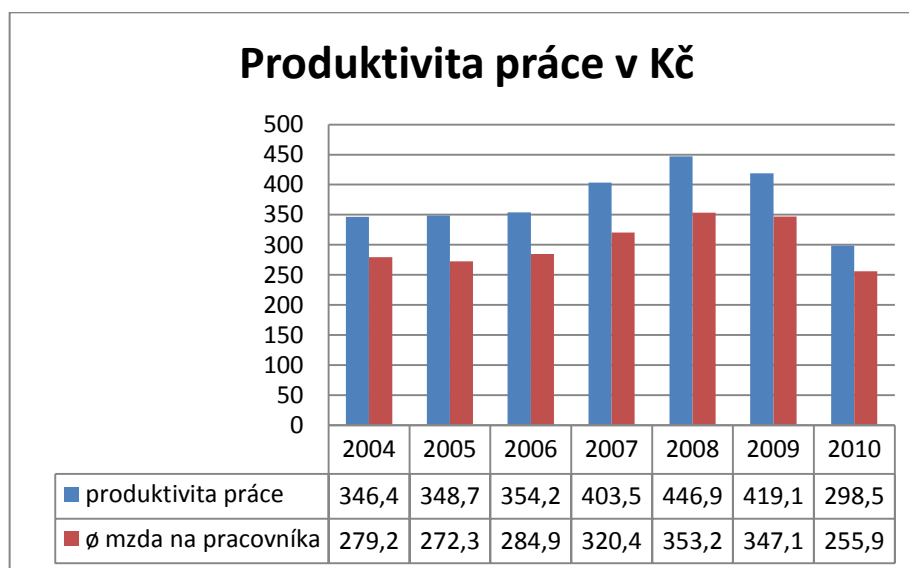
Hodnoty finanční nezávislosti se pohybovaly v rozmezí 0,094 až 0,415. Nejméně finančně nezávislá je firma v roce 2005.

Z pohledu zadluženosti si firma vede velmi dobře, a nelze jí cokoliv vytknout.

#### 4.2.5 Produktivita práce

Vyjádřit, co podnik od zaměstnance jeho prací získá, je úkolem produktivity práce. A naopak, co za zaměstnance firma zaplatí, určuje průměrná mzda. Přehled produktivity práce a průměrné mzdy na pracovníka v jednotlivých letech je znázorněn na obrázku č. 40.

Obr. 40 Ukazatele produktivity práce



Zdroj: vlastní

U ukazatele produktivity práce z pohledu firmy platí, čím vyšší hodnota, tím pro firmu lépe. Naopak u ukazatele průměrné mzdy pracovníka, čím menší hodnota, tím je to pro firmu výhodnější. Produktivita práce je největší v roce 2008 a to 446,9. To znamená, že firma v roce 2008 prací zaměstnance získá 446,9 Kč a za zaměstnance zaplatí 353,2 Kč. Nejméně za zaměstnance firma zaplatí v roce 2010 a to 255,9 Kč.

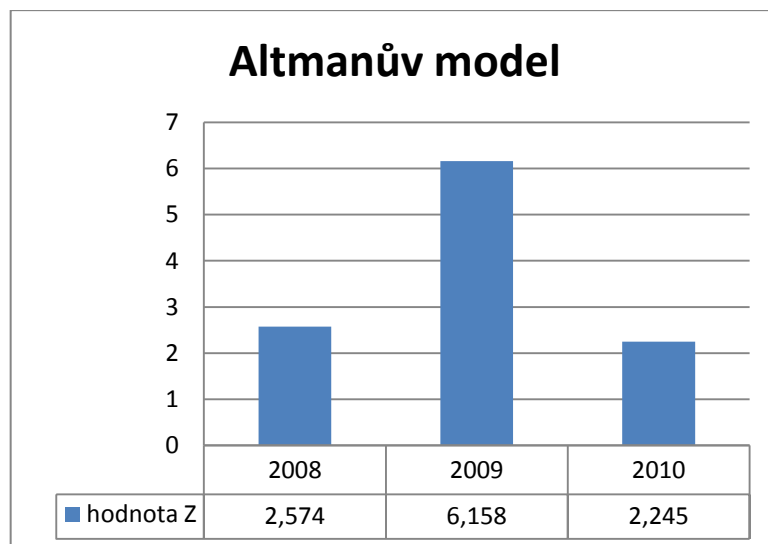
#### 4.3 Zhodnocení souhrnných ukazatelů

Souhrnné ukazatele vyjadřují charakteristiku celkové finanční ekonomické situace podniku.

### 4.3.1 Altmanův model

Altmanův model zjišťuje, zda firmě nehrozí bankrot, nebo zda má uspokojivou finanční situaci. Přehled zjištěných hodnot je uveden na obrázku č. 41.

Obr. 41 Altmanův model



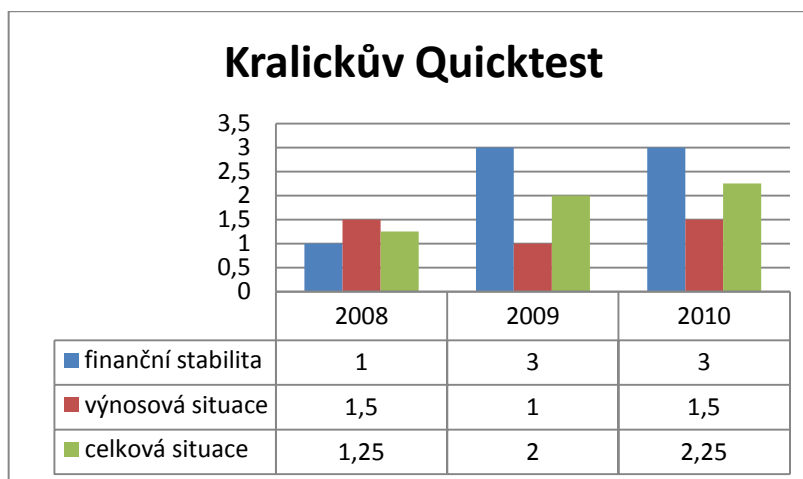
Zdroj: vlastní

Z hodnot Altmanova modelu je patrné, že v letech 2008 a 2010 má firma nevyhraněnou finanční situaci, což znamená, že si vede dobře. V roce 2009 má firma hodnotu Z ve výši 6,158. A to je pro podnik velmi dobré číslo. Z toho vyplývá, že má firma uspokojivou finanční situaci a svědčí to o prosperitě firmy.

