

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera
Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky

Oponentní posudek bakalářské práce

Název práce: Controlling jako součást informačního systému podniku Českých drah

Autor práce: Stanislav Genig

Bakalářská práce „Controlling jako součást informačního systému podniku Českých drah“ se zabývá problematikou postupné implementace controllingu v akciové společnosti České dráhy a jeho začleněním do informačního systému firmy. Cílem práce je na základě analýzy navrhnout možnosti rozšíření a další směřování projektu tak, aby se stal standardním nástrojem řízení společnosti.

V první části práce je uveden obecný popis, funkce a cíle controllingu. Autor nás zde seznamuje s rozdíly mezi finančním účetnictvím a controllingem a představuje základní možnosti postavení controllingu v organizační struktuře firem. Dále jsou zde přehledně vymezeny vztahy a kompetence mezi managementem a controllerem. Tato část je věcně správná a pro potřeby práce naprosto dostačující.

V další části se již autor věnuje problematice controllingu v akciové společnosti České dráhy. Jelikož projekt zavádění controllingu ve společnosti České dráhy je značně rozsáhlý a nelze jej v rozsahu bakalářské práce detailně celý zmapovat, autor se zaměřuje pouze na produktovou vertikálu Správa majetku a produktovou vertikálu Kolejová vozidla. Tento výběr lze označit za vhodný, jelikož právě detailní znalost nákladů na provoz kolejových vozidel ve vazbě na provedené výkony je nutným předpokladem pro další řízení firmy na dopravním trhu, který bude v blízké budoucnosti ovlivněn příchodem dalších osobních dopravců. Autor v této části vhodně využívá nejen veřejně přístupnou literaturu, ale i interní dokumentaci Českých drah.

V závěrečné části autor navrhuje směr, kterým by se zavádění controllingu mělo dále ubírat. Důraz zde klade na nutnost přiřazování nákladů a tržeb na konkrétní spoj. Text je vhodně doplněn obrázky, na kterých autor přehledně znázorňuje tok nákladů a tržeb s cílem stanovení profitability konkrétního spoje.

Závěr:

Práce splňuje všechny požadavky na zpracování bakalářské práce. Po formální stránce je v pořádku, jazykové a stylistické zpracování práce je na dobré úrovni. Tuto bakalářskou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji ji ohodnotit stupněm „výborně“.

Navrhované otázky k obhajobě:

1. Co považujete za hlavní problémy ve využívání dosavadních výsledků controllingu v řízení společnosti?
2. Jaký je význam controllingu na ČD ve vztahu k objednavateli dopravní obslužnosti?

V Praze dne 05. 06. 2009

Ing. Tomáš Javůrek
České dráhy, a. s.
Odbor řízení provozu a organizování drážní dopravy

