

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Analýza zdrojů a výkonnosti společnosti ERA a. s.

Autor: Bc. Hana Zavoralová

Oponent: Ing. Šárka Tmějová, Ekonom – hlavní účetní, ERA a. s.

Cílem diplomové práce bylo provedení rozboru hospodaření a výkonnosti společnosti ERA a. s. K jeho dosažení je zde z praktického hlediska provedena finanční analýza, dále analýza lidských zdrojů a také analýza tržeb jednotlivých výrobků dle regionů a jejich struktury.

Autorka práci rozdělila na teoretickou a praktickou část. V teoretické části jsou popsány jednotlivé zdroje, které má podnik k dispozici a metody hodnocení výkonnosti podniku. Diplomantka při jejím zpracování využila řadu aktuálních odborných publikací i zákonů, což hodnotím velice pozitivně. Zejména v kapitole analýzy lidských zdrojů jsou prakticky zmíněny zákony a vyhlášky (např. ohledně BOZP apod.), kterými se společnost musí řídit.

V praktické části autorka aplikuje metody finanční analýzy na společnost ERA a. s. Podrobně jsou rozpracovány horizontální a vertikální analýzy, které přehledně zobrazují vývoj a strukturu jednotlivých položek v čase. Autorka při jejich popisu využívá přehledného zpracování do tabulek a poté do grafické podoby, která názorně dokresluje skutečnosti obsažené v textu. Následně jsou vypracovány analýzy rentability, likvidity aktivity a zadluženosti. U každého ukazatele je v přehledných tabulkách viditelné z jakých hodnot autorka vycházela, výsledky jsou opět zobrazeny do grafické podoby. Analýza lidských zdrojů je vypracována z různých oblastí řízení lidských zdrojů, je zřejmé, že vysoce kvalifikovaní pracovníci jsou pro společnost velice důležití. Analýza produktů vystihuje tržby z hlediska rozložení dle regionů a dle druhu zakázek. Zde by se dala vypracovat mnohem konkrétnější analýza, např. doplněná o ziskovost, případně nákladovost jednotlivých zakázek, ale k takovýmto interním informacím diplomantka neměla přístup.

V závěrečné kapitole, týkající se návrhů a doporučení, se jeví (str. 83) jako jedno z nejdůležitějších opatření zavedení sériové výroby a unifikace jednotlivých komponent. Tento návrh zahrnuje široké spektrum výhod. Vzhledem k tomu, že přínosy tohoto opatření nejsou v práci podrobněji rozvedeny, by se vážala i moje otázka, a to, jaké vidí diplomantka další výhody plynoucí z tohoto doporučení, případně jaké ukazatele finanční analýzy by touto změnou mohly být ovlivněny?

Celkově hodnotím práci velmi pozitivně a nemám vůči ní zásadní připomínky. Autorka vypracovala zadaný úkol svědomitě a prokázala dobré teoretické znalosti i schopnost jejich praktické aplikace. Práce je přehledná a má logickou strukturu. Vytyčeného cíle podle mého názoru autorka dosáhla. Souhlasím proto s přijetím práce k obhajobě a hodnotím ji známkou

výborně

Při obhajobě navrhuji položit následující otázku:

Nechť diplomantka v obhajobě dále rozvine výhodnost opatření zavedení sériové výroby a unifikace jednotlivých stanic.

V Pardubicích dne 21. 5. 2010

era ^{A9}
→ Beyond Radar
tel.: 467 004 253, fax: 467 004 555
IČ: 609 16 427 • DIČ: CZ60916427

ERA a.s.

Průmyslová 387

530 03 Pardubice

Šmájová

Ing. Šárka Tmějová