### 4.3.2 Kralickův Quicktest

Kralickův Quicktest hodnotí pozici firmy a to porovnáním rovnic. Přehled vypočítaných hodnot je znázorněn na obrázku č. 42.

Obr. 42 Kralickův Quicktest



Zdroj: vlastní

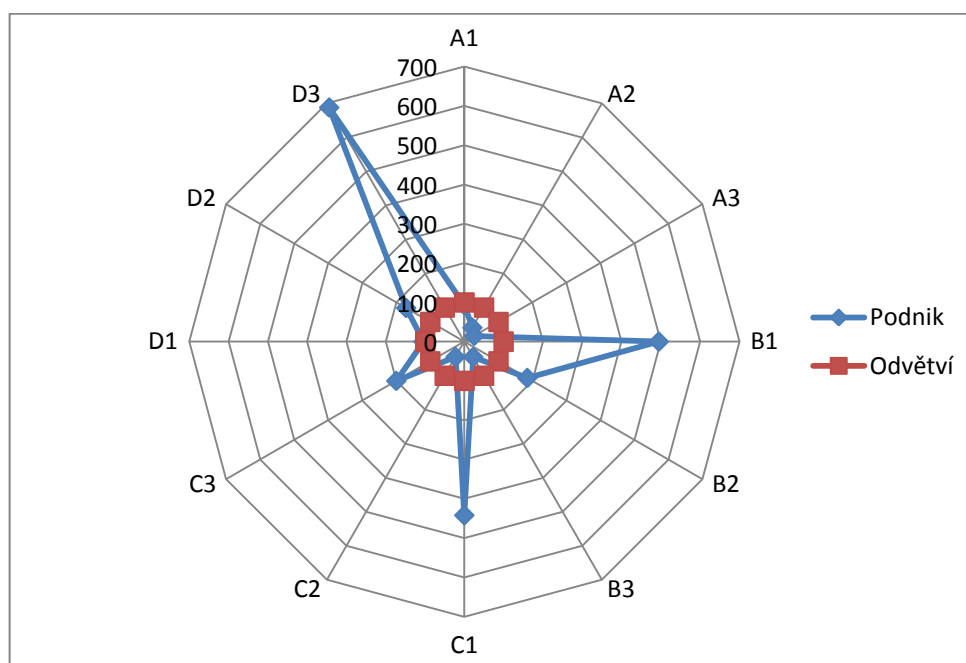
U Kralickova Quicktestu platí, že čím jsou hodnoty vyšší, tím více je podnik považován za velmi dobrý. Nejlepších hodnot dosahuje podnik v roce 2010, kdy finanční stabilita určuje pozici podniku jako velmi dobrý a to platí i v případě celkové situace podniku. V ostatních letech má celková situace nižší hodnoty, ale ty stále ukazují na dobrou pozici firmy.

#### 4.4 Zhodnocení grafické analýzy

##### Spider graf

Předností tohoto způsobu zhodnocení je, že se stačí podívat na graf a hned je patrné, jak si firma vede ve srovnání s odvětvovými hodnotami stavebnictví.

Obr. 43 Spider graf pro rok 2008



Zdroj: vlastní

V oblasti A – rentability podnik dosahuje ve všech třech případech hodnoty pod odvětvovými. V části likvidity dosahuje podnik vyšších hodnot u okamžité a pohotové likvidity. Z hlediska zadluženosti má firma vyšší hodnoty u celkové zadluženosti a krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem. Hodnota finanční nezávislosti je nižší než u odvětvových hodnot. V případě ukazatelů aktivity má vyšší hodnoty firma u dob obratu pohledávek a splatnosti krátkodobých závazků. Hodnota obratu aktiv je stejná jako v odvětví stavebnictví. Ukazatele rentability určující schopnost podniku zhodnotit majetek jsou ve firmě slabinou.

#### 4.5 Shrnutí finanční situace podniku a návrhy na zlepšení hospodaření

Firma Sostaf patří k firmám, které jsou finančně stabilní a prosperující. I přes to má ale určité slabiny. A těmi jsou hodnoty vycházející především z výpočtu ukazatele rentability.

ROS – ukazatel vyjadřující, kolik korun zisku vytvoří podnik z jedné koruny tržeb. A to je v případě firmy Sostaf jen v řádech setin haléřů. Rozmezí těchto hodnot je 0,005 až 0,016 Kč/1 Kč zisku. A to je pouhých 0,5 %, průměrné odvětvové hodnoty se pohybují kolem 4 %.

ROA – ukazatel rentability aktiv je na tom v porovnání s průměrnými odvětvovými hodnotami podobně jako předchozí ukazatel. Hodnoty firmy se pohybují v rozmezí 0,009 až 0,027. Nejmenší hodnota patří roku 2010, jak již bylo napsáno výše, jedná se o rok, z kterého byly poskytnuty jen předběžná výkazy a tedy neúplné. Pokud tento rok nebude v analýze zohledněn, nejnižší hodnota je z roku 2005 a to 0,018. Průměrné odvětvové hodnoty jsou ve výši kolem 8 %. Opět v porovnání s firemními čísly vychází jednoznačná odlišnost. Firemní hodnoty se pohybují do 3 %.

ROE – ukazatel říkající, kolik zisku připadá na jednu korunu investice. Firma z jedné koruny investic vytvoří zisk v rozmezí od 0,046 do 0,238. Odvětvové hodnoty jsou ve výši 17 %. Tento jediný ukazatel rentability vychází u firmy ve stejné míře jako ve stavebnictví. V letech 2004 a 2005 jsou tyto hodnoty ještě vyšší než odvětvové.

Ukazatel okamžité likvidity dosahuje nižších hodnot, než jsou doporučené ve většině sledovaných let. Až na rok 2004, kdy krátkodobé závazky dosahovaly nižších hodnot než v roce 2005. Z toho pro firmu vyplývá snažit se snižovat krátkodobé závazky. Nebo naopak zvyšovat finanční majetek.

Ukazatele rentability a likvidity se vzájemně ovlivňují, a pokud je likvidita vysoká, tzn. dostatečné množství finančních prostředků, ať už se jedná o hotovost, běžné účty, pohledávky či zásoby, znamená to, že z těchto finančních prostředků neplynou žádné výnosy. A to pro podnik znamená snížení rentability.

Firma má ale i své přednosti, na které poukazují zejména hodnoty ukazatelů aktivity. Tyto ukazatele dosahují několikanásobně lepších hodnot než je odvětvový průměr. Např. ukazatel doby splatnosti krátkodobých závazků má v roce 2008 hodnotu kolem 17, kdežto odvětvová hodnota je 122, což je 7 krát vyšší hodnota než u firmy. Firma si vede dobře i v oblasti zadluženosti, kde nemá příliš vysoký podíl cizích zdrojů na svém hospodaření.

Přehled slabých stránek a jejich návrhů na zlepšení je uveden v tabulce č. 16.

**Tab. 16 Přehled slabých stránek a návrhy na jejich řešení**

Ukazatel	Nedostatek	Návrh řešení
ROS	nízké hodnoty	zvyšování čistého zisku
ROA	nízké hodnoty	zvyšování čistého zisku
		snižování aktiv (dokončování staveb v účetním období)
Okamžitá likvidita	nízké hodnoty	snižování krátkodobých závazků
		zvyšování finančního majetku

**Zdroj: vlastní**



## **Závěr**

Tato diplomová práce se zabývá finanční analýzou, která slouží jako nástroj ke zjištění finanční situace stavební firmy Sostaf s.r.o. Z poskytnutých interních materiálů firmy jsem vypočítala celou řadu ukazatelů, které tato analýza nabízí. Ukazatele jsem počítala postupně podle jednotlivých druhů. Na začátku diplomové práce jsem se věnovala teoretické části a to charakteristice finanční analýzy, rozdělení, metodám a jejich postupům výpočtu. Další částí diplomové práce je představení firmy Sostaf, kde jsem se zabývala charakteristikou této firmy, její činností, organizační strukturou, historií a provedenými stavbami. V následné praktické části věnované výpočtům a zhodnocení zjištěných údajů jsem zjistila, že firma Sostaf je finančně stabilní a prosperující firmou ve svém oboru. I přes to má ale určité slabiny, které jsou pro obor stavebnictví obvyklé. Jedná se o hodnoty ukazatele rentability, které dosahují nižších hodnot oproti průměru. Ostatní ukazatele jsou v porovnání s průměrnými odvětvovými či doporučovanými hodnotami na tom stejně, některé ukazatele i lépe.

Finanční analýzy se mohou u každé firmy lišit, i v případě, že budou používat stejné vzorce a to především z důvodu zvolení jiných postupů účtování jednotlivých položek. Zákon ukládá pouze směrnou účtovou osnovu, její uspořádání a obsah syntetických účtů v rámci účtových skupin si stanovuje firma sama. Další poznatek, který jsem při psaní této práce zjistila je, že finanční analýzu může zcela ovlivnit jedna či dvě položky rozvahy. V případě stavebnictví a firmy Sostaf se jedná o položku rozvahy nedokončená výroba, která je obsažena v položce zásoby. V jednotlivých letech může mít firma zakázky v různých měsících a některé mohou přesahovat i do dalších let. V tomto případě se zakázky dostávají do položky nedokončená výroba a tím se zvyšují i oběžná aktiva resp. celková aktiva. A tím jsou i ovlivňovány jednotlivé ukazatele, které používají k výpočtům aktiva, a těch je velké množství. Proto jsou ve firmě Sostaf např. v roce 2008 tak rozdílné hodnoty ukazatelů oproti ostatním rokům.

Závěrem lze konstatovat, že firma Sostaf dosahuje dobrých výsledků a při zachování dosavadních postupů se jí povede i nadále ve svém oboru.

## Použitá literatura

- [1] SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 256 s. ISBN 978-80-247-2424-9.
- [2] KNÁPKOVÁ, Adriana; PAVELKOVÁ, Drahomíra. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 208 s. ISBN 978-80-247-3349-4.
- [3] DLUHOŠOVÁ, Dana. *Finanční řízení a rozhodování podniku*. 1. vyd. Praha: EKOPRESS, 2006. 191 s. ISBN 80-86119-58-0.
- [4] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 120 s. ISBN 978-80-247-1386-1.
- [5] KISLINGEROVÁ, Eva; HNILICA, Jiří. *Finanční analýza: Krok za krokem*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2005. 137 s. ISBN 80-7179-321-3.
- [6] MELICHAR, Vlastimil; JEŽEK, Jindřich. *Ekonomika podniku*. Vyd. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2002. ISBN 80-7194-510-2.
- [7] SYNEK, Miloslav, et al. *Manažerská ekonomika*. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 464 s. ISBN 978-80-247-1992-4.
- [8] STOCKMANN, Pavel; POJKAROVÁ, Kateřina. *Analýza řídicí a podnikatelské činnosti*. Vyd. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2003. ISBN 80-7194-589-7.

### Elektronické dokumenty

- [9] *Sostaf* [online]. Heřmanův Městec: Sostaf s.r.o., [cit. 2011-03-15]. Dostupné z WWW: <<http://www.sostaf.cz/003/000/000.php>>.
- [10] *Ministerstvo průmyslu a obchodu: Analytické materiály a statistiky* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, [cit. 2011-03-18]. Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category238>>.
- [11] *Manažerská ekonomika* [online]. České Budějovice: Jihočeská univerzita, [cit. 2011-04-10]. Dostupné z WWW: <<http://www2.zf.jcu.cz/~asmejkal/Manazerska%20ekonomika/Prezencni%20studium/ME5%20-%20SPIDER%20ANAL%ddZA,%20BSC.pdf>>.

## **Ostatní**

[12] MÜLLEROVÁ, Libuše. *Praktický průvodce účetnictvím*. Praha: Verlag Dashofer, 2011. ISSN 1801-7878.

[13] Interní materiály firmy Sostaf s.r.o.

## Seznam tabulek

Tab. 1 Bodování výsledků Kralickova Quicktestu .....	24
Tab. 2 Přehled dílčích položek aktiv firmy v porovnání s odvětvím.....	35
Tab. 3 Přehled dílčích položek pasiv firmy v porovnání s odvětvím .....	36
Tab. 4 Finanční struktura podniku .....	36
Tab. 5 Horizontální analýza pro rok 2004 až 2010.....	38
Tab. 6 Vertikální analýza pro rok 2004 až 2010 v % .....	40
Tab. 7 Ukazatele likvidity pro roky 2004 až 2010 .....	43
Tab. 8 Ukazatele rentability 2004 až 2010 .....	46
Tab. 9 Ukazatele aktivity .....	48
Tab. 10 Ukazatele zadluženosti .....	50
Tab. 11 Přehled produktivity práce.....	51
Tab. 12 Přehled ukazatelů potřeb čistého pracovního kapitálu .....	53
Tab. 13 Přehled hodnot Altmanova indexu .....	56
Tab. 14 Vyhodnocení Kralickova Quicktestu.....	58
Tab. 15 Porovnání poměrových ukazatelů firmy Sostaf s odvětvím pro rok 2008 v %.....	61
Tab. 16 Přehled slabých stránek a návrhy na jejich řešení .....	72

## Seznam obrázků

Obr. 1 Schematické zobrazení NWC v rozvaze podniku .....	20
Obr. 2 Rozklad ukazatele ROE Du Pont rozkladem.....	21
Obr. 3 Základní rozdělení Spider grafu .....	26
Obr. 4 Spider graf se základním rozdělením .....	27
Obr. 5 Logo firmy.....	28
Obr. 6 Přehled středisek v roce 2009 .....	29
Obr. 7 Organizační struktura firmy.....	30
Obr. 8 Přehled počtu zaměstnanců .....	30
Obr. 9 Zisk v jednotlivých letech.....	31
Obr. 10 Bytové domy Na Rozhledně v Chrudimi .....	32
Obr. 11 Průmyslová stavba M-tech Pardubice .....	32
Obr. 12 Zemní práce na kanalizaci v Chrudimi.....	33
Obr. 13 Česka spořitelna v Heřmanově Městci .....	33
Obr. 14 Sportovní hala v Heřmanově Městci .....	34
Obr. 15 Vývoj celkových aktiv v letech 2004 až 2010.....	38
Obr. 16 Dlouhodobý majetek v letech 2004 až 2010 .....	39
Obr. 17 Vývoj cizích zdrojů .....	39
Obr. 18 Vývoj dlouhodobého majetku ve vertikální analýze .....	41
Obr. 19 Přehled vývoje oběžných aktiv v letech 2004 až 2010.....	41
Obr. 20 Vývoj cizích zdrojů v letech 2004 až 2010 .....	42
Obr. 21 Přehled vývoje běžné a pohotové likvidity.....	44
Obr. 22 Vývoj okamžité likvidity .....	44
Obr. 23 Přehled vývoje rentability.....	46
Obr. 24 Vývoj obrátů aktiv a zásob .....	48
Obr. 25 Přehled dob obrátů.....	49
Obr. 26 Vývoj ukazatelů zadluženosti.....	50
Obr. 27 Přehled vývoje ukazatelů produktivity práce .....	52
Obr. 28 Vývoj osobních nákladů z přidané hodnoty .....	52
Obr. 29 Vývoj obrátkového cyklu a denních výdajů .....	54
Obr. 30 Přehled vývoje NWC a potřeb čistého pracovního kapitálu.....	54
Obr. 31 Rozklad ukazatele ROE v roce 2009 .....	55

Obr. 32 Vývoj Altmanova indexu.....	57
Obr. 33 Spider graf poměrových ukazatelů firmy Sostaf a odvětví pro rok 2008.....	61
Obr. 34 Přehled aktiv v letech 2004 až 2010.....	63
Obr. 35 Jednotlivé druhy likvidit v letech 2004 až 2010.....	64
Obr. 36 Vývoj ukazatele rentability v letech 2004 až 2010.....	65
Obr. 37 Ukazatele aktivity – obraty v letech 2004 až 2009.....	66
Obr. 38 Ukazatele aktivity – doby obrátů.....	66
Obr. 39 Ukazatele zadluženosti .....	67
Obr. 40 Ukazatele produktivity práce.....	68
Obr. 41 Altmanův model .....	69
Obr. 42 Kralickův Quicktest.....	69
Obr. 43 Spider graf pro rok 2008.....	70

## Seznam zkratek

BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
ČS	Česká spořitelna
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
EAT	Čistý zisk
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky
EVA	Ekonomická přidaná hodnota
EU	Evropská unie
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci
KFM	Krátkodobý finanční majetek
L1	Likvidita okamžitá
L2	Likvidita pohotová
L3	Likvidita běžná
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MVA	Hodnota přidaná trhem
NWC	Čistý pracovní kapitál
OHSAS	System řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
PSV	Přidružená stavební výroba
ROA	Rentabilita aktiv
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
ROS	Rentabilita tržeb
VK	Vlastní kapitál

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 – Rozvaha a výkaz zisku a ztráty za roky 2008 až 2010

Příloha č. 2 – Historie a provedené stavby





## Rozvaha a výkaz zisku a ztráty

<b>ROZVAHA</b> v plném rozsahu		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
ke dni <b>31.12.2008</b>		<b>SOŠTAF s. r. o.</b>
(v celých tisících Kč)		Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště
<b>IČ</b>		Nový Dvůr 908
<b>15052001</b>		538 03 Heřmanův Městec

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (f. 02 + 03 + 31 + 63) = f. 67</b>	<b>001</b>	<b>130 717</b>	<b>-19 054</b>	<b>111 663</b>	<b>76 323</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (f. 04 + 13 + 23)	003	24 880	-18 846	6 034	5 235
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (f. 05 až 12)	004	627	-532	95	189
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0		0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0		0	0
	3. Software	007	178	-178	0	0
	4. Ocenitelná práva	008	0		0	0
	5. Goodwill (+/-)	009	0		0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	448	-354	95	189
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0		0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (f. 14 až 22)	013	24 253	-18 314	5 939	5 046
B. II. 1.	Pozemky	014	1 180		1 180	486
	2. Stavby	015	8 761	-5 816	2 945	3 308
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	14 247	-12 498	1 749	1 187
	4. Přístřeškové celky trvalých porostů	017	0		0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0		0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	65		65	65
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0		0	0
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
	9. Oceňovací rozdíly k nabytému majetku (+/-)	022	0		0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (f. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0		0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0		0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0		0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0		0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0		0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0		0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0		0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	105 053	-208	104 846	70 861
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	68 547	0	68 547	23 339
C. I. 1.	Materiál	033	0		0	0
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	64 120		64 120	20 050
	3. Výrobky	035	0		0	0
	4. Zvlášta	036	0		0	0
	5. Zboží	037	2 427		2 427	3 289
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0		0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	354	0	354	354
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	354		354	354
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0		0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0		0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0		0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0		0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0		0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	36 228	-208	36 020	47 044
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	35 748	-208	35 540	46 307
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0		0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0		0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0		0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	228		228	340
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	206		206	397
	8. Dohadné účty aktivní	056	0		0	0
	9. Jiné pohledávky	057	45		45	0
C. VI.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	1 925	0	1 925	123
C. IV. 1.	Peníze	059	61		61	47
	2. Účty v bankách	060	1 865		1 865	76
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0		0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0		0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	783	0	783	228
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	783		783	207
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
	3. Příjmy příštích období	066	0		0	21

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM (f. 66 + 85 + 118) = f. 001	067	111 863	76 323
A.	Vlastní kapitál (f. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	16 378	13 793
A. I.	Základní kapitál (f. 70 až 72)	069	100	100
A. I.	1. Základní kapitál	070	100	100
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (f. 74 až 77)	073	0	0
A. II.	1. Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (f. 79 až 80)	078	13 693	11 892
A. III.	1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	100	100
	2. Statutární a ostatní fondy	080	13 593	11 792
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (f. 82 + 83)	081	0	0
A. IV.	1. Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (f. 01 - 69 - 73 - 78 - 81 - 85 - 118) = f. 61 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	084	2 585	1 802
B.	Cizí zdroje (f. 86 + 91 + 102 + 114)	085	16 400	32 994
B. I.	Rezervy (f. 87 až 90)	086	0	0
B. I.	1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
	2. Rezerva na odchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (f. 92 až 101)	091	0	0
B. II.	1. Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládací a fidejci osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 102 až 112)	102	7 968	23 086
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	5 233	20 725
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	1 186	1 105
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	653	547
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	821	126
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	144
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	59	25
11.	Jiné závazky	113	16	413
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 114 až 116)	114	8 432	9 908
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	8 432	9 908
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 118 až 119)	118	78 885	29 536
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	1 066	4 103
2.	Výnosy příštích období	120	77 819	25 433

Sestaveno dne: 26. 5. 2009	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provedení staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a pinění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2008  
(v celých tisících Kč)

IČ
15052001

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

SOSTAF s. r. o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Nový Dvůr 908

538 03 Heřmanův Městec

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	22 757	27 926
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	19 755	24 403
+	Obchodní marže (f. 01 - 02)	03	3 002	3 523
II.	Výkony (f. 05 + 06 + 07)	04	182 660	202 686
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	138 590	218 046
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	44 070	-15 360
II. 3.	Aktivace	07	0	0
B.	Výkonová spotřeba (f. 09 + 10)	08	154 829	177 560
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	33 707	37 579
B. 2.	Služby	10	121 121	139 981
+	Přidaná hodnota (f. 03 + 04 - 08)	11	30 834	28 650
C.	Osobní náklady (f. 13 až 16)	12	24 371	22 751
C. 1.	Mzdové náklady	13	17 934	16 817
C. 2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	0	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	6 153	5 794
C. 4.	Sociální náklady	16	284	141
D.	Daně a poplatky	17	338	478
E.	Odplys dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 415	1 646
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (f. 20 + 21)	19	114	108
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	112	100
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	2	8
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (f. 23 + 24)	22	0	0
F.1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
F.2	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	53	121
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	172	61
H.	Ostatní provozní náklady	27	791	812
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
-	Provozní výsledek hospodaření [f. 11 - 12 - 17- 18 + 19 - 22 - (+25) + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	30	4 151	3 013

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění majetkových papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	0	0
N.	Nákladové úroky	43	715	467
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	221	234
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (- 46) - (- 47)]	48	-936	-701
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	630	511
Q. 1.	- splatná	50	630	511
Q. 2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	2 585	1 802
XIII.	Mimofádné výnosy	53	0	0
R.	Mimofádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57	0	0
*	Mimofádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	2 585	1 802
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	3 215	2 312

Pozn.:

Sestaveno dne: 26. 5. 2009	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provádění staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a plnění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni **31.12.2009**  
(v celých tisících Kč)

IČ

15052001

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

SOSTAF s. r. o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání IČ/IH se od  
bydliště

Nový Dvůr 908

538 03 Hermanův Městec

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63) – ř. 67</b>	001	<b>60 880</b>	<b>-18 938</b>	<b>41 942</b>	<b>111 663</b>
A.	Pohledávky za upsané základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	30 293	-18 675	11 618	6 034
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	627	-560	67	95
B. I. 1.	Zhizovací výdaje	005	0		0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0		0	0
3.	Software	007	178	-178	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	0		0	0
5.	Goodwill (+/-)	009	0		0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	448	-382	67	95
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0		0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	29 666	-18 115	11 551	5 939
B. II. 1.	Pozemky	014	1 180		1 180	1 180
2.	Stavby	015	8 520	-6 019	2 501	2 945
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	13 616	-12 096	1 520	1 749
4.	Pěstební celky trvalých porostů	017	0		0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0		0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	65		65	65
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	6 285		6 285	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	0		0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0		0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0		0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0		0	0
4.	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0		0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0		0	0
6.	Porozovány dlouhodobý finanční majetek	029	0		0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0		0	0



Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (f. 32 + 39 + 48 + 58)	031	30 099	-264	29 836	104 846
C. I.	Zásoby (f. 33 až 38)	032	5 545	0	5 545	66 547
C. I. 1.	1. Materiál	033	0		0	0
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	3 240		3 240	64 120
	3. Výrobky	035	0		0	0
	4. Zvláštní	036	0		0	0
	5. Zboží	037	2 305		2 305	2 427
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0		0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (f. 40 až 47)	039	554	0	554	354
C. II. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	040	554		554	354
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0		0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0		0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0		0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0		0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0		0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (f. 49 až 57)	048	23 292	-264	23 028	36 020
C. III. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	22 881	-264	22 618	35 540
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0		0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0		0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0		0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	99		99	228
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	312		312	206
	8. Dohadné účty aktivní	056	0		0	0
	9. Jiné pohledávky	057	0		0	45
C. VI.	Krátkodobý finanční majetek (f. 59 až 62)	058	708	0	708	1 925
C. IV. 1.	1. Peníze	059	76		76	61
	2. Účty v bankách	060	632		632	1 865
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0		0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0		0	0
D. I.	Časové rozlišení (f. 64 až 66)	063	488	0	488	783
D. I. 1.	1. Náklady příštích období	064	488		488	783
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
	3. Příjmy příštích období	066	0		0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM (f. 68 + 85 + 118) = f. 001	067	41 942	111 663
A.	Vlastní kapitál (f. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	17 412	16 378
A. I.	Základní kapitál (f. 70 až 72)	069	100	100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	100	100
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (f. 74 až 77)	073	0	0
A. II. 1.	Emissní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (f. 79 až 80)	078	16 278	13 693
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	100	100
	2. Statutární a ostatní fondy	080	16 178	13 593
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (f. 82 + 83)	081	0	0
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (f. 01 - 69 - 73 - 78 - 81 - 85 - 118) = f. 51 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	084	1 034	2 585
B.	Cizí zdroje (f. 86 + 91 + 102 + 114)	085	14 943	16 400
B. I.	Rezervy (f. 87 až 90)	086	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (f. 92 až 101)	091	0	0
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (f. 102 až 112)	102	14 932	7 968
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	12 916	5 233
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	1 024	1 186
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	533	653
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	397	821
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	40	59
11.	Jiné závazky	113	21	16
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (f. 114 až 116)	114	11	8 432
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	11	8 432
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (f. 118 až 119)	118	9 586	78 885
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	1 336	1 066
2.	Výnosy příštích období	120	8 250	77 819

Sestaveno dne: 7. 6. 2010	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provádění staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a plnění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2009  
(v celých tisících Kč)

IC  
15052001

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

SOBTAF s. r. o.

Stádo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Nový Dvůr 908

538 03 Heřmanův Městec

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	23 910	22 757
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	20 481	19 755
+	Obchodní marže (f. 01 - 02)	03	3 429	3 002
II.	Výkony (f. 05 + 06 + 07)	04	147 660	182 660
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	199 960	138 590
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-60 880	44 070
II. 3.	Aktivace	07	8 580	0
B.	Výkonová spotřeba (f. 09 + 10)	08	125 522	154 829
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	31 641	33 707
B. 2.	Služby	10	93 881	121 121
+	Přidaná hodnota (f. 03 + 04 - 08)	11	25 567	30 834
C.	Osobní náklady (f. 13 až 16)	12	21 176	24 371
C. 1.	Mzdové náklady	13	15 819	17 934
C. 2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	0	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5 019	6 153
C. 4.	Sociální náklady	16	338	284
D.	Daně a poplatky	17	335	338
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 582	1 415
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (f. 20 + 21)	19	1 918	114
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 918	112
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	0	2
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (f. 23 + 24)	22	2 405	0
F.1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	2 405	0
F.2	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	56	53
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	143	172
H.	Ostatní provozní náklady	27	704	791
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (f. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - (+/-25) + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	1 369	4 151

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VIII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (f. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění majetkových papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	1	0
N.	Nákladové úroky	43	26	715
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	154	221
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (f. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (- 46) - (- 47)]	48	-179	-936
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (f. 50 + 51)	49	157	630
Q. 1.	- splatná	50	157	630
Q. 2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (f. 30 + 48 - 49)	52	1 034	2 585
XIII.	Mimofádné výnosy	53	0	0
R.	Mimofádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti (f. 56 + 57)	55	0	0
S.1.	- splatná	56	0	0
S.2.	- odložená	57	0	0
*	Mimofádný výsledek hospodaření (f. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f. 52 + 58 - 59)	60	1 034	2 585
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (f. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 190	3 215

Pozn.:

Sestaveno dne: 7.6. 2010	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provádění staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a plnění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

**ROZVAHA PŘEDBĚŽNÁ**

v plném rozsahu

ke dni **31.12.2010**

(v celých tisících Kč)

IC

15052001

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

SOSTAF s. r. o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání IČHI se od  
bydliště

Nový Dvůr 908

538 03 Heřmanův Městec

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63) = ř. 67	001	105 273	-20 771	86 927	41 942
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	33 251	-20 507	15 169	11 618
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	627	-582	45	67
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0		0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0		0	0
	3. Software	007	178	-178	0	0
	4. Ocenitelná práva	008	0		0	0
	5. Goodwill (+/-)	009	0		0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	448	-403	45	67
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0		0	0
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0		0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	32 624	-19 925	15 124	11 551
B. II. 1.	Pozemky	014	1 180		1 180	1 180
	2. Stavby	015	8 520	-6 019	4 926	2 501
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	16 574	-13 907	2 667	1 520
	4. Pěstelské celky trvalých porostů	017	0		0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0		0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	65		65	65
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	6 285		6 285	6 285
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0		0	0
	9. Ocenovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	0		0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0		0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0		0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0		0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0		0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0		0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0		0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0		0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (f. 32 + 39 + 48 + 58)	031	71 685	-264	71 422	29 836
C. I.	Zásoby (f. 33 až 38)	032	24 545	0	24 545	5 545
C. I. 1.	1. Materiál	033	0		0	0
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	22 360		22 360	3 240
	3. Výrobky	035	0		0	0
	4. Zvlátní	036	0		0	0
	5. Zboží	037	2 185		2 185	2 305
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0		0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (f. 40 až 47)	039	384	0	384	554
C. II. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	040	384		384	554
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0		0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0		0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0		0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0		0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0		0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (f. 49 až 57)	048	45 653	-264	45 389	23 028
C. III. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	45 276	-264	45 013	22 618
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0		0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0		0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0		0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0		0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	178		178	99
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	198		198	312
	8. Dohadné účty aktivní	056	0		0	0
	9. Jiné pohledávky	057	0		0	0
C. VI.	Krátkodobý finanční majetek (f. 59 až 62)	058	1 104	0	1 104	708
C. IV. 1.	1. Peníze	059	29		29	76
	2. Účty v bankách	060	1 074		1 074	632
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0		0	0
	4. Pofizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0		0	0
D. I.	Časové rozlišení (f. 64 až 66)	063	336	0	336	488
D. I. 1.	1. Náklady příštích období	064	336		336	488
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
	3. Příjmy příštích období	066	0		0	0



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM (f. 68 + 85 + 118) = f. 001	067	86 927	41 942
A.	Vlastní kapitál (f. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	18 247	17 412
A. I.	Základní kapitál (f. 70 až 72)	069	100	100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	100	100
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (f. 74 až 77)	073	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (f. 79 až 80)	078	17 312	16 278
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	100	100
	2. Statutární a ostatní fondy	080	17 212	16 178
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (f. 82 + 83)	081	0	0
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (f. 01 - 69 - 73 - 78 - 81 - 85 - 118) = f. 51 výtazku zisku a ztráty v plném rozsahu	084	835	1 034
B.	Cizí zdroje (f. 86 + 91 + 102 + 114)	085	50 814	14 943
B. I.	Rezervy (f. 87 až 90)	086	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (f. 92 až 101)	091	0	0
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	0	0



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (f. 102 až 112)	102	50 814	14 932
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	42 028	12 918
2.	Závazky - ovládací a fiduciární osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	1 110	1 024
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	602	533
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	414	397
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	6 640	0
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	0	40
11.	Jiné závazky	113	22	21
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (f. 114 až 116)	114	0	11
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	11
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (f. 118 až 119)	118	17 868	9 586
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	1 024	1 336
2.	Výnosy příštích období	120	16 841	8 250

Gestaveno dne: 28. 3. 2011	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provádění staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a plnění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

**PŘEDBĚŽNÝ  
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu**

ke dni 31.12.2010  
(v celých tisících Kč)

IČ
15052001

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

**SOŠTAF s. r. o.**

Stádo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Nový Dvůr 908

538 03 Hefmanův Městec

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	17 354	23 910
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	14 842	20 481
+	Obchodní marže (f. 01 - 02)	03	2 512	3 429
II.	Výkony (f. 05 + 06 + 07)	04	167 846	147 660
III. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	147 062	199 960
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	19 120	-60 880
3.	Aktivace	07	1 665	8 580
B.	Výkonová spotřeba (f. 09 + 10)	08	145 884	125 522
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	28 819	31 641
B. 2.	Služby	10	117 065	93 881
+	Přidaná hodnota (f. 03 + 04 - 08)	11	24 474	25 567
C.	Osobní náklady (f. 13 až 16)	12	20 986	21 176
C. 1.	Mzdové náklady	13	15 529	15 819
C. 2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	0	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5 152	5 019
C. 4.	Sociální náklady	16	306	338
D.	Daně a poplatky	17	238	335
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 191	1 582
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (f. 20 + 21)	19	812	1 918
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	810	1 918
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	2	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (f. 23 + 24)	22	0	2 405
F.1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	2 405
F.2	Prodaný materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	0	56
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	50	143
H.	Ostatní provozní náklady	27	635	704
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
+	Provozní výsledek hospodaření (f. 11 - 12 - 17- 18 + 19 - 22 - (+/-25) + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	1 287	1 369

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (f. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění majetkových papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	1	1
N.	Nákladové úroky	43	91	26
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	6	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	152	154
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
-	Finanční výsledek hospodaření (f. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (- 46) - (- 47))	48	-236	-179
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (f. 50 + 51)	49	215	157
Q. 1.	- splatná	50	215	157
Q. 2.	- odložená	51	0	0
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (f. 30 + 48 - 49)	52	835	1 034
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (f. 56 + 57)	55	0	0
S.1.	- splatná	56	0	0
S.2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (f. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f. 52 + 58 - 59)	60	835	1 034
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (f. 30 + 48 + 53 - 54)	61	1 050	1 190

Pozn.:

Seřazeno dne: 28. 3. 2011	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: Provádění staveb, jejich změn a odstraňování, Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, Výroba cementového zboží a umělého kamene, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení a plnění nádob plyny, Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení, Zámečnictví

### Historie a provedené stavby

- 1990 – založení firmy
  - restaurace Holflor Přelouč
  - kabelové trasy pro Českou televizi na Pardubickém závodišti
- 1991 - 1. srpna - pronájem prostor v budově státního podniku Sempra Heřmanův Městec; zvýšení počtu pracovníků; zavedení prvního počítače
  - odkorňovač HÔWE ZPD Hodonín (Dýchárna Chrast)
  - rekonstrukce inženýrských sítí ZPD Hodonín (Dýchárna Chrast)
  - hala oprav těžké mechanizace - CEVA PRACHOVICE
  - ZŠ Seč – přístavba
- 1992 - postavení betonárky SB 20 v Prachovicích a zahájení transportbetonu
  - spalovna v Transportě Chrudim
  - vodojem Prachovice
  - plynofikace plochy A, vč. kotelen pro Cementárny a vápenky Prachovice
- 1993 - zahájení výstavby nového areálu v Heřmanově Městci; otevření podnikové betonárny v Prachovicích pro veřejnost
  - Česká spořitelna v Hlinsku
  - Česká spořitelna v Chrasti u Chrudimi
  - Vodovod Heřmanův Městec - Načešice
  - Česká pojišťovna v Třemošnici
- 1994
  - nadzemní nádrže ropy pro Paramo Pardubice
  - dětské oddělení v chrudimské nemocnici
  - vodovod Heřmanův Městec - Načešice
  - rekonstrukce kuchyně v Cementárnách a vápenkách Prachovice
- 1995 - kolaudace firemního areálu v Heřmanově Městci - Novém Dvoře; přestěhování do nového areálu; specializace na železobetonové monolitické konstrukce
  - Ekoagrobanka Chrudim
  - výstavba víceúčelového objektu pro Paramo, a. s.
  - dělicí stěny - skládka surovin pro Cementárny a vápenky Prachovice
- 1996 - říjen - zahájení prodejen stavebnin ve firemní prodejně v Heřmanově Městci - Novém Dvoře
  - Autosalon v Přelouči
  - benzinová pumpa v Přelouči
  - budova České pojišťovny v Chotěboři
  - sportovní hala v Třemošnici
- 1997 - zavedení prodeje propan-butanu a LPG ve firemní prodejně v Heřmanově Městci
  - administrativně-výrobní areál společnosti Kalt Dražkovice
  - rekonstrukce budovy Komerční banky v Chrudimi
  - rekonstrukce haly pro Cyklos Choltice

- tělocvična ZDŠ v Čáslav
- 1998 - přijetí nového firemního logotypu
  - přístavba České spořitelny v Chrudimi
  - drtírna odpadů pro Cementárny a vápenky Prachovice
  - spalování odpadů pro Cementárny a vápenky Prachovice (generální dodavatel Prezipp)
  - výroba propan-butanu (Prokop engineering - Paramo, a. s.)
  - čerpací stanice Pohona v Heřmanově Městci
- 1999 - získání certifikátu ISO 9002; členství v Okresní hospodářské komoře Chrudim; změna organizační struktury; výrobní středisko Chrudim převedeno do Stavební společnosti Chrudim; jmenování ředitele a prokuristy společnosti
  - stavba Státního okresního archivu v Chrudimi
  - sklad sádrovce pro Transys
  - čerpací stanice pro Paramo Trysk v Chrastí u Chrudimi
  - hala truhlárny v ISŠaU Rybitví
  - rekonstrukce kanalizačního sběrače Jungmannovo nábřeží v Chrudimi pro VAK Chrudim
  - rekonstrukce koupaliště pro Město Chrudim
  - terénní úpravy náměstí - Město Třemošnice
  - rekonstrukce objektu D- Město Třemošnice
- 2000 - přechod na účetní standardy EU
  - přemístění distribuce asfaltových laků v a. s. Paramo
  - čerpací stanice pro Paramo Trysk v Telči
  - bytové domy D1, D2, D3 v Chrudimi
  - spalování odpadu (Ateko Hradec Králové – Vápenka Prachovice)
  - rekonstrukce Call Centra Českého Mobilu v Chrudimi
  - přeložky inženýrských sítí, monolitická železobetonová konstrukce pro předhomogenizační skládku v Cementárnách a vápenkách Prachovice
- 2001
  - výstavba bytového domu "D3" - 24 b.j., Stromovka II, Chrudim
  - inženýrské sítě "Za Pektinou" - Heřmanův Městec
  - obec Seč- kanalizace v ul. na Spořilově, Chrudimská a ČS Pionýrů
  - obec Seč - kabelové vedení VO a MR - náměstí
  - obec Seč - chodníky ze zámkové dlažby
  - rodinné domy STYL 15° D1 a D2 centrum Pestalozziho, Hrochův Týnec
  - bazén ÚSP Slatiňany
  - Cementárny a vápenky Prachovice - jeřábová skládka a vykládka aut
  - Chrudim Markovice - vodovod a kanalizace
- 2002 - změna managementu; nová organizační struktura; obnovení certifikátu ISO 9001
  - Přelouč - bytový dům, 30 bytových jednotek
  - výstavba malobytového domu A4, 45 b.j. Stromovka II, Chrudim
  - inženýrské sítě pro 21 b.j., lokalita "Za mostem", Ronov nad Doubravou

- dostavba střediska SÚS Hlinsko
- Nasavrky - 5 b.j. lokalita U Školy
- infrastruktura Hrochův Týnec - komunikace, vodovod, kanalizace, plyn, elektrorozvody NN, VO, MR
- 2003 - sanace železobetonových konstrukcí - speciální technologie; prověření Národním bezpečnostním úřadem
  - Chrudim - ul. Sv. Čecha, rekonstrukce vodovodu a kanalizace II. etapa
  - Chrudim - Rozhledna - bytový dům A - 20 b.j. a B - 22 b.j. ul. Strojařů
  - Chrudim - průmyslová zóna - část II., provedení inženýrských sítí u páteřní komunikace
  - Třemošnice - inženýrské sítě pro výstavbu 14-ti rodinných domů v lokalitě Nad Zámkem - I. etapa
  - Nasavrky - bytový dům 18 b.j.
  - rekonstrukce pobočky ČS a.s., Sofijské náměstí, Praha 4
  - Heřmanův Městec - výstavba domu s pečovatelskou službou
- 2004 - developerská činnost; ISO 14001
  - obnova retenční nádrže Chobot - Trhová Kamenice
  - dostavba skládky TKO Nasavrky
  - Holcim Prachovice - dávkování surovin pro výpal slinku do patního kusu rotační pece
  - kompletní rekonstrukce objektu Ministerstva vnitra v Hradci Králové
  - rozšíření kapacity nástrojárny - Kovolís Hedvíkov, Třemošnice
  - Hlinsko v Čechách - výstavba skladu na sůl
- 2005 - obnovení certifikace EMS (environmentální systém) podle normy EN ISO 14001:2004
  - oprava střechy objektu slévárny - Kovolís Hedvíkov
  - rekonstrukce laboratoří CHUV - Elektrárny Opatovice a.s.
  - rekonstrukce ČS Žďár nad Sázavou
  - prodejní hala Vesna - Vesna a.s. Pardubice
  - Paramo - obnova výroby oxidovaných asfaltů
  - Hala JIP Pardubice
  - Kostelec - sklad PHM
  - rozhledna - České Lhotice
- 2006
  - Výrovní areál ELFRA Chrudim
  - ŠKODA centrum - Pardubice - Dubina
  - SÚS Chrudim - sklad soli
  - rekonstrukce ČS Lanškroun
  - Přelouč - Kuželna
  - SOP Přelouč
  - Pardubice - obchodní centrum tř. Míru
  - rekonstrukce vodovodu a kanalizace - Chrudim – Koželužská

- 2007 - Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví; obhájení certifikátu managementu jakosti
  - rekonstrukce ČS Moravské Budějovice
  - Holcim Prachovice - demolice administrativní budovy
  - rekonstrukce ČS Jihlava
  - Heřmanův Městec - parkoviště ul. Jiráskova
  - H. Králové - informační centrum ČEZ vodní elektrárna Hučák
  - Skoránov - protipožární zabezpečovací systém - ecorec Česko s.r.o.
  - Chrudim - průmyslová zóna sever
  - Chrudim - chloridový bypass - základy pro podpory A-N - TMT spol. s.r.o. Chrudim
- 2008
  - ČS City Park Jihlava
  - ČS Globus Pardubice
  - Centrální sklad Holcim
- 2009
  - Česká spořitelna Ústí nad Orlicí
  - Sběrný dvůr v Heřmanově Městci
  - Budova 34 na Letišti v Pardubicích
  - Areál firmy M-tech Pardubice s fotovoltaickou elektrárnou
- 2010
  - ČS Jihlava
  - Zateplení školky Prachovice
  - Hřibárna Slavice